

Delårsrapport jan-mar 2025

Pamica Group AB

Första kvartalet 2025

- Nettoomsättningen ökade med 23 procent till 1 210,2 MSEK (985,1).
- Justerad EBITA ökade med 34 procent till 52,6 MSEK (39,3), motsvarande en justerad EBITA-marginal på 4 procent (4).
- Periodens resultat uppgick till -16,1 MSEK (-11,3).
- Resultat per aktie efter utspädning avseende kvarvarande verksamheter uppgick till -0,29 SEK (-0,05).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -0,4 MSEK (106,5).
- Koncernens likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick den 31 mars 2025 till 216,1 MSEK (243,7).

Väsentliga händelser under kvartalet

- Den 30 januari 2025 togs Pamica Groups obligationer upp till handel på Transfer Market-segmentet av Nasdaq First North Bond Market.
- Den 31 januari 2025 avyttrade Pamica Group samtliga dotterbolag till Safe Solutions Consulting i Sverige Holding AB. Se avsnitt Förvärv och avyttringar på sida 7 för ytterligare information.
- Den 20 februari 2025 meddelade Pamica Group att dotterbolaget Eskilstuna Dynamics Holding AB (EDAB) mottagit delgivning om skiljeförfarande från SCC Skiljedomsinstitut avseende minst 50 MSEK för påstått avtalsbrott. EDAB och Pamica Group bedömer att kravet är ogrundat och har därför bestridit det.
- Den 25 mars 2025 meddelade Pamica Group AB att CFO Anders Maiqvist har sagt upp sin anställning och att Jan-Olof Svensson innehar rollen som tillförordnad CFO, i tillägg till rollen som VD.

Väsentliga händelser efter kvartalet

- Pamica Group AB har ingått ett avtal med det närliggande bolaget Pamica 5 AB som innefattar att Pamica Group säljer managementtjänster till Pamica 5 och där Pamica Group har en option att i framtiden förvärva framtida förvärvade dotterbolag till Pamica 5. Pamica 5 har slutfört en kapitalanskaffningsrunda, där ett stort antal investerare åtagit sig att investera upp till 340 MSEK.

Resultatutveckling i sammandrag

Kvarvarande verksamheter	Q1			R12M	Helår
	2025	2024	Δ%	24/25	2024
Nettoomsättning ¹⁾ , MSEK	1 210,2	985,1	23%	4 852,7	4 627,6
Organisk nettoomsättningstillväxt, %	-2	1	-3 pp	0	1
EBITA, MSEK	46,8	28,4	65%	308,9	290,6
Justerad EBITA, MSEK	52,6	39,3	34%	369,0	355,8
Justerad EBITA-marginal, %	4	4	0 pp	8	8
Organisk EBITA-tillväxt, %	-43	-54	11 pp	-1	7
Rörelseresultat, EBIT ¹⁾ , MSEK	24,9	9,1	173%	-111,1	-126,9
Rörelsemarginal, EBIT-marginal, %	2	1	1 pp	-2	-3
Periodens resultat ¹⁾ , MSEK	-16,1	-11,3	-43%	-376,2	-371,4
Resultat per aktie efter utspädning kvarvarande verksamhet ¹⁾ , SEK	-0,29	-0,05	-480%	-2,21	-2,02
Avkastning på sysselsatt kapital ²⁾ , %	7	5	2 pp	7	7
Avkastning på Eget Kapital ²⁾ , %	-15	-0	-15 pp	-15	-14
Kassaflöde från den löpande verksamheten ¹⁾²⁾ , MSEK	-0,4	106,5	-100%	337,4	444,3
Nettoskuld / justerad proforma EBITDA R12M, ggr	3,5	3,7	-0,2x	3,5	3,3

1) Avser finansiella mått definierade enligt IFRS. Definition och förklaring till användning av alternativa nyckeltal framgår av tabell på sida 19.
 Avstämningstabeller avseende alternativa nyckeltal framgår på sida 21. 2) Inkluderar avvecklad verksamhet.

VD har ordet

Under kvartalet lyckades koncernens bolag hålla uppe försäljningen jämfört med motsvarande kvartal föregående år, trots den osäkra konjunkturen och det geopolitiska läget. Även lönsamheten låg i nivå med föregående år, men på lägre nivåer än vi förväntar oss över tid även i det för oss säsongsmässigt svaga första kvartalet på året.

Nettoomsättningen ökade med 23 procent, till 1,2 Mdr SEK, varav den organiska tillväxten uppgick till -2 procent. I förvärvad tillväxt ingår SKAB-gruppen och HGM, som är ett tilläggsförvärv till Beans in Cup.

Justerad EBITA ökade med 34 procent, till 53 MSEK, motsvarande en justerad EBITA-marginal på 4 procent. Den organiska EBITA-tillväxten uppgick däremot till -43 procent. Minskningen förklaras främst av svag utveckling i segment Innovations. Förväntade ordrar för Delta Group har senarelagts och jämförelsekvartalet för Stapp Group innehöll en större engångsorder.

Kassaflöde och finansiell position

Kassaflödet från den löpande verksamheten var svagt i kvartalet och uppgick till -0,4 MSEK, att jämföra med 106,5 MSEK i jämförelsekvartalet. Utvecklingen förklaras av förändring i rörelsekapital som försämrades med 110,0 MSEK.

Vår skuldsättningskvot, mätt som nettoskuld / justerad proformerad EBITDA R12M, uppgick i slutet av kvartalet till 3,5x, att jämföras med 3,7x i jämförelsekvartalet och 3,3x i föregående kvartal.

Fokus på att förbättra lönsamhet och kassaflöde

Vårt fokus på att förstärka våra bolags lönsamhet fortsätter med full kraft, men det tar som alltid viss tid innan genomförda åtgärder återspeglas i resultatutvecklingen. Därutöver önskar vi uppnå en stabil intjäning över året och en förutsägbar cash conversion, kvartal för kvartal, som är acceptabel för vår typ av verksamhet.

Strukturell plan för högre marginaler och lägre belåningsgrad

Vi fortsatte därför under kvartalet arbetet med att genomföra de strukturella åtgärder jag nämnde i mitt förra VD-ord, för att sänka belåningen i koncernen och höja lönsamheten. Arbetet handlar delvis om att renodla och delvis om att genomföra förvärv av bolag som stärker vår befintliga portfölj av bolag, främst genom tilläggsförvärv. Som en del i arbetet har ett stort antal investerare åtagit sig att investera upp till 340 MSEK i en fondstruktur som ligger utanför Pamica Group, kallad Pamica 5 AB. 87 % av kapitalet kommer från Pamica Groups nuvarande ägare och 13 %

från nya investerare. Pamica Group säljer managementtjänster till Pamica 5 och verksamheterna har därutöver ingått en överenskommelse där Pamica Group har en option att förvärva bolagen i Pamica 5. Pamica Groups förvärv kommer genomföras på liknande sätt som gjorts tidigare, genom apportemission och där Pamica Group har en förköpsrättighet. Detta kommer dock att förutsätta beslut/godkännande från aktieägarna i Pamica Group och Pamica 5 samt långivarna till Pamica Group.

Det övergripande målet med denna överenskommelse är att öka koncernens EBITA-marginal samt balansera portföljen genom förvärv. Fortsatt är vårt största fokus dock på att stärka befintliga portföljbolag där styrelsen och ledningen i Pamica Group långsiktigt ser att Pamica kan tillföra värde.

Det är i det perspektivet roligt att idag kunna offentliggöra Pamica 5:s första förvärv, av drygt 75 procent av aktierna i HTSM Eskilstuna. HTSM verkar som huvudtillsyningsman i Sverige i nära samarbete med Trafikverket som trafiksamordnare och byggttrafikledare i samband med att arbeten utförs på och runt spåren. Verksamheten uppvisar god tillväxt och omsatte 2024 drygt 64 MSEK.

Gott ledarskap i våra bolag nyckeln till framgång

Under det senaste året har många av våra bolag fått nytt ledarskap, ofta som en naturlig överlämning från skickliga entreprenörer som byggt upp verksamheterna och sålt till Pamica. Idag samlas vi i vårt kvartalsvisa VD-möte för att gå igenom åtgärdsplaner under de kommande kvartalen och där vi tillsammans bygger Fina Bolag, som är vårt signum i Pamica!

Jan-Olof Svensson

VD och koncernchef
Pamica Group AB



Finansiell utveckling koncernen

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning under det första kvartalet uppgick till 1 210,2 MSEK (985,1), vilket motsvarar en ökning med 23 procent. Den organiska tillväxten i det första kvartalet uppgick till –20,5 MSEK (10,4), vilket motsvarar en organisk nettoomsättnings-tillväxt på –2 procent (1).

Utöver den organiska nettoomsättningsutvecklingen bidrog under det första kvartalet verksamheterna SKAB och HGM, ett tilläggsförvärv i dotterbolaget Beans in Cup, med förvärvad nettoomsättning.

Resultat

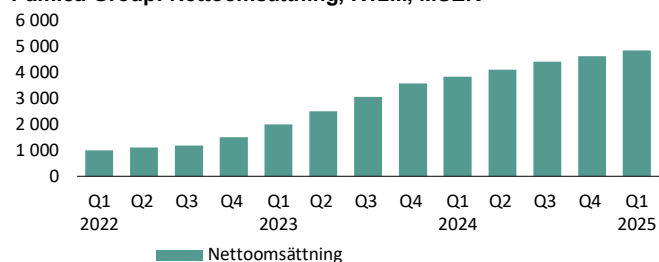
Det justerade rörelseresultatet före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar, justerad EBITA, uppgick under det första kvartalet till 52,6 MSEK (39,3), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 4 procent (4).

Justerad EBITA är i det första kvartalet justerat för övriga jämförelsestörande poster på –5,7 MSEK, primärt hänförliga till omorganisation och omstrukturering, samt förvärvsrelaterade jämförelsestörande poster på –0,1 MSEK. I jämförelsekvartalet utgjordes justeringar av –10,9 MSEK för övriga jämförelsestörande poster, primärt hänförliga till omorganisation och omstrukturering.

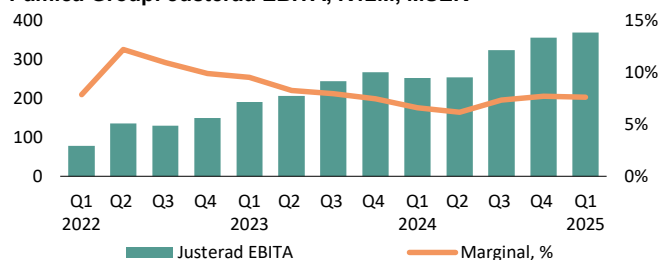
Lönsamheten i koncernen var likvärdig med jämförelsekvartalet men inom de tre segmenten finns betydande skillnader där segment Industry redovisar en justerad EBITA-marginal om 9 procent (1) medan segment Innovations redovisade en justerad EBITA-marginal om 11 procent (31). Segment Services redovisade endast en mindre förändring med en justerad EBITA-marginal om 0 procent (–1).

Rörelseresultatet, EBIT, för det första kvartalet uppgick till 24,9 MSEK (9,1), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 2 procent (1). Rörelseresultatet inkluderar jämförelsestörande poster, specificerade ovanför, på totalt –5,8 MSEK (–10,9).

Pamica Group: Nettoomsättning, R12M, MSEK



Pamica Group: Justerad EBITA, R12M, MSEK



Finansiell utveckling segment Industry

Bolagen inom segment Industry producerar och säljer kundanpassade lösningar och system som ofta utvecklas i nära samarbete med kunderna. Med hög, teknisk kompetens skapar verksamheterna mervärden för kunderna genom att stärka deras processer och slutprodukter. Absortech, Alltronic, Artex, Logiwaste, SKAB, Solideq och Vefi ingår i segmentet som 2024 uppvisade en nettoomsättning om 1 219 MSEK och en justerad EBITA om 105 MSEK.



Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick under det första kvartalet till 419,7 MSEK (217,4), vilket motsvarar en ökning med 93 procent.

Inom segmentet var det framförallt SKAB-Gruppen som bidrog till den kraftiga omsättningstillväxten. Segmentets organiska tillväxt i det första kvartalet, exklusive SKAB-Gruppen, uppgick till –19,3 MSEK, vilket motsvarar en organisk nettoomsättningstillväxt på –9 procent.

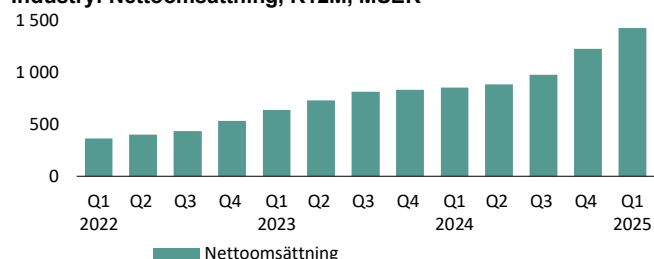
Resultat

Det justerade rörelseresultatet före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar, justerad EBITA, uppgick under det första kvartalet till 38,3 MSEK (3,2), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 9 procent (1).

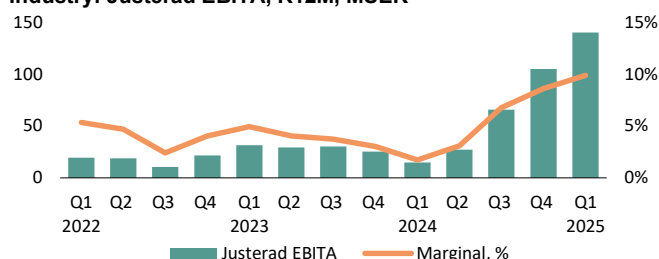
Justerad EBITA är i det första kvartalet justerat för övriga jämförelsestörande poster, hänförliga till omorganisation och omstrukturering, på –1,0 MSEK. I jämförelsekvartalet redovisades inga jämförelsestörande poster.

SKAB-gruppen bidrog i det första kvartalet med 27,7 MSEK i justerad EBITA medan organisk justerad EBITA-tillväxt i segment Industry uppgick till 7,4 MSEK.

Industry: Nettoomsättning, R12M, MSEK



Industry: Justerad EBITA, R12M, MSEK



Finansiell utveckling segment Services

Bolagen inom segment Services utgörs av tjänstebolag med starka positioner inom specifika nischer. Segmentet är indelat i de två vertikaler B-to-B, i vilket Alfa Mobility, Beans in Cup, Freys Express, PPP och IM Vision ingår och B-to-C som inkluderar Houser Group och Sappa. Segmentet uppvisade 2024 en nettoomsättning om 2 771 MSEK och en justerad EBITA om 131 MSEK.



Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick under det första kvartalet till 641,2 MSEK (608,0), vilket motsvarar en ökning med 5 procent.

Segmentets organiska tillväxt i det första kvartalet, exklusive HGM som Beans in Cup förvärvade i maj 2024, uppgick till 9,2 MSEK, vilket motsvarar en organisk nettoomsättningstillväxt på 2 procent.

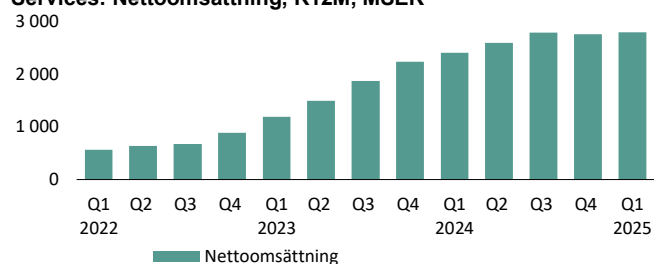
Resultat

Det justerade rörelseresultatet före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar, justerad EBITA, uppgick under det första kvartalet till 1,1 MSEK (-6,3), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 0 procent (-1).

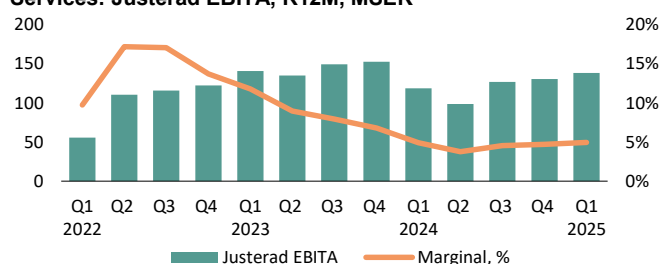
Justerad EBITA är i det första kvartalet justerat för övriga jämförelsestörande poster, primärt hänförliga till omorganisation och omstrukturering på -4,8 MSEK samt för förvärvsrelaterade jämförelsestörande poster om -0,1 MSEK. I jämförelsekvartalet utgjordes justeringar av -8,6 MSEK för övriga jämförelsestörande poster, primärt hänförliga till omorganisation och omstrukturering.

Organisk justerad EBITA-tillväxt, exklusive förvärvade HGM, uppgick till 4,8 MSEK. Den förbättrade lönsamheten i segmentet förklaras främst av lönsamhetsförbättring inom Houser och PPP.

Services: Nettoomsättning, R12M, MSEK



Services: Justerad EBITA, R12M, MSEK



Finansiell utveckling segment Innovations

Bolagen inom segment Innovations utgörs av nischbolag med unika erbjudanden och/eller patent, med tydlig skalbarhet och internationell potential. Segmentet är indelat i de två vertikalerna Defense & Security, i vilket Micropol och Stapp ingår, samt Amusement som inkluderar Delta of Sweden och Waboba. Segmentet uppvisade 2024 en nettoomsättning om 638 MSEK och en justerad EBITA om 175 MSEK.



Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick under det första kvartalet till 147,5 MSEK (159,9), vilket motsvarar en minskning med –8 procent. Organisk nettoomsättningstillväxt uppgår också till –8 procent.

Den negativa omsättningstillväxten förklaras i det första kvartalet av negativ omsättningstillväxt i bolagen Stapp Group och Delta.

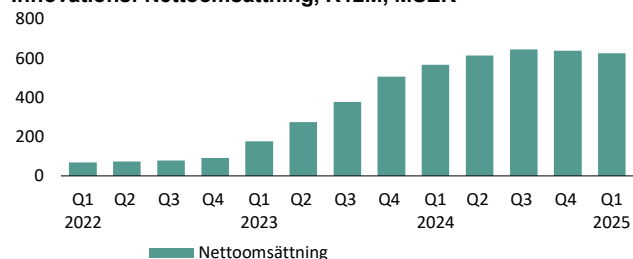
Resultat

Det justerade rörelseresultatet före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar, justerad EBITA, uppgick under det första kvartalet till 16,5 MSEK (49,2), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 11 procent (31).

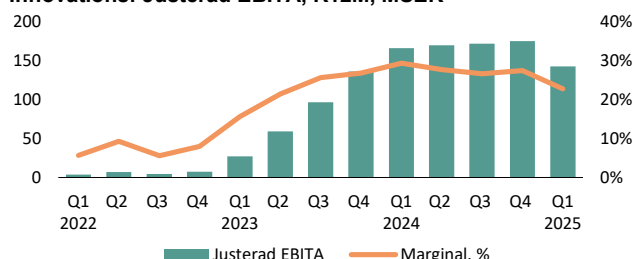
I segment Innovations finns inga jämförelsestörande poster redovisade under det första kvartalet och heller inte i jämförelsekvartalet.

Den lägre lönsamheten inom segmentet förklaras framförallt av bolagen Stapp Group och Delta samt en mindre påverkan från Waboba.

Innovations: Nettoomsättning, R12M, MSEK



Innovations: Justerad EBITA, R12M, MSEK



Övrig finansiell information

Finansiell position och likviditet

Koncernens totala tillgångar den 31 mars 2025 uppgick till 6 201,9 MSEK, jämfört med 6 328,7 MSEK den 31 mars 2024.

Eget kapital uppgick den 31 mars 2025 till 2 427,7 MSEK, jämfört med 2 674,2 MSEK per den 31 mars 2024.

Koncernens likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick den 31 mars 2025 till 216,1 MSEK, jämfört med 243,7 MSEK per den 31 mars 2024. Vid slutet av föregående kvartal, den 31 december 2024, uppgick koncernens likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter till 322,3 MSEK.

Den 29 november 2024 emitterade Pamica Group seniora säkerställda obligationer till ett totalt nominellt belopp om 1 200 MSEK inom ett rambelopp om 2 000 MSEK. Koncernen säkrade samtidigt en treårig RCF med en ram om 500 MSEK.

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten under det första kvartalet uppgick till -0,4 MSEK (106,5). Förändring av rörelsekapital bidrog negativt under det första kvartalet med totalt -46,2 MSEK (65,8).

Kassaflödet från investeringsverksamheten under det första kvartalet uppgick till -47,1 MSEK (-26,0), varav netto likviditetspåverkan från förvärv och avyttringar bidrog med -28,3 MSEK (0,0). Netto likviditetspåverkan från förvärv är huvudsakligen hänförligt till slutreglering av köpeskillingen för SKAB-Gruppen.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten under det första kvartalet uppgick till -46,5 MSEK (-85,5), varav amortering av skuld för tilläggsköpeskillning samt minoritetsoption bidrog med -10,0 MSEK (-50,0).

Finansnetto

Finansnettot för det första kvartalet uppgick till -43,6 MSEK (-11,3).

Av det totala finansnettot utgörs -39,6 MSEK (-32,6) av nettot från räntekostnader och ränteintäkter, -1,3 MSEK (0,4) av nettot från valutakursvinster och valutakursförluster samt -0,1 MSEK (25,8) av nettot från omvärdering av tilläggsköpeskillningar. Posten övrigt i finansnettot utgör -2,6 MSEK (-5,0).

Förvärv och avyttringar

Inga förvärv genomfördes under det första kvartalet.

Den 31 januari 2025 avyttrade Pamica Group ABs dotterbolag Safe Solutions Consulting i Sverige Holding AB samtliga aktier i dotterbolaget Safe Solutions Consulting i Sverige AB med helägda dotterbolag. I januari 2025 vann företagsrekonstruktionsprocesser i Safe Solutions Consulting i Sverige AB och två dotterbolag laga kraft, vilket bidrog med 19,0 MSEK i resultat i avvecklad verksamhet under det första kvartalet.

Försäljningen den 31 januari 2025 genererade ett realisationsresultat i koncernen på 2,2 MSEK samt ett nettokassaflöde på -0,4 MSEK. Slutlig köpeskillingsjustering förväntas redovisas under andra kvartalet 2025. Kvarvarande dotterbolaget Safe Solutions Consulting i Sverige Holding AB förväntas avvecklas senare under året.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning under det första kvartalet uppgick till 8,9 MSEK (7,7), rörelseresultatet till -3,6 MSEK (-9,2) och periodens resultat till -1,0 MSEK (-10,6).

Moderbolagets omsättning utgörs av koncerninterna tjänster samt försäljning av managementtjänster till närstående part, se mer information under rubriken Transaktioner med närstående på nästa sida.

Övriga upplysningar

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen med undantag av nedan beskrivna ändrade redovisningsprinciper.

Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten.

För ytterligare information om koncernens redovisningsprinciper, se årsredovisningen för 2023. Årsredovisningen finns publicerad på <https://www.pamica.se/sv/investerare/finansiella-rapporter>

Risker och osäkerhetsfaktorer

Pamica Group är utsatt för risker, i synnerhet det allmänna ekonomiska klimatet och rådande marknadsförhållanden som kan påverka portföljbolagens verksamheter samt koncernens investeringsverksamhet och hur väl förvärvade bolag utvecklas. Den fullständiga riskanalysen återfinns i koncernens årsredovisning 2023 på sidorna 4-6 samt på sidorna 43-45.

Transaktioner med närstående

Pamica Group har ingått ett avtal med det närstående bolaget Pamica 5 AB som innefattar att Pamica Group säljer managementtjänster till Pamica 5 till marknadsmässig prissättning.

Pamica Group har under det första kvartalet redovisat nettoomsättning om 2,0 MSEK för försäljning av managementtjänster till Pamica 5 AB. På balansdagen uppgår utestående fordringar till 2,0 MSEK.

Medarbetare

Medelantalet anställda för perioden januari-mars uppgick till 2 299 personer (2 131). Andelen kvinnor uppgick till 43 procent (51).

Händelser under rapportperioden

Den 30 januari 2025 togs Pamica Groups obligationer upp till handel på Transfer Market-segmentet av Nasdaq First North Bond Market. I enlighet med obligationsvillkoren ska obligationerna tas upp till handel på Nasdaq Stockholms företagsobligationslista eller på en annan reglerad marknad inom 12 månader räknat från och med den 5 december 2024.

Den 31 januari 2025 avyttrade Pamica Group samtliga dotterbolag till Safe Solutions Consulting i Sverige Holding AB. Se avsnitt Förvärv och avyttringar på sida 7 för ytterligare information.

Den 20 februari 2025 meddelade Pamica Group att dotterbolaget Eskilstuna Dynamics Holding AB (EDAB) mottagit delgivning om skiljeförfarande från SCC Skiljedomsinstitut. Skiljeförfarandet har initierats av NicFreJon Holding AB ("Käranden"), som har ingivit en påkallelsekrift till SCC. Verksamheten i EADB:s dotterbolag förvärvades från Käranden, indirekt genom EDAB, av Pamica Group i november 2023.

Käranden har yrkat att EDAB ska betala 50 000 000 SEK för ett påstått avtalsbrott avseende utebliven tilläggsköpeskilling. Därutöver har Käranden begärt ränta på beloppet samt ersättning för rättegångskostnader.

EDAB har delgivits en kopia av påkallelsekriften och har förelagts att inkomma med ett svar. Ombud har anlitats för att bemöta kravet. EDAB och Pamica bedömer att kravet är ogrundat och har därför bestridit det.

Den 25 mars 2025 meddelade Pamica Group AB att CFO Anders Maiqvist har sagt upp sin anställning och att Jan-Olof Svensson innehar rollen som tillförordnad CFO, i tillägg till rollen som VD.

Händelser efter rapportperiodens utgång

Pamica Group AB har ingått ett avtal med det närstående bolaget Pamica 5 AB som innefattar att Pamica Group säljer managementtjänster till Pamica 5 och där Pamica Group har en option att i framtiden förvärva framtida förvärvade dotterbolag till Pamica 5. Pamica 5 har slutfört en kapitalanskaffningsrunda, där ett stort antal investerare åtagit sig att investera upp till 340 MSEK. 87 procent av kapitalet kommer från Pamica Groups nuvarande ägare och 13 procent från nya investerare

Pamica Group har en option att i framtiden förvärva framtida förvärvade dotterbolag till Pamica 5, vilket avses genomföras genom framtida apportemissioner. Transaktionerna kommer förutsätta beslut/godkännande från aktieägarna i Pamica Group och Pamica 5 samt långivarna till Pamica Group.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten för perioden januari-mars 2025 ger en rättvisande bild av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Halmstad den 15 maj 2025

Tomas Franzén
Styrelseordförande

Jan Klippvik
Styrelseledamot

Ulrika Saxon
Styrelseledamot

Lina Stolpe
Styrelseledamot

Johan Ryding
Styrelseledamot

Ulrika Valassi
Styrelseledamot

Jan-Olof Svensson
Verkställande Direktör

Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

MSEK	Q1		R12M	Helår
	2025	2024	24/25	2024
Kvarvarande verksamheter				
Nettoomsättning	1 210,2	985,1	4 852,7	4 627,6
Övriga rörelseintäkter	10,9	14,6	56,2	60,0
	1 221,1	999,7	4 909,0	4 687,6
Aktiverat arbete för egen räkning	1,4	1,4	6,8	6,8
Råvaror och förnödenheter	-568,9	-432,0	-2 259,2	-2 122,3
Övriga externa kostnader	-147,1	-133,2	-568,7	-554,8
Personalkostnader	-388,0	-348,3	-1 497,1	-1 457,4
Övriga rörelsekostnader	-15,4	-5,3	-41,4	-31,3
Andelar i intresseföretags resultat	-1,3	-0,0	-2,0	-0,7
EBITDA	101,8	82,3	547,4	527,9
Avskrivningar och nedskrivningar	-55,0	-53,9	-238,4	-237,3
EBITA	46,8	28,4	308,9	290,6
PPA-relaterade avskrivningar och nedskrivningar	-20,9	-19,3	-83,1	-81,5
Nedskrivning av goodwill	-1,0	0,0	-336,9	-336,0
Rörelseresultat / EBIT	24,9	9,1	-111,1	-126,9
Finansnetto	-43,6	-11,3	-70,8	-38,5
Resultat före skatt	-18,7	-2,2	-181,9	-165,4
Skatt	-11,2	-2,2	-31,3	-22,3
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter	-29,9	-4,4	-213,2	-187,7
Avvecklad verksamhet				
Periodens resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	13,8	-6,9	-163,1	-183,7
Periodens resultat	-16,1	-11,3	-376,2	-371,4
Övrigt totalresultat för perioden				
Omräkningsdifferens utlandsverksamheter	-10,4	4,4	-17,1	-2,3
Summa övrigt totalresultat	-10,4	4,4	-17,1	-2,3
Periodens totalresultat	-26,4	-6,9	-393,3	-373,8
<i>Periodens resultat från kvarvarande verksamhet och avvecklad verksamhet hänförligt till:</i>				
Moderbolagets aktieägare	-17,3	-11,4	-378,8	-372,8
Innehav utan bestämmande inflytande	1,3	0,1	2,6	1,4
Periodens resultat	-16,1	-11,3	-376,2	-371,4
<i>Periodens totalresultat hänförligt till:</i>				
Moderbolagets aktieägare	-27,7	-7,0	-395,7	-375,0
Innehav utan bestämmande inflytande	1,2	0,1	2,3	1,2
Periodens totalresultat	-26,4	-6,9	-393,3	-373,8
Resultat per aktie före utspädning avseende kvarvarande verksamhet,	-0,29	-0,05	-2,23	-2,02
Resultat per aktie efter utspädning avseende kvarvarande verksamhet,	-0,29	-0,05	-2,21	-2,02
Resultat per aktie före utspädning inklusive avvecklad verksamhet, SEK	-0,15	-0,12	-3,90	-3,98
Resultat per aktie efter utspädning inklusive avvecklad verksamhet, SEK	-0,15	-0,12	-3,88	-3,98
Genomsnittligt antal aktier	104 459 909	92 538 604	96 372 886	93 392 560

Rapport över finansiell ställning för koncernen

MSEK	31 mar		31 dec
	2025	2024	2024
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	4 011,2	4 198,7	4 034,6
Materiella anläggningstillgångar	253,1	227,6	257,5
Nyttjanderättstillgångar	527,2	527,7	530,6
Andelar i intresseföretag	5,6	4,7	6,1
Övriga andelar	6,1	5,6	6,6
Långfristiga fordringar	8,5	12,4	9,1
Uppskjutna skattefordringar	11,9	17,3	12,7
Summa anläggningstillgångar	4 823,6	4 994,1	4 857,2
Varulager	517,0	362,1	521,4
Aktuella skattefordringar	8,7	8,2	25,8
Kundfordringar	575,1	469,5	552,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	135,4	76,1	138,3
Avtalstillgångar	65,4	44,8	49,0
Övriga fordringar	22,8	84,7	26,0
Likvida medel	53,9	118,4	148,8
Summa omsättningstillgångar	1 378,3	1 163,7	1 461,8
Tillgångar som innehas för försäljning	0,1	175,3	20,1
Summa tillgångar	6 201,9	6 333,1	6 339,1
Eget kapital			
Aktiekapital	0,7	0,6	0,7
Övrigt tillskjutet kapital	2 782,3	2 612,5	2 793,2
Reserver	-9,9	0,0	0,4
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	-364,3	55,7	-352,9
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 408,8	2 668,8	2 441,3
Innehav utan bestämmande inflytande	18,9	9,8	17,8
Summa eget kapital	2 427,7	2 678,6	2 459,1
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	1 712,0	1 624,0	1 702,4
Långfristiga leasingskulder	379,0	395,1	387,4
Långfristig tilläggsköpeskilling	13,8	83,0	13,7
Långfristig minoritetsoption	123,1	88,8	119,3
Övriga långfristiga skulder	8,2	10,2	8,7
Avsättningar	9,1	24,2	10,0
Uppskjutna skatteskulder	272,7	251,1	275,3
Summa långfristiga skulder	2 517,9	2 476,3	2 516,9
Kortfristiga räntebärande skulder	43,5	1,7	41,2
Kortfristiga leasingskulder	156,6	145,7	155,5
Kortfristig tilläggsköpeskilling	23,0	121,6	32,8
Kortfristig minoritetsoption	0,0	1,2	0,0
Leverantörsskulder	405,4	320,9	406,1
Aktuella skatteskulder	38,2	22,0	68,2
Övriga kortfristiga skulder	126,8	144,4	171,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	305,0	255,2	278,6
Avtalsskulder	156,2	111,3	164,8
Summa kortfristiga skulder	1 254,7	1 124,0	1 318,1
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	1,6	54,2	45,0
Summa skulder	3 774,2	3 654,5	3 880,0
Summa eget kapital och skulder	6 201,9	6 333,1	6 339,1

Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	Q1		R12M	Helår
	2025	2024	24/25	2024
Den löpande verksamheten				
Resultat före skatt kvarvarande verksamhet	-18,7	-2,2	-181,9	-165,4
Resultat före skatt avvecklad verksamhet	14,0	-6,9	-162,5	-183,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet				
- Avskrivningar	76,0	74,6	303,8	302,4
- Realiserade kursdifferenser	-0,8	-1,6	-0,0	-0,8
- Realisationsresultat	-0,4	-0,9	-9,1	-9,6
- Nedskrivning av goodwill	1,0	0,0	337,0	336,0
- Övriga nedskrivningar	0,0	0,0	16,4	16,4
- Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	0,1	-25,8	-89,4	-115,4
- Förändring upplupen ränta	20,3	1,6	-4,7	-23,4
- Avvecklad verksamhet	-21,2	0,0	132,4	153,6
- Övriga justeringar	1,8	2,0	-13,6	-13,5
Betald inkomstskatt	-26,4	0,0	-37,6	-11,2
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	4,3	-22,5	19,4	-7,4
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-30,3	1,8	-13,7	18,4
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-20,2	86,5	41,0	147,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-0,4	106,5	337,4	444,3
Investeringsverksamheten				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-14,8	-12,2	-73,9	-71,3
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	2,0	1,4	12,0	11,4
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-5,3	-14,9	-38,7	-48,3
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	-27,9	0,0	-121,9	-94,0
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	-0,4	0,0	0,5	0,9
Förvärv av finansiella tillgångar	-1,4	0,0	-5,9	-4,5
Avyttring av finansiella tillgångar	0,8	-0,2	3,8	2,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-47,1	-26,0	-224,1	-203,0
Finansieringsverksamheten				
Nyemission / teckningsoptioner	-0,2	-0,1	130,9	131,0
Nettoförändring checkräkningskredit/kreditfaciliteter	11,0	152,1	-316,1	-175,0
Erhållna aktieägartillskott	0,0	0,0	2,9	2,9
Upptagna lån	0,0	0,0	1 480,6	1 480,6
Amortering av lån	-8,5	-152,8	-1 248,1	-1 392,4
Amortering av leasingskuld	-38,8	-34,5	-146,0	-141,7
Amortering av skuld för tilläggsköpeskillning samt minoritetsoption	-10,0	-50,0	-79,8	-119,8
Utbetald utdelning	0,0	-0,2	-0,3	-0,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-46,5	-85,6	-175,7	-214,8
Periodens kassaflöde	-93,9	-5,1	-62,3	26,4
Likvida medel vid periodens början	150,6	121,8	118,4	121,8
Valutakursdifferens i likvida medel	-2,7	1,7	-2,0	2,4
Likvida medel vid periodens slut	53,9	118,4	53,9	150,6

Rapport över kassaflöden från avvecklad verksamhet

MSEK	Q1		R12M	Helår
	2025	2024	24/25	2024
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	-3,5	-2,2	-23,1	-21,8
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	-0,4	-0,1	-0,4	-0,1
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	-1,1	-1,2	-4,7	-4,8
Summa nettokassaflöde	-5,0	-3,6	-28,1	-26,8

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

MSEK	31 mar		31 dec
	2025	2024	2024
Ingående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 441,3	2 678,1	2 678,1
Totalresultat			
Periodens resultat	-17,3	-11,4	-372,8
Periodens övriga totalresultat	-10,3	4,4	-2,1
Periodens totalresultat	-27,7	-7,0	-375,0
Transaktioner med koncernens ägare			
Teckningsoptioner, netto	-0,2	-0,1	-0,4
Aktieägartillskott			2,9
Kvittningsemission			177,8
Kapitaltillskott, intressebolag	-0,6		-1,9
Förvärv av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	-0,1		0,3
Försäljning av andel i dotterföretag till innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	-0,0		-8,4
Minoritetsoptioner, framtida förvärv från innehav utan bestämmande inflytande			-41,6
Periodens omvärdering av minoritetsoptioner	-3,8	-2,2	12,9
Transaktion med innehav utan bestämmande inflytande			-3,6
Summa transaktioner med koncernens ägare	-4,8	-2,3	138,1
Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 408,8	2 668,8	2 441,3
Ingående eget kapital i innehav utan bestämmande inflytande	17,8	10,0	10,0
Periodens resultat	1,3	0,1	1,4
Periodens övriga totalresultat	-0,0	0,0	-0,2
Periodens totalresultat	1,2	0,1	1,2
Lämnad utdelning		-0,2	-0,5
Förvärv av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	-0,2		-0,7
Försäljning av andel i dotterföretag till innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	0,0		8,4
Minoritetsoptioner, framtida förvärv från innehav utan bestämmande inflytande			-4,1
Transaktion med innehav utan bestämmande inflytande			3,6
Utgående eget kapital i innehav utan bestämmande inflytande	18,9	9,8	17,8
Utgående totalt eget kapital	2 427,7	2 678,6	2 459,1

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	jan-mar	jan-mar
	2025	2024
Nettoomsättning	8,9	7,7
Övriga rörelseintäkter	0,0	0,3
	8,9	8,0
Övriga externa kostnader	-3,7	-4,2
Personalkostnader	-8,8	-13,0
Övriga rörelsekostnader	-0,0	0,0
Rörelseresultat	-3,6	-9,2
<i>Resultat från finansiella poster:</i>		
Summa finansiella poster	2,6	-1,4
Resultat efter finansiella poster	-1,0	-10,6
Skatt	0,0	0,0
Periodens resultat och totalresultat för perioden	-1,0	-10,6

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	31 mar	
	2025	2024
Tillgångar		
Anläggningstillgångar		
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag	3 130,6	3 324,2
Fordringar hos koncernföretag	1 207,1	1 366,3
Summa finansiella anläggningstillgångar	4 337,7	4 690,5
Summa anläggningstillgångar	4 337,7	4 690,5
Omsättningstillgångar		
Fordringar hos koncernföretag	720,2	464,7
Övriga fordringar	0,0	2,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	48,6	45,0
Summa kortfristiga fordringar	768,8	511,7
Kassa och bank	0,0	0,1
Summa omsättningstillgångar	768,8	511,8
Summa tillgångar	5 106,5	5 202,3

MSEK	31 mar	
	2025	2024
Eget kapital och skulder		
Eget kapital		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	0,7	0,6
Fritt eget kapital		
Balanserat resultat	-672,6	-246,0
Överkursfond	3 743,1	3 573,3
Periodens resultat	-1,0	-10,6
Summa eget kapital	3 070,1	3 317,2
Obeskattade reserver	0,4	0,4
Summa obeskattade reserver	0,4	0,4
Långfristiga skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	1 493,7	0,0
Summa långfristiga skulder	1 493,7	0,0
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	13,8	1 500,8
Leverantörsskulder	2,7	5,4
Aktuella skatteskulder	1,1	1,3
Skulder till koncernföretag	488,4	365,2
Övriga skulder	8,5	6,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27,8	5,5
Summa kortfristiga skulder	542,3	1 884,7
Summa eget kapital och skulder	5 106,5	5 202,3

Not 1 – Nyckeltal

	Q1		R12M	Helår
	2025	2024	24/25	2024
Nettoomsättning, MSEK	1 210,2	985,1	4 852,7	4 627,6
Nettoomsättningstillväxt, %	23	35	27	29
Organisk nettoomsättningstillväxt, %	-2	1	0	1
Justerad EBITA, MSEK	53	39	369	356
Justerad EBITA-marginal, %	4	4	8	8
Organisk EBITA-tillväxt, %	-43	-54	-1	7
Rörelseresultat, EBIT, MSEK	24,9	9,1	-111,1	-126,9
Rörelsemarginal, EBIT-marginal, %	2	1	-2	-3
Avkastning på eget kapital, %	-15	-0	-15	-14
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7	5	7	7
Soliditet, %	39	42	39	39
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	-0,4	106,5	337,4	444,3
Nettoskuld / justerad EBITDA R12M proforma, ggr	3,5	3,7	3,5	3,3

Not 2 – Segmentsredovisning

Pamica Group följer nettoomsättning samt justerad EBITA per segment.

	Q1									
	2025					2024				
	Industry	Services	Inno- vations	Koncern- poster	Pamica Group	Industry	Services	Inno- vations	Koncern- poster	Pamica Group
Kvarvarande verksamheter										
Nettoomsättning	419,7	641,2	147,5	1,8	1 210,2	217,4	608,0	159,9	-0,3	985,1
Övriga rörelseintäkter	5,0	5,0	1,0	0,0	10,9	1,9	6,0	6,4	0,3	14,6
	424,7	646,2	148,5	1,8	1 221,1	219,3	614,1	166,3	0,0	999,7
Aktiverat arbete för egen räkning	0,8	0,5	0,1	0,0	1,4	0,9	0,2	0,3	0,0	1,4
Råvaror och förnödenheter	-225,2	-284,1	-59,7	0,1	-568,9	-104,8	-269,8	-57,6	0,2	-432,0
Övriga externa kostnader	-40,1	-82,0	-28,5	3,5	-147,1	-32,2	-78,4	-26,5	3,9	-133,2
Personalkostnader	-103,8	-241,4	-34,1	-8,8	-388,0	-68,0	-240,4	-27,0	-13,0	-348,3
Övriga rörelsekostnader	-4,2	-4,9	-6,3	-0,0	-15,4	-1,5	-0,9	-2,9	0,0	-5,3
Andelar i intresseföretags resultat	-0,3	-1,0	0,0	0,0	-1,3	-0,0	0,0	0,0	0,0	-0,0
EBITDA	51,8	33,4	19,9	-3,3	101,8	13,7	24,8	52,6	-8,9	82,3
Avskrivningar och nedskrivningar	-14,4	-37,1	-3,4	-0,1	-55,0	-10,5	-39,7	-3,4	-0,3	-53,9
EBITA	37,4	-3,7	16,5	-3,4	46,8	3,2	-14,9	49,2	-9,2	28,4
Jämförelsestörande poster	1,0	4,8	0,0	0,0	5,8	0,0	8,6	0,0	2,3	10,9
Justerad EBITA	38,3	1,1	16,5	-3,4	52,6	3,2	-6,3	49,2	-6,8	39,3
Justerad EBITA-marginal	9	0	11	n.a.	4	1	-1	31	n.a.	4

	R12M					FY				
	24/25					2024				
	Industry	Services	Inno- vations	Koncern- poster	Pamica Group	Industry	Services	Inno- vations	Koncern- poster	Pamica Group
Kvarvarande verksamheter										
Nettoomsättning	1 421,7	2 803,8	625,2	2,0	4 852,8	1 219,4	2 770,6	637,7	0,0	4 627,6
Övriga rörelseintäkter	19,6	27,9	8,8	-0,1	56,3	16,6	29,0	14,2	0,2	60,0
	1 441,4	2 831,7	634,1	1,9	4 909,1	1 236,0	2 799,6	651,9	0,2	4 687,6
Aktiverat arbete för egen räkning	3,4	1,2	2,3	0,0	6,8	3,5	0,9	2,4	0,0	6,8
Råvaror och förnödenheter	-746,3	-1 271,9	-241,1	0,2	-2 259,2	-625,9	-1 257,6	-239,0	0,2	-2 122,3
Övriga externa kostnader	-129,6	-319,8	-98,0	-21,3	-568,7	-121,7	-316,2	-96,0	-20,9	-554,8
Personalkostnader	-357,0	-976,6	-132,2	-31,3	-1 497,1	-321,2	-975,6	-125,2	-35,5	-1 457,4
Övriga rörelsekostnader	-12,0	-18,7	-10,7	-0,0	-41,4	-9,4	-14,7	-7,3	-0,0	-31,3
Andelar i intresseföretags resultat	-1,1	-0,9	0,0	0,0	-2,0	-0,8	0,0	0,0	0,0	-0,7
EBITDA	198,7	245,0	154,3	-50,4	547,6	160,5	236,4	186,9	-55,9	527,9
Avskrivningar och nedskrivningar	-66,9	-156,4	-14,1	-1,1	-238,4	-62,9	-159,0	-14,1	-1,2	-237,3
EBITA	131,8	88,6	140,2	-51,5	309,1	97,6	77,4	172,8	-57,2	290,6
Jämförelsestörande poster	8,3	49,4	1,9	0,5	60,1	7,3	53,2	1,9	2,8	65,2
Justerad EBITA	140,1	138,1	142,1	-51,0	369,0	104,9	130,6	174,7	-54,4	355,8
Justerad EBITA-marginal	10	5	23	n.a.	8	9	5	27	n.a.	8

Not 3 – Avvecklad verksamhet

Styrelsen i Pamica Group beslutade under det första kvartalet 2024 att avveckla verksamheten i underkoncernen Safe Solutions. I enlighet med IFRS 5 redovisas Safe Solutions sedan dess som avvecklad verksamhet i koncernens finansiella rapporter. Övrig verksamhet utgör Kvarvarande verksamhet. Kommentarer och siffror är relaterade till Kvarvarande verksamhet, om inget annat anges. Jämförelsesiffror har räknats om. Följande tabeller visar tillgångar som innehas för försäljning, skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning, resultatrapport från avvecklad verksamhet samt sammanfattad kassaflödesrapport från avvecklad verksamhet.

Resultatrapport, avvecklad verksamhet, MSEK	Q1	
	2025	2024
Nettoomsättning	0,9	9,2
Övriga rörelseintäkter	21,2	0,2
	22,1	9,4
Aktiverat arbete för egen räkning	0,0	0,0
Råvaror och förnödenheter	-0,7	-6,3
Övriga externa kostnader	-3,1	-4,6
Personalkostnader	-1,1	-3,9
Övriga rörelsekostnader	-0,1	0,0
Andelar i intresseföretags resultat	0,0	0,0
EBITDA	17,0	-5,4
Avskrivningar och nedskrivningar	0,0	-1,3
EBITA	17,0	-6,7
PPA-relaterade avskrivningar och nedskrivningar	0,0	0,0
Nedskrivning av goodwill	0,0	0,0
Rörelseresultat / EBIT	17,0	-6,7
Finansnetto	-3,0	-0,2
Resultat före skatt	14,0	-6,9
Skatt	-0,2	0,0
Periodens resultat	13,8	-6,9
Periodens totalresultat	13,8	-6,9

Finansiell ställning, avvecklad verksamhet, MSEK	31 mar	
	2025	2024
Tillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	159,3
Materiella anläggningstillgångar	0,0	0,5
Nyttjanderättstillgångar	0,0	7,6
Finansiella anläggningstillgångar	0,0	0,2
Omsättningstillgångar	0,1	7,7
Summa tillgångar som innehas för försäljning	0,1	175,3
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning		
Långfristiga skulder	0,1	7,9
Kortfristiga skulder	1,5	46,3
Summa skulder hänf. till tillgångar som innehas för försäljning	1,6	54,2

Nettokassaflöde, avvecklad verksamhet, MSEK	Q1	
	2025	2024
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	-3,5	-2,2
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	-0,4	-0,1
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	-1,1	-1,2
Summa nettokassaflöde	-5,0	-3,6

Definition av nyckeltal

Bland nedanstående definitioner presenteras definitioner av nyckeltal vilka inte definieras enligt IFRS (alternativa nyckeltal). Riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterade på en reglerad marknad inom EU har givits ut av ESMA (The European Securities and Markets Authority). Alternativa nyckeltal mäter historiska eller framtida finansiella resultat, finansiell ställning eller kassaflöden, men exkluderar eller inkluderar belopp som inte skulle justeras på samma sätt i det mest jämförbara nyckeltalet som definierats enligt IFRS. Ledningen använder alternativa nyckeltal för att följa den underliggande utvecklingen av Koncernens verksamhet och anser att de alternativa nyckeltalen, tillsammans med nyckeltal definierade enligt IFRS, hjälper investerare att förstå Koncernens utveckling från period till period samt kan underlätta en jämförelse med liknande bolag men är inte nödvändigtvis jämförbara med nyckeltal med liknande benämningar som används av andra bolag. Bolaget anser att de alternativa nyckeltalen bidrar med användbar och kompletterande information till investerarna.

Nyckeltal	Definition	Förklaring
Organisk nettoomsättningstillväxt	Tillväxt i nettoomsättning justerat för nettoeffekter av förvärv, avyttringar och transaktionsvalutaförändringar. Förvärv och avyttringar inkluderas 12 månader efter de ingick i koncernen.	Indikerar verksamhetens nettoomsättning under perioden jämfört med föregående period, exkl. förvärvad tillväxt, avyttringar och valutaeffekter.
Jämförelsestörande poster	Med jämförelsestörande poster avses större poster som stör jämförbarheten såtillvida att de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster. Förvärvsrelaterade kostnader inkluderas i jämförelsestörande poster.	I syfte att presentera jämförbarheten i och tydliggöra utvecklingen i den underliggande verksamheten mellan perioderna presenteras olika resultat- och marginalmått exklusive jämförelsestörande poster.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar justerat för jämförelsestörande poster.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
EBITA	Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av förvärvade övervärden.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITA	Justerat rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av förvärvade övervärden.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
EBITA-marginal	EBITA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITA-marginal	Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Rörelseresultat, EBIT	Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar.	Möjliggör jämförelser av lönsamhet oavsett kapitalstruktur eller skattesituation.
Rörelsemarginal, EBIT-marginal	Rörelseresultat, EBIT, i procent av nettoomsättningen.	Möjliggör jämförelser av lönsamhet oavsett kapitalstruktur eller skattesituation.
Organisk EBITA-tillväxt	Justerad EBITA i jämförbara enheter. Effekter av förvärv, avyttringar och valutaförändringar exkluderas.	Visar företagets organiska intjäningsförmåga från den löpande verksamheten och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.

Nyckeltal	Definition	Förklaring
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt eget kapital per kvartal hänförligt till moderbolagets ägare.	Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.
Sysselsatt kapital	Summa Eget kapital och Nettoskuld redovisat som årsgenomsnitt per kvartal.	Sysselsatt kapital visar hur mycket kapital som används i rörelsen och är därmed den ena komponenten i att mäta avkastning från verksamheten.
Avkastning på sysselsatt kapital	Justerad EBITA i procent av sysselsatt kapital. Komponenterna beräknas som årsgenomsnitt per kvartal.	Avkastning på sysselsatt kapital visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.
Nettoskuld	Lång- och kortfristiga räntebärande skulder, lång- och kortfristiga leasingskulder, lång- och kortfristig tilläggsköpeskilling samt lång- och kortfristig minoritetsoption minus likvida medel.	Nettoskulden används för att följa skuldtutvecklingen, analysera koncernens skuldsättning samt koncernens förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel.
Nettoskuld / Justerad EBITDA R12M	Nettoskuld i förhållande till proformerad justerad EBITDA för de senaste 12 månaderna. Proformauppställningen inkluderar EBITDA för de senaste 12 månaderna för de bolag som ingår i koncernen på balansdagen.	Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA för de senaste 12 månaderna ger ett nyckeltal för nettoskulden i relation till kassagenererande resultat i rörelsen och således en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Måttet används av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdighet.
Soliditet	Summa eget kapital i procent av summa tillgångar.	Soliditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.
R12M	Avser de senaste tolv månaderna.	Möjliggör jämförelser med kalenderår även i interimrapporter.

Avstämningstabeller

	Q1		R12M	Helår
	2025	2024	24/25	2024
Organisk nettoomsättningstillväxt				
Nettoomsättning föregående period	985,1	730,4	3 829,6	3 574,9
Nettoomsättning aktuell period	1 210,2	985,1	4 852,7	4 627,6
Nettoomsättningstillväxt, %	23	35	27	29
varav förvärvad tillväxt, %	25	34	27	28
varav organisk tillväxt, %	-2	1	0	1
Rörelsemarginal, EBIT-marginal				
Nettoomsättning	1 210,2	985,1	4 852,7	4 627,6
Rörelseresultat, EBIT	24,9	9,1	-111,1	-126,9
Rörelsemarginal, EBIT-marginal, %	2	1	-2	-3
Justerad EBITDA				
Rörelseresultat, EBIT	24,9	9,1	-111,1	-126,9
Av- och nedskrivningar inkl. nedskrivning av goodwill	77,0	73,2	658,5	654,8
EBITDA	101,8	82,3	547,4	527,9
Jämförelsestörande poster	5,8	10,9	60,1	65,2
Justerad EBITDA	107,6	93,3	607,4	593,1
Justerad EBITA och justerad EBITA-marginal				
Rörelseresultat (EBIT)	24,9	9,1	-111,1	-126,9
Av- och nedskrivningar, förvärvade övervärden och goodwill	21,9	19,3	420,0	417,4
EBITA	46,8	28,4	308,9	290,6
Jämförelsestörande poster	5,8	10,9	60,1	65,2
Justerad EBITA	52,6	39,3	369,0	355,8
Nettoomsättning	1 210,2	985,1	4 852,7	4 627,6
Justerad EBITA-marginal, %	4	4	8	8
Organisk EBITA-tillväxt				
EBITA	46,8	28,4	308,9	290,6
Jämförelsestörande poster	5,8	10,9	60,1	65,2
Justerad EBITA	52,6	39,3	369,0	355,8
Total förvärvad/avytttrad EBITA	30,3	13,3	112,9	71,7
Jämförelsetal mot föregående år	22,3	26,0	256,1	284,1
Organisk EBITA-tillväxt, %	-43	-54	-1	7
Avkastning på eget kapital, inkl. avvecklad verksamhet				
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, R12M	-378,8	-8,2	-378,8	-372,8
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare, årsgenomsnitt per kvartal	2 570,7	2 432,0	2 570,7	2 623,6
Avkastning på eget kapital, %	-15	-0	-15	-14
Avkastning på sysselsatt kapital, inkl. avvecklad verksamhet				
Justerad EBITA, R12M	346,0	213,3	346,0	328,6
Summa Eget kapital	2 427,7	2 678,6	2 427,7	2 459,1
Eget kapital, genomsnitt fem kvartal	2 585,1	2 448,3	2 585,1	2 636,3
Nettoskuld	2 397,2	2 372,8	2 397,2	2 309,8
Nettoskuld, genomsnitt fem kvartal	2 359,3	2 007,8	2 359,3	2 355,1
Sysselsatt kapital, årsgenomsnitt per kvartal	4 944,4	4 456,1	4 944,4	4 991,4
Avkastning på sysselsatt kapital %	7	5	7	7
Soliditet				
Summa eget kapital	2 427,7	2 678,6	2 427,7	2 459,1
Summa totala tillgångar	6 201,9	6 333,1	6 201,9	6 339,1
Soliditet, %	39	42	39	39
Nettoskuld/Justerad EBITDA R12M, proforma				
Lång- och kortfristiga räntebärande skulder	1 755,5	1 625,7	1 755,5	1 743,6
Lång- och kortfristiga leasingskulder	535,5	540,8	535,5	542,9
Lång- och kortfristiga tilläggsköpeskilling	36,8	204,6	36,8	46,5
Lång- och kortfristiga minoritetsoption	123,1	90,0	123,1	119,3
Likvida medel	-53,9	-118,4	-53,9	-148,8
Nettoskuld	2 397,1	2 342,7	2 397,1	2 303,5
Justerad EBITDA R12M, proforma	685,2	640,6	685,2	697,9
Nettoskuld / justerad EBITDA R12M proforma, ggr	3,5	3,7	3,5	3,3

Om Pamica

Pamica Group förvärvar små och medelstora bolag, utvecklar dem tillsammans med framgångsrika entreprenörer, gör dem uthålligt framgångsrika och skapar därmed värde och välbefinnande. Koncernen har en långsiktig ägarhorisont med höga tillväxtambitioner – genom organisk tillväxt, tillägsförvärv och genom förvärv av nya plattformsbolag.

Webcast i samband med publicering av bokslutskommunikén

Den 15 maj 2025 kl 10.00 kommer VD och tf CFO Jan-Olof Svensson hålla en presentation för Pamica Groups ägare och övriga intressenter samt svara på frågor.

Om du önskar delta via webcasten, gå in på nedan länk. Via webcasten finns möjlighet att ställa skriftliga frågor.

<https://pamica.events.inderes.com/q1-rapport-2025/>

Om du önskar ställa muntliga frågor via telefonkonferens registrerar du dig via länken nedan.

<https://events.inderes.com/pamica/q1-rapport-2025/dial-in>

Finansiell kalender

Publicering av årsredovisning 2024	2025-05-22
Årsstämma 2025	2025-06-12
Delårsrapport, januari-juni (Q2) 2025	2025-08-21
Delårsrapport, januari-september (Q3) 2025	2025-11-13

Kontaktuppgifter

Jan-Olof Svensson, CEO och tf CFO,
+46 733 730 080, janolof.svensson@pamica.se

Johan Hähnel, IR, +46 706 056 334,
johan.hahnel@pamica.se

Pamica Group AB
Kronobränneriet
302 42 Halmstad
Sverige

www.pamica.se
Org. Nr. 559374-3643

Denna information är sådan information som Pamica Group är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 2025-05-15 07:00 CEST.

PAMICA