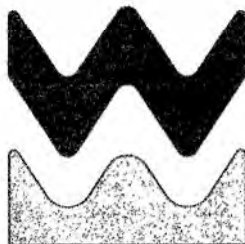


Årsredovisning för

Waboba Holding AB

559386-0363



WABOBA®

Räkenskapsåret

2024-01-01 - 2024-12-31

Förvaltningsberättelse
Resultaträkning
Balansräkning
Noter

1
2
3
5

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Waboba Holding AB, 559386-0363, avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Verksamheten

Verksamhetens art och inriktning

Bolagets verksamhet är att äga och förvalta värdepapper.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolagets verksamhet har under året fortsatt att vara begränsad och främst bestått av förvaltning av andelar i dotterföretag. Under året har en tidigare kortfristig skuldförbindelse till ett koncernföretag omklassificerats till långfristig, då den saknar fastställd avbetalningsplan eller förfallodatum. Bolaget har under året redovisat en villkorad tilläggsköpeskilling om 10 MSEK som skuld till tidigare ägare, i enlighet med villkor i samband med förvärvet av bolaget. Utbetalning skedde i januari 2025. Bolaget har dessutom lämnat och erhållit koncernbidrag i enlighet med koncernens interna skatteplanering.

Rättvisande översikt över utvecklingen

	2024	2023	Belopp i kkr 2022
Nettoomsättning	998	864	-
Resultat efter finansiella poster	-5 761	-5 271	-96
Balansomslutning	167 680	167 905	160 130
Soliditet %	44,6	48,5	47,1

För definitioner av nyckeltal, se Not 10 Nyckeltalsdefinitioner.

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat
Ingående balans	25 000	77 132 033	2 780 477
Balanseras i ny räkning		2 780 477	-2 780 477
Årets resultat			-5 090 127
Utgående balans	25 000	79 912 510	-5 090 127

Resultatdisposition

	Belopp i kr
<i>Till årsstämman förfogande står följande medel</i>	
Balanserat resultat	79 912 510
Årets resultat	-5 090 127
Medel att disponera	74 822 383

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande

Balanseras i ny räkning	74 822 383
Summa	74 822 383

Resultaträkning

Belopp i kr

Not

2024-01-01-
2024-12-31

2023-01-01-
2023-12-31

Rörelsens intäkter

Nettoomsättning

998 364

863 825

Summa rörelsens intäkter

998 364

863 825

Rörelsens kostnader

Övriga externa kostnader

-1 717 155

-1 447 907

Summa rörelsens kostnader

-1 717 155

-1 447 907

Rörelseresultat

-718 791

-584 082

Resultat från finansiella poster

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

93

2 926

Räntekostnader och liknande resultatposter

2

-5 042 538

-4 689 592

Summa resultat från finansiella poster

-5 042 445

-4 686 666

Resultat efter finansiella poster

-5 761 236

-5 270 748

Bokslutsdispositioner

Erhållna koncernbidrag

671 107

10 997 991

Lämnade koncernbidrag

-1 820 000

-

Förändring av periodiseringsfonder

1 820 000

-1 820 000

Summa bokslutsdispositioner

671 107

9 177 991

Resultat före skatt

-5 090 129

3 907 243

Skatter

Skatt på årets resultat

3

2

-1 126 766

Summa skatter

2

-1 126 766

Årets resultat

-5 090 127

2 780 477

2025051308069

Balansräkning

Belopp i kr

Not

2024-12-31

2023-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag

4

166 660 830

156 660 830

Summa finansiella anläggningstillgångar

166 660 830

156 660 830

Summa anläggningstillgångar

166 660 830

156 660 830

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Fordringar hos koncernföretag

5

1 010 795

10 997 991

Övriga fordringar

8 317

6 974

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

-

238 839

Summa kortfristiga fordringar

1 019 112

11 243 804

Summa omsättningstillgångar

1 019 112

11 243 804

SUMMA TILLGÅNGAR

167 679 942

167 904 634

2025051308070

Balansräkning

Belopp i kr

Not

2024-12-31

2023-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital

25 000

25 000

Summa bundet eget kapital

25 000

25 000

Fritt eget kapital

Balanserat resultat

79 912 510

77 132 033

Årets resultat

-5 090 127

2 780 477

Summa fritt eget kapital

74 822 383

79 912 510

Summa eget kapital

74 847 383

79 937 510

Obeskattade reserver

6

Periodiseringsfonder

-

1 820 000

Summa obeskattade reserver

-

1 820 000

Långfristiga skulder

7

Skulder till koncernföretag

63 700 000

-

Summa långfristiga skulder

63 700 000

-

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

31 250

25 250

Skulder till koncernföretag

8

17 974 545

84 995 108

Aktuella skatteskulder

1 126 764

1 126 766

Övriga skulder

10 000 000

-

Summa kortfristiga skulder

29 132 559

86 147 124

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

167 679 942

167 904 634

2025051308071

Noter

Belopp i kr om inget annat anges.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om ingen annat anges nedan.

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar i form av andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Om det finns en indikation på att en tillgång har minskat i värde görs en nedskrivningsprövning.

Nedskrivning sker till det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet (nettoförsäljningsvärdet).

Intäkter

Intäkterna består av vidarefakturerings av management fee till koncernbolag. Intäkterna redovisas kvartalsvis i samband med att faktura från det ägande bolaget erhålls och vidarefaktureras.

Intäktredovisning sker i enlighet med faktureringsstidpunkten, då tjänsterna anses vara utförda.

Koncernbidrag

Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i enlighet med RÅ 1999 ref. 74. Mottagna koncernbidrag redovisas som intäkt i resultaträkningen och lämnat koncernbidrag som kostnad, båda under posten "Bokslutsdispositioner".

Not 2 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Räntekostnader		
Räntekostnader koncernföretag	-5 042 538	-4 689 592
Summa	-5 042 538	-4 689 592
Summa	-5 042 538	-4 689 592

Not 3 Skatt på årets resultat

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Aktuell skatt		
Aktuell skatt	-	-1 126 766
Justering avseende tidigare år	2	-
Summa	2	-1 126 766
Summa	2	-1 126 766

Not 4 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	156 660 830	158 094 161
Förändringar av anskaffningsvärden		
Omvärdering tilläggsköpeskilling	-	-1 433 331
Tilläggsköpeskilling avseende tidigare förvärv	10 000 000	-
Utgående anskaffningsvärden	166 660 830	156 660 830
Redovisat värde	166 660 830	156 660 830

Not 5 Fordringar hos koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 997 991	-
Förändringar av anskaffningsvärden		
Tillkommande fordringar	1 010 795	10 997 991
Reglerade fordringar	-10 997 991	-
Utgående anskaffningsvärden	1 010 795	10 997 991
Redovisat värde	1 010 795	10 997 991

Not 6 Obeskattade reserver

Periodiseringsfonder

Periodiseringsfond år	2024-12-31	2023-12-31
2023	-	1 820 000
Summa	-	1 820 000

Not 7 Långfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen		
Skulder till koncernbidrag	63 700 000	-
Redovisat värde	63 700 000	-

Kommentar till not

En skuldförbindelse till ett koncernföretag, som under 2023 redovisades som kortfristig, har under 2024 omklassificerats till långfristig. Skuldförbindelsen har ingen fastställd avbetalningsplan eller förfalldatum, varför den klassificeras som långfristig. Under året har en amortering om 3 MSEK gjorts på skulden.

2025051308073

Not 8 Skulder till koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Skuldförbindelse till koncernföretag	-	66 700 000
Leverantörsskulder internt	1 002 329	1 118 839
Kortfristiga skulder till koncernföretag	16 449 619	16 808 824
Upplupen kostnad intern	522 597	367 445
Summa	17 974 545	84 995 108

Not 9 Upplysning om moderföretag

Uppgift om moderföretag

Typ av moderföretag	Företagets namn	Org.nr	Säte
Moderföretag	Pamica Group AB	559374-3643	Halmstad
Närmaste moderföretag som upprättar koncernredovisning	Pamica Group AB	559374-3643	Halmstad
Moderföretag i den största koncernen	Pamica 2 AB	559122-1725	Halmstad

Kommentar till not

Bolaget är moderbolag men med stöd av ÅRL 7 kap 2 § upprättas inte någon koncernredovisning.

Not 10 Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Underskrifter

Denna årsredovisning har godkänts och signerats elektroniskt av styrelsen och verkställande direktör. Signeringsdatum framgår av den digitala signaturen.

Elif Schmidt
Styrelseordförande

Axel von Heland
Verkställande direktör

Mats Ulvtorp
Styrelseledamot

Mattias Wicksell
Styrelseledamot

Nina Amjadi
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits det datum som framgår av elektronisk signering.

KPMG AB

Johan Kratz
Auktoriserad revisor

2025051308075

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

2025051308076

MATS OLOF ULVTORP

Styrelseledamot

Serienummer: 3663841f011bc3[...]02815cbf02814

IP: 98.128.xxx.xxx

2025-04-23 13:30:43 UTC



AXEL VON HELAND

VD

Serienummer: 3b348a9e786bf2[...]a65bbfa1e73ee

IP: 82.209.xxx.xxx

2025-04-23 13:31:01 UTC



NINA AMJADI

Styrelseledamot

Serienummer: fc834bbc7dab3a[...]70a69bf0645d5

IP: 217.27.xxx.xxx

2025-04-23 14:16:10 UTC



Elif Maria Schmidt Yurtsever

Styrelseordförande

Serienummer: ef4ec557585d29[...]3592be491afa8

IP: 178.78.xxx.xxx

2025-04-23 14:18:29 UTC



Anders Mattias Vicksell

Styrelseledamot

Serienummer: 751221f3c3fd54[...]15931aac94ccb

IP: 156.37.xxx.xxx

2025-04-23 14:30:27 UTC



JOHAN KRATZ

Undertecknare

Serienummer: f875d756352caf[...]50ca7b0012d83

IP: 78.72.xxx.xxx

2025-04-25 10:15:03 UTC



Penneo dokumentnyckel: SVKKV-G8SP1-O20MB-C17QF-218VN-B65OL

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av Penneo A/S. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Waboba Holding AB, org. nr 559386-0363

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Waboba Holding AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Waboba Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Waboba Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Waboba Holding AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Waboba Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets

organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den dag som framgår av elektronisk signatur

KPMG AB

Johan Kratz

Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

JOHAN KRATZ

Undertecknare

På uppdrag av: KPMG AB

Serienummer: f875d756352caf[...]50ca7b0012d83

IP: 78.72.xxx.xxx

2025-04-25 10:14:01 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

2025051308080

Penneo dokumentnyckel: 44X5G-880BW-D7AZO-IHVP8-N16KW-HHQ19

Pamica Årsredovisning 2024

PAMICA

Delta dokumentet har signerats genom digitala signeringsstämpelein GetAccept.
Fingerprint: cdd8e057a3d86b0971095c4d03b3ccced78d807706b2c7ae31c7e51e297b118904177639e2e50502a780e070d6b7a1c0a892211e12af0a6fd293b3d5b7440b787

anl=20250701-2025070329172

Pamica

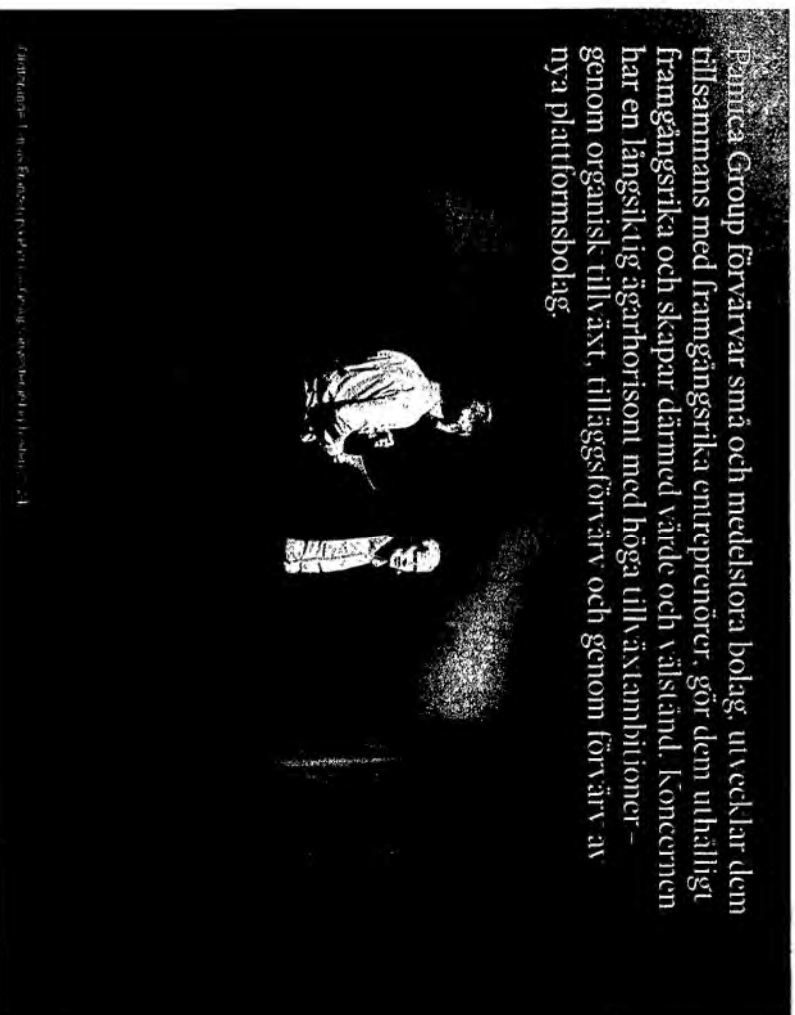
Översikt		Bolagsstyrning		Finansiell rapport	
Delta år Pamica	3	Bolagsstyrning på Pamica	16	Revisionsberättelse	29
Äret i kortet	4	Styrelse	17	Risker och riskhantering	30
VD-ord	5	Vedning	18	Finansiell rapport koncernen	31
Strategi och värdeskapande	7			Finansiell rapport moderbolaget	35
				Noter till de finansiella rapporterna	40
				Styrelsens intygande	63

Verksamheten/ Pamica Fina Bolag		Hållbarhetsrapport		Övrigt	
Segment Industry	9	Utnyttjande	20	Revisionsberättelse	65
Case SKAB-Gruppen	10	Miljöansvar	22	Definitioner av alternativa nyckeltal	67
Segment Services	11	Social hållbarhet	24	Alternativa nyckeltal	68
Case Beans in Cup	12	Ansvarsfyllt företagande	27	Konstakt och finansiell kalender	69
Segment Innovations	13				
Case Delta of Sweden	14				

Den lagade årsredovisningen som är granskad av
 revisor omfattar sidorna 29-63. Denna PDF av
 årsredovisningen finns på svenska och engelska.
 Den svenska versionen är rådande.

Aktiv ägare av Fina Bolag

Pamca Group förvärvat små och medelstora bolag, utvecklar dem tillsammans med framgångsrika entreprenörer, gör dem uthålligt framgångsrika och skapar därmed värde och välstånd. Koncernen har en långsiktig ägarhorisont med höga tillväxtpositioner – genom organisk tillväxt, tillägsförvärv och genom förvärv av nya plattformsbolag.



Värför värvat små och medelstora bolag som säljer tekniklösningar, tjänster och har egna produkter och varumärken. Gemensamt för alla våra bolag är att de har nära kundrelationer och försäljning inom områden där en ledande position kan uppnås. Ofta blir bolagen en del av Pamica i samband med att familjeföretag eller enskiltföretagare söker en partner som kan bidra till nästa steg i utvecklingen.

En förutsättning inför förvärv är att bolagen byggt upp djupa och långvariga relationer med kunder och leverantörer, har en skicklig ledning, präglas av en genuin entreprenörsanda, besitter djup kompetens inom sin bransch och att vi delar grundläggande värderingar.

Tillsammans gör vi bolagen uthålligt framgångsrika, med stor frihet för respektive bolagsledning och deras styrelse. Vi har utvecklat en 12-stegsmodell för att ge våra bolag ännu bättre förutsättningar för uthållig tillväxt och lönsamhet. De får också nytta av vårt unika nätverk av över 300 ägare och entreprenörer med lokal förankring och erfarenhet från att bygga företag - i Sverige och internationellt.

Våra bolag får även stöd att konsolidera sin bransch eller genomföra strategiska förvärv. Pannicas bolag har sedan 2016 genomfört över 50 tilläggsförvärv.

Under 2024 ökade koncernens nettoomsättning med 29 procent till 4 628 MSEK och justerad EBITA med 33 procent till 356 MSEK.

Portföljbolag	Medarbetare	Förvärv sedan 2016	EBITA-tillväxt 2024
18	2 400	>70	33%

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringslöstsen GelAcept.
 Identifier: c816c573265f59b716994d6633c9c50c79d807f05234e41d3165b2571f5581317f699e425512a18060d7f5651e71cd0892211efk0a06d293333597446e787

ank=20250701:2025070329174

Bolagsportfölj över 3 segment

Andel av nettoomsättningen per segment



Många bolag bidrar

Andel av nettoomsättningen per portföljbolag



Geografisk spridning

Andel av nettomsaltingen per geografisk område



Året i korthet

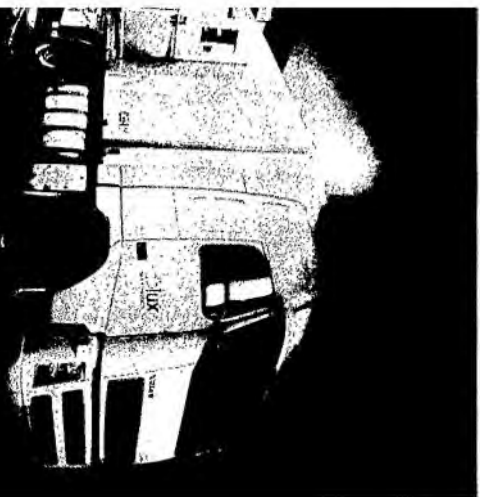
Ny segmentsindelning

Pamica Group ändrade den 1 januari 2024 segmentsindelningen, med syfte att tydliggöra koncernens strategiska inriktning. Segmenten utgörs av Industry, Services samt Innovations.



Beans in Cup förvärvade HGM

Koncernens dotterbolag Beans in Cup, BIC, förvärvade i maj HGM, en ledande aktör inom måltidslösningar och kaffe för företag. Efter förvärvet är BIC en av få riksräckande leverantörer i Sverige som erbjuder både måltider och kaffe för arbetsplatser.



Pamica förvärvade SKAB-gruppen

SKAB-gruppen blev en del av Pamica Group i september. SKAB-Gruppen tillverkar kundanpassade lastbärare i sandwichkonstruktion för transportbranschen, samt mobila specialbyggnader för utställningar av olika ändamål.

Obligation på Nasdaq First North Bond Market

Pamica Group emitterade i november seniora säkerställda obligationer till ett totalt nominellt belopp om 1 200 MSEK inom ett rambelopp om 2 000 MSEK. Obligationerna har en löptid om tre år med en rörlig ränta om 3 månader STIBOR plus 550 baspunkter. Efter årets slut togs obligationerna upp till handel på Nasdaq First North Bond Market i januari 2025.



Hållbarhet i fokus

Pamica har fortsatt etablera strukturerade processer som stärker vår hållbarhetsagenda och det långsiktiga värdeskapandet. Som en del av detta arbete har vi fastställt en hållbarhetsstrategi med övergripande mål för hela koncernen. Vi har även intensifierat vår insamling av hållbarhetsdata, vilket utgör ett viktigt underlag för både affärsutveckling och uppföljning.

Detta arbete presenteras nu i vår första koncerngemensamma hållbarhetsrapport – ett viktigt steg i vår resa mot ökad transparens, dardriver hållbarhetsarbete och affärsnytta framåt.

Sammandrag

	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK	4 628	3 575
Justerad EBITA, MSEK	356	267
Justerad EBITA marginal, %	8	7
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	444	177
Antal anställda	2 400	2 201

Ökning av nettoomsättning, MSEK	Ökning av justerad EBITA, MSEK
1 053	89

Total mängd växthusgasutsläpp, tCO ₂ e	Könsfördelning inom koncernen (kvinnor/män)
17 662	41/59

Vi skapar förutsättningar för lönsam tillväxt

När vi startade Pamica för nästan tio år sedan hade mina kollegor och jag redan flera decenniers erfarenhet som transaktionsrådgivare i Sverige. Många av de entreprenörer vi mötte ville att deras livsverk skulle finna en ny plats där kulturen och kunskanget kunde utvecklas i samklang med likafärdighet. Flertalet ville samtidigt fortsätta i nya roller, som rådgivare, investerare och boljplank. Det var så idén kom till om att resa pengar från svenska entreprenörer, investera dem i entreprenörsdrivna företag och tillsammans med grundare och ägare utveckla företagen.

Idag, 10 år senare, är Pamica en snabbt växande koncern som består av 18 svenska portföljbolag med verksamhet i hela världen. Vi har tagit den traditionella svenska serieförvärvsmodellen med decentraliserat ledarskap, starka ledare och egna styrelser i varje bolag och lagt till vår djupa rotade entreprenöriella kultur tillsammans med våra över 300 erfarna ägare och företagsbyggare. Här har vi funnit receptet för vår framgång.

För mig handlar samspellet mellan ägare, ledningar och styrelser i våra bolag om tydlighet, respekt för varandras roller och tydliga mål. Bolagen i vår grupp är helt självständiga inom ramen för de strategier, mål och budgetar vi är överens om. Vi är aktiva ägare, men det är våra bolagsledningar som bäst känner sina kunder, vet hur man utvecklar verksamheten och därför ska fatta besluten i samråd med sin styrelse. Det vi på Pannica kan bidra med är vår nätverk av

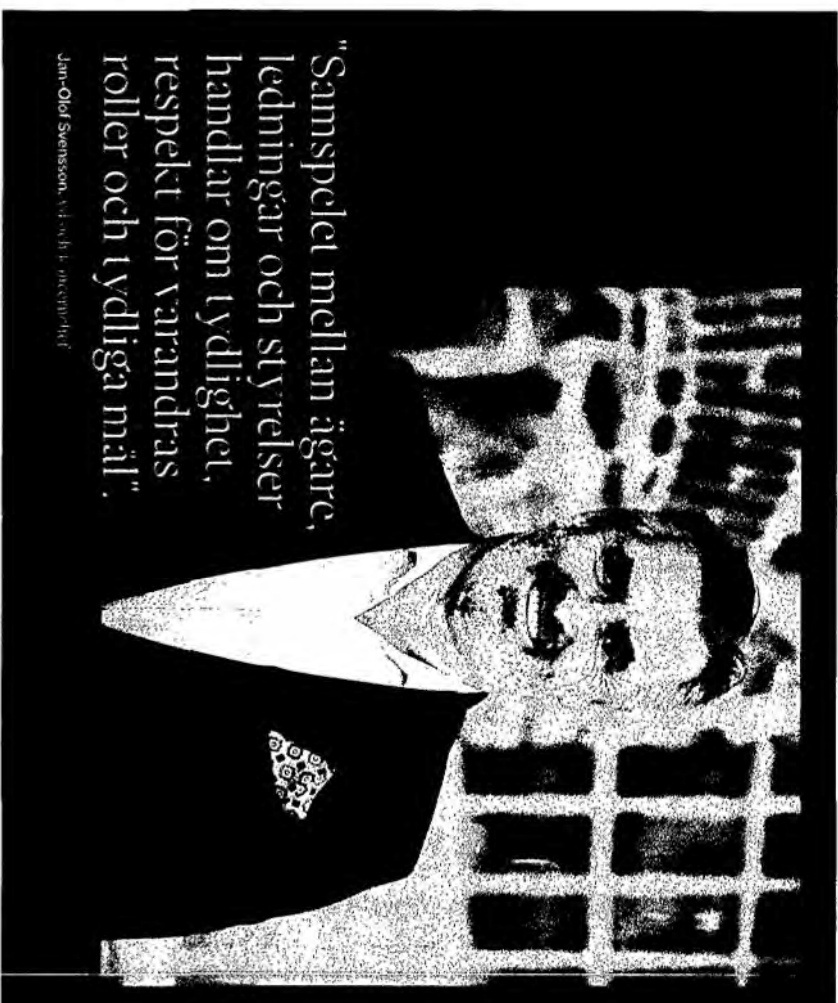
personer med djup kunskap inom de branscher vi har investerat i, erfarenhet från många av situationerna våra bolag hanterar och kapital när det skapar värde. Vi har arbetat på det sättet sedan starten 2016 och kommer fortsätta på vår inslagna väg.

Fokus på lönsamhet och stabilitet

Jämfört med föregående år ökade nettoomsättningen i år med 29 procent till 4 628 MSEK och justerad EBITA ökade med 33 procent till 356 MSEK, motsvarande en justerad EBITA-marginal på 8 procent.

Under året fortsatte vi vårt arbete med att effektivisera och öka lönsamheten i koncernens bolag och tog ett kliv mot att nå vår långsiktiga målsättning om 14 procents EBITA-marginal.

En positiv effekt av vårt fokus på lönsamhet var att kassaflödet från den löpande verksamheten mer än fördubblades under 2024, till 444 MSEK. Kassaflödet är en viktig parameter för serieförfärvare för att finansiera förvärvstillväxten samt avgörande för att sänka belåningsgraden i Panica. Samtidigt bedömer vi att mer behöver göras för att skapa utrymme för förvärvad tillväxt inom prioriterade områden. Under senare delen av året utvärderade vi även strukturella åtgärder för att sänka belåningen i koncernen och höja lönsamheten, med ambition att nå en belåningsgrad som ligger betydligt lägre än dagens nivå. Strukturella åtgärder omfattar både försäljningar och förvärv. Initiativen förväntas genomföras under 2025.

Jan-Olof Svensson, Volvo@hls.se

Detta dokumentet har signerats genom digitala signerings-tjänsten GetAccept.

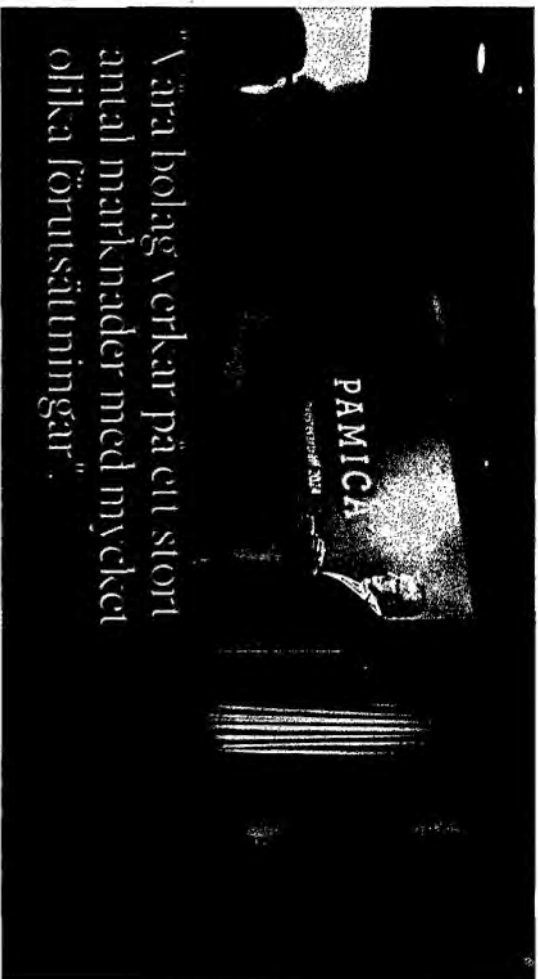
Fingerprint: cd8dc57a3d6f6b9716954d6033cc0c79a8070c6234e81d16556297b116904177639ae2e50502a780e0705d67e1c0e892211e18a10a6f4293b3d56744e6767

ank=20250701;2025070329176



2025 fortsätter vi lägga grunden för lönsam tillväxt genom;

- Förbättrad justerad EBITA-marginal
- Minskad skuldsättning
- Fortsatt fokus på lönsamhet och effektiviseringar
- Strukturella åtgärder omfattande både försäljningar och förvärv



"Våra bolag verkar på ett stort antal marknader med mycket olika försäljningar"

LL162E0L05202-10L05202=7ue

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: c68d67a3481b9718954d503bce0c70d8070c6234a61d658e2370118904177899e2e50502a720ae0705d67e1c0e8922f1fa0a10a6d2933b5674d60787

Förvärvsbaserad tillväxt en del av vår modell

Under 2023 genomförde koncernen 11 förvärv, varav 6 plattformsförvärv och 5 tilläggsförvärv. Under 2024 genomfördes ett plattformsförvärv, i form av SKAB-gruppen som är en ledande tillverkare i lastbils-påbyggnadsbranschen i Skandinavien med en netto-omsättning 2024 på 866 MSEK med god lönsamhet. Branschen för skap- och specialbyggnationer står inför tillväxt i takt med att samhället förändras, drivet av bl.a. elektrifiering och hela transportbranschens utveckling.

Därtöver genomförde koncernens bolag Beans in Cup under 2024 ett tilläggsförvärv av HGM, en ledande aktör inom måltidslösningar och kaffe för företag som kompletterar Beans in Cup väl, dels geografiskt, dels genom korsförsäljning av måltidslösningar som saknats i Beans in Cups erbjudande.

Långsiktig finansiering

Den 29 november slutförde vi en emission av seniora säkerställda obligationer till ett totalt nominellt belopp om 1 200 MSEK. Tillsammans med 500 MSEK i RCF säkerställde vi därmed vår lånefinansiering och likviditet under kommande tre år genom denna amorteringsfria kreditram. Det positiva notagandet från marknaden bekräftar investerarnas förtroende för vår verksamhet och framtida tillväxtresa. Den 30 januari togs obligationen upp till handel på Transfer Market-segmentet av Nasdaq First North Bond Market och obligationen kommer att noteras på Nasdaq Stockholm senast i december 2025. Därmed har vi tagit ett viktigt steg mot en framtida notering av våra aktier eftersom vi redan nu kommunicerar koncernens utveckling i enlighet med reglerna i noteringsavtalet med Nasdaq.

Hållbarhetsrapport

Pamica har i denna årsredovisning för första gången uppräntat en hållbarhetsrapport för koncernen. Redan förra året inledde vi arbetet med datainsamling för att få ett referensår till vårt arbete inom hållbarhet. Under 2025 fortsätter vi arbeta i nära samarbete med portföljbolagen och genomför dubbel väsentlighetsanalys med förhöjd målsättning inom vårt hållbarhetsarbete för år 2025.

Fortsatt fokus på lönsamhet och renodling

Våra bolag verkar på ett stort antal marknader med mycket olika försäljningar. Vissa av marknaderna uppvisade under 2024 låg efterfrågan, exempelvis inom flytt, bygg och marknadskommunikation, medan våra bolag inom försvars- och lekindustrin såg efterfrågan stiga kraftigt. Flertalet av våra bolag är dock opåverkade av konjunkturen och den geopolitiska osäkerheten. Sammantaget måste vi ändå ytterligare anpassa ett antal verksamheter genom att effektivisera och utveckla vårt sätt att arbeta för att nå den lönsamhet vi anser är möjlig. Arbetet utförs i majoriteten av koncernens bolag och det är vår övertygelse att vi ser resultat av bolagets ansträngningar under det första halvåret 2025.

Jag vill slutligen tacka alla medarbetare i våra bolag som arbetar så hårt för att både växa och bidra till koncernens lönsamhet. Vi är på god väg att nå en långsiktig, hållbar och lönsam tillväxttend och det är med stolthet jag med de orden avslutar mitt vd-ord i denna första publika årsredovisning för Pamica Group AB.

Jan-Olof Svensson
VD och koncernchef
Pamica Group AB

Effektiv modell för förvärv och utveckling

Stödjande ägare och unikt nätverk

Pamica har drygt 300 ägare som tillkommit löpande sedan starten 2016. Ägarna är personer och entreprenörer som är engagerade i företagsutveckling. En del av ägarbreiten utgörs av personer som investerat i Pamica i samband med att de sålt sina verksamheter. Däröver finns det ägare som engagerat sig aktivt i våra bolags styrelser eller som rådgivare. Unikt för Pamica är att vi verkar aktivt för att dra nytta av våra ägares kunskap och deras nätverk. Vi håller kvartalsvisa publika möten där en majoritet av våra investerare deltar och arrangerar varje år en investerartäff i Halmstad, där våra bolags vd:ar och ordförande deltar och presenterar sina verksamheter. Pamicas ledningsgrupp består av personer som är erfarna och långsiktigt engagerade.

Tydlig investeringsstrategi

Nästan alla våra bolag har identifierats och utvärderats med hjälp av vårt nätverk av tidigare entreprenörer. Utöver strategisk och finansiell utveckling är kultur av största vikt i våra M&A-processer. Vår grundliga utvalprocess säkerställer att förvärvade företag passar in i Pamica-kulturen.

Pamica förvärvar bolag med entreprenöriella ledningar som har skapat ett kundunikt erbjudande, har nära kundrelationer och en stark marknadsposition. I vissa fall har verksamheter vi har förvärvat en unik teknologi och/eller patent.

Vi förvärvat skalbara och hållbara affärsmodeller i stabila branscher med hög kassaflödesgenerering.

med en årsomsättning som överstiger 50 miljoner kronor och en lönsamhet som överstiger en EBITA-marginal på 10 procent.

En förutsättning för att vi ska utvärdera företag är att vi har kompetens och erfarenhet i vårt team och nätverk som kan stödja en framtida utvecklingsresa.

För att lockas till Pamica främst av möjligheten att få stöd att genomföra ett ägarskifte. Vi har ett starkt inflyande av investeringsförslag och vi planerar att fortsätta i samma förvärvsstrategi som tidigare.

Vi vill minimera störningar och prioriterar sömlösa onboarding-processer som inte stör den dagliga verksamheten.

Värdeskapande modell för utveckling av företagen

Våra entreprenörer uppskattar vår lokala kultur, att vi är långsiktiga ägare och har ett genuint intresse av att utveckla de bolag vi förvärvat. Vi är enkla i vårt sätt att vara och erbjuder en decentraliserad struktur där varje bolag styrs oberoende, med egna styrelser och ledningar med mandat att utveckla verksamheten och med fullt resultat- och lönsamhetsansvar. De bästa besluten fattas av de personer som arbetar nära och på djupet förstår kundernas behov.

Förutsättningar för lönsam tillväxt skapas dock i en strukturerad process, där affärsplan och budget tas fram av bolagets styrelse och förankras hos Pamica Groups styrelse. Samtidigt hålls hela tiden dottern öppen för bolagsledningars möjlighet att ta vara på affärsmöjligheter och anpassa verksamheten till nya förutsättningar.

Vision

Vara den ägare som varje entreprenör önskar arbeta med.

Mission

Att bygga hållbara och lönsamma företag tillsammans med kunniga och engagerade människor.

Ur ett samhällsperspektiv är ansvarfull företagsutveckling avgörande för att skapa miljöer och produkter som tryggar människors liv.

Investeringsstrategi

Bolag med ett unikt erbjudande, nära kundrelation och en stark marknadsposition.

Skalbara och hållbara affärsmodeller i stabila branscher.

Hög kassaflödesgenerering.

Årsomsättning som överstiger 50 miljoner kronor.

Lönsamhet som överstiger en EBITA-marginal om 10 procent.



En del av ägarbreiten utgörs av personer som investerat i Pamica i samband med att de sålt sin verksamhet. Däröver finns det ägare som engagerat sig aktivt i våra bolags styrelser eller som rådgivare.

Dialoger om snabba åtgärder och beslut förs med respektive bolags investeringsansvariga på Panica, som själva har lett och byggt företag. Detta har skapat en unik företagskultur där företagandet, utveckling och kunder står i centrum på alla nivåer inom Panica. Genom vår modell kan ägare och ledningar som säljer sina bolag till Panica kombinera fördelarna med att få del av vår kompetens och nätverk med en fortsatt frihet att utveckla sina verksamheter. Våra bolag kan också dra nytta av jämförelser och infor-

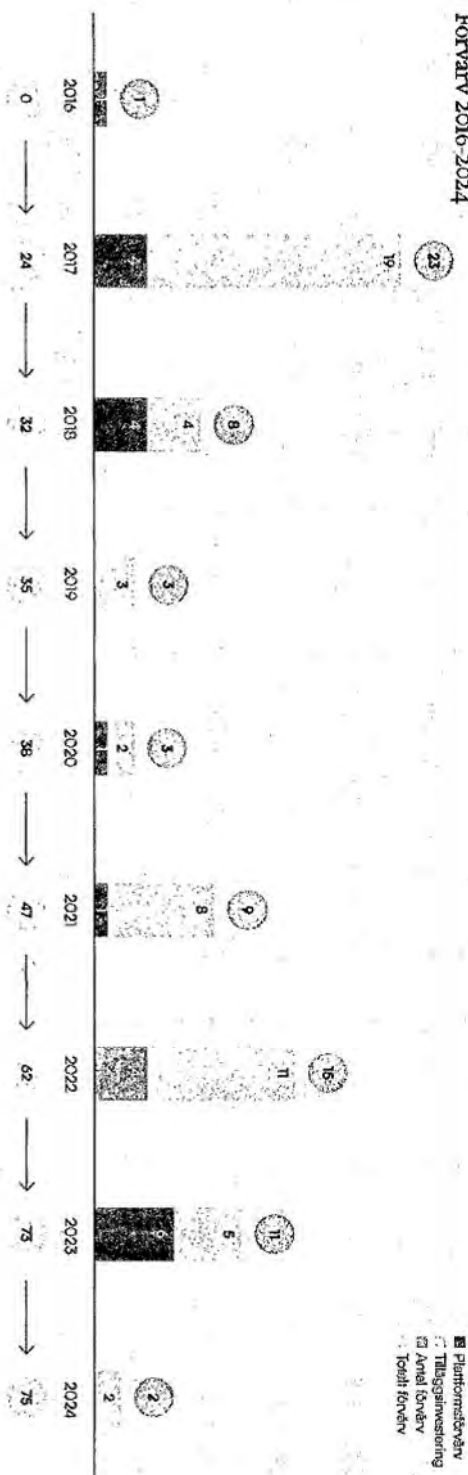
Att bli en del av Panica
I samband med förvärv tas en affärsplan fram med tydliga mål och en handlingsplan för att nå dem. Vår modell består av att bolaget får stöd från vårt centrala team och vårt unika nätverk i form av kompetens och utbyte av idéer och erfarenheter. Vi bidrar med finansiering och stöd till affärsutveckling. Panica stöttar även med ekonomistyrning, M&A och hållbarhet. Det är helt centralt att Panica även utvecklar och bibehåller engagemang och entreprenöranda i bolaget. Avgörande är att vi förstärker det entreprenören själv vill bygga upp.

Efter förvärvet startar vår onboarding där en utsedd person hjälper bolaget att integreras i Panica inom områden som redovisning, policyer, årshjul etc. I samband med förvärvet tar Panicass investeringsansvarige fullt ut ansvar för att arbeta direkt med bolagets vd och utse en styrelse.

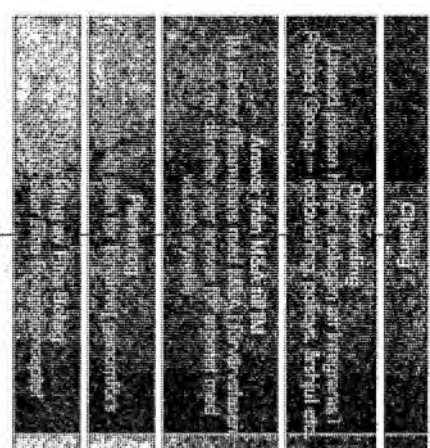
Verktyslåda för Fina Bolag
Respektive bolagsstyrelse, utsedd av Panica, leder bolagen i enlighet med vår strukturerade modell för ägarstyrning. Följande områden utvärderas och följs upp i respektive bolags styrelse och i Panicass ledning.

1. Styrning
2. Strategi & affärsplan
3. Organisation, ledarskap & kultur/värderingar
4. Försäljning, kundvård & eftermarknad
5. Marknadsföring & kommunikation
6. Produktion
7. Inköp
8. Forskning, produktutveckling & IPR
9. Finans & finansiering
10. HR
11. Digitalisering, IT kompetens & systemstöd
12. ESG

Förvärv 2016-2024



Efter förvärv



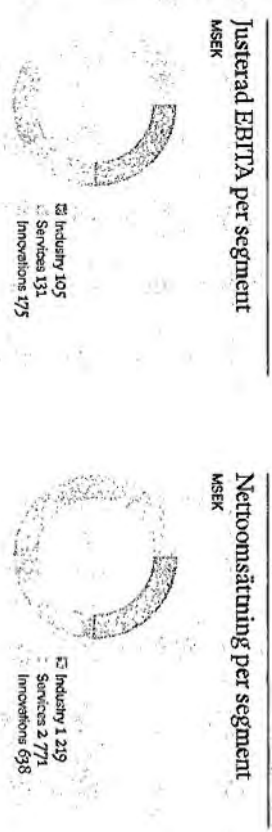
641650050702:10050702=yue

Fingerprint: c18a657a368f8b9718954d603bce0b79d8070c0234a61d9516297b18504117899e2e50502a780ec0703d67e1c0e89221116baf0a6b0293b3d567445e787

Segment Industry

Bolagen inom segment Industry producerar och säljer produkter, kundanpassade lösningar och system som ofta utvecklas i nära samarbete med kunderna. Bolagen Absortech, Alltronic, Artex, Logiwaste, SKAB, Solideq och Vefi ingår i segmentet som 2024 upprävisade en nettoomsättning på 1 219,4 MSEK (828,1), en ökning med 47 procent. Justerad EBITA uppgick till 104,9 MSEK (25,1), med en justerad EBITA-marginal på 9 procent (3).

Under 2024 utgjorde de två största portföljbolagen, mätt som andel av segmentets nettoomsättning, 50 procent av segmentets totala nettoomsättning. Segmentets största portföljbolag, SKAB-Gruppen, förvärvades i september 2024 och om SKAB hade förvärvat den i januari 2024 hade förvärvet bidragit med inäkter om 866,1 MSEK och utgjort 49 procent av segmentets totala nettoomsättning. SKAB-Gruppen presenteras mer utförligt på efterföljande sida.



SKAB-Gruppen
SKAB-Gruppen tillverkar kundanpassade lastbärare i sandvichkonstruktion för transportanschen, samt mobila specialbyggstationer för mängder av olika ändamål.

Artex är en ledande leverantör av avancerade textilbaserade produkter och en pionjär inom storskalig och miljövänlig renovering av produkter inom kollektivtrafiken, möbel- och fordonsindustrin.

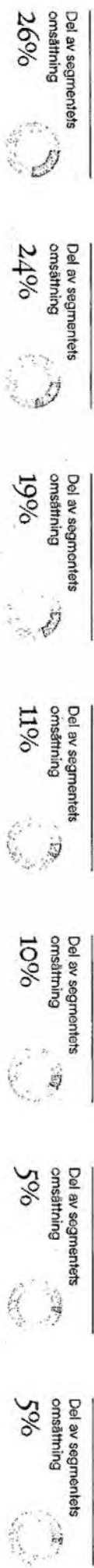
Solideq utvecklar och säljer byggsättningar, väderskydd och andra relaterade produkter. Verksamheten har kunder inom bygg & anläggning, olja & gas, skogsindustri, hantverkare och privatpersoner. I koncernen ingår också e-handel.

Absortech är specialiserade på att utveckla produkter och tjänster för att undvika fuktskador under transport. Med sitt etablerade Peace of Moisture Mind® hjälper bolaget kunderna att öka transportproduktiviteten, skydda varumärken och minska miljöpåverkan.

Vefi är en innovativ producent av förpackningslösningar för växodlare, framförallt professionella odlare som odlar hydroponiskt. De är marknadsledande i Norden genom goda kundrelationer, en hög servicenivå samt djup kunskap om kundernas behov.

Alltronic konstruerar och producerar kundanpassad elektronik, framför allt kretskort. Verksamheten verkar inom tre affärsområden: Produktion, Sourcing och Projektledning.

Logiwaste utvecklar och bygger system för automatisk avfalls- och tvättinsamling. Slutavvattendarna består av sjukhus, bostadsområden, kon-
torstfastigheter och andra kommersiella verksamheter.



SKAB-Gruppen

SKAB-Gruppen grundades 1967 och förvärvades av Pamlica 2024. Företaget är marknadsledande inom kundanpassade lastbärare i sandwichkonstruktion för transportbranschen, samt mobila specialbyggnationer för mängder av olika ändamål. SKAB-Gruppen har verksamhet i Sverige och Norge.

Specialkarosser AB i Åtran tillverkar kundanpassade skåpbyggnationer för transportbranschen. Groth Kaross AB i Mönsterås producerar specialbyggnationer och kundanpassade skåpbyggnationer. I Laholm ligger Lagab som tillverkar bl.a. växelstap, växelstak, släpfordon och anpassade skåpbyggnationer. I Hakadal, Norge, är SKAB Norge AS placerade. Där finns bl.a. försäljning och service för de svenska bolagen.

Fem framgångsfaktorer för SKAB

1. Stark position i Sverige med betydande marknadsandelar och ytterligare potential att växa genom tillägsförsäljning.
2. Bred kundbas och mycket långa relationer med nyckelkunder.
3. Ett växande eftermarknadserbjudande som bidrar till återkommande affärer.
4. Starkt finansiellt resultat med solid tillväxt i kombination med en starkt justerad EBITA.
5. Erfaren ledningsgrupp med exceptionell branschkunskap och nätverk.

Rapporterad justerad EBITA, MSEK

55

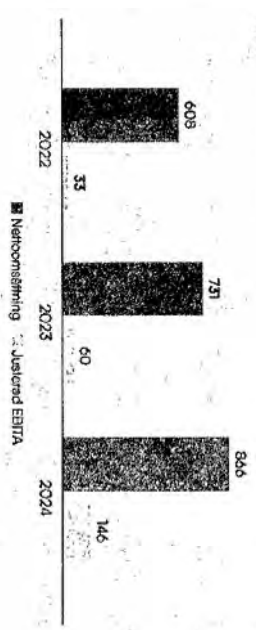
Rapporterad nettoomsättning, MSEK

315

Del av segment Industriys nettoomsättning

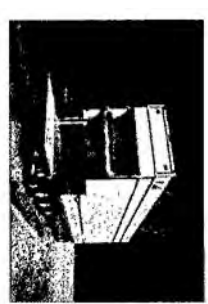
26%

Ekonomisk utveckling¹⁾ MSEK



¹⁾ Proformaresultat enligt IFRS, så som om Pamlica Group ägt SKAB-Gruppen sedan den 1 januari 2022.

Lösningar för lastbärare



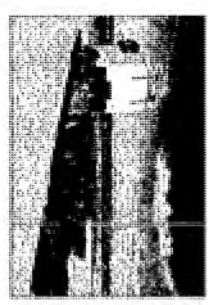
Tillverkning och design av kundanpassade skåpbyggnationer.

Service och reparationer



Eftermarknadsservice.

Övrigt



Tillverkning av växelstak, specialanpassade fordon, sandwichkonstruktioner etc.

Del av SKABs nettoomsättning, MSEK

70%

Del av SKABs nettoomsättning, MSEK

5%

Del av SKABs nettoomsättning, MSEK

25%

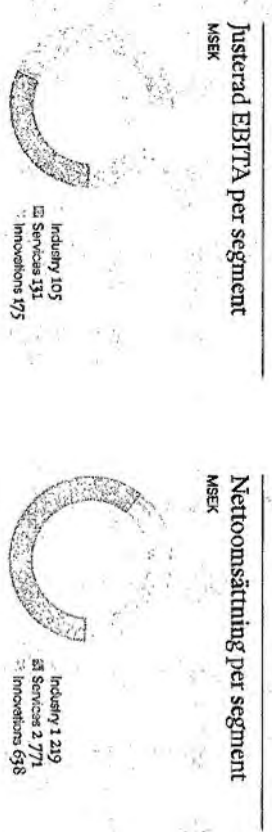
1816250L05202:10L05202=9ue

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringsstjänsten GetAccept. Fingerprint: cdf84c57a3d39b59716954d03b3cc0c7a38b070c8234e81d6586297b185041763b9a2e50502a780ac0703d67e1c0e89221f1e6a0a6d293b3c557446e787

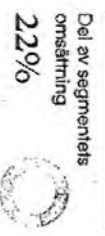
Segment Services

Bolagen inom segment Services utgörs av tjänstebolag med starka positioner inom specifika nischer. Segmenter är indelade i de två vertikaler B2B, i vilket Alfa Mobility, Beans in Cup, Freys Express, PPP och IM Vision ingår och B2C som inkluderar Houser Group och Sappa. Segmenter uppräknade 2024 en nettoomsättning på 2 770,6 MSEK (2 240,7), en ökning med 24 procent. Justerad EBITA uppgick till 130,6 MSEK (52,6), med en justerad EBITA-marginal på 5 procent (7).

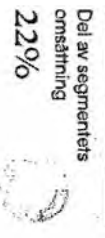
Under 2024 utförde de två största portföljbolagen, mätt som andel av segmentets nettoomsättning, 44 procent av segmentets totala nettoomsättning. Segmentets största portföljbolag, Beans in Cup, genomförde ett förvärv av HGM i maj 2024. Om HGM hade förvärvats den 1 januari 2024 skulle Beans in Cup utgjort 23 procent av segmentets totala nettoomsättning. Beans in Cup presenteras mer utförligt på efterföljande sida.



Beans in Cup bedriver försäljning av dryckesautomater, såsom kaffe- och vattenautomater samt förbrukningsvaror och service. Under 2024 utökades verksamheten med försäljning av kyl- och frysaautomater och förbrukningsvaror.



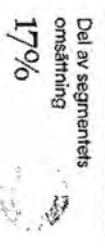
Alfa Mobility erbjuder offentliga verksamheter, internationella företag och privatpersoner en bred portfölj av tjänster inom Immigration, Relocation och Move. Verksamheten har kontor på flera orter i Norden.



Sappa erbjuder stabil breddband, ett av Sveriges största TV-utbud, digitala omsorgstjänster och telefoni till privatpersoner, fastighetsägare och bosättningsföretag. Företaget strävar efter en kundservice i världsklass.



PPP är en av Nordens största medarbetarlösta kommunikationsbyrå-koncerner. Medarbetarna arbetar med allt från PR, foto och design till webb, marketing automation, leadsgenerering, content etc. Några av PPP:s byråer är Spoon och Oh My.



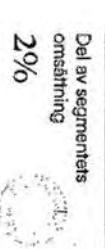
Houser bildades genom förvärv av Erik's Fönsterputs, det ledande Bolaget inom fönsterputs, och Takteam, det ledande Bolaget inom takläggning. Houser erbjuder privatpersoner och företag ett helhetskoncept inom yttre husvård.



Freys Express är en ledande svensk leverantör av flyttjänster med fokus på kontorsflyttar för B2B-kunder. Företaget erbjuder sömlösa tjänster inom lokala flyttar, från sju strategiskt belägna kontor runt om i Sverige.



IM Vision bedriver utbyggnad och försäljning av LED-lösningar för fasta installationer och events. Kunderna återfinns i ett stort antal branscher; underhållning, bilindustri, detaljhandel och gym.



Beans in Cup

Beans in Cup etablerades år 2017 genom en sammanslagning av tre olika, men ändå rätt så lika kaffebolag: Kaffeönan, Beans och in Cup. Verksamheten bedrivs i form av försäljning av dryckesautomater, såsom kaffe- och vattenautomater samt därtill förenliga förbrukningsvaror och tillhandahållande av service för sålda maskiner.

Under 2024 har verksamheten genom förvärv utökats till försäljning av kyl- och frysautomater med därtill förenliga förbrukningsvaror samt tillhandahållande av service för sålda maskiner.

Fem framgångsfaktorer för Beans in Cup

1. Riksräckande leverantör med flera riksräckande kunder och långa kundavtal.
2. Diversifierad och trogen kundbas med ett leverantörs-oberoende erbjudande.
3. Beans in Cup är ett av få företag i Sverige som är godkänt för en Svanenmärkt kaffefjänst.
4. Beans in Cup har under 2024 genomfört en omorganisering med utgångspunkt i ökad effektivitet och fortsatt relevans på en ständigt föränderlig marknad.
5. Breddat erbjudande under 2024 med förvärv av HGM, en ledande leverantör av kyl- och frysautomater och matlösningar. Förvärvet innebär korsförsäljningsmöjligheter och stärkt geografisk närvaro i södra Sverige.

Rapporterad justerad EBITA, MSEK

2

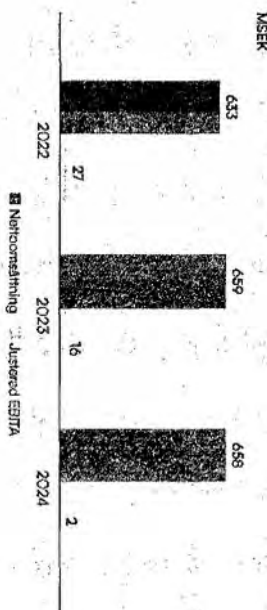
Rapporterad nettoomsättning, MSEK

618

Del av segment Services nettoomsättning

22%

Ekonomisk utveckling¹⁾



¹⁾ Proformande efflor enligt IFRS, så som om Pantica Group ägt Beans in Cup med tilläggsförvärf sedan den 1 januari 2022.

Maskinförsäljning



Försäljning av kaffe-, mat- och vattenmaskiner.

Varuförsäljning



Återkommande intäkter enligt avtal.

Service



Service enligt avtal.

Del av Beans in Cups nettoomsättning, MSEK

16%

Del av Beans in Cups nettoomsättning, MSEK

68%

Del av Beans in Cups nettoomsättning, MSEK

16%

Segment Innovations

Bolagen inom segment Innovations utgörs av nisch-bolag med unika erbjudanden och-/eller patent, med tydlig skalbarhet och en internationell potential. Segmentet är indelat i de två vertikalerna Defense & Security, i vilket Micropol och Stapp ingår, samt Amusement som inkluderar Delta of Sweden och Waboba. Segmentet uppräpnade 2024 en nettoomsättning på 6377 MSEK (506,4), en ökning med 26 procent.

Justerad EBITA uppgick till 174,7 MSEK (135,7), med en justerad EBITA-marginal på 27 procent (27). Under 2024 utgjorde de två största portföljbolagen, mätt som andel av segmentets nettoomsättning, 69 procent av segmentets totala nettoomsättning. Det största bolaget, Delta of Sweden, presenteras mer utförligt på efterföljande sida.



WABOBA

Delta of Sweden

Utvecklar och producerar kreativa material primärt för leksaksindustrin i Nordamerika och Europa. Produkterna licensieras till leksaksföretag för försäljning under kundernas varumärke.

Waboba

Utvecklar och säljer innovativa och högkvalitativa produkter för utomhusleik. De största produktgrupperna utgörs av "backyard games" och "beach games". Waboba säljer sina produkter i över 70 länder.

Micropol

Arbetar med fiberoptiska tillämpningar för krävande miljöer. Produkterna används inom ett brett spektrum, huvudsakligen inom Defense & Security sektorn, inklusive militära applikationer.

STAPP

Tillverkar och säljer utrustning för skjutbanor. Företagets miljöfärdiga och säkra kulläng till skjutbanor används av bland annat skytteklubb, polis och militär. Genom bolaget EDAB erbjuds även förliga mål till skjutbanor.

Del av segmentets omsättning	36%	Del av segmentets omsättning	33%	Del av segmentets omsättning	22%	Del av segmentets omsättning	9%
------------------------------	-----	------------------------------	-----	------------------------------	-----	------------------------------	----

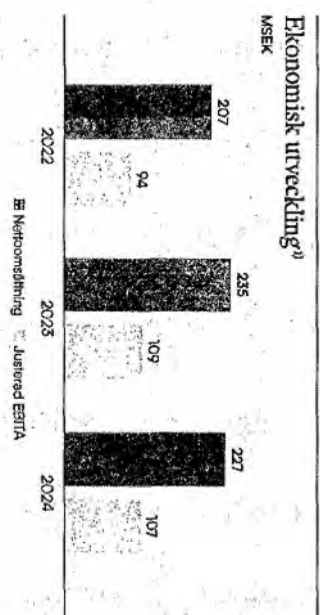
Delta of Sweden

Med bas i Halmstad och över 25 års historik är Delta of Sweden en innovatör och tillverkare av kreativa material primärt för leksaksindustrin i Nordamerika och Europa.

Med hjälp av patentskyddade teknologier och djupgående expertis inom kemi- och materialvetenskap utvecklar och säljer Delta skräddarsydda material för kundspecifika användningsområden.

Produkter licensieras till leksaksdistributörer för vidareförsäljning under ett varumärke de själva väljer, vilket resulterar i två intäktsströmmar för Delta: royalty och försäljning av varor. Den största samarbetspartnern är Spin Master som marknadsför produkten från Delta under varumärket Kinetic Sand. Spin Master och Delta har ett långvarigt samarbete på över 10 år.

Varuförsäljning	Royalty	Rapporterad justerad EBITA, MSEK
		107
Försäljning av kreativa material, förpackat eller bulk.	Royalty-baserad nettoomsättning baserad på kundens totala försäljning av licensierade produkter.	Rapporterad nettoomsättning, MSEK
		227
Del av Delta of Swedens nettoomsättning, MSEK	Del av Delta of Swedens nettoomsättning, MSEK	Del av segment Innovations nettoomsättning, MSEK
82%	18%	36%



¹⁾ Performance siffror enligt IFRS, så som om Pumica Group ägt Delta of Sweden sedan den 1 januari 2022.



Bolagsstyring

Erleggstyring på Pamica	16
Sjyrelse	17
Ledning	18

Detta dokumentet har signertis genom digitala signeringsstansen Gelfa.cepl.

Fingerprint: cdbcd57a3d6b9716954d503bce0c79d0070c234e81d056297b1690417699e2e50502a760ne0705d67e1cbe8e2211e10a0a61d293b3d56744b0767

9816750701:2025070329186

Bolagsstyrning

Pamlica Group AB (Bolaget) är ett svenskt publikt aktiebolag som regleras av svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen.

Bolagsstämmor

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman Bolagets högsta beslutande organ. På bolagsstämma utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat och balansräkningar, disposition av Bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och vd, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelse och revisorerna.

Kallelse till bolagsstämma

Årsstämman måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen kallas tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Rätt att delta i bolagsstämma

Aktieägare som vill delta på bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear förda aktieboken per den dag som infaller sex bankdagar före stämman, dels anmäla sig hos Bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämmor personligen eller genom ombud och kan även biträddas av högst två personer. Vardagsvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Utöver att meddela Bolaget om sin avsikt att delta vid bolagsstämman måste aktieägare vars aktier är förtärrregistrerade genom bank eller annan förvaltare, begära att dess aktier tillfälligt registreras i eget namn i den av Euroclear förda aktieboken för att ha rätt att delta vid bolagsstämman. En aktieägare eller dess ombud är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar eller representerar.

Initiativ från aktieägarna

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka en skriftlig begäran hitom till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda i god tid före bolagsstämman, i enlighet med den information som tillhandahålls på Bolagets webbplats i samband med offentliggörandet av tid och plats för bolagsstämman.

Styrelsens arbete

Styrelsen är Bolagets högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för Bolagets förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att, bland annat, fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortgående utvärdera Bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen Bolagets vd.

Styrelseledamöterna väljs normalt av årsstämman för tiden in till slutet av nästa årsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av bolagsstämman, bestå av 3-50 ledamöter utan suppleanter. För närvarande består Bolagets styrelse av sju ordinarie ledamöter.

Styrelsens ordförande ska väljas av årsstämman och ha ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsen har, i enlighet med aktiebolagslagen, fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete, vilken ska utvärderas, uppdateras och fastställas på nytt årligen. Styrelsen sammanträder regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som innehåller vissa fasta beslutspunkter samt vissa beslutspunkter vid behov. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hanteras till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och vd en fortgående dialog rörande ledningen av Bolaget.

Styrelsen kan inrätta utskott med uppgift att bereda frågor inom ett visst område och kan även delegera beslutanderätt till ett sådant utskott, men styrelsen kan inte avbörja sig ansvaret för de beslut som fattas på grundval därav. Om styrelsen beslutar att inrätta utskott inom sig, ska det av styrelsens arbetsordning framgå vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt styrelsen har delegerat till utskottet, samt hur utskottet ska rapportera till styrelsen. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott enligt aktiebolagslagen och ett ersättningsutskott.

Verkställande direktör och ledande befattningshavare

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften av verksamheten. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för den verkställande direktören. Den verkställande direktören ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är företrädande av materialet på styrelsemöten. Den verkställande direktören måste försäkra sig om att styrelsen erhåller tillräfflig information för att fortgående kunna utvärdera Bolagets finansiella ställning.

Styrelseutskott och kommittéer

Revisionsutskott

Pamlica Group har inrättat ett revisionsutskott bestående av bestående av tre medlemmar: Lina Stolpe (ordförande), Jan Klippvik och Tomas Franzén. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka Bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncentreradrevisionen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisions-tjänster samt biträda i samband med bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Ersättningsutskott

Pamlica Group har inrättat ett ersättningsutskott bestående av två medlemmar: Thomas Franzén (ordförande) och Johan Rydberg. Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för Bolagets ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet har också i uppdrag att granska och utvärdera Bolagets program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman samt bolagets nuvarande ersättnings-strukturer och ersättningsnivåer.

Inciamentprogram

Koncernen har inrättat ett aktiebaserat inciamentprogram för vissa av Bolagets styrelseledamöter och ledande befattningshavare. Det maximala antalet aktier som totalt kan utges under det utgivna inciamentprogrammet, utan beaktande av eventuellt framtida omräkning enligt optionsvillkoren för respektive program, uppgår till 87 987 aktier, vilket motsvarar en uppskattning om cirka 0,78 procent baserat på antagandet om att programmet uttrycks till fulla samt beräknat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2024.

För ytterligare information om utgivet teckningsoptions-program, se not 7 i avsnittet Finansiella rapporter.

4816250605202:100705202=quw

Fingerprint: cc8d4d57a3d6b9971b995cd803ccc0c97cd9070c6234eb17b99ae2e0502a780cc0705cd671cd0e89221f1e18af0a61d293b3d435744be87

Styrelse



Tomas Franzen
Styrelseordförande

Styrelseledamot sedan 2022.

Född: 1962

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Civilingenjörsutbildning Linköpings
Universitet. Tidigare VD och koncernchef
i Bonnier AB, Com Hem AB, Entro AB,
Song Networks Holding AB och
AU-System AB.

Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseordförande i bl.a. TietoEVRY
Corporation, Eliajo Invest AB, Duxin
Group AB och Sappia Holding AB.
Styrelseledamot i bl.a. Axel Johnson AB,
Hyttosand Group AB, och Liljedahl
Group AB.
Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen/större aktieägare.



Ulrika Saxon
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2022.

Född: 1966

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
M.Sc. Economics & Marketing,
Handelsögskolan i Stockholm.
Styrelseprofess, investerare, rådgivare.
Tidigare grundare och VD för Bonnier
Ventures, tidigare VD för Bonnier
Growth Media och Bonnier Magazines.

Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i Adlibris, Aura Group,
Bonnier News Business, Voz Capital,
VD & Generaldirektör för Kungl.
Lawn Tennis Klubben.
Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen/större aktieägare.



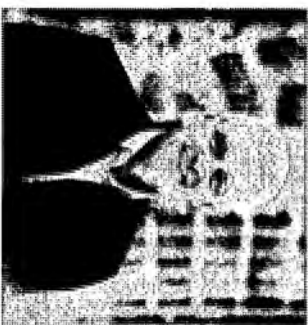
Johan Rydning
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2022.

Född: 1979

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
M.Sc. Business and Economics,
Handelsögskolan Göteborg, MD i
Euroforum Scandinavia, tidigare VD
och grundare av Sportamore AB (publ).

Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i VerkkoKauppa.com
Oyj och WeSports Scandinavia AB.
Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen/större aktieägare.



Jan Klippvik
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2022.

Född: 1963

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Fil kand inom ekonomisk Stockholms
universitet. Tidigare Finanssiell Placering
och skatterådgivning i Carolla Bank Filial,
Carnegie Private banking, HQ Private
banking, revisor och auktoriserad revisor
i Ernst & Young.

Andra väsentliga uppdrag:
VD för JA Klippvik Konsulter AB.
Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen/större aktieägare.



Lina Slope
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2022.

Född: 1976

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Civilkonomenexamen från Mälhögskolan,
CFO Preen, tidigare CFO Infranord och
ef CEO Infranord. VD Valmet Power
samt flera ledande ekonomipositioner
inom Valmet koncernen och Hunter-
Douglas koncernen.

Andra väsentliga uppdrag:
N/A
Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen/större aktieägare.



Ulrika Valassi
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2023.

Född: 1967

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Civilkonomenexamen från Uppsala
universitet. Styrelseledamot, konsult och
rådgivare. Tidigare SEB, Landskyrkan,
entreprenör i egen firma, DBT Capital.

Andra väsentliga uppdrag:
Ledamot i Ålandsbanken Abp,
Spårbanen Spårfrad, SwedenCare,
Insatt Group AB.
Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen/större aktieägare.

Ledning



Jan-Olof Svensson
CEO & CFO

Född: 1960

Anställd sedan: 2016

Professionell erfarenhet:

José grundade Pamica 2016 tillsammans med Bengt Jönsson. Från 2003 fram till Pamicas grundande var han founding partner på MAP Sweden där han framgångsrikt utövade som transaktionsrådgivare. José har erfarenhet som revisor, CFO och affärsutveckling inom olika organisationer och branscher.

Utbildning:

Ekonomistudier på Lunds Universitet 1984-1986 med inriktning redovisning och finansiering.

Andra viktiga uppdrag: N/A



Johan Åberg
Investment Manager

Född: 1961

Anställd sedan: 2023

Professionell erfarenhet:

Johan har under många år varit aktiv inom detaljhandeln såsom VD och koncernchef både i börsnoterade och privata bolag. Under perioden 2011-2015, Koncernchef för Kappahl AB, 2009-2011 VD på Jula Group AB, 2003-2009 VD Bauhaus & Co KB. Började arbeta 2016 för BC Partners i PE miljö fram till 2018 då Johan blev VD för Pamica bolaget Reaus in Gap där han i juni 2023 gick in som Investment manager för Pamica Group AB.

Utbildning:

IHM Business School, project management Irvine University, English & economics.

Andra viktiga uppdrag:

Styrelseordförande: DPJ Workspace & Eco3. Styrelseledamot: AJ Produkter.



Erik Gurnabon
Investment Manager

Född: 1968

Anställd sedan: 2023

Professionell erfarenhet:

Erik har under många år varit aktiv inom internationell detaljhandel som VD och i andra ledande positioner. Han var VD för Food for Progress AB 2021-2022. Senior management konsult på Core of Development 2017-2021. VD för Almondy AB 2016-2017. Global Business Leader IKEA 2012-2016. VD för Hemtex 2009-2011 och VD för Miljö 2008-2009. Han grundade även Hilson Food Group Sweden, där han var VD 2004-2008.

Utbildning:

Ekonomi och marknadsföring från Lunds Universitet, IHM Business School, Göteborg samt IFU, Executive Education, Handels högskolan.

Andra viktiga uppdrag: N/A



Mats Ulvorp
Investment Manager

Född: 1963

Anställd sedan: 2023

Professionell erfarenhet:

Mats har under många år varit aktiv inom bygg- & installationsbranschen, både nationellt och internationellt, såsom VD och i andra ledande positioner. Sedan 2009 arbetande Mats för den franska elgrossistkoncernen Rexel där han ansvarar för sales & operations i Sverige, Australien och England.

Utbildning:

Ekonomi och marknadsföring från Halmstad Högskola samt IMD Business School, Lausanne.

Andra viktiga uppdrag: N/A

Detta dokument har signerats genom digitala signeringslösningen CertAccept.

6816260405202:10405202=9UE

Hållbarhet

Introduktion	20
Miljöansvar	22
Social hållbarhet	24
Äversfullt företagande	27

0616250705202=que

Delta dokumentet har signerats genom digitala signeringsinstansen Galapagos. Fingerprint: cddcd57a348b97169e4d803bce6079d8070c6234e51d5f5e297b1890417099e2e50502a7609c0705d67e1cde89221f1e6810a6d293b3d367418e787

Hållbarhetsrapport

Introduction

I koncernen där Parmica Group AB är moderbolag (härefter Parmica) är hållbarhet en naturlig del av vår företagskultur.

Vi arbetar aktivt för att integrera hållbarhet i våra långsiktiga affärsplaner, där ansvarsfullt företagande skapar värde för våra entreprenörer och koncernen som helhet.

Pamla arbetar på 18 underkoncerner, och vi är stolta över att varje bolag arbetar för att bygga en hållbar och framtidsriktig framtid. Tillsammans med våra över 300 ägare – entreprenörer med olika kompetenser, nätverk, och erfarenheter – är vi fast beslutna att fortsätta utveckla Flax Bolag som både bidrar till samhällsutveckling och affärsströmning.

hållbarhetskompetens inom hela organisationen och öka vår förmåga att fatta hållbara beslut i det dagliga arbetet.

Vi fortsätter att aktivt stötta våra koncernbolag i att bedriva hållbar verksamhet under en långsiktig ägarhorisont. Pamicas filosofi om Fina Bolag bygger på att varje bolag inom koncernen ska vara en förebild för ansvarsfullt företagande. När vi förvärvat bolag har dessa redan byggts upp djupa och långvariga relationer med kunder och leverantörer har en strikting ledning samtidigt som de består djup kompetens inom sin bransch. Som en del av Pamicas jobbar vi därefter tillsammans för starkare och hållbara och långsiktig lönsamma bolag med tillväxt.

Framtid kommer vi att fortsätta utveckla och förbättra vår rapportering inom hållbarhet, både för att följa upp på våra mål och för att vara transparenta gentemot våra intressenter.

Genom att stäka vatt gemensamma hållbarhetsarbete arbetar vi tillsammans för att kunna möta framtidens utmaningar på ett ansvarsfullt sätt.

Den dubbla väsentlighetsanalysen

Som en del af vira foretredelser indfør CSRD gennemførte vi en dobbelt årsagstestetsanalyse under åren 2023. Analysen resulterede i en bekræftning af vilke hålbartissaspektet som år materialet for åra virksomheder og investorer. Årsagstestetsanalysen gennemførtes med vglædning af den dærende version af Europaea Sustainability Reporting Standards

(ESRS) inom ramen för CSRD.

Sedan dess har standarderna uppdaterats och anpassats, och flera viktiga dokument har publicerats. Med tiden har även praxis för metodik och presentation av resultat börjat ta form. Vi följer utvecklingen kring hållbarhetsrapportering för att uppnå bästa möjliga resultat för våra intressenter för närvarande. Som en del av det arbetet kommer vi att revidera vår dubbla värdemåttanalys under 2005, varav ett mer detaljerat resultat presenteras först i nästa hållbarhetsrapport.

Pamias dubbla väsentlighetsanalys bedömda

- Inverkansvärdenslilthet: Koncernens inverkan på milj6, med syfte att identifiera var negativ inverkan kan minskas och positiv inverkan f6rstärkas.

Hållbarhetsstrategi för gemensamma och bolagsspecifika mål
Pamicas hållbarhetsstrategi baseras på den dubbla väsentlig-

betanalsen och en förståelse för att vi behöver ta hänsyn till de unika utmaningar som våra bolag möter, samtidigt som vi arbetar tillsammans mot gemensamma mål för hela koncernen.

Vår ledningsidé är att våra biolog ska leverera produkter och tjänster av hög kvalitet. Genom att betänka både konsentgemensamma och affärsspecifika utmaningar arbetar vi aktivt för att fortsätta skapa affärsmöjligheter som främjar hållbar utveckling för våra anställda, kunder och samhällen.

Några av koncernens gemensamma utmaningar och möjligheter inkluderar:

- Miljöpåverkan från produktion och transport: Vi har producerande bolag med potential att implementera mer effektiv produktionsmetoder, vilket kan minska både resursanvändning och avfall. Transport och logistik är avgörande för många av bolagen, och det finns ytterligare möjligheter att effektivisera dessa processer för att minska utsläppen.

- **Globala leverantörseffor**: Som en internationell koncern är vi medvetna om att våra leverantörskedjor medför flera miljö- och samhällsproblem. Vi arbetar för att minska dessa problem och för att våra leverantörer ska kunna hantera dessa.

- **Arbetsmiljö:** Med många medarbetare - både som egen arbetskraft och genom värdkedjor - blir vi ett stort ansevär för hälsa, välbefinnande och säkerhet på arbetsplatsen. Här ser vi möjligheter att lura barn arbeta för att minnena risker, utan också att arbeta förvärggande för att skapa hälsosamma inkluderande och jämställda arbetsplatser.

Mot en gemensam målbild

Tillsammans är vi en diversifierad koncern med varierande mögandegrad och förutsättningar. Därför utgår vår hållbarhetsstrategi från ett koncernperspektiv med komplettering av bolagsspecifika åtgärdsstrategier och målsättningar. Vi arbetar mot en gemensam målbild, samtidigt som respektive bolag adresserar sina hållbarhetsutmaningar och -områden.

Koncernen arbetar tillsammans för att uppnå mål om att:

Delta dokumentet har signerats genom digitala signeringsj nsten GetAccept
Fingerprint: cda8457a3b6b5b9716954d03c0e0d79db0f706234e81dfe5f62b7b1650c4176999e2d55502a7f0c0e7055667e1c0e

ank=20250701;2025070329191

- Minnska vår miljöpåverkan och främja cirkulära lösningar: Vi arbetar aktivt för att minska utsläpp och främja hållbar resursanvändning i våra verksamheter.
- Säkerställa hälsosamma och inkluderande arbetsplatser: Vi strävar efter en jämn könsfördelning på alla nivåer, och arbetsmiljöer där alla känner sig respekterade och välkomna. Genom att främja arbetsplatser där alla, oavsett kön, bakgrund eller erfarenheter, kan vi skapa mer dynamiska och innovativa arbetsmiljöer.
- Bedriva ansvarfull bolagsstyrning i hela värdekedjan: Vi arbetar för transparent och affärssetisk bolagsstyrning i alla våra bolag, baserat på koncerngemensamma principer och riktlinjer för ansvarsfullt företagande.

Bolagsstyrning

Pamica Group är ett svenskt publikt aktiebolag som följer svensk lagstiftning, inklusive Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen. Vi värdesätter ansvarsfull och transparent bolagsstyrning och följer därför internationella ramar och EU regleringar, såsom OECD:s riktlinjer för multinationella företag och bolagsstyrning, FNs Global Compact tio principer, FNs konventioner om mänskliga rättigheter, och ILO:s konventioner för arbete om arbetsmiljö.

Styrrelse och utskott

Styrelsen är det högsta beslutande organet för Pamica Group som ansvarar för att fastställa och utvärdera det operativa arbetet i linje med företags strategier och mål. Vår styrelse består av 6 ledamöter och leds av styrelseordförande Tomas Franzén. Styrelsen följer en årlig arbetsordning som revideras kontinuerligt för att säkerställa en transparent och strukturerad process. Två utskott är inrättade för att stödja styrelsens arbete: Revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Revisionsutskottet övervakar bland annat Pamica Groups finansiella rapportering, effektiviteten i interna kontroll och riskhantering, samt revisions opartiskhet. Ersättningsutskottet bereder förslag avseende ersättningsprinciper, ersättnings och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare, samt granskar och utvärderar tillämpningen av ersättningsprinciperna. Genom vår styrelse och våra utskott, samt våra interna kontrollsystem säkerställer vi en hög nivå av ansvarsstagande.

Intern kontroll och riskhantering

Internkontroll och riskhantering är centrala i vår bolagsstyrning för att effektivt identifiera och hantera potentiella risker. Styrelsen genomför kontinuerliga riskbedömningar för att skydda våra ägares intressen och levererar på både finansiella och strategiska mål.

Engagemang och ägarstruktur

Pamica har drygt 300 ägare, varav många är erfarna entreprenörer som efter att ha sålt sina verksamheter investerat i Pamica. Våra ägare bidrar aktivt till företagets utveckling och styrning. Genom kvartalsmöten och årliga investerarmöten håller vi våra ägare informerade och involverade i koncernens fortsatta utveckling. Pamica förvärtar små och medelstora bolag inom industri och tjänstesektorn, samt innovationsbolag. Vi är uppskattade ägare för vår lokala kultur, att vi har en långsiktig ägarhorisont och ett genuint intresse att utveckla de bolag vi förvärtar. Vi arbetar utifrån en decentraliserad struktur där bolagens styrs överordnad med fullt mandat att utveckla verksamheten utifrån eget affärsansvar. När bolag förvärtas vill vi att ledning, grundare och ägare stannar kvar för att värna om respektive bolags företagskultur.

I linje med vår vision att vara den ägare som varje entreprenör önskar att arbeta med är vi engagerade om att arbeta tillsammans med respektive bolag. I den relationen spelar våra ägarrepresentanter en central och strategisk roll, som tillsammans med bolagens arbetar för att säkerställa långsiktig tillväxt. Våra ägarrepresentanter, så kallade Investment Managers (härefter benämnda som IM:s) arbetar inte bara med att identifiera och värdera potentiella investeringar, de arbetar även aktivt med företagsutveckling.

Styrelsen spelar en avgörande roll respektive bolags utveckling, och i arbetet mot koncernens gemensamma och långsiktiga mål. IM:s har alltid en plats i bolagens egna styrelser för att säkerställa att strategier och operativa beslut är i linje med Pamicas övergripande mål. IM:s ansvarar för att hantera ägarfrågor och säkerställa att ägardirektiv följs, tillsammans med styrelseordförande som bär det huvudsakliga ansvaret för bolags styrning.

IM:s, i sina roller som ägarrepresentanter i bolagens styrelser, säkerställer att ärsbulet för bolagsstyrning är koordinerat med Pamica Groups årshjul. Det görs bland annat för att garantera att bolagen följer upp på koncernens övergripande mål.

Ärsbulet specificerar exempelvis gemensamma ansvarsområden för IM:s och bolagen, som att utveckla affärsplaner, fatta operativa beslut, samt upprätta och följa upp på budgetar och prognoser. Respektive styrelse genomför månatliga uppföljningar enligt förutbestämd årsplanering, med hållbarhet som en stände punkt på agendan.

Genom att arbeta strukturerat skapar vi en stark grund för hållbar tillväxt och långsiktig värdekapande. IM:s roll att utveckla bolagens handlingar lute bara om att fatta strategiska beslut, utan även att se till att hela koncernen arbetar tillsammans för våra mål för affärsutveckling och hållbarhet.

Syrdokument

Pamica har utvecklat flera styrdokument som ligger till grund för koncernens syn på hållbarhet och affärssetik. Dessa riktlinjer stödjer våra bolag att agera ansvarsfullt.

Koncerngemensamma policyer inom hållbarhet innefattar:

- Uppförandekod. Vår Uppförandekod är ett grundläggande dokument för bolagsstyrning och våra förhållningssätt på medarbetare, styrelse och partners i affärsrelationer. Kodan förklarar ansvarsfullt företagande med respekt för affärssetik, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, samt klimat och miljöansvar. Alla i förbindelse med Pamica förvärtas följa Uppförandekoden i sitt dagliga arbete och i sina relationer till kollegor, leverantörer och kunder.
 - Leverantörskod. Vår Leverantörskod ställer krav vad gäller transparens, affärssetik och miljöansvar. Vi förvärtar oss att våra leverantörer tar både sociala och miljömässigt ansvar genom att vidta åtgärder för att minimera negativ påverkan på mänskliga rättigheter, klimat, miljö och hållbar utveckling för mänskliga rättigheter, klimat, miljö och hållbar utveckling.
 - Miljöpolicy. Vår Miljöpolicy är en central del av vår hållbarhetsstyrning och syftar till att minska vår miljöpåverkan och utsläpp. Koncernen ska bland annat bedriva systematiskt miljöarbete och applicera försiktighetsprincipen i alla affärsbeslut som kan ha negativ miljöpåverkan.
 - Antikorrupsionspolicy. Vi har en strikt Antikorrupsionspolicy som förbjuder alla former av mutor, oegentligheter eller olämpliga betalningar för att säkerställa en etisk affärsmiljö. Policyn omfattar all personal inom koncernen, inklusive styrelseledamöter och inhyrd personal.
 - Riskhanteringspolicy. Vår Riskhanteringspolicy är integrerad i vår strategiska affärsplanering och syftar till att proaktivt identifiera, bedöma och hantera risker. Risker som identifieras på bolagsnivå konsolideras på koncernnivå, för att hantera risker som en integrerad del av vår bolagsstyrning.
- Dessa policyer är koncernövergripande, men återfinns ofta i bolagsanpassade former i våra verksamheter, tillsammans med bolagspecifika policyer. Två exempel på sådana policyer är personalhandbok och vässelbåspolicy.

Uppföljning och revidering

Alla våra policyer revideras årligen för att säkerställa att de förblir aktuella och anpassade till förändrade förutsättningar, både interna och externa. Vi utvärderar kontinuerligt våra policyer och processer för att ständigt förbättra vårt ansvarsstagande på både koncern- och bolagsnivå.

Miljöansvar

För att skapa hållbara och framgångsrika företag anser vi att miljöansvar är en grundläggande del i vår affärsutveckling och långsiktiga strategi för värdescapande. Klimatförändringar, föroreningar och resursebrist är några av de mest pressande globala utmaningarna. Vi är fast beslutna att ta vårt ansvar för att minska negativ påverkan från våra verksamheter.

Koncernens miljöarbete styrs av vår Miljöpolicy som operativaaliseras i varje bolag. Vid val av leverantörer, produkter och tjänster, strävar vi efter att minska miljöpåverkan så långt som det är tekniskt möjligt, ekonomiskt rimligt och miljömässigt motiverat. Försiktighetsprincipen vägleder oss i alla affärsbeslut som kan ha negativ miljöpåverkan. Pamicas övergripande miljömål är att minska vår påverkan och främja cirkulära lösningar, vilket resulterar i koncerngemensamma mål för minskade utsläpp.

Gruppmål

- Pamica ska på 10 år (med basår 2024) halvera CO₂e-utsläpp i förhållande till omsättning i scope 1 och scope 2.
- Pamica ska på 10 år (med basår 2026) halvera CO₂e-utsläpp i förhållande till omsättning i scope 3.

Delmål för dotterbolagen

- Minst 7% årlig minskning av CO₂e-utsläpp i förhållande till omsättning för scope 1 och scope 2¹⁾.
- Plattformbolag ska sätta basår för scope 3 baserat på FY 2026 års utsläpp²⁾.
- ¹⁾ Nya plattformsförvärv ska sätta basår första hela återvärdscykeln som del av Pamica Group.
- ²⁾ Nya plattformsförvärv ska sätta basår andra hela återvärdscykeln som del av Pamica Group.

Koncernen (belpop i MSEK)	2023	2024	% förändring
Scope 1 växthusgasutsläpp			
Totala växthusgasutsläpp scope 1 (tCO ₂ e)	2 532,9	2 949,4	12,5%
Scope 2 växthusgasutsläpp			
Plattbaseradeväxthusgasutsläpp scope 2 (tCO ₂ e)	2 121,3	2 215,3	0,2%
Marknadsbaseradeväxthusgasutsläpp scope 2 (tCO ₂ e)	1 925,2	1 571,6	-18,4%
Scope 3 växthusgasutsläpp			
Totala växthusgasutsläpp scope 3 (tCO ₂ e)	11 759,5	13 241,1	12,6%
3.1 Kopla varor och tjänster	8 164,1	6 498,9	-32,5%
3.2 Kopla tjänster	14,1	99,5	605,4%
3.3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (ingår ej i scope 1 eller scope 2)	1 210,5	1 349,7	11,5%
3.4 Transport och distribution i tidigare led (uppsättnings)	159,6	641,9	302,1%
3.5 Avfall genererat i verksamheter	733,8	139,5	-81,0%
3.6 Tjänsteställen	824,3	729,2	-11,5%
3.7 Anställdas pendling	189,3	842,0	344,8%
3.9 Transport i senare led (nedströms)	443,4	3 940,6	783,7%
Totale växthusgasutsläpp			
Totala växthusgasutsläpp (plattbaserade) (tCO ₂ e)	16 413,7	18 215,9	11,0%
Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserade) (tCO ₂ e)	16 215,3	17 662,2	8,9%

6616250L09202:10L09202=yue

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringsstämplingen GnuPGaccept.

Klimatförändringar

Klimatförändringar utgör en av de största globala utmaningarna idag och Pamica tar denna fråga på största allvar. Vi fokuserar på att minska växthusgasutsläpp och främja hållbar resursanvändning för att bidra till de globala klimatmålen och minska vår eget klimatavtryck. Vi genomför regelbundna uppföljningar av våra utsläpp för att förbättra både omfattning och kvalitet på våra utsläppsdata. Vår klimatpåverkan beaktas genom alla delar av en verksamhet, från produktion till leverantörskedjan.

Med vårt mål om att minska koncernens CO₂e-utsläpp med 50% på 10 år, sätter vi en ambitiös standard för våra bolag och framtida förvärv. Vi samarbetar därför med våra medarbetare, kunder och leverantörer för att tillsammans arbeta mot en mer hållbar framtid. En förutsättning för att kunna minska våra utsläpp är korrekt mätning och uppföljning av växthusgasutsläpp. Årets datainsamling är vår tredje insamling och vi fortsätter att förfina våra processer för att återspegla våra

växthusgasutsläpp så bra som möjligt. Vi arbetar aktivt för ökad omfattning och kvalitet i insamlingen av hållbarhetsrelaterad data, och likt tabellerna nedan återspeglar sedan ser vi fortsatt variationer som inte alltid korrelerar med faktiska ökningar och/eller minskningar av utsläpp.

De flesta utsläppsminskningar kan härledas till tidigare estimeringar av låg kvalitet där bolagena i årets insamling antingen rapporterar lägre men mer exakta utsläpp, alternativt utesluter sådan data helt. Vissa faktiska minskningar har skett, framför allt i relation till tjänsteställen där digitala möten i flera fall prioriterats och projektet har planerats bättre. Koncernens användning av grön energi har också ökat till följd av en central upphandling av grön el. När det kommer till utsläppsminskningar beror dessa främst på förbättrad tillgång till data och förvärv av nya bolag, snarare än utsläppsminskningar för respektive bolag. Pamica kommer att fortsätta arbeta för ökad datakvalitet och omfattning framåt, framför allt i relation till utsläpp i scope 3.

Koncernen (belpop i MSEK)	2023	2024	% förändring
Fossil energi			
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MMWh) ²⁾	0,0	0,0	N/A
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MMWh) ²⁾	0,0	8 061,2	N/A
Bränsleförbrukning från naturgas (MMWh) ²⁾	0,0	406,7	N/A
Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MMWh) ²⁾	0,0	0,0	N/A
Förbrukning av inköpt eller förvärd elektricitet, värme, ånga och källning från fossila källor (MMWh) ²⁾	0,0	3 966,7	N/A
Total användning av fossil energi (MMWh)	14 292,6	15 006,4	4,7%
Andel fossila källor i total energianvändning (%)	68,5%	44,5%	
Kärnkraft			
Total energianvändning från kärnkraft (MMWh)	242,0	1 014,2	319,1%
Andel kärnkraft i total energianvändning (%)	1,2%	3,0%	
Förnybar energi			
Bränsleförbrukning från förnybar energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar välgas osv.) (MMWh)	407,3	7 095,5	1642,2%
Förbrukning av inköpt eller förvärd elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MMWh)	4 645,2	10 619,0	128,0%
Total användning av förnybar energi (MMWh)	6 322,1	17 714,5	180,2%
Andel förnybar energi i total energianvändning (%)	30,3%	52,5%	
Total energi			
Totalt energikonsumtion (MMWh)	20 856,6	33 735,1	61,7%

Bolagscase Absortech

Sedan grundandet i Sverige 1996 har Absortech varit en pionjär inom hållbarhet och innovation. Företaget började med att utveckla fuktabsorberare baserade på kalciumklorid. Sedan dess har Absortech utvidgat sin portfölj med ett tiotal lösningar som både förbesserar fuktstabilitet och minskar miljöpåverkan i kunders leveranskedor. Genom att använda Absortechs produkter och kompetens - vilket innefattar utbildningsföreläsningar samt konsultation och utbildning - kan kunder minska sin avfall och kassakoster, vilket resulterar i ett lagre kalciumkloridtryck. Produktportföljen AbsorRange™ är extern verifierad för att säkerställa minimal miljöpåverkan.

Absortech har under åren vuxit till ett globalt företag med verksamhet på flera kontinenter. Företaget har sin egen kontor och ett omfattande nätverk av partners och distributörer. Det gör Absortech till en pålitlig partner för stora internationella företag.

Året som gått

Under 2024 genomgick Absortech en större omstrukturering med fokus på effektivisering, vilket bland annat inkluderade en ny ledningsgrupp, VD och styrelseordförande. Omstruktureringen återspeglar Absortechs förnyade fokus på innovation för att möta marknadens växande krav på hållbara lösningar.

Ett av årets största framsteg inom hållbarhet var utvecklingen och förbättringen för laseringen av AbsorTerra™ – en plastfri, bio-baserad produkt som är designad för att minska svinn och kalciumkloridtryck. AbsorTerra™ tillverkas av naturliga monomollon-lära och laserbearbetas i januari 2025. Tillverkningen sker på en fabrik som drivs av solenergi och har ett återvinningssystem för värme och vatten, vilket ytterligare minskar miljöpåverkan från produktionen. Företaget säkerställer att leran i produkten är utvunnen enligt ansevärda gruvdriftspraxis, där leverantörerna följer strikt etiska arbetsvillkor och hållbarhetsprinciper.

Utöver att utveckla nya produkter har Absortech arbetat nära sina kunder och hjälpt dem att hitta optimala lösningar för stydd mot fuktreducerande skador såsom korrosion, mögel och fuktrelaterade förpackningar. På sådant sätt bidrar Absortech till att minska kundernas klimatavtryck, samtidigt som de kan göra kostnadsbesparingar. Ett exempel är samarbetet med Scanbe för att minska deras plastanvändning och eliminera oljeprocesser genom användning av Absortechs hållbara produkter. Detta samarbete är ett tydligt exempel på hur Absortech aktivt bidrar till kundernas hållbarhetsmål.

Framtiden

Hållbarhet är en nyckelfaktor för Absortech, och företaget är fast beslutat att fortsätta utveckla lösningar som minskar både Absortechs och kundernas miljöpåverkan. Det finns stora möjligheter att fortsätta driva innovation inom hållbarhetsområdet och att använda hållbarhetsdata för att stödja kunder i att fatta informerade beslut om deras miljöpåverkan.



Både omfattning och kvalitet ökade i årets datainsamling, men vi är också medvetna om att det fortfarande finns arbete kvar att göra. Därmed har Pamela valt att flytta fram basören för våra utsläppsmåtal. Det vill säga att koncernen ska halvera våra CO₂e-utsläpp i förhållande till omsättning i scope 1 och scope 2 på 10 år med 2024 som basår. Det samma gäller för utsläpp i scope 3, som ska halveras på 10 år i förhållande till omsättning med 2026 som basår.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Hållbar resursanvändning är viktig del av vår hållbarhetsstrategi och vi ska verka för resurseffektivitet och användandet av cirkulära material och processflöden. Varje verksamhet inom koncernen ska förstärka sin miljöpåverkan arbete för att minska den. När möjligt, appliceras cirkulära processer för att öka livslängden på produkter och material, genom återanvändning, återvinning, och effektivare resursanvändning. Detta bidrar inte bara till att minska miljöpåverkan utan även till att optimera kostnader och skapa långsiktigt värde för både bolaget och samhället. Här följer en översikt av koncernens avfallsdata och hantering under året. Framöver kommer vi att fortsätta arbeta för att förbättra kvalitet och tillgång till data för alla våra verksamheter.

Förreningar

Förreningar som kan uppkomma vid industriell verksamhet kräver noggrann uppföljning och åtgärder för att minska negativ påverkan på miljön. Pamela betonas vikten av att identifiera och hantera miljörisker i alla delar av verksamheten. För SKAB-Gruppen, som är en del av koncernen sedan september, innebär detta särskild uppmärksamhet på de förreningar som kan uppstå i samband med användning av petroleumprodukter och olika typer av kemikalier.

SKAB-Gruppen tillverkar lastbärare och mobila specialbyggnationer, där vissa delar av verksamheten är anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Det är framför allt i relation till tillverkning av växelskåp och växelfärd, samt vid fordonslackering som utförs i väldigt begränsad utsträckning. Dessa processer kan generera förreningar som kräver korrekt hantering. Verksamheten följer gällande föreskrifter för anmälningspliktiga verksamheter, under tillsyn av respektive kommun. Genom systematisk miljöarbete har SKAB-Gruppen ansvar för sin miljöpåverkan och arbetar aktivt för att minimera sådan påverkan.

2024		2024	
Avfallsmängd		Avfallshantering	
Total mängd avfall (ton)	12 062,8	Avfall som avlägsnats från bortskaflande (ton)	1 791,8
Avfallstyp		Total	4 146,7
Färdigt avfall (ton)	1 790,0	Återanvändning	0,9
Icke-färdigt avfall (ton)	10 253,8	Materialåtervinning	1 790,6
Radionaktiv avfall (ton)	0,0	Andra återvinningstörmen	0,3
Avfallsförvinning		2024	
Icke-återvunnet avfall (ton)	6 064,4	Bortskaffningsmetod	Färdigt icke-färdigt avfall
Icke-återvunnet avfall (%)	50,3%	Avfall som är avsett för bortskaffande (ton)	7,2
Återvunnet avfall (ton)	5 938,5	Total	6 107,1
Ökand avfallshantering (ton)	49,9	Förbränning	5,3
		Doponi	0,0
		Annat bortskaffningsförfarande	1,9
		57,2	

1) Datainsamlingen varierar mellan bolagen.

Bolagscase Artex

Artex grundades i Malmö 1928 och har en lång historia inom industridesign och design av hushållsredskap. Idag är Artex en dansk-besittande av fem bolag med verksamheter i Sverige, Danmark, Finland och Lettland. Den gemensamma ambitionen för de cirka 400 anställda inom Artex är att skapa hållbara, funktionella och innovativa lösningar som gör det möjligt för kunder att leva ett mer hållbart liv. Bolaget erbjuder en bred portfölj av produkter som inkluderar köksredskap, badrumsmöbler, belysning, möbler och inredning. Bolaget har en stark fokus på innovation och hållbarhet, vilket gör det till en av de mest framgångsrika bolagen i sin bransch.

Artex som gäst

Under 2024 har Artex fortsatt att utvecklas och anpassa sig efter marknadsförändringar och förändringar i konsumentens beteende. Bolaget har fortsatt att investera i forskning och utveckling för att skapa nya och innovativa produkter som gör det möjligt för kunder att leva ett mer hållbart liv. Bolaget har också fortsatt att investera i hållbarhet och miljö, vilket gör det till en av de mest framgångsrika bolagen i sin bransch.

Framtiden

Artex har en stark fokus på innovation och hållbarhet, vilket gör det till en av de mest framgångsrika bolagen i sin bransch. Bolaget har också fortsatt att investera i hållbarhet och miljö, vilket gör det till en av de mest framgångsrika bolagen i sin bransch.

Artex

Social hållbarhet

Social hållbarhet är en grundläggande del av vår verksamhet och våra värderingar. För att skapa en hållbar framtid måste vi inte bara ta hänsyn till våra kunder, utan även till de människor som arbetar för oss. Vi strävar efter att skapa en arbetsmiljö där alla får en chans att utvecklas och bidra till företagets framgång. Vi strävar också efter att vara en god arbetsgivare och bidra till samhällets utveckling.

Medarbetare

Vi är stolta över att erbjuda över 2000 medarbetare trygga och bra arbetsvillkor. Vår styrka ligger i den mångfald och kompetens som våra medarbetare bidrar med, oavsett bakgrund, kön, ålder eller etnicitet. Vi strävar efter att skapa en arbetsmiljö där alla får en chans att utvecklas och bidra till företagets framgång. Vi strävar också efter att vara en god arbetsgivare och bidra till samhällets utveckling.

Gruppmedlemmar

- Familja ska ha en jämn könsfördelning (minst 40/60) på alla nivåer.
- Familja ska ha en jämn könsfördelning (minst 40/60) på alla nivåer.
- Familja ska ha en jämn könsfördelning (minst 40/60) på alla nivåer.

Detaljer för dotterbolagen

• Årlig förbättring av BPI, alternativt BPI över 80.

Genomsnittlig könsfördelning per medarbetarkategori

Kategori	2023	2024
Andel kvinnor och män styrelse (%)	20,9	20,9
Andel kvinnor och män ledningsgrupp (%)	34,9	34,9
Andel kvinnor och män medarbetare (%)	40,8	40,8
Målförändring könsfördelning per medarbetarkategori ¹⁾	40,8	40,8
Andel bolag med jämn könsfördelning (40/60) styrelse (%)	21,1	21,1
Andel bolag med jämn könsfördelning (40/60) ledningsgrupp (%)	16,7	16,7
Andel bolag med jämn könsfördelning (40/60) medarbetare (%)	20,0	20,0

Målförändring medarbetarkategori¹⁾

Andel bolag med BPI på 80 eller mer (%)	2023	2024
Andel bolag som förbättrat sin BPI sedan föregående mätning	23,5	23,5

Andel anställda per kön (antall personer)

Kön	2023	2024
Män	1089,0	1524,0
Kvinnor	1012,0	1052,0

Andel anställda

Totalt antal anställda	2023	2024
	2101,0	2576,0

¹⁾ Jämn könsfördelning definieras som en könsfördelning som är minst 40/60 i ledningsgrupp och medarbetare.

²⁾ BPI står för Business Performance Index. BPI mäter hur engagerade och motiverade medarbetarna är, vilket är en viktig indikator för företagets framgång.

³⁾ Inkluderar alla fulltidsanställda i koncernen och Familja Group, utom Familja Group.

⁴⁾ Utfärdad för 2023 och 2024 baseras på 771 bolag.

Fingerprint: cdf6c57a36839716954d603b3cc0c7d4d607c6234e61d66f8287011890417888a2e50502a780ec0705c67e7c0d882211f6f8a0a64d293b3d567446e787

Delta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.

56162c0205c02c10205c02c=yue

Anställda efter kontraktstyp, uppdelat efter kön (heltdelskvantaler ¹)				
2024				
	Kvinnor	Män	Annat/Ej uppgett	Totalt
Antal fast anställda	951,0	1325,0	0	2 276,0
Antal tillfälligt anställda	17,6	54,9	0	74,5
Antal icke-garanterade timmar anställda	13,6	28,5	0	82,1
Antal heltdelsanställda	920,0	1354,9	0	2 254,9
Antal deltdelsanställda	48,0	40,2	0	88,2

¹ Vårigen notera att inte alla bolags kunde rapportera antal anställda i heltdelskvantaler, och rapporterade i stället antal personer i helhet. I dessa fall har en person i helhet beräknats med en person i en heltdelskvantaler.

Antal icke anställda (heltdelskvantaler ¹)				
2024				
Egenföretagare	70,7			
Personer inhyrd från externa bolag	134,9			
Annat	6,0			
Totalt icke-anställda	211,6			
Personalsamfällighet (antal personer)				
Anställda som skiliet	524,0			
Personalsamfällighet	211,6			

¹ Vårigen notera att inte alla bolags kunde rapportera antal anställda i heltdelskvantaler, och rapporterade i stället antal personer i helhet. I dessa fall har en person i helhet beräknats med en person i en heltdelskvantaler.

2024			1 300,0
Arbetsdagarepresentanter			
Andel anställda inom EES som omfattas av arbetsdagarepresentanter			51,7%
Högsta ledningens könsfördelning			
Män	112,0	65,1%	
Kvinnor	60,0	34,9%	
Annat/Ej uppgett	0,0	0,0%	
Totalt (i högsta ledningen)			172,0
Alla anställda: Åldersfördelning (antal personer)			
Under 30	479,0	18,6%	
Mellan 30-50	1 438,0	55,8%	
Över 50	659,0	25,6%	
Totalt antal anställda			2 576,0

2) Kollektivavtalssättning kan variera på grund av faktorer så som företagsstruktur och verksamhetens natur. För dessa bedögs inte det framtida utbudet från kollektivavtal beror på lokala eller företagspecifika ansl. Vi bedöjer fortfarande för ett rikstillskott av alla medlemmar omfattas av lönelösa ersättningsbånden i enlighet med gällande lagstiftning.			
Deltagande i regelbundna utvecklingsamtal			2024
Kön (%)			
Män		60,8%	
Kvinnor		70,0%	
Annat/Ej uppgett		N/A	
Totalt			64,5%

Egen arbetskraft		2024
Andel som omfattas av arbetsmiljösystem (%)		83,2%
Antal arbetsrelaterade olyckor		93,0
Förskotts arbetsrelaterade olyckor ²		20,3
Antal fall av arbetsrelaterad ohälsa		10,0
Antal förklarade dagar på grund av arbetsrelaterade skador och ohälsa		945,0
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och ohälsa		0,0

Övrig personal på företagets anläggningar

Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och ohälsa

0,0

² Antal olyckor per miljoner arbetade timmar

0,0

Ledighet av familjerskal		2024
Andel anställda som har rätt till ledighet av familjerskal (%)		96,7%
Andel anställda som tagit ut ledighet av familjerskal		14,6%
Män (%)		20,9%
Kvinnor (%)		N/A
Annat/Ej uppgett		16,8%

Konsumenter och slutanvändare

Som företagare har vi stort ansvar gentemot konsumenter och slutanvändare av våra bolags produkter och tjänster. Vi värderar feedback från våra kunders hållbarhetsbehov för att ständigt förbättra säkerhet, kvalitet och transparens. På så vis kan vi förstå utveckla produkter och tjänster som möter dessa behov och där möjligt, bidrar positivt till samhällat i stort.

2) Kollektivavtalssäckning kan variera på grund av faktorer så som företagsstruktur och verksamhetens natur. För vissa bolags kan det förkomma undantag från kollektivavtal beroende på lokala eller branschspecifika avtal. Vi arbetar kontinuerligt för att säkerställa att alla medarbetare omfattas av lämpliga avtalshöllanden, i enlighet med gällande lagstiftning.

3) Antal olyckor per miljoner arbetade timmar

4) Vårigen notera att inte alla bolags kunde rapportera antal anställda i heltdelskvantaler, och rapporterade i stället antal personer i helhet. I dessa fall har en person i helhet beräknats med en person i en heltdelskvantaler.

Delta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.

Fingerprint: cdf84c57a3d6b9b716954d603bce0c79d0770c234e51df51622b7b1690417f5992e50b02a780ec0705d67e1c0e8392211e08a0a61d293b3d567418a787

Bolagscase Beans in Cup

Beans in Cup grundades 2017 genom en sammarbetsgrupp av tre etablerade kaffebölag och har snabbt blivit en av Sveriges ledande aktörer inom kaffe på arbetsplatsen. Företaget erbjuder skräddarsydda kaffelösningar till företag över hela Sverige och har idag 26 kontor och cirka 280 anställda. Beans in Cup är stolta över sina produkter och har vunnit flera priser, bland annat för det bästa kaffet producerat ur en kaffeautomat i den prestigefyllda Coffee Professionals Cup och högt från vinsten i Brewers Cup på Kaffe-SM.

Arvt som gått

Under 2024 har Beans in Cup fortsatt att utvecklas och stärkt sin position på marknaden. Företaget har fördjupat samarbetet med sitt delägda dotterbolag Eco3 genom sitt R3-koncept (Revolver, Reducer, Recycle). Tack vare konceptet har Beans in Cup renoverat 1 200 kaffemaskiner och minskat CO₂-utsläppen med 300 ton. Detta har inte bara varit bra för miljön, utan även för kunderna som fått tillgång till pålitliga renoverade kaffemaskiner i toppskick. Antalet renoverade maskiner var något lägre 2024 jämfört med 2023, vilket stämmer överens med företagets maskinstrategi att runda utbudet av R3-maskiner.

En stor nyhet 2024 har varit förvärvet av HGM Dryckservice AB, vilket innebär att Beans in Cup nu även erbjuder måltidslösningar. Förvärvet stärker företagets position på marknaden och gör att företaget kan erbjuda ett större och mer komplett utbud av produkter och tjänster. Det kräver att företaget breddar sitt

beans in cup

hållbarhetsarbete för att säkerställa ett inflyrande av de nya lösningarna lever upp till de högt ställda hållbarhetsmålen.

Beans in Cup har även fortsatt sitt arbete för att säkerställa högsta möjliga hållbarhetsstandard för sina produkter och tjänster. Som Nordens första företag med en helt Svanenmärkt kaffelösning fortsätter företaget att aktivt arbeta för att möta de krav som certifieringen ställer. Den Svanenmärkta leveransen innebär att Beans in Cup levererar kaffe som uppfyller de högsta miljö- och hållbarhetskraven.

Under 2024 har företaget i genomsnitt haft 98,1% miljö- och 95,4% rättvisecertifierade produkter i sitt sortiment. Beans in Cup värdesätter att kunna erbjuda produkter som hjälper kunderna att uppnå sina egna hållbarhetsmål, minska sin miljöpåverkan och stärka sitt sociala ansvar.

Utöver att följa upp på sina certifieringar har Beans in Cup sedan tidigare samlat in hållbarhetsdata för att följa upp på arbetet inom sina tre fokusområden: Människor, Klimat och Natur.

Framtiden

Beans in Cup ser en ökande efterfrågan på hållbara lösningar från sina kunder och fortsätter utveckla sin verksamhet med hållbarhet som kärnprincip. Företagets målsättning är att fortsatt erbjuda hållbara kaffe- och matlösningar av hög kvalitet, samtidigt som Beans in Cup stöder kunderna i att minska sina miljö- och tryck och nå sina hållbarhetsmål. Beans in Cup har också fått äran att representera Sverige i Världsmästerskapen i kaffe 2025.

Bolagscase Solideq Group



Solideq Group är en koncern som erbjuder marknadsledande byggnadslösningar och fälskyddslösningar, med fokus på att öka säkerheten och produktiviteten inom byggbranschen.

Solideqs vision är att vara det mest säkra och hållbara alternativet på marknaden för byggsäkringar. Koncernen strävar ständigt efter att utveckla nya teknologier och metoder som kan bidra till en säkrare arbetsmiljö och en mer hållbar byggprocess.

Arvt som gått

Ett av de mest spännande initiativen för Solideq under året har varit samarbetet med ScatGensa, där koncernen utvecklar och testar "Världens första smarta byggsäkringslösning". Genom att använda sensorer och avancerad mjukvara för realtidsövervakning av byggsäkringar kan Solideq förhindra arbetsplatsolyckor genom att snabbt identifiera avvikande rörelser och andra riskfaktorer. Systemet är underhållsfritt, användarvänligt och skickar automatiskt data om vibrationsnivåer till en central enhet som i sin tur kommunicerar med användaren via en app. Detta gör det möjligt att ersätta traditionella inspektioner av byggsäkringar med realtidsövervakning, vilket bidrar till ökad säkerhet och effektivitet.

Solideqs mål är att öka säkerheten för byggsäkrare och minska antalet olyckor på arbetsplatser, i enlighet med FN:s

globala mål 3.6 för att förbättra säkerheten för arbetare. Resultatet blir ett behov av externa inspektioner minskar, vilket sparar både tid och pengar för företagets kunder.

Under året har Solideq även arbetat aktivt för att förbereda koncernen för certifiering av ISO 9001 och ISO 14001, vilket kommer fortsätta under 2025. Certifieringarna är en viktig del av koncernens arbete för att säkerställa att den lever upp till de högsta standarderna inom kvalitet och miljö. Företaget har deltagit i nätverk och utbildningar för att stärka sin hållbarhetskompetens, samt utvecklat lösningar som främjar säkerhet och tillväxt.

Framtiden

Hållbarhet är en självklar drivkraft för Solideq i affärsutvecklingen. Ledningsgruppen har tagit ett strategiskt beslut att göra hållbarhet till en kärnkomponent i koncernens vision att skapa säkrare och mer hållbara lösningar för byggbranschen. Solideqs långsiktiga mål är att fortsätta vara ledande inom säkerhetslösningar och hållbara byggsäkringar, och att bidra till en mer hållbar och säker byggbransch genom innovation och teknologidrivna lösningar.

Solideq ser på framtiden med optimism - där digitalisering är nyckeln till att transformera byggbranschen och skapa ännu mer hållbara och effektiva lösningar för kunderna.

Koncernen (beslapp i MSEK)				
CO ₂ besparing R3-maskiner (kg CO ₂)	2021	2022	2023	2024
Andel fordon som drivs på gas, el och laddhybrid		122 695	306 292	298 025
Andel rättvisecertifierade produkter kaffe, te och kakao ¹	22,5%	26,0%	38,8%	44,5%
Andel miljöcertifierade produkter kaffe, te och kakao ²	69,1%	68,8%	82,6%	96,8%
Andel miljöcertifierade produkter kaffe, te och kakao ²	79,8%	81,3%	96,4%	98,1%
Medarbetarmöjlighet index	71	76	77	76
Hälsöindex	52	66	68	67
Index för lika värde		89	90	88
Kundnöjdhet	87,2%	86,6%	84,6%	85,7%

¹ Fairtrade, Rainforest Alliance/UTZ.

² EU-ecolabel, Rainforest Alliance/UTZ, KRAV

Ansvarfullt företagande

Ansvarfullt företagande är kärnan i vår affärsutveckling. Vi anser att hållbarhet och affärsetik går hand i hand, där god styrning är en förutsättning för hållbar affärsutveckling.

Genom våra koncernövergripande styrdokument säkerställer vi en gemensam och solid grund för ansvarsfull styrning i hela koncernen.

För att främja hållbarhet i våra leverantörskedjor kommer vi under 2025 att utveckla ett koncernövergripande program för hållbarhet och ansvarsfulla leverantörsrelationer. Som en del av det arbete kommer vi att identifiera strategiska leverantörer och initiera uppföljning av våra grupp mål för hållbarhet i leverantörskedjorna. För 2024 har 46,8 procent (3,5) av våra leverantörer signerat vår Leverantörskod (baserat på spend), vilket är en förbättring jämfört med föregående år. Vi kommer att fortsätta vårt arbete för att ytterligare öka leverantörernas åtagande att följa koden.

Affärsetik

Affärsetik är en grundläggande princip för vår styrning och vi arbetar aktivt med att säkerställa att alla affärsrelationer följer vår affärsetik. Pamica Group tillhandahåller en visseblåsar-funktion som är tillgänglig på respektive bolags hemsida, där medarbetare och affärsparter anonymt kan rapportera misstänkta oegentligheter. Vi uppmärksammar medarbetare, affärsparter och andra att använda funktionen.

Inrapporterade incidenter hanteras av VD eller CFO för respektive bolag och behandlas som en standardpunkt på varje styrelsemöten, och vi ser till att alla rapporter tas på största allvar och utreds noggrant. Under 2024 rapporterades ost incidenter i relation till diskriminering, korruption eller överträdelser av mänskliga rättigheter. Inga legala processer eller fallande domar för sådana incidenter har identifierats. Medarbetare som rapporterar skyddas alltid från represallier.

Rapportering kan ske anonymt genom vår interna rapporteringskanal: Visseblåsa (vhsbl@portal.eu).

Koncernmål

- 100% av koncernens strategiska leverantörer ska signera Pamicas leverantörskod och systematiskt följas upp för att säkerställa efterlevnad av denna.

Delmål för dotterbolagen

- Pamica Group ska under 2025 ta fram ett koncern-överskådande program för identifiering av strategiska leverantörer och uppföljning av dessa, baserat på del årböjls som görs idag.
- Program implementeras av samtliga portfoljbolag under 2026.

Finansiell rapport

Valnättningsberättelse	29
Stämber och riskhantering	30
Finansiell rapport koncernen	31
Finansiell rapport moderbolaget	35
Noter till de finansiella rapporterna	40
Styrelsens inlygande	63

6167507057027107057027=yuk

Fingerprint: cd8d57a3480b9716954d603bce0c79d8070c6234e81a6556297b1690417699e2e50502a780ee0705dd7a1c0e5e221f016a0d6d293b3d597440e7b7

Delta dokumentet har signerats genom digitala signeringsinstansen Certicom

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

Den 30 januari 2025 togs Bolagets obligationer upp till handel på Transifer Markers-segmentet av Nasdaq First North Bond Market. I enlighet med obligationsvillkoren ska obligationerna tas upp till handel på Nasdaq Stockholms företagsobligationslista eller på en annan reglerad marknad inom 12 månader räknat från och med den 5 december 2024.

Den 31 januari 2025 slutförde Koncernen försäljningen av verksamheten i Safe Solutions. Försäljningen hade ingen materiell resultat- eller kassaflödespåverkan på koncernen.

Den 20 februari 2025 meddelade Bolaget att dotterbolaget Skell-stuna Dynamics Holding AB (EDAB) mottagit delgivning om skil-jeförbande från SCC Skiljedomsinstitut. Skiljeförbandet har initierats av NiciFoljon Holding AB ("Käranden"), som har ingivit en påkalladeskrift till SCC. Verksamheten i EDAB:s dotterbolag förvärvades från Käranden, indirekt genom EDAB, av Bolaget i november 2023. Käranden har yrkat att EDAB ska betala 50 MSEK för ett påstått avfallsbrott avseende utbåthen tillgäsköpeskilling. Därutöver har Käranden begärt rätta på beloppet samt ersättning för rättengångskostnader. EDAB har delgivits en kopia av påkal-leskriften och har förbehålls att inkomma med ett svar. Ömbud har anlitats för att bemöta kravet. EDAB och Bolaget bedömer att kravet är ogynnsamt och kommer därför att bestrida det.

Den 25 mars 2025 meddelade Pamica Group AB att CFO Anders Malmqvist har sagt upp sin anställning och att Jan-Olof Svensson innehåller rollen som tillförordnad CFO, i tillägg till rollen som VD. Pamica Group har ingått ett avtal med det närliggande bolaget Pamica 5 AB som innefattar att Pamica Group säljer manage-mentjänster till Pamica 5 och där Pamica Group har en option att i framtiden förvärva framtida förvärvade dotterbolag till Pamica 5. Pamica 5 har slutfört en kapitalanskaffningsrunda, där ett stort antal investerare stigit sig att investera upp till 340 MSEK.

Hållbarhetsrapport

Koncernens hållbarhetsrapport finns tillgänglig i avsnittet Hållbarhet på sidorna 20-27 i Årsredovisningen.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens verksamhet är exponerad mot risker som kan ha en effekt på koncernen. Koncernen har en decentraliserad orga-nisationsmodell vilket innebär att portföljbolagen i stor utsträckning är ansvariga för att bedriva verksamheten själv-ständigt. Den decentraliserade organisationen ställer höga krav på bland annat finansiell rapportering, bolagsstyrning och intern kontroll. Koncernledningen styr, kontrollerar och över-vakar portföljbolagens aktiviteter genom Pamicas representant i varje portföljbolags styrelse. Nedan presenteras ett urval av Koncernens identifierade risker:

Strategiska risker

Strategiska risker är risker som kan hindra Koncernen från att uppnå sin vision och sina mål, och är ofta förknippade med att verka inom specifika branscher. Hit hör bland annat konjunkturförändringen, strukturförändringar, konkurrens, förvärv och tillväxstrategi.

Politiska risker

Bolaget och dess portföljbolag kan exponeras för förändringar i geografiska och politiska förutsättningar, till exempel kriget i Ukraina men också politiska beslut i Sverige avseende rot- och rutavdrag. Förändrade nolltar mellan enskilda länder på olika geografiska marknader påverkar också enskilda portföljbolag.

Marknadsrisker

Det finns risker hänförliga till Bolagets förvärvs- och expan-sionsstrategi, specifikt att tillgång till och möjlighet att fram-gångsrikt identifiera och attrahera attraktiva entreprenörsbolag skulle vara låg samt att Koncernen verkar på en konkurrens-satt marknad. Om Bolaget inte kan efterleva sin förvärvsstrategi skulle det kunna innebära negativa konsekvenser för Bolagets förtroende hos såväl portföljbolagen som ägare.

Affärsområdesga risker

Vissa av Bolagets portföljbolag är beroende av stora enskilda kunder och är således mer exponerade för risken för kundbort-fall, vilket i sin tur kan få en betydande effekt på Bolagets resultat och finansiella ställning. Det finns även risker hänförliga till förändrade trender och beteenden hos kunder samt produktför-säljning, vilket kan påverka portföljbolagens och därmed även Koncernens resultat och finansiella ställning. De portföljbolag som uppvisar högst påverkan från negativ konjunkturförändring utgörs av Solideq, PPP, Houser samt Alfa.

Operativa risker

Operationella risker omfattar bland annat risker kopplade till effektivitet, interna processer och aktiviteter, användning av resurser och system samt koncernens medarbetare.

Komponentsrisker

Det finns en risk att Bolaget och dess portföljbolag inte kommer kunna behålla vissa nyckelpersoner eller ledande betänings-lavare eller inte kommer att kunna rekrytera ny kvalificerad personal i framtiden. Förturt av nyckelpersoner eller ledande befattningsshavare, i kombination med ett misslyckande att at-trahera och bibehålla kvalificerad personal kan komma att ha en negativ inverkan på Bolagets och portföljbolagens löpande verk-samhet, vilket i förlängningen kan få en betydande effekt på Koncernens verksamhet.

IT- och processrisker

Bolaget och dess portföljbolag är beroende av att diverse IT-system och därtill relaterade processer fungerar obehindrat och utan avbrott för att kunna bedriva den ordinarie verksamheten på ett effektivt sätt. Det finns en risk att Bolaget och dess port-följbolags system kan drabbas av avbrott eller störningar, bland annat till följd av hackerattacker, inbrott, datavirus, programfel eller den mänskliga faktorn. Bolaget och dess portföljbolag omfattas vidare av lagar om dataskydd och tross säkerhetsåtgär-derna där en risk att datasäkerheten kan äventyras. Detta kan medföra ökade kostnader för regelbunden uppdatering, skadesan-skrav och viren, minskad konkurrenskraft samt förhöjda affärsmöjlig-heter, främst för Bolagets portföljbolag, vilket i sin tur kan få en betydande effekt på Bolagets resultat och finansiella ställning.

Förvärvsrisker

Det finns förvärvsrisker i form av att genomförda förvärv visar sig felaktiga eller för dyra. Risk att det under integrationsproces-sen framkommer brister i finansiell rapportering eller hållbarhets-rapportering som påverkar Koncernens rapportering, vilket i sin tur kan påverka Koncernens resultat och finansiella ställning.

Finansiella risker

De finansiella riskerna omfattar risker kring tillförlitligheten av Bolagets interna och externa finansiella rapportering, och finansiella risker såsom ränterisk, likviditetsrisk, kreditrisk och valutarisk.

Ränte- och valutarisker

Koncernen utsätts för marknadsrisker i form av ökade ränte-kostnader och valutariskförändringar som främst hänförlig till den valutariskexponering som Bolagets portföljbolag exponeras för. Ökade räntekostnader kan få betydande negativa effekter på koncernens resultat och ställning. Valutariskexponeringen är betydande för enskilda portföljbolag och kan därmed påverka koncernens resultat och ställning.

Likviditets- och finansieringsrisker

Bolaget är beroende av finansiering för att bedriva sin verksamhet. Finansieringen förväntas att Bolaget och dess portföljbolag följer de finansiella kovenanter som fastställs i låneavtal, t.ex. skuldsät-tningsgräns. Det finns risk att Bolagets portföljbolag inte når sina finansiella mål vad gäller exempelvis tillväxt eller lönsamhet. Detta kan få påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning samt på Koncernens nyckeltal, vilket i sin tur kan försvåra, omöj-liggöra eller fördröja Bolagets och portföljbolagens finansiering. Ytterligare information om koncernens finansiella risker och riskhantering återfinns i Not 30 Finansiella risker och riskhantering.

Tvister och regelbrottsanbud

Regelbrottsanbudrisker är risker för ekonomiska och juridiska påföljder till följd av att Bolaget eller portföljbolagen inom Koncernen blir inbjudna i tvister eller inte agerar i enlighet med lagar, förordningar och regelverk, vilket kan få ekonomiska eller juridiska konsekvenser för Bolaget och portföljbolagen.

Transaktioner med närstående och nyckelpersoner

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknads-mässiga villkor. För mer information se Not 36 Transaktioner med närstående.

Förändringar avseende den framtida utvecklingen

Bolaget har en långsiktig ägarhorisont med höga ambitioner att växa organiskt. Under 2025 fortsätter arbetet med att effektivisera koncernens bolag för att höja lönsamheten, kombinert med strukturella åtgärder för att sänka belåningen i koncernen till en nivå som ligger betydligt lägre än dagens nivå. De strukturella förändringarna förväntas bestå av både försäljningar och förvärv. Ledning och styrelse i Pamica Group gör bedömningen att kom-binationen av åtgärder har potential att öka nettoutbetalningen från nuvarande prognos för 2025 på 5 900 MSEK till cirka 6 000 MSEK. EBITA-marginalen från knappt 10 procent till drygt 13 procent samt sänka skuldsättningsgraden per 2025-12-31 från nuvarande prog-nos om knappt 3x lästertad EBITDA till drygt 2x lästertad EBITDA. Den organiska EBITA-utveckeln beräknas under 2025 ha potential att uppgå till 30 procent och cash conversion till 380 procent.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

Till årsstämman förfogande stat. följande belopp i SEK:

Överkursfond	3 743 101 987
Balanserade vinstmedel	246 795 197
Årets resultat	-425 628 621
Summa	3 070 673 269

Styrelsen föreslår att dessa medel disponeras sålunda:

I ny räkning balanseras	3 070 678 269
varav till överkursfond	3 743 101 987
Summa	3 070 678 269

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024. Koncernen och Bolagets resultat och ställning i övrigt fram-går av efterföljande finansiella rapporter med noter.

1026250405202:10105202=>nuve

Fingerprint: cdc8d57a3d8fb9d71895cd603bccc0e79d80f70c6234e81d651e297b1f896d417895ae2e50502a790ec0705d67e1c0b68922711e18a0fa6fd293b3d58744be787

Koncernen

Rapport över resultat och övrigt totalresultat

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Kvarvarande verksamheter	1		
Nettomsättning	3.4	4 627,6	3 574,9
Övriga rörelseintäkter	5	60,0	55,4
		4 687,6	3 630,3
Aktiverat arbete för egen räkning		6,8	5,8
Råvaror och förnödenheter		-2 122,3	-1 557,8
Övriga externa kostnader	6	-554,8	-517,7
Personalkostnader	7	-1 457,4	-1 102,5
Övriga rörelsekostnader	8	-31,3	-36,0
Andelar i intresseföretags resultat	15	-0,7	-0,2
EBITDA		527,9	392,0
Åvskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggnings- tillgångar samt nyttjanderättsföljgångar, exkl. förvärsrelaterade övervärden			
	13, 14, 31	-237,3	-181,5
EBITA		290,6	210,5
Åvskrivningar och nedskrivningar av förvärsrelaterade övervärden			
		-81,5	-60,3
Nedskrivning av goodwill		-336,0	-6,6
Rörelseresultat / EBIT		-126,9	143,6
Finansiella intäkter			
	9	167,9	124,6
Finansiella kostnader			
	9	-206,4	-216,9
Finansnetto		-38,5	-94,3
Resultat före skatt		-166,4	49,3
Skatt	10	-22,3	-32,9
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		-187,7	16,4
Åvecklad verksamhet			
	37		
Periodens resultat från åvecklad verksamhet, netto efter skatt		-183,7	-12,7
Årets resultat		-371,4	3,7

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Omräkningsskillnader, hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag		-2,3	-8,9
Årets övrigt totalresultat		-2,3	-8,9
Årets totalresultat		-373,8	-5,2
Årets resultat från kvarvarande verksamhet och åvecklad verksamhet			
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare			
Innehav utan bestämmande inflyande		372,8	3,3
Innehav utan bestämmande inflyande	14	1,4	0,5
Årets resultat		-371,4	3,7
Årets totalresultat			
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare			
Innehav utan bestämmande inflyande		-375,0	-5,6
Innehav utan bestämmande inflyande	12	1,2	0,5
Årets totalresultat		-373,8	-5,2
Resultat per aktie			
	12		
Före utspädning avseende kvarvarande verksamhet, SEK		-2,02	0,20
Efter utspädning avseende kvarvarande verksamhet, SEK		-2,02	0,19
Före utspädning inklusive åvecklad verksamhet, SEK		-3,98	0,04
Efter utspädning inklusive åvecklad verksamhet, SEK		-3,98	0,04
Vägt genomsnittligt antal aktier		93 392 560	81 006 069

Koncernen

Rapport över finansiell ställning

MSEK	Net	2024	2023
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	4 034,6	4 364,3
Materiella anläggningstillgångar	14	257,5	229,3
Nyfinansieringsåtgärder	31	530,6	506,1
Andelar i intresseföretag	15	6,1	4,3
Övriga andelar	16, 29	6,6	5,6
Långfristiga fordringar	17	9,1	11,7
Uppskjutna skattekostnader	11	12,7	15,8
Summa anläggningstillgångar		4 857,2	5 136,0
Varulager			
Aktuella skattekostnader	18	521,4	343,0
Kundfordringar	29, 30	25,8	53,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	552,5	481,4
Avfallstillgångar	20	138,3	122,7
Övriga fordringar	20	49,0	35,4
Likvida medel	17	26,0	43,3
Summa omsättningstillgångar	21	148,8	121,8
Summa omsättningstillgångar		1 441,8	1 200,6
Tillgångar som innehas för försäljning			
Summa tillgångar	32	20,1	0,0
Summa tillgångar		6 339,1	6 336,5
Eget kapital			
Aktiekapital	22	0,7	0,6
Övrigt tillgivet kapital		2 793,2	2 612,5
Reserver		0,4	2,6
Balanserade vinster/medel inklusive årets resultat		-352,9	62,5
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 441,3	2 678,1
Innehav utan bestämmande inflyande			
Summa eget kapital	34	17,8	10,0
Summa eget kapital		2 459,1	2 688,1

MSEK	Net	2024	2023
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	23, 29, 30	1 702,4	135,2
Långfristiga leasingkulder	23, 29, 30, 31	387,4	377,0
Långfristiga tilläggsköpskilling	29, 30	13,7	160,9
Långfristiga minoritetsoption	29, 30	119,3	85,3
Övriga långfristiga skulder	25, 29, 30	8,7	8,3
Avsättningar	24	10,0	21,3
Uppskjutna skattekulder	10, 11	275,3	255,6
Summa långfristiga skulder		2 516,9	1 043,6

Kortfristiga räntebärande skulder	23, 29, 30	41,2	1 508,3
Kortfristiga leasingkulder	23, 29, 30, 31	155,5	141,9
Kortfristiga tilläggsköpskilling	29, 30	32,8	119,6
Kortfristiga minoritetsoption	29, 30	0,0	2,5
Leverantörsskulder	29, 30	406,1	268,6
Aktuella skattekulder	10, 11	68,2	69,1
Övriga kortfristiga skulder	26	171,0	134,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	278,6	253,6
Avfallskulder	28	164,8	118,0
Summa kortfristiga skulder		1 318,1	2 604,8
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning		45,0	0,0
Summa skulder	32	3 880,0	3 648,4
Summa eget kapital och skulder		6 339,1	6 336,5

Koncernen

Rapport över förändringar i eget kapital

[illegible]

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
	Övrigt tilläggat kapital	Omräknings-reserv	Balanserat eget kapital inklusive årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflyande	Totalt eget kapital
MSEK						
Ingående eget kapital 2023-01-01	0,1	8,4	50,0	1 384,1	55,2	1 933,3
Justerat av ingående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare på grund av rättelse av fap			-8,7	-8,7		-8,7
Ingående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare efter rättelse av fap	0,1	1 825,6	8,4	41,3	1 876,4	55,2
Årets totalresultat						
Årets resultat			3,2	3,2	0,6	3,7
Årets övrigt totalresultat			-5,9	-3,1	-9,0	-8,9
Årets totalresultat	0,0	0,0	-5,9	0,2	-5,8	0,6
Transaktioner med koncernens ägare						
Fondemissioner	0,4		-0,4	0,0	0,0	0,0
Teckningsoptioner, netto			4,4	4,4		4,4
Aktiegarartillskott		31,2		31,2		31,2
Apportemission	0,1	440,9		441,0	441,0	
Kvittningsemission	0,0	314,8		314,8	314,8	
Kapitaltillskott, intressebelag			-2,4	-2,4	-2,4	
Lånad utdelning			0,0		-0,4	-0,4
Förvärv av innehav utan bestämmande inflyande, ej bestämmande inflyande sedan tidigare			0,0		61,9	61,9
Minoritetsoptioner, framtida förvärv från innehav utan bestämmande inflyande			-22,7	-22,7	-61,6	-84,3
Periodens omvärdering av minoritetsoptioner			-3,5	-3,5		-3,5
Förvärv från innehav utan bestämmande inflyande, bestämmande inflyande sedan tidigare			45,7	45,7	-45,7	0,0
Summa transaktioner med koncernens ägare	0,5	786,9	0,0	211	808,5	-45,8
Utgående eget kapital 2023-12-31	0,6	2 612,5	2,5	62,5	2 678,1	10,0

3) Rattelse av fel har påverkat testställda rikenskapen 2023. För mer information se avsnitt Rattelse av fel i Not 1 Redovisningsprinciper

Koncernen

Rapport över kassaflöden

1 januari – 31 december, MSEK	Net	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt, kvarvarande verksamhet		-165,4	49,7
Resultat före skatt, avvecklad verksamhet	37	-183,4	-14,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:	35	645,6	238,4
Beräknad inkomstskatt		-11,2	-59,5
Ökning (+) / Minskning (-) av varulager		-7,4	5,9
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelsefordringar		18,4	34,7
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		147,7	-77,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		444,3	177,4
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-71,3	-61,3
Avyttning av materiella anläggningstillgångar		11,4	7,6
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-48,3	-27,7
Förvärv av dotterföretag/övertag, netto likviditetspåverkan	2	-94,0	-487,2
Avyttning av dotterföretag/övertag, netto likviditetspåverkan		0,9	0,0
Förvärv av finansiella tillgångar		-4,5	-5,6
Avyttning av finansiella tillgångar		2,8	115,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-203,0	-458,6

Översikt

Verksamheten

Äggarstyrning

Ällbarhet

Finansiell rapport

Övrigt

34

1 januari – 31 december, MSEK	Net	2024	2023
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		131,0	267,0
Nettoförändring checkräkningskredit	23	-175,0	11,3
Enkeltlinje aktiegarantiskost		2,9	22,3
Upplägsna lån	23	1 480,6	141,4
Amortering av lån	23	-1 392,4	-111,9
Amortering av leasingsskuld	23	-141,7	-106,9
Amortering av skuld för tillgångsöverskilling och minoritetsoptioner	29	-119,8	-27,3
Utskjutad utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-0,6	-0,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-214,8	196,5
Ärets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		26,4	-84,7
Likvida medel vid årets slut		121,8	207,1
Värdekursskillnaden i likvida medel		2,4	-0,7
Likvida medel vid årets slut	21	150,6	121,8

5026250L0520C:10L0520C=yue

Fingerprint: cdb6d57a346b99716954d603bce0c79d90770c6234e81d656297b1690417f939e2e50502a76090705d67e1c0e692211e18f0a6d293b3d567416b787

Detta dokument har signerats genom digitala signerningsstämplatser. Geitöcept.

Moderbolaget

Resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Nettomsättning	3	32,4	36,1
Övriga rörelseintäkter	5	0,2	2,3
		32,6	38,4
Övriga externa kostnader	6	-20,9	-20,3
Personalkostnader	7	-35,5	-30,3
Övriga rörelsekostnader	8	0,0	-1,9
Rörelseresultat		-23,8	-14,1
Resultat från finansiella poster:			
Nedskrivningar av andelar i dotterföretag	34	-416,2	-342,2
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	118,7	182,2
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-125,5	-99,0
Resultat efter finansiella poster		-446,7	-273,1
Bokslutsdispositioner			
Mottagna koncernbidrag		21,1	21,5
Avskrivning till periodiseringsfond		0,0	-0,4
Resultat före skatt		-425,6	-282,0
Skatt	10	0,0	-0,2
Årets resultat		-425,6	-282,2

9026250405202:10405202=yue

Fingerprint: cd84c57a3d6b9716854d503bce0c79d8370ce234e81d556297b1f69041f769902e50502a780ce0705d67e1e2af0a6d293b3d5b7446e787

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringsstjänsten GetAccept.

Moderbolaget

Rapport över resultat och övrigt totalresultat

MSEK		Not	2024	2023
Årets resultat			-425,6	-252,2
Årets övrigt totalresultat			0,0	0,0
Årets totalresultat			-425,6	-252,2

Detta dokument har signerats genom digitala signeringsstjänsten GetAccept.

Fingerprint: cdbdc57a3d6bb9716954d603bceec79ab070c5234e81d656237b1f990417f699e2e50502b7800c0705d67e1c0e692211e78a0a6d293b3d56744be787

L076Z50L05Z0Z:10L05Z0Z=Jue

Moderbolaget

Balansräkning

MSEK	Not	2024	2023 ¹⁾
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	34	3 130,6	3 324,2
Fordringar hos koncernföretag		1 206,7	1 471,0
Summa finansiella anläggningstillgångar		4 336,3	4 795,2
Summa anläggningstillgångar		4 336,3	4 795,2
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		638,9	359,1
Övriga fordringar	17	1,6	1,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	42,0	40,5
Summa kortfristiga fordringar		682,5	401,0
Kassa och bank	21	0,0	0,0
Summa omsättningstillgångar		682,5	401,0
Summa tillgångar		5 018,8	5 196,2

MSEK	Not	2024	2023 ¹⁾
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	22		
Bundet eget kapital			
Ättiekapital		0,7	0,6
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		-246,8	5,9
Överkursfond		3 743,1	3 673,7
Årets resultat		-426,6	-262,3
Summa eget kapital		3 071,3	3 327,9
Periodiseringsfond		0,4	0,4
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	23	1 481,3	0,0
Summa långfristiga skulder		1 481,3	0,0
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	23, 31	12,8	1 498,8
Leverantörsskulder		10,6	7,7
Aktuella skatteskulder	10, 11	2,1	1,0
Skulder till koncernföretag		424,0	361,5
Övriga skulder	26	4,9	4,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	11,4	4,4
Summa kortfristiga skulder		465,8	1 867,9
Summa eget kapital och skulder		5 018,8	5 196,2

¹⁾ Räknas av fel har påverkat finansiella räkenskaper 2023. För mer information se ansett räkne av fel i Not 1 Redovisningsprinciper.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringsstämningen GetaAccept.

Fingerprint: cd84c57a3d8b97169544f03bce0c75d8070cb234e81d655b267b1f59041f7699e2e50502a78uec0705d67e1cd8a392211ef8a10a6d293b34567446a787

80262E0A05202:10A05202=9ue



Moderbolaget

Rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat		
Utgående eget kapital 2024-01-01	0,6	3 573,7	5,9	-252,3		3 327,9
Disposition enligt årsstatistiska			-252,3	252,3		0,0
Summa årets totalresultat				-425,6		-425,6
Summa årets totalresultat				-0,4		-0,4
Årets totalresultat, netto	0,1	169,4				169,5
Kvittningsemissioner	0,7	3 743,1	-246,8	-425,6		3 071,3
Utgående eget kapital 2024-12-31						
Fritt eget kapital						
Bundet eget kapital		Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital	
Aktiekapital		2 730,8	0,0	-8,1	2 722,8	
Utgående eget kapital 2023-01-01		0,1		-8,1	0,0	
Disposition enligt årsstatistiska				-252,3	-252,3	
Summa årets totalresultat				10,0	10,0	
Summa årets totalresultat				-0,4	0,0	
Erhållet aktieägarutskott		0,4			526,2	
Fondemission		0,0	526,2		4,4	
Apportemissioner				4,4		
Årets totalresultat, netto		0,1	314,8		314,8	
Kvittningsemissioner				5,9	-252,3	
Utgående eget kapital 2023-12-31		0,6	3 573,7		3 327,9	

2

Vermarkting
 Verksamheten
 Bolagsstyrning
 Arbetsbaserat
 Finansiell rapport
 Övergrip

Noter

Not 1. Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:3534), RFR i Kompletterande redovisningsregler för koncerner, IFRS® Accounting Standards och tolkningar till standarderna (TRIC) så som de antagits av EU. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 22 maj 2025. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 12 juni 2025.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar, avsättningar och skulder är redovisade till upplupna anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade för att redovisas i miljontals svenska kronor (MSEK) med en decimal.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningens eget bedömande och uppskattningar samt gott anseendet som gör bedömningar och uppskattningar enligt principerna och de redovisade beloppen är tillgängliga, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Bedömningar gjorda av företagsledningen som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda

uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i Not 39 Väsentliga uppskattningar och bedömningar.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De redovisningsprinciper som beskrivs nedan har, såvida inget annat anges, tillämpats konsekvent för samtliga rapporterade perioder för alla företag som omfattas av de finansiella rapporterna.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Det har under 2024 inte tillkommit några nya standarder eller ändringar i standarder som har krävt någon förändring av redovisnings- eller värderingsprinciper.

Under 2023 tillkom ändringar i standarderna IAS 1 samt IAS 12 som krävde förändring av redovisnings- och värderingsprinciper. Till följd av förändringen av IAS 1 återger koncernen från och med 2023 endast de principer som bedöms väsentliga för koncernens koncernredovisning eller i de fall de innefattar speciella policyval som möjliggör olika redovisning av samma transaktion. Övriga förändringar bedöms inte påverka koncernens principer i någon väsentlig utsträckning.

Panica IFRS-standarder eller tolkningar som inte har trätt i kraft har inte tillämpats i förtid.

Rättelse av fel

Vid bildandet av koncernen har koncernmässigt övervärdet hänförligt till ett dotterbolag inom Panica 2 AB (koncernredovisningsmässigt förvärvat) felaktigt klassificerats som varumärkesintillgångar. Åskrivningarna innan övergången till IFRS 2021-01-01 har anpassats efter nyttjandeperiod om 10 år till för 20 år. Rättelsen har gjorts retroaktivt vilket påverkar tidigare fastställda räkenskaper för 2023 enligt följande: Immateriella tillgångar +4,4 MSEK, Fördelat på varumärket -139,5 MSEK och goodwill +139,9 MSEK, Egget kapital +4,4 MSEK varav -8,7 MSEK avser rättelse i ingående balans 2023-01-01 och +13,1 MSEK återföring av avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (varumärket) som påverkat årets resultat. För mer information om rättelse av fel i immateriella tillgångar se Not 13 Immateriella anläggningstillgångar. Uppskriften skett har

inte redovisats på koncernmässigt övervärdet vare sig innan eller efter rättelsen.

Rörelsesegment

Segmentrapporteringen utgår från den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutfattaren. Bolagets verkställande direktör (VD) ingår i koncernledningen och har definierats som den högsta verkställande beslutfattaren. VD fördelar resurser och följer upp rörelsesegmentens resultat baserat på finansiell information från de juridiska enheterna. När VD fattar strategiska beslut och beslut om hur resurser ska fördelas är det resultatet av nettoomsättning, justerat EBITA och EBITA som granskas och analyseras. De rörelsesegment som har identifierats är rörelsesegment Industry, Services och Innovations.

För ytterligare information om koncernens rörelsesegment se Not 4 Rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Rörelseförvärv

Koncernen bedömer för respektive transaktion om ett rörelseförvärv eller ett tillgångsöverföring föreligger. Samtliga väsentliga förvärv under året har bedömts vara rörelseförvärv. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv.

Köpskillingen för förvärv av ett dotterbolag utgörs av den verkliga värdet av den initiala köpskillingen, som erlaggs genom en kombination av kontantbetalning, revers och i förekommande fall uppskattad villkorad tilläggsköpskilling samt köp- och sälloption (Minoritetsoption) till ägare utan bestämmande inflyande. Detta ger bedömt verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder, samt övervärdet som uppstår i förvärvet. Samtliga transaktionsgifter vid rörelseförvärv har kostnadsförts i rörelseresultatet. Se Not 2 Rörelseförvärv för ytterligare information.

Dotterföring

I koncernredovisningen ingår dotterbolag där koncernen direkt eller indirekt utövar bestämmande inflyande. Dotterbolag inkluderats i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflyandet överförs till koncernen. De

exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflyandet upphör.

Tilläggsköpskilling

Tilläggsköpskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Vid varje kvartal genomförs en sammanlärtsbedömning av skuld i nominellt belopp för framtida utbetalning samt nuvärdebekräftning genom diskonterning baserat på den förvärdade enhetens diskonteringsränta. Värdeförändring redovisas i resultatet som Finansiella intäkter respektive som Finansiella kostnader. Se avsnittet Villkorade tilläggsköpskillingar i Not 29 Värdering av finansiella tillgångar och skulder för ytterligare information. Se även avsnittet Leptidsanalys för Villkorade tilläggsköpskillingar i Not 30 Finansiella risker och riskhantering.

Minoritetsoptioner (köp- och sälloption utställda till ägare utan bestämmande inflyande)

I fall när koncernen inte förvärvat 100 procent av aktierna i ett dotterbolag ingår koncernen och minoritetsaktieägarna ett aktieägaravtal. Aktieägaravtalet innehåller i förekommande fall bl.a. bestämmelser och villkor relaterat till köp- och sälloptioner för utköp av innehav utan bestämmande inflyande, definierade som Minoritetsoptioner i Koncernens finansiella rapporter, som ger parterna rätt att vid en tidpunkt om ca 3-5 år efter aktieägaravtalets ingående, sälja eller förvärva, minoritetens aktier. Köpskillingen vid påkallande av optionen betecknas normalt utfärdan ett överenskommet resultatmått multiplicerat med en värderingsmultiplikator som justeras för nettoskuldssättningen i enheten. Eftersom minoritetens innehav i koncernen måste förvärvas (om optionen påkallas) enligt ovan beskrivna villkor redovisas, i stället för ett minoritetsintresse i Egget kapital, värdet från äganden att förvärva minoritetsandelarna i Övrigt kapital- och kortfristiga skulder.

Sälloption utställd till ägare utan bestämmande inflyande avser avtal som ger denne rätt att sälja andelar i dotterföretaget till verkligt värde vid en framtida tidpunkt. Köpooption utställd till ägare utan bestämmande inflyande avser avtal som ger koncernen rätt att köpa andelar i dotterföretaget till verkligt värde vid en framtida tidpunkt. Bolaget har gjort ett principval för dessa optioner och redovisar förändringar av verkligt värde över Egget kapital.

Nor 3. Nettoomsättning

Intäktsströmmar

Koncernen generar intäkter från försäljning i de tre rörelse-segmenten, Industry, Services och Innovations. Fördelning av intäkter avseende produkt och tjänsteområde samt geografisk marknad redovisas i nedan tabell. För ytterligare information om rörelsesegmenten, se Not 4 Rörelsesegment.

Koncernen

1 januari – 31 december, MSEK	Geografisk marknad				
	Rörelsesegment		Innovations		
	2024	2023	2024	2023	2024
Geografisk marknad					
Sverige	491,7	340,1	2 253,0	1 908,7	124,5
Övriga Norden	232,8	204,5	317,1	190,3	2,9
Övriga Europa	377,4	169,8	91,9	48,5	154,7
Asien/Australien	72,2	73,4	25,3	14,7	40,0
Nordamerika	26,4	24,8	72,5	76,5	311,7
Övriga Länder	18,9	15,4	10,8	2,9	4,0
Summa geografisk marknad och summa rörelsesegment	1 219,4	828,1	2 770,6	2 240,7	637,7
Summa					
1 januari – 31 december, MSEK	2024		2023		
Geografisk marknad					
Sverige	2 869,2		2 330,8		
Övriga Norden	582,7		396,8		
Övriga Europa	624,0		309,8		
Asien/Australien	137,5		114,6		
Nordamerika	410,6		399,9		
Övriga Länder	33,6		23,0		
Summa geografisk marknad och summa rörelsesegment	4 627,6		3 574,9		

Geografisk fördelning av försäljningen är gjord efter var kunderna har sin hemvist.

Ingen enskild kund står för 10 procent eller mer av

Koncernens totala intäkter.

Koncernen

Reviseringssegment						
1 januari – 31 december, MSEK	Industry		Services		Innovations	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Produkt-/tjänsteområde						
Produkter och tjänster överförda vid ett tillfälle	1 161,4	795,5	555,8	508,2	614,5	500,2
Produkter och tjänster överförda över tid	58,1	32,6	2 214,7	1 732,4	23,2	5,9
Summa produkt/tjänsteområde	1 219,4	828,1	2 770,6	2 240,7	637,7	506,1
Summa						
1 januari – 31 december, MSEK	2024		2023			
Produkt-/tjänsteområde						
Produkter och tjänster överförda vid ett tillfälle	2 331,7	1 804,0				
Produkter och tjänster överförda över tid	2 296,0	1 770,9				
Summa produkt/tjänsteområde	4 627,6	3 574,9				

Koncernen består av bolag inom många olika branscher med spridd verksamhet, som levererar både produkter och tjänster.

De flesta tjänster levereras över tid och produkter säljs vid en tidpunkt.

Moderbolagets nettoomsättning består till största del av management fee.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.

Fingerprint: cdbdc57a3c5b59716954c803cc06c79d5070c6234e81d185b6257b1169041f7699e2a60502a780ec0705ce57e1c0e9e9221f1e6a10a61d293b3d56744be787

5176260d05202f10d05202=yue

Not 4. Rörelsesegment

De huvudsakliga affärsverksamheterna med intäkter och kostnader som har identifierats består av rörelsesegmenten Industry, Services och Innovations.

Rörelsesegment Industry utgörs av verksamhetsbolagen Absortech, Alltronic, Artex, Logiware, SKAB, Solidq och Vefi. Rörelsesegment Services utgörs av verksamhetsbolagen Alfa, Beans in Cup, Freys Express, IM Vision, People People People, Houser och Sappa.

Rörelsesegment Innovations utgörs av verksamhetsbolagen Delta of Sweden, EDAB, Micropol, Stapp och Waboba.

Vart och ett av ovan rörelsesegmentens nettoomsättning, justerad EBITA, EBITA samt tillgångar utgör över 10 procent av de sammanlagda nettoomsättning, justerad EBITA, EBITA samt tillgångar för samtliga rörelsesegment. Total nettoomsättning som rapporteras av de tre identifierade rörelsesegment utgör mer än 95 procent av Koncernens totala nettoomsättning, varför inga ytterligare segment behövt identifierats.

Rörelsesegment

1 januari – 31 december, MSEK										
Nettoomsättning		2024			2023					
Övriga rörelseintäkter		Industry	Services	Innovations	Koncernposter	Totalt	Industry	Services	Innovations	Koncernposter
		1 219,4	2 770,6	637,7	0,0	4 627,6	828,1	2 240,7	506,1	0,0
		16,6	29,0	14,2	0,2	60,0	11,1	28,6	13,4	2,3
		1 236,0	2 799,6	651,9	0,2	4 687,6	839,2	2 269,3	519,5	2,3
Aktiverat arbete för egen räkning		3,6	0,9	2,4	-	6,9	2,6	1,4	1,8	5,8
Rävaror och förmödenheter		-626,9	-1 257,6	-239,0	0,2	-2 122,3	-423,7	-984,3	-180,0	0,2
Övriga externa kostnader		-121,7	-316,2	-96,0	-20,9	-554,8	-129,1	-287,7	-87,1	-13,7
Personalkostnader		-321,2	-976,6	-126,2	-35,5	-1 457,4	-228,5	-769,3	-85,7	-29,0
Övriga rörelsekostnader		-9,4	-14,7	-7,3	-0,0	-31,3	-13,5	-8,3	-12,3	-1,9
Andelar i intresseföretags resultat		-0,8	0,0		-0,7	-0,2	-0,2	0,1		-0,2
EBITDA		160,5	236,4	186,9	-55,9	527,9	46,8	231,3	166,2	-42,2
Åvskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättsliggigheter, exkl. förvärsrelaterade övervärden										
EBITA		-62,9	-169,0	-14,1	-1,2	-237,3	-39,7	-118,0	-22,9	-1,0
Jämförelseförändringar poster		97,6	77,4	172,8	-57,2	290,6	71	113,3	133,3	-43,1
Justerad EBITA		7,3	63,2	1,9	2,8	65,2	18,0	39,3	2,4	-3,6
Justerad EBITA-marginal, %		104,9	130,6	174,7	-54,4	355,8	25,1	152,6	135,7	-46,7
		9%	5%	27%		8%	3%	7%	27%	7%

Not 5. Övriga rörelseintäkter

Koncernen		
MSEK	2024	2023
Erhållna bidrag	6,4	5,0
Realisationsvinster	4,1	5,9
Realisationsresultat från avyttrad verksamhet	2,7	0,0
Valutakursvinster	30,3	26,4
Övriga intäkter	14,4	18,1
	60,0	55,4

Erhållna bidrag och övriga intäkter

Erhållna bidrag avser till största delen lönebidrag och övriga intäkter innehåller bl.a. försäkringsersättning, elstöd samt anbudsstöd.

Moderbolaget

MSEK	2024	2023
Valutakursvinster	0,0	1,3
Övriga intäkter	0,2	1,0
	0,2	2,3

9126250405202:10205202=KUR

Notb. Arvode och kostnads-
ersättning till revisorer

Koncernen	2024	2023
MSEK		
KPMG		
Revisionsuppdrag	-7,4	-7,1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-0,2	-0,3
Skatterådgivning	-0,2	-0,5
Andra uppdrag	-0,6	-0,6
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	-2,9	-2,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,0	0,0
Andra uppdrag	-0,3	-0,8
	-11,8	-12,0

Moderbolaget

	2024	2023
MSEK		
KPMG		
Revisionsuppgång	-1,0	-1,4
Andra uppgång	-0,0	-0,2
	-1,1	-1,6

Med revisionsupplägg avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställandets direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskomme eller avtal. Denna inkluderar övriga arbetsuppgifter som det inkommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förhandls av sådana övriga arbetsuppgifter.

Mot 7. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantalet anställda

	2024	Andel kvinnor	2023	Andel kvinnor
Moderbolaget	11	27%	16	44%
Sverige	11	27%	16	44%
Totalt moderbolaget	11	27%	16	44%
Dottärföretag				
Sverige	1 666	30%	1 434	35%
Övriga Norden	193	51%	200	53%
Övriga Europa	477	83%	503	85%
Övriga länder	54	50%	48	45%
Totalt i dottärföretag	2 389	43%	2 185	46%
Koncernen totalt	2 400	43%	2 201	46%

Kön fördelning i företagsledningen

	2024-12-31	2023-12-31
Andel kvinnor		
Andel kvinnor		

Moderbolaget

Styrrelsen	50%	43%
Övriga ledande befattningshavare	0%	22%

Skyrvelser	18%	27%
Övriga ledande befattningshavare	35%	31%

Koncernen		
Styrelser	18%	27%
Övriga ledande befattningshavare	35%	31%

Löner och andra ersättningar, sociala kostnader och portionskostnader fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda

	2024			2023		
MISEK	Ledande bolnings- havare styrelse och VD	Övriga anställda	Summa	Ledande bolnings- havare styrelse och VD	Övriga anställda	Summa
Modellbolaget						
Lönar och andra ersättningar	-13,0	-9,6	-22,5	-13,0	-6,2	-19,2
(Varav bonusar, tjänstförlust)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Sociala kostnader	-7,6	-5,0	-12,7	-6,8	-3,7	-10,5
(Varav pensionskostnader)	-3,3	-1,9	-5,3	-2,5	-1,6	-4,0
Totalt	-20,6	-14,6	-35,2	-19,8	-9,9	-29,7

Dotterföretag

Lönar och andra ersättningar	-16,5	-886,7	-1 006,2	-49,8	-678,3	-746,1
(varav bonusar, tantiem)	-4,2	-4,1	-8,3	-1,8	-5,1	-6,9
Sociala kostnader	-46,9	-320,3	-367,2	-29,8	-266,6	-296,5
(varav pensionskostnader)	-17,0	-66,4	-86,4	-9,8	-48,1	-57,9

Totalt

bioRxiv preprint doi: <https://doi.org/10.1101/2020.05.14.243100>; this version posted May 14, 2020. The copyright holder for this preprint (which was not certified by peer review) is the author/funder, who has granted bioRxiv a license to display the preprint in perpetuity. It is made available under aCC-BY-NC-ND 4.0 International license.

Koncernen

Låner och andra erättningar	-129,5	-896,2	-1 021,7	-82,8	-684,6	-767,4
(varav bonusar, iantern)	-4,2	-41	-8,3	-1,8	-5,1	-6,9
Sociala kostnader	-54,5	-326,4	-379,9	-36,7	-270,3	-307,0
(varav pensionskostnader)	-20,3	-71,3	-91,6	-12,3	-49,6	-61,9
Totalt	-184,0	-1 223,6	-1 407,6	-119,5	-954,9	-1 074,4

Delta dokumentet har signerats genom digitala signeringsstansen GelAccopl.
Fingerprint: cdb6c6573a2d16b9371699543503b0cc0c73d80f70e623a1e1f1d5f6e287171650d417f93d9e250502a180e6d705d57fc08e99221f1e1f8a1b06c1293b335557446e7878

ank=20250701:2025070329217

Not 9. Finansnetto

Teckningsoptioner utställda av Parnica

	2024-12-31		2023-12-31	
	Ansl optioner	Motsvarende antal aktier	Ansl optioner	Motsvarende antal aktier
Utestående vid periodens ingång	903 468	903 468	-	-
Uteställda	0	0	912 543	912 543
Återköpta/rücksta	-85 481	-86 481	-9 075	-9 075
Utestående vid periodens utgång	817 987	817 987	903 468	903 468
varav inlösenbara	-	-	903 468	-

Upplysningar om utställda teckningsoptioner under perioden

Varje option berättigar till inköp av en aktie. Optionsprogrammet medför inga direkta kostnader för Bolaget.

Förädlingspunkt	2024	2023
	N/A	2024-03-31
Sammanlagda inbetalningar till Parnica Group om aktierna förvärvas, MSEK	0	53,4

Teckningsoptioner utställda av Parnica

Förädlingspunkt	2024-12-31		2023-12-31	
	Optionspris kr/option	Lösenspris kr/aktie	Rätt att köpa antal aktier	Motsvarende antal aktier
2024-03-31	4,88	59,16	1,00	817 987
Maximal utökning av antalet aktier i förhållande till utestående aktier vid årets slut, %	-	-	0,8	0,9

Not 8. Övriga rörelsekostnader

Koncernen	2024	2023
MSEK		
Valutakursförluster	-29,7	-36,0
Realisationsförluster	-1,6	-0,9
	-31,3	-36,0
Moderbolaget	2024	2023
MSEK		
Valutakursförluster	0,0	-1,9
Realisationsförluster	0,0	0,0
	0,0	-1,9

Koncernen	2024	2023	Moderbolaget	2024	2023
MSEK			MSEK		
Finansiella intäkter			Finansiella intäkter		
Ränteinräkter	2,2	2,5	Ränteinräkter koncernföretag	117,0	102,9
Valutakursvinster	10,6	13,6	Realisationsresultat	0,0	0,2
Realisationsresultat	0,1	0,2	Finansiella tillgångar värderade till verklig värde, nettoförändring	0,0	78,1
Finansiella tillgångar värderade till verklig värde, nettoförändring	0,0	78,1	Ränteinräkter Övrigt	0,6	1,0
Omvärdering av skulder avseende Villkorade köpeskillingar	163,7	29,7	Valutakursvinster	1,2	0,0
Övrigt	1,3	0,6	Finansiella intäkter	118,7	182,2
Finansiella intäkter	167,9	124,6	Finansiella kostnader		
Finansiella kostnader			Räntekostnader koncernföretag	-8,9	-7,1
Räntekostnader finansiella skulder	-122,5	-99,5	Räntekostnader finansiella skulder	-104,6	-87,6
Räntekostnader leasingkulder	-25,0	-14,0	Valutakursförluster	-1,1	0,0
Nettskrivning intresseföretag	0,0	-2,7	Övrigt	-10,9	-4,3
Realisationsresultat från avyttrad verksamhet	0,0	-2,7	Finansiella kostnader	-125,5	-99,0
Valutakursförluster	-10,1	-17,7	Finansnetto redovisat i resultatet	-6,7	83,2
Omvärdering av skulder avseende Villkorade köpeskillingar	-38,3	-77,4			
Övrigt	-10,5	-6,0			
Finansiella kostnader	-206,4	-218,9			
Finansnetto redovisat i resultatet	-38,5	-94,3			

Ränteinräkter och räntekostnader förutom leasing och tilläggsköpeskillingar är beräknade enligt effektivräntemetoden.

Not O. Skatter

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat/rapport över resultat

	2024	2023
MSEK		
Aktuell skattekostnad (-) / skatteinntekt (+)		
Årets skattekostnads/skatteinntekt	-29,8	-37,4
	-29,8	-37,4
Uppskjøuten skattekostnad (-) / skatteinntekt (+)		
Uppskjøuten skatt avsetende temporære stillinger	14,7	9,2
Uppskjøuten skatt forandring obeskattede reserver	-71	-4,7
	7,5	4,4
Totalt redovisad skattekostnad i konsernen	-22,3	-32,9
Modertbolaget		
MSEK	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-) / skatteinntekt (+)		
Årets skattekostnads/skatteinntekt	0,0	-0,2
	0,0	-0,2
Uppskjøuten skattekostnad (-) / skatteinntekt (+)		
Uppskjøuten skatt avsetende temporære stillinger	0,0	0,0
Uppskjøuten skatt forandring obeskattede reserver	0,0	0,0
	0,0	0,0
Totalt redovisad skattekostnad i modertbolaget	0,0	-0,2

	2024	2023
MSEK		
Resultat före skatt	-165,4	49,3
Skatt enligt gjeldende skattelovs for modertbolaget	34,1	20,6%
Effekt av andre skattelovs for utlendske skatteforretning	-0,3	-0,2%
Ei avdragsgjilla kostnader	-30,4	-18,4%
Ei avdragsgjilla nedskrivninger	-69,2	-41,8%
Ei skattepliktige inntekter	35,4	21,4%
Oklaring av underskottsavdrag uten motsvarande aktiverting av uppskjouten skatt	-2,0	-1,2%
Umyttinge av tidligere ej aktiverte underskottsavdrag	8,8	5,4%
Skatt hantfortlig till tidligere år	0,2	0,1%
Sattbomante på periodiseringsfond	-1,4	-0,8%
Ovrigt	2,5	1,5%
Redovisad effektiv skatt	-22,3	-13,5%
	-32,9	64,6%
Modertbolaget		
MSEK	2024	2023
Resultat före skatt	-425,6	-252,1
Skatt enligt gjeldende skattelovs for modertbolaget	87,7	20,6%
Ei avdragsgjilla kostnader	-87,7	20,6%
Ei skattepliktige inntekter	0,0	0,0%
Umyttinge av tidligere ej aktiverte underskottsavdrag	0,0	0,0%
Redovisad effektiv skatt	0,0	0,0%
	-0,2	0,1%

Not 11. Uppskjuten skatt

Ej redovisade uppskjutna skattfordringar

Avräksgilla temporära skillnader och systematiska underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar av försäkrings- eller räntebärande natur inte har redovisats i rapport över finansiell ställning för koncernen.

Koncernen	2024	2023	Immateriella tillgångar	-205,8	-201,4
MSEK			Materialiella anläggningstillgångar	-2,8	-2,5
Skattemässiga underskott	20,2	29,3	Myndighetsanslågsskatter	-101,6	-98,1
Kvarstående ränteremission	161,7	89,7	Övriga temporära skillnader	-0,8	-4,5
	181,9	119,0	Uppskjutna skatteskuld	-377,0	-355,7
Modertbolaget			Uppskjutna skattefordran, temporära skillnader		
MSEK	2024	2023	Interimsmäst lager	3,6	2,2
Skattemässiga underskott	0,0	0,0	Aktiverade underskottsavdrag	1,9	2,3
Kvarstående ränteremission	9,0	0,0	Leasingsskuld	107,5	104,1
	9,0	0,0	Avsettningsor	0,0	2,6
Kvarstående ränteremission för faller inom 5 år. Merparten av skattemässiga underskott saknar förfalltid.			Övriga temporära skillnader	1,4	2,8
			Uppskjutna skattefordran	114,4	113,9
			Uppskjutna skatteskuld (-) / skattefordran (+) netto	-262,6	-239,8

Förändring uppskjuten skatt 2024

MSEK	Ingenjörskontrollans	Räddningskostnader	Förändring av rörelse, netto	Valutakursdifferenser	Omklassificeringar	Utgående balans
Uppskjuten skattekredit						
Del av obeskattade reserver	-471	-72	-117	0,0	0,0	-660,0
Immateriella tillgångar	-201,4	16,0	-191	0,0	-1,3	-205,8
Materiella anläggningstillgångar	-2,5	0,2	-0,4	0,0	0,0	-2,8
Nyttjanderättsförluster	-981	-5,2	0,0	0,0	1,6	-1014
Övriga temporära skillnader	-4,5	1,1	0,2	0,0	2,5	-0,9
Total	-353,7	4,9	-30,9	-0,0	2,9	-577,0
Uppskjuten skattekredit						
Intervallst lager	2,2	1,2	0,0	0,2	0,0	3,6
Marknadsunderskottsavgifter	2,3	-0,3	0,0	0,0	0,0	1,9
Leasingkostnader	104,1	5,2	0,0	0,0	-1,8	107,8
Avskrivningar	2,6	-2,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga temporära skillnader	2,8	-1,0	-0,6	0,1	0,0	1,4
Total	115,9	2,5	-0,6	0,3	-1,8	114,4

Not 2. Resultat per aktie

Resultat per aktie har beräknats på följande sätt:		2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare, kvarvarande verksamhet, MSEK		-189,1	16,0
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare, avvecklade verksamhet, MSEK		-183,7	-12,7
Totalt antal utestående stamaktier vid årets utgång		104 459 909	92 538 604
Effekt av utförande av nya aktier under året		-11 057 349	-12 435 003
Vägs gemensamtligt antal utestående stamaktier före utspädning		93 392 560	80 102 601
Teckningsoptioner		0	903 488
Vägs gemensamtligt antal utestående stamaktier efter utspädning		93 392 560	81 006 089
Resultat per aktie			
Före utspädning avseende kvarvarande verksamhet, SEK		-2,02	0,20
Efter utspädning avseende kvarvarande verksamhet, SEK		-2,02	0,19
Före utspädning inklusive avvecklade verksamhet, SEK		-3,98	0,04
Efter utspädning inklusive avvecklade verksamhet, SEK		-3,98	0,04
Resultat per aktie och antal aktier har justerats för aktiosplit.			

Det finns per balansdagen 817 967 teckningsoptioner som kan ge potentiell utspädnings effekt med motsvarande antal aktier. För ytterligare information om teckningsoptioner se not 7. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättning:

Not 73. Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Själarerade utvecklings- utgifter, internt upparbetade	Väru- märken	Goodwill	Kund- relationer	Övriga Immateriella anläggning- stillgångar ¹	Totalt
Åkumulerade anskaffningsvärdet						
Ingående balans 1 januari 2023	32,4	611,7	2 149,7	356,6	131,8	3 284,3
Rörelseresultat	34,5	130,0	906,1	149,1	15,9	1 295,7
Ävfttningar och uttangeringar	0,0	-1,2	0,0	0,0	0,0	-1,2
Övriga investerigar	24,7	0,0	0,0	0,0	3,0	27,7
Rättades av fel	0,0	-264,4	193,9	0,0	0,0	-70,5
Omklassificeringar	6,6	-13,3	0,0	0,0	6,8	0,0
Omräkningssdifferenser	-0,4	-0,7	-5,2	0,0	-0,2	-6,5
Utgående balans 31 december 2023	97,8	462,2	3 304,5	507,7	157,3	4 529,5
Ingående balans 1 januari 2024	97,8	462,2	3 304,5	507,7	157,3	4 529,5
Rörelseresultat	0,0	28,1	137,2	64,4	1,1	230,9
Ävfttning dotterbolag	0,0	0,0	-1,0	0,0	-1,4	-2,5
Ävfttning avvecklad verksamhet	-10,1	0,0	-153,6	0,0	0,0	-163,7
Ävfttningar och uttangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,2
Övriga investerigar	29,3	0,2	0,0	6,6	12,2	48,3
Omklassificeringar	7,3	0,0	0,0	0,8	-6,4	1,8
Omräkningssdifferenser	-0,2	0,0	0,5	0,0	0,0	0,3
Utgående balans 31 december 2024	124,1	490,6	3 287,5	579,6	162,6	4 644,3

MSEK	Datanerande utvecklingar, internt uppköpta	Värusmärken	Goodwill	Kundrelationer	Övriga immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	Totalt
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2023	-15,4	-71,7	-2,7	-1,2	-30,1	-121,1
Retroskriptiv	-11,8	0,0	0,0	0,0	-4,5	-16,3
Avtäckningar och utvärderingar	0,0	1,2	0,0	0,0	0,0	1,2
Omklassificeringar	-2,2	5,1	0,0	0,0	-3,0	-0,1
Rättelse av fel	0,0	61,7	0,0	0,0	0,0	61,7
Ärets nedskrivningar	0,0	0,0	-6,5	0,0	0,0	-6,5
Ärets avskrivningar	-8,5	-16,7	0,0	-41,6	-17,8	-84,6
Omräkningssiffernemer	0,2	0,3	0,0	0,0	0,1	0,6
Utgående balans 31 december 2023	-37,7	-20,2	-9,2	-42,8	-55,3	-165,2
Ingående balans 1 januari 2024	-37,7	-20,2	-9,2	-42,8	-55,3	-165,2
Retroskriptiv	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Avtäckningar dotterbolag	0,0	0,0	0,0	0,0	1,4	1,4
Ävgr avvecklad verksamhet	3,9	0,0	0,0	0,0	0,0	3,9
Avtäckningar och utvärderingar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,2
Omklassificeringar	-2,9	0,0	0,0	-0,5	3,4	0,0
Ärets nedskrivningar	-16,3	0,0	-336,0	0,0	0,0	-352,2
Ärets avskrivningar	-10,8	-16,8	0,0	-56,1	-14,5	-98,1
Omräkningssiffernemer	0,1	0,0	0,3	0,0	0,0	0,4
Utgående balans 31 december 2024	-63,6	-36,9	-344,9	-99,4	-64,8	-609,7
Redovisade värden						
Per 2023-01-01	17,0	540,0	2 147,0	357,4	101,7	3 163,2
Per 2023-12-31	60,1	442,0	3 295,3	464,9	102,0	4 364,3
Per 2024-01-01	60,1	442,0	3 295,3	464,9	102,0	4 364,3
Per 2024-12-31	60,5	453,5	2 942,6	480,2	97,8	4 034,6

1) Av utgående redovisat värde för övriga immateriella anläggningstillgångar per 2024-12-31 utgör 0,2 MSEK (0,4) pågående projekt.

Delta dokumentet har signerats genom digitala signeringsstansen GetAccept.
Fingerprint: c6b8e5732d0f6b571695d4603b0ce0c790a60770d66734e07d155e6297011650d4177f939e2d50502a180a0c7705e671e7c0.88921171ef6ba0ab12d330334567446e781

ank=20250701;2025070329220

Nedskrivningsprövning av goodwill och varumärke

med obestämbar nyttjandeperiod för Goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod för- delar sig på Koncernens kassagenerade enheter, vilka utgörs av Bolagets respektive underkoncerner och nedskrivningsprövas minst årligen eller vid indikation. Återvinningvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. För att uppkärta nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. Uppskattningarna och antagandena har granskats av koncern- ledningen och överensstämmar med interna prognoser och framtidsutsikter för verksamheterna. Den diskonterade kassa- flödesmodellen innefattar prognosstöring av framtida kassaflö- den från rörelserna, flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakt för inräkter, rörelsesamagräns och dis- konteringsräntan före skatt.

Prognoserna av framtida rörelsekassaflöden baseras på respektive underkoncerners budgetar och strategiska planer för en femårsperiod motsvarande respektive underkoncerns led- nings och styrelses uppskattningar av framtida inräkter och rörelsekostnader, baserade på tidigare års utfall, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling och annan tillgån- lig information.

Vid 2024 års prövning har den eviga tillväxttakt som används för att extrapolera kassaflödesprognoser bortom ovan fem års period ansetts till 2 procent, motsvarande Sveriges Riksbanks långsiktiga inflationssmål. Respektive kassaflödesvärdering har baserats på kassaflödes- analyser med antagna individuella avkastningskrav före skatt (WACC) baserat på bedömda risknivåer i respektive bolag. WACC är anaggen inom spannet 10,6-18,7 procent (12,6-22,8) motsvarande ett vilket genomsnitt om 13,9 procent (14,7) för hela portföljen.

Marginalen mellan nyttjandevärdet och det redovisade värdet vid ovan beskrivna antaganden uppgår till 2 746,9 MSEK.

En känslighetsanalys visar att påverkan på aktievärdena vid en justering av de individuella avkastningskraven om +/-1 pro- centenhet, ger en total värdetförändring av portföljen om 8,3 procent (7,7), vid +/-1 procentenhet WACC, respektive -7,2 (6,7) procent, vid +/-1 procentenhet WACC. Som komplementärde kän- slighetsanalys har påverkan på aktievärdena vid en justering av den eviga tillväxttakten om +/-1 procentenhet beräknats, vilket visar på total värdetförändring av portföljen om -6,3 procent. Slutligen visar en känslighetsanalys över påverkan på aktievär- dena vid en justering av de genererade kassaflödena med -10 procent en total värdetförändring av portföljen om -10,0 procent. Årets nedskrivningsprövningar har påvisat nedskrivnings- behov i åtta underkoncerner. Två av dessa nedskrivningar

genomfördes under det andra kvartalet och sex genomfördes i det fjärde kvartalet. Fyra av nedskrivningarna bedöms vara väsentliga och redovisas detaljerat nedanför. Tre av de väsentliga nedskrivningar är hänförliga till kvarvarande verksamhet och en hänförlig till verksamhet under avveckling. De fyra ned- skrivningarna som var och en lute bedöms vara väsentliga redo- visas sammanlagt under de fyra väsentliga nedskrivningarna. Total nedskrivning av goodwill i segment industry uppgår till 131,1 MSEK, i segment Services till 210,9 MSEK och i avvecklad verksamhet till 153,6 MSEK.

Alfa Mobility

Nedskrivningsprövningen för Alfa Mobility baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på framtida kassaflödesberäkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioder uppgår till 2 procent. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskon- teringsränta på 14,7 procent efter skatt. Till följd av nedgången i marknaden och en svag finansiell utveckling sedan förvärs- datum i juli 2023 har prognos för de kommande åren justerats ned vilket föranleder nedskrivningsbehov av goodwill om 100,0 MSEK.

Fregis Express

Nedskrivningsprövningen för Fregis Express baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på framtida kassaflödesberäkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioder uppgår till 2 procent. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskon- teringsränta på 14,9 procent efter skatt. Till följd av nedgången i marknaden och en svag finansiell utveckling sedan förvärsda- tum i oktober 2023 har prognos för de kommande åren justerats ned vilket föranleder nedskrivningsbehov av goodwill om 80,0 MSEK.

Logimaste

Nedskrivningsprövningen för Logimaste baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på framtida kassaflödes- beräkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioder uppgår till 2 procent. De beräknade kas- saflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 17,1 procent efter skatt. Till följd av nedgången i marknaden och en svag finansiell utveckling sedan förvärsdatum i mars 2023 har prognos för de kommande åren justerats ned vilket under- der andra kvartalet 2024 föranledde ett nedskrivningsbehov av goodwill om 75,1 MSEK.

Safe Solutions (redovisat som verksamhet under avveckling)

Nedskrivningsprövningen för Safe Solutions baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på framtida kassaflödesberäkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioder uppgår till 2 procent. Till följd av nedgången i marknaden och en svag finansiell utveck- ling ansåkte Safe Solutions i juni 2024 om företagsrekonstruk- tion för utvalda legala enheter i Sverige. Med anledning av rekonstruktionsbeslutet har ett nedskrivningsbehov identifi- erats och i det andra kvartalet 2024 har en nedskrivning om 153,6 MSEK av goodwill genomförts. Rekonstruktionsplanerna god- kändes i juli 2024. Rekonstruktion vann laga kraft i januari 2025 och den 30 januari 2025 avyttrades Safe Solutions till en köpeskilling om 1 SEK. För ytterligare information om avyt- tringen, se Not 38 Väsentliga händelser efter balansdagen.

Övriga nedskrivningar (Solidex, PPP Vefv och Absortech)

Nedskrivningsprövningen för övriga enheter, som var och en inte anses utgöra ett väsentlig delopp, baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på framtida kassaflödes- beräkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioder uppgår till 2 procent.

De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med dis- konteringsräntor på 13,5 procent (Solidex), 14,4 procent (PPP), 15,6 procent (Vefv) och 12,8 procent (Absortech). Till följd av nedgången i marknaden och svag finansiell utveckling har prognos för de kommande åren justerats ned vilket föranledde ett samlat nedskrivningsbehov av goodwill för dessa fyra enheter om 80,9 MSEK.

För de sex kassagenerande enheter med kvarvarande good- will efter nedskrivning av goodwill visar känslighetsanalys över påverkan på aktievärdena vid en justering av de individuella avkastningskraven om +/-1 procentenhet, på en total värdetför- ändring av portföljen om -96,0 MSEK vid +/-1 procentenhet WACC, respektive 110,9 MSEK, vid +/-1 procentenhet WACC. En förändring av den eviga tillväxttakten om +/-1 procentenhet visar på total värdetförändring för dessa sex kassagenerande enhete- rer om -78,0 MSEK. En förändring av de genererade kassaflöde- na med -10 procent visar på total värdetförändring för dessa sex kassagenerande enheter om -135,1 MSEK.

Följande kassagenerande enheter har betydande redovisade värden för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjän- deperiod i förhållande till Koncernens totala redovisade värden för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod.

2024			
Redovisat värde, MSEK	Goodwill	Varumärke	WACC
Beane in Cup Holding AB	537,5		10,0%
Della Global AB	508,5		15,0%
Sappa Holding AB	280,4		10,0%
Husafid Holding Norden AB	226,4		12,0%
Micropol Fluoroptic Holding AB	193,9		18,0%
Fregisgruppen Holding AB	139,6		14,0%
Alfa Scandinavia Holding AB	104,3	130,0	14,2%
	1 996,5	130,0	

Enheter utan betydande goodwillvärden, sammantagna			
	946,1	11,0%-18,7%	
	2 942,6	130,0	
2023			
Redovisat värde, MSEK	Goodwill	Varumärke	WACC
Beane in Cup Holding AB	486,5		12,7%
Della Global AB	508,5		15,1%
Sappa Holding AB	286,4		12,0%
Husafid Holding Norden AB	226,4		13,0%
Micropol Fluoroptic Holding AB	193,9		18,0%
Fregisgruppen Holding AB	219,6		14,7%
Alfa Scandinavia Holding AB	204,4	130,0	15,0%
	2 124,6	130,0	

Enheter utan betydande goodwillvärden, sammantagna	1 170,6	13,1%-22,9%
	3 295,3	130,0



Not 14. Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Totalt
Anskaffningsvärde					
Ingående balans 1 januari 2023					
Rörelseförvärv	61,6	190,1	2,3	125,6	379,6
Avyttringar och utrangeringar	5,7	83,5	0,0	8,5	97,7
Övriga investeringar	0,0	-6,3	-0,1	-33,3	-39,6
Omklassificeringar	0,1	42,0	4,1	16,2	61,3
Omräkningsdifferenser	6,4	5,6	-3,6	33,9	42,3
Utgående balans 31 december 2023	75,0	313,5	2,9	150,4	641,8
Ingående balans 1 januari 2024					
Rörelseförvärv	75,0	313,5	2,9	150,4	641,8
Avyttring dotterbolag	9,1	16,4	5,5	31,0	61,9
Avgår avvecklad verksamhet	0,0	-2,4	-0,3	-10,0	-12,7
Avyttringar och utrangeringar	0,0	-1,3	0,0	0,0	-1,3
Övriga investeringar	-0,1	-12,7	0,0	-19,1	-31,9
Omräkningsdifferenser	1,3	44,4	18,1	7,5	71,3
Omklassificeringar	9,9	0,4	-16,5	5,2	-1,1
Utgående balans 31 december 2024	2,0	0,8	0,1	1,6	4,4

MSEK	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Totalt
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 1 januari 2023					
Rörelseförvärv	-8,1	-106,8	0,0	-80,4	-195,2
Avyttringar och utrangeringar	-4,5	-49,3	0,0	-7,5	-61,3
Ärets avskrivningar	0,0	5,4	0,0	31,9	37,3
Ärets nedskrivning	-2,1	-31,0	0,0	-18,6	-51,7
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0	0,0	-0,4	-0,4
Utgående balans 31 december 2023	-19,2	-185,3	0,0	-108,0	-312,5
Ingående balans 1 januari 2024					
Rörelseförvärv	-19,2	-185,3	0,0	-108,0	-312,5
Avyttring dotterbolag	-1,1	-13,1	0,0	-25,8	-39,9
Avgår avvecklad verksamhet	0,0	2,3	0,0	9,5	11,8
Avyttringar och utrangeringar	0,0	0,7	0,0	0,0	0,7
Ärets avskrivningar	0,1	8,4	0,0	17,4	25,9
Omräkningsdifferenser	0,0	-1,7	0,0	0,0	-1,7
Ärets nedskrivning	-2,3	-39,7	0,0	-16,2	-57,2

Redovisade värden									
Per 2023-01-01									
Per 2023-12-31	53,5		83,4		2,3		45,2		184,4
Varav mark	65,8		128,3		2,9		42,3		229,3
Per 2024-01-01									
Per 2024-12-31	4,3								
Varav mark	6,5								

Not 15. Andelar i intresseföretag

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag.

Koncernen		2024-12-31		2023-12-31	
MSEK					
Ingående redovisat värde		4,3		4,7	
Andelar i intresseföretags resultat		-0,7		-0,2	
Lämnade kapitaltillskott		2,6		2,5	
Nedskrivning		0,0		-2,7	
Utgående redovisat värde		6,1		4,3	
Andelar i intresseföretag		Karakteristisk på investeringen			
ECO 3 AB		Land		Ägarandel	
		Sverige		20% (20%)	
		Renovering och återvinning av kaffe- och värmemaskiner		0,3	
		Sverige		50% (50%)	
SeafSense AB		Sensorer till byggsättningar		4,1	
		Sverige		2,3	
Southernly Communications Ltd		Botensutveckling i kombination med kommunikation		1,7	
		England		1,7	

Not 16. Övriga andelar

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag.

MSEK		2024-12-31	2023-12-31
Finansiella placeringar som är anslutningsstillgångar			
Andelar i bostadsrättsförening	4,5	4,5	
Övriga andelar (oroierade aktier, kapitaltillskott, branschföreningar)	2,2	1,1	
	6,6	5,6	

Koncernen klassificerar andelar i bostadsrättsförening ovan som eget kapitalinstrument värderade till verkligt värde. Baserat på observerade värdering av fastighetsmätare föreligger ingen materiell värderingsändring.

Not 17. Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag.

Långfristiga fordringar			
Koncernen		2024-12-31	
MSEK		7,4	2023-12-31
Depositer		7,4	7,4
Övrigt		1,7	4,3
		9,1	11,7
Övriga fordringar			
Koncernen		2024-12-31	
MSEK		9,7	2023-12-31
Momsfordran		16,3	11,9
Övriga fordringar		31,5	26,0
		43,3	
Moderbolaget			
Koncernen		2024-12-31	
MSEK		1,6	2023-12-31
Momsfordran		0,0	0,0
Övriga fordringar		1,4	0,0
		1,4	1,6

Not 18. Varulager

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag.

Koncernen		2024-12-31		2023-12-31	
MSEK					
Råvaror och förnödenheter		214,4	114,5		
Varor under tillverkning		55,7	9,0		
Färdiga varor och handelsvaror		232,0	210,7		
Förskott till leverantörer		19,3	8,8		
		521,4	343,0		

I posten varulager för Koncernen ingår nedskrivning av varulager med 6,0 MSEK (5,4), kostnaden för varulager ingår i resultatposten råvaror och förnödenheter. Moderbolaget har inget varulager.

Not 19. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

		2024-12-31	2023-12-31
MSEK			
Förutbetalda försäkningskostnader		4,0	4,9
Förutbetalda licens- och programkostnader		16,9	6,4
Övriga förutbetalda kostnader		75,5	79,5
Upplupen leverantörsskatt		1,4	7,6
Upplupen royaltyintäkt		18,0	16,8
Övriga upplupna intäkter		22,4	7,7
		138,3	122,7
Moderbolaget			
MSEK		2024-12-31	2023-12-31
Övriga förutbetalda kostnader		41,0	39,5
Övriga upplupna intäkter		1,0	1,0
		42,0	40,5

Not 20. Avtalsstillgångar

Koncernen

MSEK		2024-12-31		2023-12-31	
Ingående balans		35,4	7,7		
Väsentliga förändringar i avtalsstillgången till följd av rörelseförvärv		0,0	36,0		
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse		13,3	-7,8		
Ärens valutakursdifferenser		0,3	-0,5		
Utgående balans		49,0	35,4		

För ytterligare information om kreditrisker, se not 30 Finansiella risker och riskhantering. Moderbolaget har inga avtalsstillgångar.

Not 21. Likvida medel

Koncernen

MSEK		2024-12-31	2023-12-31
Kassa och banktillgods-havanden		148,8	121,8
Summa enligt rapporten över kassaflöden		148,8	121,8
Moderbolaget			
MSEK		2024-12-31	2023-12-31
Kassa och banktillgods-havanden		0,0	0,0
Summa enligt rapporten över kassaflöden		0,0	0,0

Not 22. Eget kapital

Aktiekapital		
Typen av aktier		
Tusenfalls aktier	2024	2023
Moderbolaget		
Stämaktier		
Emitterande per 1 januari	92 538 604	70 309
Aktierippl	0	70 328 601
Emissioner under året	11 921 305	22 139 604
Emitterade per 31 december	104 459 909	92 538 604
Totalt antal aktier	104 459 909	92 538 604
Kvotvärde, SEK	0,01	0,01
Aktiekapital SEK	668 265	592 000
Antal utestående aktier vid årets slut	104 459 909	92 538 604

En aktie medför en röst, antalet aktier uppgår till 104 459 909. Föreslagen utdelning uppgår till 0 SEK (0) per aktie.

Koncernen

Reserver utgörs i sin helhet av omräkningsreserv. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppträtt vid omräkning av finansiella rapporter från utländska bolag som har uppträtt sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjuter kapital utgörs av överkursfond i samband med apport- och kvittningsemissioner samt erhållna aktieägarutskott.

Balansorade vinstmodellen inklusive årets resultat

Balsamerade vinstemedel utgörs av föregående års balsamerade vinstemedel och årets resultat. Balsamerade vinstemedel innefattar även nettoökilvdförändring från emission av redovisningsoptioner samt värdeförändringar hänförliga till omvärderingar av finansiella optioner.

Not 23. Räntebärande skulder

Koncernen	2024	2023
MSEK		
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	313,2	0,0
Aktiverade läneavgifter skulder till kreditinstitut	-3,2	0,0
Obligationsskuld	1 200,0	0,0
Aktiverade läneavgifter obligation	-25,5	0,0
Sälgareværet	195,8	98,9
Räntebärande skatteanskuld	22,1	36,3
Leasingsskulder	397,4	377,0
	2 089,8	512,2
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	1,6	1 294,3

Aktiverade läraugifter skulder till kreditinstitut	0,0	-3,9
beaktade kreditinstitut	12,8	18,78

Häntebärande skatteanslånd

Säljareviseer	15,5	0,0
	196,7	1 650,2

Moderbolaget

	2024	2023
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	310,0	0,0
Aktiverade låneavgifter skulder till kreditinstitut	-3,2	0,0
Obligationssk	1 200,0	0,0
Aktiverade låneavgifter obligation	-25,5	0,0
	1 481,3	0,0
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	0,0	1 314,9
Aktiverade låneavgifter skulder till kreditinstitut	0,0	-3,9
Checkräkningskredit	12,8	187,8
	12,8	1 498,8

Villkor och återbetalningstider

Koncernen har ett seniort säkerställt obligationslån som löper från 2024-12-05 fram till och med 2027-12-05 med räntevillkor Stribor-90 + 550 bps.

Koncernen har även en senioritetsförsäkring i Norden med ett maximalt rambelopp på 500 MSEK och samma löpvid som obligationslånet.

Obligationslån och RCF-låneram har incurred covenant

2024				
MSEK	Valuta	Nominell ränta	Förfall	
				Nominell värde Redovisat värde
Reaching credit facility	SEK	Slibor-90+2,75%	2021-12-05	326,0 322,7
Obligationssk	SEK	Slibor-90+5,5%	2021-12-05	1 200,0 1 174,5
Banklån dotterbolag	SEK	5,4-6,7%	2024	1,6 1,6
Själjaversor	SEK	5-90+3,0% / 8,0%	Obestämd	211,3 211,3
Skatteanslånd	SEK	5,0%	2025-2026	33,3 33,3
Leasingsskuld (inifrån)	SEK	N/A ¹	N/A ¹	642,9 542,9
Totala ränteförbindande skulder				2 315,2 2 286,5

7) Konkurrentens leasingavtal löper med varierande ränta och förfallstruktur.

MSEK

Revolving credit facility	SEK	Sibor-90+2,5%	2024-11-15 ¹⁾	1 498,8	1 498,8
Banklån dötterbolag	SEK	6,4-6,7%	2024	9,5	9,5
Säljarverson	SEK	8,0-18,0%	Obestånd	98,9	98,9
Skattestånd	SEK	5,00%	2024-2025	36,3	36,3
Leasingkrediter (senlitranta)	SEK	N/A ²⁾	N/A ²⁾	619,0	619,0
Totala ränteabrande skulder					
1) Förlängd till 2025-11-14 den 14 maj 2024.					
2) Koncernens leasingavtal löper med varierande ränta och förfallotidstruktur.					
				2 162,5	2 162,5

1) Förlängt till 2025-11-14 den 14 maj 2024.

2) Koncernens leasingavtal löper med varierande ränta och fotfallostruktur.

	Kassaföreskriftshandels			Ej kassaföreskriftshandels				
	Upplysning IB	Beläggning upplupen ränta	Förändring Förändring/ avtäckande belopp	Omkost- ningar	Valuta- kurs- förändring	Nya/ Andrade leasing- kontrakt upplupen ränta	Förändring periodens läneutgifter/ ränta	UB
Skulder till kreditinstitut, ind. aktiverade läneutgifter	1 320,4	306,7	-1 297,4	-21,9		-0,2	4,0	511,6
Obligationsskuld, ind. aktiverade läneutgifter	1 173,9						0,6	1174,5
Checkräkningskredit	187,8	-175,0						12,8
Säjäntereser	98,9	-92,0	-6,9	206,0			5,3	211,3
Skatteavskatt	36,6	-3,0		-0,3				33,3
Lösningsskuld	518,9	-141,7	60,8	-4,6	2,6	106,9		542,9
Totala räntebärande skulder	2 162,5	1 480,6	-1 709,1	-28,8	266,8	-4,9	2,4	106,9
								9,9
								2 286,5

Delta dokumentet har signerats genom digitala signeringsstjänsten GetAccept.

Fingerprint: cd3dc57a3c6f6b9716954cf603bccc0c79a8b070c6234e61dfe5f6297b1f690417f699e2e50502a780ec0705d6761c0669221f1e16a0a6fd293b3d56744fe787

ank=20250701:2025070329224

Not 24. Avsättningar

Koncern		2024-12-31	2023-12-31
MSEK			
Totala avsättningar som är långfristiga skulder			
Garantier	4,0	1,1	
Pensioner	1,8	1,7	
Övrigt	4,2	18,5	
Redovisat värde vid periodens utgång	10,0	21,3	
Garantier			
Redovisat värde vid periodens ingång	1,1	1,7	
Avsättningar som gjorts under perioden	2,9	0,0	
Belopp som tagits i anspråk under perioden	0,0	-0,3	
Tillkommande via förvärv	0,0	0,0	
Omvärdering	0,0	-0,2	
Årets valutakursdifferenser	0,0	0,0	
Redovisat värde vid periodens utgång	4,0	1,1	
Pensioner			
Redovisat värde vid periodens ingång	1,7	0,5	
Avsättningar som gjorts under perioden	0,4	0,1	
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-0,2	-0,3	
Tillkommande via förvärv	0,0	1,4	
Avgående genom avyttring av koncernbolag	-0,1	0,0	
Omvärdering	0,1	0,0	
Årets valutakursdifferenser	0,0	0,0	
Redovisat värde vid periodens utgång	1,8	1,7	
Övrigt			
Redovisat värde vid periodens ingång	18,5	0,0	
Avsättningar som gjorts under perioden	2,8	1,4	
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-17,1	-4,2	
Tillkommande via förvärv	0,0	21,2	
Omvärdering	0,0	0,0	
Årets valutakursdifferenser	0,0	0,0	
Redovisat värde vid periodens utgång	4,2	18,5	

I posten övrigt har samtliga riskreserver i färdigställda projekt inom underkoncernen Logiware från 2023 tagits i anspråk under 2024. Moderbolaget har inga avsättningar.

Not 25. Övriga långfristiga skulder

Koncern		2024-12-31	2023-12-31
MSEK			
Skuld erhållna bidrag	8,5	8,3	
Övriga långfristiga skulder	0,2	0,0	
	8,7	8,3	

Moderbolaget har inga övriga långfristiga skulder förutom räntebärande skulder, se Not 23 Räntebärande skulder.

Not 26. Övriga kortfristiga skulder

Koncern		2024-12-31	2023-12-31
MSEK			
Förskott från kunder	8,6	8,0	
Personalskulder	57,7	62,6	
Moms skuld	49,4	39,5	
Övriga kortfristiga skulder	55,0	33,9	
	171,0	134,1	

Moderbolaget		2024-12-31	2023-12-31
MSEK			
Personalskulder	1,4	1,5	
Övriga kortfristiga skulder	3,5	3,0	
	4,9	4,5	

Moderbolaget		2024-12-31	2023-12-31
MSEK			
Upplupna personalkostnader	2,8	2,6	
Upplupna räntekostnader	8,1	0,0	
Övriga poster	0,7	1,8	
	11,4	4,4	

Not 27. Upplupna kostnader, förutbetalda intäkter och avtalsskulder

Koncern		2024-12-31	2023-12-31
MSEK			
Upplupna personalkostnader	193,2	149,7	
Förutbetalda intäkter	5,2	8,6	
Upplupna räntekostnader	11,8	1,5	
Upplupna kundbonuser	5,4	0,8	
Upplupna kostnader (material/förvar)	5,0	11,6	
Upplupna konsultkostnader	6,3	11,0	
Upplupna kostnader (underleverantör/projekt)	7,5	27,6	
Övriga upplupna kostnader	44,3	42,9	
	278,6	253,6	

Not 28. Avtalskulder

Avtalskulder			
Koncern			
MSEK	2024-12-31	2023-12-31	
Ingående balans	118,0	101,0	
Väsentliga förändringar i avtalssektion till följd av rörelseförvärv	0,0	28,0	
Avslut skulder avvecklade verksamhet	-11,7	0,0	
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	58,4	-10,0	
Årets valutakursdifferenser	0,0	0,0	
Utgående balans	164,8	119,0	

Koncernen tillämpar undantaget att inte upplysa om intäkter som är en del av ett avtal som väntas slutföras inom ett år eller för intäkter som redovisas till det belopp som koncernen har rätt att fakturera, när Koncernen har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som uppnåts till dato. Samtliga ingående avtalskulder har intäktsförts under året. Moderbolaget har inga avtalskulder.

Not 29. Värdering av finansiella tillgångar och skulder

2024	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Värderade till verkligt värde (Nivå 3)	Värderade till verkligt värde (Nivå 3)	Värderade till verkligt värde (Nivå 3)	Totalt redovisat värde
	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Värderade till verkligt värde (Nivå 3) via övrigt resultat	Värderade till verkligt värde (Nivå 3) via övrigt resultat	Värderade till verkligt värde (Nivå 3) över eget kapital	Totalt redovisat värde
Finansiella tillgångar			6,6		6,6	
Övriga andelar						
Kundfordringar	552,5				552,5	
Upplypna intäkter	41,8				41,8	
Likvida medel	148,8				148,8	
Summa finansiella tillgångar	743,1		6,6		749,7	
Finansiella skulder						
Räntebärande skulder						
Skulder till kreditinstitut		324,3			324,3	
Obliigationsskuld		1 174,5			1 174,5	
Leasingskulder		542,9			542,9	
Övriga räntebärande skulder		244,6			244,6	
Summa räntebärande skulder		2 286,3			2 286,3	
Ej räntebärande skulder						
Leverantörsskulder		406,1			406,1	
Villkorade tilläggsköpskillingar		46,5			46,5	
Miniretensioner					119,3	
Övriga lång- och kortfristiga skulder		70,3			70,3	
Summa ej räntebärande skulder		476,4	46,5		119,3	642,3
Summa finansiella skulder		2 762,8	46,5		119,3	2 928,6

2023	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Värderade till verkligt värde (Nivå 3)	Värderade till verkligt värde (Nivå 3)	Värderade till verkligt värde (Nivå 3)	Totalt redovisat värde
	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Värderade till verkligt värde (Nivå 3) via övrigt resultat	Värderade till verkligt värde (Nivå 3) via övrigt resultat	Värderade till verkligt värde (Nivå 3) över eget kapital	Totalt redovisat värde
Finansiella tillgångar			5,6		5,6	
Övriga andelar						
Kundfordringar	481,4				481,4	
Upplypna intäkter	32,1				32,1	
Likvida medel	121,8				121,8	
Summa finansiella tillgångar	635,3		5,6		640,9	
Finansiella skulder						
Räntebärande skulder						
Skulder till kreditinstitut		1 508,3			1 508,3	
Leasingskulder		519,0			519,0	
Övriga räntebärande skulder		135,2			135,2	
Summa räntebärande skulder		2 162,5			2 162,5	
Ej räntebärande skulder						
Leverantörsskulder		268,5			268,5	
Villkorade tilläggsköpskillingar		280,5			280,5	
Miniretensioner		87,8			87,8	
Övriga lång- och kortfristiga skulder		42,3			42,3	
Summa ej räntebärande skulder		310,8	280,5		87,8	679,1
Summa finansiella skulder		2 473,3	280,5		87,8	2 841,6

Redovisat värde på kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde. För obligationslåna respektive skulder till kreditinstitut skiljer redovisat värde från verkligt värde med 25,5 (0,0) MSEK respektive 3,2 (3,9) MSEK hänförligt till aktiverande låneavgifter.

92666005202-1005202=TRUE

Not 30. Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker relaterade till kundförhållanden, leverantörers finansiella risker relaterade till kundförhållanden, leverantörers skulder och likn. Koncernens finansiella risker består av valutavärderingar, ränterisk, likviditetsrisk och kreditrisk.

Ramverk för finansiell riskhantering

Koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion i Bolaget. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att utlångadla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat, hänförligt till finansiella risker. Koncernens finansiering och finansiella risker hanteras inom Koncernens finansiering och finanspolicy som är fastställt i enlighet med den finanspolicy som är fastställt av styrelsen.

Respektive underkoncerns styrelser fastställer underkoncernens finansiella strategier i enlighet med Koncernens finanspolicy. Koncernens finanspolicy, som anger riktlinjer för hantering, marknad och uppföljning av finansiella risker, fastställs årligen av Bolagets styrelse. Styrelsen utvärderar och föreslår vid behov förändringar av finanspolicyen.

Finansiell riskhantering ingår i Koncernens ramverk för finansiell kontroll över finansiell rapportering med implementerade kontrollerna för att minimera risker och återrapportering av detta till Koncernens styrelse.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadens ränter. Ränterisk kan leda till förändringar i verkliga värden och förändringar i kassaflöden.

Ränterisker är finansiell relaterade till Koncernens räntebärande nettofordringar som per den 31 december 2024 uppgick till 1 743,6 MSEK (1 643,5).

Länetränsan är knuten till marknadens ränta. Sidor 90. Räntebindningen för koncernen skiljer, enligt finanspolicyen, en hänsyn till den prognostiserade kassaflödet från koncernbolagets, matchning mellan interna och externa tillgångar och skulder samt att ha en stabil utveckling när marknadens räntor förändras.

Om räntan förändras med en procentenhet i samtliga länder där Koncernen har lån eller placeringar blir effekten på finansresultatet baserat på skulder till kreditinstitut per årskiftet som en procentenhet, motsvarande 17 MSEK (16). Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer (till exempel valutakurser) förblir oförändrade.

Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuerar när värdet på framtida valutor förändras kallas valutarisk. I moderbolaget får i normalfall endast placeringar i svensk valuta förekomma.

Koncernbolagets hanterar sina valutarisker i enlighet med den övergripande målsättningen för finansfunktionen, nämligen att minimera negativa effekter på koncernens resultat, hänförligt till finansiella risker.

De externa avtalen är i regel med större bank eller finansinstitut som inte förväntas komma på obestånd och har i regel löptider under 12 månader. Störst påverkan på resultat före skatt uppkommer då rörelsefordringar och rörelseskulder samt finansiella skulder och tillgångar räknas om.

Inom Koncernen återfinns endast en mindre valutatermin inom underkoncernen SKAB, som förväntades i september 2024. Valutaterminen löper ut under 2025 och värdet förändringar bedöms ha oväsentlig påverkan på Koncernens resultat och finansiella ställning. Säkringsredovisning tillämpas ej.

Känslighetsanalys valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutavärderingar från olika valutakurser. Valutarisk upstår genom framtida affärsverksamheter, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsvärdepappers. Valutarisker upstår när framtida affärsverksamheter, redovisade tillgångar och skulder i koncernens enheter uttrycks i en annan valuta än Koncernens funktionsvaluta. De valutor som Koncernen i huvudsak är exponerad för är NOK, EUR, DKK, PLN, USD samt CNY. Koncernens riskexponering i form av nettoinvesteringar i utländska verksamheter vid utgången av räkenskapsåret uttryckt i MSEK är följande:

	Koncernens nettoinvesteringar i utländska verksamheter per valuta	
	2024-12-31	2023-12-31
MSEK	123,9	118,4
NOK	38,8	46,3
EUR	54,8	34,7
DKK	24,8	20,6
PLN	20,4	14,0
USD	14,4	13,0
CNY	9,2	9,4
Övriga valutor (USD, THB, INR)	286,3	256,4

Övriga tilläggsköpeskillingar

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen	280,5	134,4
Övriga tilläggsköpeskillingar	0,0	125,7
Övriga tilläggsköpeskillingar	-118,5	-27,3
Övriga tilläggsköpeskillingar	-115,4	47,7
Övriga tilläggsköpeskillingar	46,5	280,5

Övriga tilläggsköpeskillingar

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen	13,7	160,9
Övriga tilläggsköpeskillingar	32,8	119,6
Övriga tilläggsköpeskillingar	46,5	280,5

Övriga tilläggsköpeskillingar

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen	13,7	160,9
Övriga tilläggsköpeskillingar	32,8	119,6
Övriga tilläggsköpeskillingar	46,5	280,5

Givet att det finns flera olika Villkorade tilläggsköpeskillingar från förvärfv i Koncernen och att dessa har väsentliga skillnader i villkor, framtidsprognoser och löptid, så kan en känslighetsanalys inte ge en rättvisande bild över potentiella förändringar i värderingen. En förändring av diskonteringsräntan med en procent skulle påverka utgående skulden för tilläggsköpeskillingarna med +/- 0,2 MSEK. En förändring av EBITA/EBITDA med tio procent skulle påverka tilläggsköpeskillingarna med +/- 0,2 MSEK. En förändring av EBITA/EBITDA med tio procent skulle påverka tilläggsköpeskillingarna med +/- 0,2 MSEK. Verkligt värde på de Villkorade tilläggsköpeskillingarna har beräknats baserat på de förväntade utfallen av de i koncernen uppräta målen, givet en diskonteringsränta inom intervall 12,4-12,8 procent.

Tilläggsköpeskillingar betraktas normalt utfrån bolagets EBITDA eller EBITA (enligt villkor som överenskomits mellan parterna), oftast inom ett intervall med golf- och kalknivå, multiplicerat med en värdingsmultiplikator. Om bolag inte uppnår målet, ökar värdet av tilläggsköpeskillingarna.

Maximalt utfall för ej diskonterade Villkorade tilläggsköpeskillingar uppgår per 2024-12-31 till 50,4 MSEK.

Moderbolaget har inga Villkorade tilläggsköpeskillingar.

Av Koncernens totala nettotillgångar hänförs 286,3 MSEK (335,4) till utländska verksamheter per 2024-12-31. I kanaliseringanalys av nettotillgångarna med konstana valutakurser från 2023-12-31 skulle summan uppgå till 280,9 MSEK (265,0).

Koncernens nettoomsättning per valuta				
MSEK	2024	Andel	2023	Andel
SEK	2 873,1	62%	2 393,6	67%
USD	583,7	13%	480,7	13%
NOK	455,0	10%	270,4	8%
EUR	398,7	9%	271,4	8%
DKK	247,8	5%	90,3	3%
Övriga valuter (PLN, INR, VNV, THB, SGD, VND, GBP)				
	69,4	7%	68,6	2%
	4 627,6		3 574,9	

Av Koncernens totala redovisade omsättning för 2024 på 4 627,6

(3 574,9) MSEK utgörs 38 procent (33), motsvarande 1 734,6 MSEK (1 181,3), av nettoomsättning i andra valuter än SEK. Kanaliseringanalys av den redovisade nettoomsättningen för 2024 med konstana valutakurser från föregående år skulle ge en redovisad nettoomsättning på 4 632,6 MSEK (3 593,2), dvs 25 MSEK (-35,1) högre nettoomsättning, motsvarande 0,5 procent (-0,4).

Löpidsanalys				
Finansiella skulder per 2024-12-31				
	Inom 1 år	1–5 år	5 år och senare	Totalt inkl. redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	18,2	346,5	0,0	364,7
Obligationsskuld	64,6	1 406,8	0,0	1 471,4
Leasingsskulder	159,0	337,7	115,0	611,7
Säljaroverser	16,0	227,3	0,0	243,2
Skatteansänd	12,5	24,7	0,0	37,2
Summa räntebärande skulder	270,3	2 342,0	115,0	2 727,2
Tilläggsopskilling	33,8	16,6	0,0	50,4
Minoritetsoptioner	0,0	16,7	0,0	16,7
Leverantörsskulder	406,1	0,0	0,0	406,1
Övriga ej räntebärande skulder	627,7	11	7,4	636,1
Summa ej räntebärande skulder	1 067,6	17,4	7,4	1 092,4

Likviditetsrisk
Likviditetsrisk är risken att Koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. En kombination av tillgängliga kreditfaciliteter och tillgänglig kassa ska sammanlagt överströmma närmare 12 månaders prognostiserade åtaganden. Pannsättning av aktier eller andra tillgångar som säkerhet för egna åtaganden eller för innehavens eller annans förpliktelser kan göras efter beslut i styrelsen. Garantier avseende tillkjörande av ägar kapital kan lämnas efter beslut i styrelsen.

Modertbolaget har per 31 december 2024 ett obligationslån med nominellt belopp på 1 200 MSEK och en total RCF-ram i kreditinstitut på maximalt 500 MSEK. På balansdagen 31 december 2024 utnyttjade Koncernen 322,8 MSEK av RCF-ramen för likviditets medel och däröver 4 MSEK för bankgarantier. Inklusive outnyttjad del av bekräftad kreditfacilitet utgör tillgängliga likviditets medel den 31 december 2024 till 322,3 MSEK (301,0).

Över detta har modertbolagets styrelse ett bemyndigande från årsstämman att emittera aktier i samband med avtal om förvärf. Modertbolaget lånar ut medel inom Koncernen till rörliga marknadsnäsiga villkor.

Koncernens olikskotrade estimerade räntebetraktningar samt återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörliga ränta har betraktats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Kreditrisk
Kreditrisker uppstår dels i finansiella och dels i kommersiella transaktioner. Koncernen är i sin finansiella verksamhet exponerad för kreditrisk på motparten i samband med placering av överstokkier i bankkontra. Den kommersiella exponeringen består främst av kreditrisken i Koncernens kundfordringar samt avanslättingar och utgörs av risken att kunderna inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden.

Koncernen strävar efter att begränsa kreditrisker genom diversifiering av verksamheter, branscher och kundkoncentration. Koncernen har 18 portföljbolag som bedriver vitt skilda verksamheter. Inom Koncernens 18 portföljbolag finns i en majoritet av portföljbolagen exponering mot kunder i en mängd olika branscher vilket gör att Koncernen som helhet har väldiversifierad exponering mot olika verksamheter och branscher. Ingen enskild kund står för mer än 5 procent av den totala nettoomsättningen under året.

I tillägg arbetar dotterbolagen enligt Koncernens finanspolicy som har tydligt uppsatta rutiner för kreditrisk genom kundfordringar och avanslättingar. Historiskt har Koncernens bolag inte haft några kreditfordringar avseende avanslättingar och endast haft immateriella kundkreditfordringar. Kreditrisken bedöms framtida vara på en acceptabel nivå och för avanslättingar finns inga förväntade kreditfordringar redovisade. Maximal kreditrisk avseende koncernens kundfordringar samt avanslättingar vid räkenskapsårets slut motsvaras av redovisat värde 601,5 MSEK (516,8).

Koncernen bedömer att det ej föreligger risk för förväntade kreditfordringar för likviditets medel, baserat på motparternas goda kreditbetyg samt begränsade löpider.

Modertbolagets långfristiga fordringar hos koncernföretag består av anordningsfria skuldebrev, som är pantsatta till förmån för obligationsinnehavare och bank. Modertbolagets kortfristiga fordringar hos koncernföretag är i huvudsak från den koncerngemensamma cashpoolen och förväntas regleras till fulla.

Åldersfördelning				
2024-12-31	0-30 dagar	31-90 dagar	>90 dagar	Summa
Kundfordringar, brutto	456,7	70,2	13,8	201
Nedskrivningar	-1,5	-0,3	-0,3	-6,4
Kundfordringar, redovisat värde	455,2	69,9	13,6	538,7
Procentuell fördelning	82%	13%	2%	100%

Åldersfördelning				
2023-12-31	0-30 dagar	31-90 dagar	>90 dagar	Summa
Kundfordringar	378,6	74,8	16,5	113
Procentuell fördelning	69%	13%	3%	100%

Huvuddelen av Koncernens bolag gör löpande kreditprövningar av kunders kreditvärdighet och tillämpar standardiserade påminnelse- och inkassoprocesser vid förfallna kundfordringar.

Not 31. Leasingavtal

Leasingavtal där företaget är leaseägare

Koncernens nyförvärdarstillsälgningar utgörs av leaseade tillgångar. Koncernen leases flera typer av tillgångar (maskiner, inventa-rier, fordon och fastigheter). Inga leasingavtal innehåller kövanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leaseade tillgången.

Vid redovisning av leasing kan ett antal olika anlägganden behöva göras varav fastställandet av diskonteringsräntan liksom fastställandet av leasingperioden bedöms som mest kritiska. Tillämpade diskonteringsräntorna fastställs centralt och utgörs av Koncernens beräknade marginella låneränta för respektive enhet, vilken fastställs per valuta och leasingobjekt. Modellen för att fastställa marginal låneränta granskas minst årligen eller när det finns indikation på behov av granskning för att säkerställa validiteten i modellen. Leasingperioden bestäms utifrån den information som finns tillgänglig i leasingavtal samt andra relevanta fakta och omständigheter i enlighet med ledningens bedömning. Leasingperioden inkluderar förväntade eller uppsägningsoptioner om sådana möter kravet för rimlig säkerhet. Det finns inte alltid specifika klausuler om till exempel uppsägning, annullering eller förnyelse av ett leasingavtal. I sådana fall görs antaganden baserat på den information som finns i kontrakter tillsammans med ledningens bedömning av relevanta omständigheter.

Koncernen					
MSEK	Fastigheter	Maskiner	Inventarer	Fordon	Totalt
Ingående bokfört värde 1 januari 2024	380,2	9,2	8,2	107,5	605,1
Valutakursdifferenser	2,5	0,0	0,1	0,0	2,6
Tillkommande nyförvärdarstätt	109,2	2,3	9,4	2,7	123,6
Företagsförvärf	55,1	0,0	0,0	5,7	60,8
Auditerade leasekontrakt	-0,1	-0,1	-0,1	-5,5	-6,8
Angår utesluten verksamhet	-4,2	0,0	-2,0	-2,2	-8,4
Åskrivningar	-101,7	-2,9	-3,1	-39,5	-147,2
Företagsförsläpning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ingående bokfört värde 31 december 2024	441,0	8,5	12,5	68,7	530,6

Koncernen					
MSEK	Fastigheter	Maskiner	Inventarer	Fordon	Totalt
Ingående bokfört värde 1 januari 2023	176,5	4,8	7,1	41,2	229,6
Valutakursdifferenser	-3,0	0,0	0,2	-0,1	-2,9
Tillkommande nyförvärdarstätt	155,3	6,0	0,5	85,5	248,2
Företagsförvärf	122,9	0,4	4,0	14,9	142,2
Auditerade leasekontrakt	0,0	0,0	-0,1	-2,3	-2,4
Åskrivningar	-71,5	-2,0	-3,4	-32,8	-109,7
Företagsförsläpning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående bokfört värde 31 december 2023	380,2	9,2	8,2	107,5	505,1

Leasingavtal				
Koncernen				
MSEK	2024-12-31	2023-12-31	2024	2023
Kortfristiga leasingavtal	155,5	141,9		
Långfristiga leasingavtal	387,4	377,0		
Leasingavtal som ingår i rapporten över finansiell ställning	542,9	518,9		
Belopp redovisade i resultatet				
Koncernen				
MSEK	2024-12-31	2023-12-31		
Åskrivningar på nyförvärdarstättigheter	147,2	107,0		
Ränta på leasingavtal	24,9	14,0		
Kostnader för kortfristiga leasing	2,1	3,6		
Kostnader för leases av lågt värde	2,2	1,1		
	176,4	125,7		

Vissa leasingavtal innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Vissa leasingavtal kräver att Koncernen betalar avgifter som hänför sig till fastighetskastar som läggs på leasegivaren, dessa belopp fastställs årligen.

Förvärdar- och uppsägningsoptioner

Vissa leasingavtal innehåller förvärdaroptioner respektive termineroptionsoptioner som Koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till ett år innan utgången av den icke-uppsägningssbara leasingperioden. När det är praktiskt försöker Koncernen att inkludera sådana optioner i nya leasingavtal eftersom det bidrar till operativ flexibilitet. Optionerna kan endast utnyttjas av Koncernen, inte av leasegivaren. Hurvida det är rimligt säkert att en förvärdaroption kommer att utnyttjas eller ej, fastställs på leasingavtalets inledningsstadium. Koncernen omprövar hurvida det är rimligt säkert att en förvärdaroption kommer att utnyttjas eller ej om det sker en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom Koncernens kontroll.

Koncernens hyresavtal för kontors-, produktions och lagerlokaler består i huvudsak av ej uppsägningssbara perioder om 3-10 år, som för de väsentliga avtalen förklaras med ytterligare perioder om ett till tre år om Koncernen inte säger upp avtalet under uppsägningstiden. För kontors-, produktions och lagerlokaler bedömer Koncernen i majoriteten av fallen att det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förklaras bortom den första perioden, dvs leasingperioden bedöms varligen till en period.

Övriga leasingavtal

Koncernen leases maskiner, inventarer, fordon och utrustning med leasingperioder på ett till tre år. I vissa fall har Koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut.

I andra fall garanterar Koncernen den leaseade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut.

Förvärdaroptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning. Uppskattade restvärdegarantier omprövas vid varje balansdag för att omvärdera leasingavtalen och nyförvärdarstättigheten.

Koncernen leases även maskiner och IT-utrustning med leasingperioder på ett till tre år som redovisas som kortfristiga leasingavtal och/eller leases av lågt värde. Enligt Koncernens principer redovisas inte nyförvärdarstättigheter och leasingavtal för dessa leasingavtal.

Not 32. Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
	Koncernen	
Ställda säkerheter	Till försäkringsmannas förfogande sett följande belopp i SEK:	
Ställda säkerheter för egna skulder och swahtinggar	320,6	367,7
Förtegsinnehöringar	1,2	6,9
Tillgångar med äganderättsförbehåll	2 430,1	2 679,8
Nettotillgångar, koncernföretag	0,0	60,0
Varulager	0,0	6,5
Övriga	2 751,9	3 121,0
Summa ställda säkerheter	3 070 678 269	3 070 678 269

Inga övriga pantar och ställda säkerheter finns samt inga eventualförpliktelser.

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
	Moderbolaget	
Ställda säkerheter	I form av ställda säkerheter för egna skulder och swahtinggar	
Aktier, koncernföretag	2 673,9	2 730,8
Fordringar hos koncernföretag, internlåna	1 324,4	1 266,6
Summa ställda säkerheter	3 998,3	3 996,4
Eventualförpliktelser		
Borgenförbindelser till förmån för dotterföretag avseende sälljanreverser	256,7	91,2
Borgenförbindelser till förmån för dotterföretag avseende Minoritetsoptioner	0,4	39,4
Borgenförbindelser till förmån för dotterföretag avseende byresförpliktelser	116,9	116,1
Summa eventualförpliktelser	374,0	245,7
Inga övriga pantar och ställda säkerheter finns samt inga övriga eventualförpliktelser.		

Not 33. Disposition av företags vinst eller förlust

Förslag till vinstdisposition	
Moderbolaget	
Till årsstämmans förfogande sett följande belopp i SEK:	
Övertursfond	3 743 101 987
Balanserade vinstermedel	-245 795 197
Årets resultat	-425 028 621
Summa	3 070 678 269
Styrelsen föreslår att dessa medel disponeras sålunda:	
I ny räkning balanseras	3 070 678 269
verov till övertursfond	3 743 101 987
Summa	3 070 678 269

Styrelsen yttrande över den föreslagna utdelningen
Styrelsen föreslår att inga utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024.

Not 34. Koncernföretag

MSEK	2024	2023
	Moderbolaget	
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 666,4	2 730,8
Förvärv	38,0	806,9
Lämnade aktieägarutskott	184,5	129,8
Utgående balans	3 889,0	3 666,5
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-3,42,2	0,0
Årets nedskrivningar	-416,2	-3,42,2
Utgående balans	-758,4	-3,42,2
Redovisat värde den 31 december	3 130,6	3 324,2

Specifikation av moderbolagets och koncernens direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag/Organisationsnummer/Säte	Rester i %		Andel i % ¹⁾	
	2024-12-31	2024-12-31	2024-12-31	2024-12-31
Micropol Fiberoptic Holding AB, 6597143-4518, Halmstad	100,0%	100,0%	141,6	
Solidag Group AB, 659767-9957, Karlskoga	100,0%	100,0%	60,0	
Slapp Group Holding AB, 659768-0912, Eskilstuna	100,0%	100,0%	25,5	
Seppia Holding AB, 659763-0636, Göteborg	100,0%	100,0%	486,7	
Velf Holding AB, 659205-6312, Halmstad	100,0%	100,0%	20,9	
Husvärd Holding Norden AB, 659250-0168, Halmstad	100,0%	100,0%	397,6	
Arret Holding AB, 659378-6774, Göteborg	100,0%	100,0%	119,0	
PPP Holding AB, 659385-6627, Stockholm	100,0%	100,0%	84,0	
Delta Global AB, 659388-7275, Halmstad	100,0%	100,0%	476,6	
Whobee Holding AB, 659386-0363, Danderyd	100,0%	100,0%	76,5	
Rodolfo Holding AB, 659403-7899, Stockholm	100,0%	100,0%	7,5	
Absentech Group AB, 659084-6530, Falkenberg	100,0%	100,0%	186,8	
Bears in Cup Holding AB, 659714-4091, Stockholm	100,0%	100,0%	475,6	
Safe Solution Consulting i Sverige Holding AB, 659084-6571, Vellinge	100,0%	100,0%	0,0	
Logivasto Holding AB, 659420-7143, Halmstad	100,0%	100,0%	32,0	
Alfa Scandinavia Holding AB, 659434-0399, Stockholm	100,0%	100,0%	219,9	
Freygruppen Holding AB, 659445-3051, Kortedal	100,0%	100,0%	86,8	
IM Vision Holding AB, 659445-3143, Halmstad	100,0%	100,0%	57,5	
Eskilstuna Dynamics Holdings AB, 659445-3069, Eskilstuna	100,0%	100,0%	40,1	
Alitronic Holding AB, 659445-3135, Halmstad	100,0%	100,0%	371	
Special Group Alton Holding AB, 659485-2823, Halmstad	90,1%	90,1%	129,9	

1) Andelen av kapitalet avses.

Specifikation av moderbolagets och koncernens direkta innehav av andelar i dotterföretag

	Revised : % 2023-12-31	Actual : % 2023-12-31	2023-12-31
DietrichFörberg/Organisationsnummer/Site			
Microtop Fiberoptic Holding AB, 559143-4518, Halmstad	100.0%	100.0%	141.6
Solidtop Group AB, 559157-9957, Karlskoga	100.0%	100.0%	126.0
Slapp Group Holding AB, 559168-0912, Eskilstuna	100.0%	100.0%	25.5
Ssepa Holding AB, 559163-0636, Göteborg	100.0%	100.0%	456.7
Veif Holding AB, 559205-5312, Halmstad	100.0%	100.0%	20.9
Husvård Holding Norden AB, 559250-0168, Halmstad	100.0%	100.0%	397.6
Artex Holding AB, 559378-6774, Göteborg	100.0%	100.0%	119.0
PPP Holding AB, 559385-6627, Stockholm	100.0%	100.0%	179.0
Della Global AB, 559389-7276, Halmstad	100.0%	100.0%	476.6
Webcofa Holding AB, 559386-0363, Danderyd	100.0%	100.0%	75.5
Rodelito Holding AB, 559403-7599, Stockholm	100.0%	100.0%	7.5
Absortech Group AB, 559084-6530, Falkenberg	100.0%	100.0%	186.8
Beams in Cup Holding AB, 559114-4101, Stockholm	100.0%	100.0%	436.0
Safe Solution Consulting i Sverige Holding AB, 559084-6571, Vellinge	100.0%	100.0%	141.2
Logiwave Holding AB, 559420-7143, Halmstad	100.0%	100.0%	32.0
Alfa Scandinavia Holding AB, 559434-0389, Stockholm	100.0%	100.0%	219.9
Freygruppen Holding AB, 559445-3051, Karlstad	100.0%	100.0%	150.8
IM Vision Holding AB, 559445-3143, Halmstad	100.0%	100.0%	54.5
Eskilstuna Dynamics Holdings AB, 559445-3069, Eskilstuna	100.0%	100.0%	40.1
Ailtronic Holding AB, 559445-3135, Halmstad	100.0%	100.0%	371.1

1) Ågareandel av kapitalet avses.

Donerföretag med innehav utan bestä

Dotterföretag med innehav utan bestämmande inflytande

Dotterföräring	Råvarusegment	Innehav utan bestämmande inflyande	
		2024-12-31	2023-12-31
PPP Holding AB, 559365-6627, Stockholm	Services	6,3	6,3
Absoritech Group AB, 559084-6530, Falkenberg	Industry	0,0	0,5
Alfa Scandinavia Holding AB, 559434-0399, Stockholm	Services	0,2	0,3
Frysgruppen Holding AB, 559445-3051, Karlstad	Services	3,0	2,9
Special Group Åtran Holding AB, 559485-2823, Halmstad	Industry	8,3	0,0
		77,8	10,0

Beta dokumentiel har signierats genom diploata signieringsstämman GelAcccept.
Eingetprint: ccd5cd573a3d68937f6b9e4d6e0300c0d0780c70c9234e81c1656a2b7b1f650d177699a2d5502a3f80c0d7056f7c1c0d032211f1e6f80a6d42933a35b57446e7878

Not 35. Specifikationer till rapport över kassaflöden

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet MSEK		2024	2023
Koncernen			
Avskrivningar		302,4	245,0
Oreviderade kursdifferenser		-0,8	-3,7
Realisationsresultat inklusive resultat från avvecklad verksamhet		-9,6	-78,4
Nedskrivning av Goodwill		336,0	6,6
Övriga nedskrivningar		16,4	2,0
Omvärdering av tillgångsspecifikationer		-115,4	47,7
Förändring upplupen ränta		-23,4	28,8
Avvecklad verksamhet		153,6	4,6
Övriga justeringar		-13,5	-16,2
		646,6	239,4
Under året uppgår enheten ränta till 2,2 MSEK (2,5) och erlagd ränta till -170,9 MSEK (-84,7).			
Modertbolaget			
Nedskrivningar av andelar i dotterbolag		416,2	342,2
Oreviderade kursdifferenser		-0,1	0,4
Realisationsresultat		0,0	-78,4
Förändring upplupen ränta		-21,9	21,9
Övriga justeringar		4,6	4,3
		398,8	290,4
Under året uppgår enheten ränta till 11,75 MSEK (103,9) och erlagd ränta till -153,3 MSEK (-72,8).			

Not 36. Transaktioner med närtstående

Samtliga transaktioner med närtstående har skett till marknads-mässiga villkor.

Koncernens närtstående utgörs av ledande befattningshavare, styrelseledamöter och företag som står under bestämmande inflytande av styrelseledamöter eller dotterbolags ledande befattningshavare. För uppgifter om ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter, se Not 7. Avsållda, personsalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Modertbolaget har en närtståenderelation med sina koncern-företag. För mer information se Not 34. Koncernföretag. Alla transaktioner mellan Modertbolaget och dess koncernföretag har eliminerats i koncernens redovisning. Av modertbolagets totala nettoomsättning utgör 100 procent (100) koncerninterna försälj-ning och av modertbolagets totala inköp utgör 2 procent (5) koncerninterna inköp.

Not 37. Avvecklad verksamhet

Styrelsen i Bolaget beslutade under det första kvartalet 2024 att avveckla verksamheten i underkoncernen Safe Solutions med syfte att sälja verksamheten. Under 2023 utförde Safe Solutions 0,9 procent av koncernens totala omsättning. Följande tabeller visar resultatrapport för avvecklad verksamhet, finansiell ställ-ning för avvecklad verksamhet samt sammanfattad kassaflödes-rapport från avvecklad verksamhet.

	2024	2023
Rapport över resultat, avvecklad verksamhet, MSEK		
Avvecklad verksamhet		
Nettoomsättning	11,7	33,4
Övriga rörelseintäkter	1,1	1,2
	12,8	34,7
Rävaror och förmodenheter	-17,1	-18,9
Övriga externa kostnader	-13,8	-10,2
Personalkostnader	-9,8	-14,6
Övriga rörelsekostnader	0,0	0,0
EBITDA	-27,8	-9,0
Avskrivningar och nedskrivningar	0,0	-4,6
EBIT	-27,8	-13,6
PPA-relaterade avskrivningar och nedskrivningar	0,0	0,0
Nedskrivning av goodwill	-153,6	0,0
Rörelseresultat / EBIT	-181,4	-13,6
Finansiella intäkter och kostnader		
Finansiella intäkter	0,0	0,0
Finansiella kostnader	-2,0	-0,6
Finansnetto	-1,9	-0,6
Resultat före skatt	-183,4	-14,2
Skatt	-0,4	1,5
Periodens resultat	-183,7	-12,7
Periodens totalresultat	-183,7	-12,7

	2024	2023
Finansiell ställning, avvecklad verksamhet, MSEK		
Tillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	6,2	159,8
Materialiella anläggningstillgångar	0,6	0,4
Myndighetsföretagstillgångar	7,0	8,4
Finansiella anläggningstillgångar	0,3	0,2
Omsättningstillgångar	5,9	6,0
Summa tillgångar som innehas för försäljning	20,1	174,7
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning		
Långfristiga skulder	2,7	11,1
Kortfristiga skulder	42,3	35,8
Summa skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	45,0	46,8
Rapport över kassaflöden, avvecklad verksamhet, MSEK		
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	21,8	-10,5
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	-0,1	-0,9
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	-4,8	-2,2
Nettobörkning likvida medel, avvecklad verksamhet	-26,8	-13,5

Not 38. Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 30 januari 2025 togs Bolagets obligationer upp till handel på Träcker Market-segmentet av Nasdaq First North Bond Market. I enlighet med obligationsvillkoren ska obligationerna tas upp till handel på Nasdaq Stockholms företagsobligationslista eller på en annan reglerad marknad inom 12 månader räknat från och med den 5 december 2024.

Den 31 januari 2025 slutförde Koncernen försäljningen av verksamheten i Safe Solutions. Försäljningen följde på Bolagets styrelses beslut under det första kvartalet 2024 om att avveckla verksamheten i Safe Solutions.

Den 20 februari 2025 meddelade Bolaget att dotterbolaget Eskilstuna Dynamics Holding AB (EDAB) inlett delgivning om skiljeförfarande från SCC Skiljedomsinstitut. Skiljeförfarandet har initierats av NicPrebon Holding AB ("Käranden"), som har ingivit en påkallelsskrift till SCC. Verksamheten i EDAB:s dotterbolag förvärvades från Käranden, indirekt genom EDAB, av Bolaget i november 2023. Käranden har yrkat att EDAB ska betala 50 MSEK för ett påstått avtalsbrott avseende utövelsen tilläggssköpsskilling. Därutöver har Käranden begärt rätta på beloppet samt ersättning för rättegångskostnader. EDAB har delgivit en kopia av påkallelsskriften och har förklarat att inkomma med ett svar. Ombud har anlitas för att bemöta kravet. EDAB och Bolaget bedömer att kravet är oggrundat och kommer därför att bestrida det.

Den 25 mars 2025 meddelade Pamica Group AB att CFO Anders Majqvist har sagt upp sin anställning och att Jan-Olof Svensson innehåller rollen som tillförordnad CFO, i tillägg till rollen som CEO.

Pamica Group har ingått ett avtal med det näststörande bolaget Pamica 5 AB som innebär att Pamica Group säljer managementjänster till Pamica 5 och där Pamica Group har en option att i framtiden förvärva framtida förvärvade dotterbolag till Pamica 5. Pamica 5 har slutfört en kapitalanskaffningsrunda, där ett stort antal investerare åtagit sig att investera upp till 340 MSEK.

Not 39. Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av Koncernens redovisningsprinciper

Uppräkningar av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Nedan presenteras de mest väsentliga källorna till osäkerhet i de bedömningar och antaganden som har gjorts vid upprättande av koncernens redovisning. Förändrade antaganden kan komma att ha betydande effekter på de finansiella rapporterna i de perioder då antagandena ändras.

Nedskrivningsprövning av goodwill samt varumärke med obestämbar nyttjandeperiod

Att upprätta nedskrivningsprövning innefattar antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar, såsom diskonteringsränta, resultat och framtida lönsamhetsnivå. En detaljerad beskrivning av tilläggsutgåssat återfinns i Not 13 Inomarteriella anläggningstillgångar. Framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar.

Förvärv, Villkorade tilläggsköpsskillingar samt Minoritetsoptioner i förvärsanalyser används värderingsmodeller för att fastställa verklig värde på tillgångar och skulder vid tidpunkten för förvärvet.

Värderingsmodellerna kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattning av parametrar görs, såsom WACC, framtida kassaflöden samt återstående ekonomisk livslängd. På grund av uppskattningar och bedömningar så kan det slutliga resultatet variera från det initialt beräknade utfallet.

Detta dokument har signerats genom digitala signeringsinstansen Certacent.

Fingerprint: c8b6c57a3d5f5b9716954d025b0c0c79d30705d246b1d05f5e297b1b3a017f059e2d60502a760ec0705d6701d05692211e16a10a61c293c3d15674d6e797

E526250105202:10105202=PURE

Övrigt

Revisionsberättelse	65
Definition av alternativa nyckeltal	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender och kontakt	69

Delta dokumentet har signerats genom digitala signeringslösningen GetAccept.
Fingerprint: cd8dc57a3d6f5b9716954d6d3bcaae079d80f70c6234e1d85f6297b1f8b041f7699e2e50502a780ea0705d57e10d8822111e8a0a6fd293b3d567446b787

SEZ6Z50701:2025070329235
an=20250701:2025070329235

Revisionsberättelse

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Till bolagsstämman i Pamica Group AB, org. nr 559374-7643

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Pamica Group AB för år 2024 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 20-27. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29-63 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 20-27. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionspraxis i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisionsansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionspraxis i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbetygs vi har inlämnat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-27 och 67-69. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med beträffande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drag slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Syreleens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att uppfylla en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda anläggandet om fortsatt drift. Anläggandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören anser att likviditet, uppbörda med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionspraxis i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppträda på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionell skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningstagarer bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbetygs som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller asidosstränande av intern kontroll. Skattefrågor vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att förutse granskningstagarer som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande

direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbetygs, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbetygs som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återspeglar de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbetygs avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av den revisionsarbete som utförs för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens placering och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

95665040560C:1040560C=9ue

Fingerring: c6b6c57a3d6b9d716954d603c9e0c79d80d067234e61d656297b1f69d417f599e2a50502a780cc0705d67e10e8e32211af8a10a06f0203b3d857449e787

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Panika Group AB för år 2024 samt av företaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för företaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förtligande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska skicka den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat

vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försammanelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av företaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om företaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försammanelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och företaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om

ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om företaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 20–27 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAs rekommendation Rekr 12 Revisorns yttande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande. En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den datum som framgår av vår elektroniska signatur
KPMG AB

Johan Krantz
Auktoriserad revisor

LS262E0L05202:10L05202=9tue

Fingerprint: c08ac57a3d6b071b954d6303cbe0e79b0f0065234d61d85f62b7b1f89041f7b99a2a5e0502a7b0ec0705d67e1c0e692211e8a0fa6fd203b3d567445e7b7

Detta dokument har signerats genom digitala signeringsstämnan GetAccept.

Definition av alternativa nyckeltal

Nyckeltal	Definition	Förklaring
Organisk nettoomsättningsstillväxt	Tillväxt i nettoomsättning justerad för nettoeffekter av förvärv, avyttringar och transaktionsvärde förändringar. Förvärv och avyttringar inkluderar 12 månader efter de ingår i Koncernen.	Inkluderar verksamhetens nettoomsättning under perioden jämfört med föregående period, exkl. förvärvad tillväxt, avyttringar och valutaeffekter.
Jämförelsejusterande poster	Mod jämförelsejusterande poster avses större poster som stör jämförbarheten så tillvida att de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster. Förvärvrelaterade kostnader inkluderar jämförelsejusterande poster.	I syfte att presentera jämförbarheten i och tydliggöra utvecklingen i den underliggande verksamheten mellan perioderna presenteras olika resultat- och marginalmätt exklusivt jämförelsejusterande poster.
EBITDA	Resultatet före avskrivningar och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar.	Visar företagets inlåningsformiga oavsett kapitalstruktur och skattestruktur och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITDA	Resultatet före avskrivningar och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar justerat för jämförelsejusterande poster.	Visar företagets inlåningsformiga oavsett kapitalstruktur och skattestruktur och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets inlåningsformiga oavsett kapitalstruktur och skattestruktur och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets inlåningsformiga oavsett kapitalstruktur och skattestruktur och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
EBITDA	Resultatet före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av förvärvade övervärden.	Visar företagets inlåningsformiga oavsett kapitalstruktur och skattestruktur och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITDA	Resultatet före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av förvärvade övervärden.	Visar företagets inlåningsformiga oavsett kapitalstruktur och skattestruktur och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets inlåningsformiga oavsett kapitalstruktur och skattestruktur och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets inlåningsformiga oavsett kapitalstruktur och skattestruktur och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.

Nyckeltal	Definition	Förklaring
Resultatresultat, EBIT	Resultatresultat efter avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar.	Möjliggör jämförelser av lönsamhet oavsett kapitalstruktur eller skattestruktur.
Resultatresultat, EBIT, i procent av nettoomsättningen.	Resultatresultat, EBIT, i procent av nettoomsättningen.	Möjliggör jämförelser av lönsamhet oavsett kapitalstruktur eller skattestruktur.
Organisk EBITA-tillväxt	Justerat EBITA i jämförbara enheter. Effekter av förvärv, avyttringar och valutaförändringar exkluderas.	Visar företagets organiska inlåningsformiga från den löpande verksamheten och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Akaskning på Eget kapital	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt Eget kapital per kvartal hänförligt till moderbolagets ägare.	Avskastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarans investerade kapital.
Syssestätt kapital	Summa Eget kapital och Nettoskuld redovisat som ägaransnitt per kvartal.	Syssestätt kapital visar hur mycket kapital som används i rörelsen och är därmed den ene komponenten i ett mått avkastning från verksamheten.
Akaskning på Syssestätt kapital	Justerat EBITA i procent av Syssestätt kapital. Komponenterna beräknas som ägaransnitt per kvartal.	Avkastning på syssestätt kapital visar Koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.
Nettoskuld	Lång- och kortfristiga räntebärande skulder, lång- och kortfristiga leasingkulder, lång- och kortfristig tilläggskapsskilling samt lång- och kortfristig minoritetskapital minus likvida medel.	Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen, analysera Koncernens skuldsättning samt Koncernens förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel.
Nettoskuld / Justerad EBITDA R12M	Nettoskuld i förhållande till profotomera, justerad EBITDA för de senaste 12 månaderna. Profotomera uppgifterna inkluderar EBITDA för de senaste 12 månaderna för de bolag som ingår i Koncernen på balansdagen.	Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA för de senaste 12 månaderna ger ett nyckeltal för netto-skulden i relation till kassagenererande resultat i rörelsen och beräknas på indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Måttet används av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdighet.
Soliditet	Summa Eget kapital i procent av summa tillgångar.	Soliditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.
R12M	Akask de senaste tolv månaderna.	Möjliggör jämförelser med kalenderår även i interimsrapporter.

8526250405202:10405202=9ue

Detta dokument har signerats genom digitala signeringstjänsten GetaAccept. Fingerprint: c08a45723465b9b716954d603b0ce0c9680f9680f234ab10650237b1699241f79399e2a50502a790e0705d67e1c0699221f68a0a6d29353d567446e797

Alternativa nyckeltal

Organisk nettoomsättnings tillväxt		2024	2023
Nettoomsättning föregående period	3 574,9	1 513,7	
Nettoomsättning aktuell period	4 627,6	3 574,9	
Nettoomsättnings tillväxt, %	29	136	
Varav förvärvat tillväxt, %	28	133	
Varav organisk tillväxt, %	1	3	
Rörelsemarginal, EBIT-marginal			
Nettoomsättning	4 627,6	3 574,9	
Rörelseresultat, EBIT	-126,9	143,6	
Rörelsemarginal, EBIT-marginal, %	-3	4	
Justerad EBITDA			
Rörelseresultat, EBIT	-126,9	143,6	
Av- och nedskrivningar inkl. nedskrivning av goodwill	654,8	248,4	
EBITDA	527,9	392,0	
Jämförelseförändrande poster	65,2	56,2	
Justerad EBITDA	593,1	448,2	
Justerad EBITA och justerad EBITA-marginal			
Rörelseresultat (EBIT)	-126,9	143,6	
Av- och nedskrivningar, förvärvade övervärden och goodwill	417,4	65,9	
EBITA	290,6	210,5	
Jämförelseförändrande poster	65,2	56,2	
Justerad EBITA	355,8	266,7	
Nettoomsättning	4 627,6	3 574,9	
Justerad EBITA-marginal, %	8	7	

Organisk EBITA-tillväxt		2024	2023
EBITA	290,6	210,5	
Jämförelseförändrande poster	65,2	56,2	
Justerad EBITA	355,8	266,7	
Total förvärvad/jämförd EBITA	71,7	222,2	
Jämförelserial mot föregående år	284,1	44,5	
Organisk EBITA-tillväxt, %	7	-70	
Åvskärning på eget kapital, inklusive avvecklad verksamhet			
Periodens resultat, R12M	-372,8	3,3	
Eget kapital, årsgenomsnitt per kvartal	2 623,6	2 275,9	
Åvskärning på eget kapital, %	-14	0	
Åvskärning på sysselsatt kapital, inklusive avvecklad verksamhet			
Justerad EBITA, R12M	328,6	256,3	
Summa Eget kapital	2 459,1	2 683,7	
Eget kapital, genomsnitt fem kvartal	2 636,3	2 301,3	
Nettoskuld	2 309,8	2 376,3	
Nettoskuld, genomsnitt fem kvartal	2 355,1	1 850,1	
Sysselsatt kapital, årsgenomsnitt per kvartal	4 991,4	4 151,4	
Åvskärning på sysselsatt kapital (ROCE), %	7	6	
Soliditet			
Summa eget kapital	2 459,1	2 688,1	
Summa totala tillgångar	6 339,1	6 336,6	
Soliditet, %	39	42	

Nettoskuldjusterad EBITDA R12M, proforma		2024	2023
Lång- och kortfristiga ränteförändrande skulder	1 743,6	1 643,6	
Lång- och kortfristiga leasingsskulder	542,9	519,0	
Lång- och kortfristiga tillgångsspekulering	46,5	280,5	
Lång- och kortfristiga minoritetsskaption	119,3	86,3	
Likvida medel	-143,8	-121,8	
Nettoskuld	2 303,5	2 406,4	
Justerad EBITDA R12M, proforma	697,9	630,9	
Nettoskuld / justerad EBITDA R12M proforma, ggr	3,3	4,5	

65265C0L05202:10L05202=yue

Delta dokumentet har signerats genom digitala signerings tjänsten GeluAccept.
Fingerprint: cdbac57rad6fbb9716954db03bce0c79d5b070c6234a81d65f62397b1f69041f7639e2e50502a70b0e0705de7e1c0e89221f1e1aaf0a61d293b3d557445ae787

Finansiell kalender

Årstiderna 2025
Första kvartalet (Q1) 2025
Andra kvartalet (Q2) 2025
Tredje kvartalet (Q3) 2025
Fjärde kvartalet (Q4) 2025

2025-06-12
2025-08-21
2025-11-21

PAMICA

Fingerprint: cdd8c5732d6b3b716954d6b3bece079e607066234e81d636297b1f5904177899e2a50502a780ec0705d67e1c0a892211f1e8a0a6d293b3d567446e787

0726250702:10705702=XUE

Pre-attest i samarbete med
Säkerhetskommunikation & IR

Signaturcertifikat

Dokumentnamn:

Pamica_AR24_SE_PUB

Unikt dokument-id:

fce03579-bf6f-4739-8812-4503850eddd8

Dokumentets fingeravtryck:

cd8dc57a3d6f6b9716954d603bce0c79d80f70c6234e81df65f6297b1f69041f7699e2e50502a780e
c0705d67e1c0e89221f1ef8af0a6fd293b3d567446e787

Undertecknare



Jan-Olof Svensson

Pamica Group AB

E-post: janolof.svensson@pamica.se

Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartphone)

IP nummer: 90.238.7.213

Signerad med BankID: JAN-OLOF SVENSSON (196009234656)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 05:10:28 UTC



Lina Stolpe

E-post: li_21@hotmail.com

Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartphone)

IP nummer: 79.136.12.233

Signerad med BankID: LINA STOLPE (197610047842)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 05:29:01 UTC



Ulrika Valassi

E-post: ulrika@aumgt.se

Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (desktop)

IP nummer: 79.136.11.169

Signerad med BankID: ULRICA VALASSI (196702068906)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 05:30:06 UTC



Ulrika Saxon

E-post: saxonulrika@gmail.com

Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartphone)

IP nummer: 83.251.206.253

Signerad med BankID: Anna Ulrika Saxon (196611250108)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 05:37:11 UTC



GetAccept

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

ank=20250701:2025070329241

ank=20250701:2025070329242



Jan Klippvik

E-post: jan@klippvik.se
Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0
(desktop)
IP nummer: 217.61.227.239

Signerad med BankID: JAN KLIPPVIK
(196303221011)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 05:52:29 UTC



Tomas Franzén

Pamica Group AB

E-post: tomas.franzen@bonnier.se
Enhet: Samsung Browser 28.0 on K Android 10
(smartphone)
IP nummer: 83.249.65.1

Signerad med BankID: Hans Tomas
Franzén (196207111094)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 05:53:10 UTC



Johan Ryding

E-post: johanryding79@gmail.com
Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartphone)
IP nummer: 90.238.1.201

Signerad med BankID: JOHAN RYDING
(197902130256)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 06:04:43 UTC



Johan Kratz

E-post: johan.kratz@kpmg.se
Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0
(desktop)
IP nummer: 217.212.202.62

Signerad med BankID: JOHAN KRATZ
(196312214916)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 07:45:41 UTC

Detta dokument slutfördes av alla parter:

2025-05-22 07:45:41 UTC



GetAccept

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

Aktivitetslogg

Betrodd tidsstämpel

2025-05-22 07:45:41 UTC

Aktivitet med insamlade uppgifter

Dokumentet signerades av Johan Kratz (johan.kratz@kpmg.se)
Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 217.212.202.62 - IP Plats: Sollentuna, Sweden

2025-05-22 07:45:41 UTC

Dokumentet verifierades genom BankID av Johan Kratz (johan.kratz@kpmg.se)
Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 3.172.17.44 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-05-22 07:18:11 UTC

Dokumentet öppnades av Johan Kratz (johan.kratz@kpmg.se)
Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 217.212.202.62 - IP Plats: Sollentuna, Sweden

2025-05-22 06:06:19 UTC

Dokumentet skickades till Johan Kratz (johan.kratz@kpmg.se)
Enhet: ()

2025-05-22 06:04:43 UTC

Dokumentet signerades av Johan Ryding (johanryding79@gmail.com)
Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil)
IP nummer: 90.238.1.201 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-05-22 06:04:43 UTC

Dokumentet verifierades genom BankID av Johan Ryding (johanryding79@gmail.com)
Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil)
IP nummer: 3.172.17.10 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-05-22 06:04:25 UTC

Dokumentet öppnades av Johan Ryding (johanryding79@gmail.com)
Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil)
IP nummer: 90.238.1.201 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-05-22 05:53:10 UTC

Dokumentet signerades av Tomas Franzén (tomas.franzen@bonnier.se)
Enhet: Samsung Browser 28.0 on K Android 10 (smartmobil)
IP nummer: 83.249.65.1 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-05-22 05:53:09 UTC

Dokumentet verifierades genom BankID av Tomas Franzén (tomas.franzen@bonnier.se)
Enhet: Samsung Browser 28.0 on K Android 10 (smartmobil)
IP nummer: 3.172.17.10 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-05-22 05:52:41 UTC

Dokumentet öppnades av Tomas Franzén (tomas.franzen@bonnier.se)
Enhet: Samsung Browser 28.0 on K Android 10 (smartmobil)
IP nummer: 83.249.65.1 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-05-22 05:52:29 UTC

Dokumentet signerades av Jan Klippvik (jan@klippvik.se)
Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 217.61.227.239 - IP Plats: Marbella, Spain

2025-05-22 05:52:29 UTC

Dokumentet verifierades genom BankID av Jan Klippvik (jan@klippvik.se)
Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 15.158.55.53 - IP Plats: Madrid, Spain



GetAccept

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

ank=20250701:2025070529243

ank=20250701:2025070329244

2025-05-22 05:52:05 UTC	Dokumentet öppnades av Jan Klippvik (jan@klippvik.se) Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 217.61.227.239 - IP Plats: Marbella, Spain
2025-05-22 05:37:11 UTC	Dokumentet signerades av Ulrika Saxon (saxonulrika@gmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 83.251.206.253 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:37:10 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Ulrika Saxon (saxonulrika@gmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 15.158.30.117 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:36:53 UTC	Dokumentet öppnades av Ulrika Saxon (saxonulrika@gmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 83.251.206.253 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:30:06 UTC	Dokumentet signerades av Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 79.136.11.169 - IP Plats: Karlstad, Sweden
2025-05-22 05:30:05 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 15.158.30.85 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:29:44 UTC	Dokumentet lästes igenom av Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 79.136.11.169 - IP Plats: Karlstad, Sweden
2025-05-22 05:29:01 UTC	Dokumentet signerades av Lina Stolpe (li_21@hotmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 79.136.12.233 - IP Plats: Saltsjö-Boo, Sweden
2025-05-22 05:29:00 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Lina Stolpe (li_21@hotmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 15.158.30.87 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:28:48 UTC	Dokumentet lästes igenom av Lina Stolpe (li_21@hotmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 79.136.12.233 - IP Plats: Saltsjö-Boo, Sweden
2025-05-22 05:28:32 UTC	Dokumentet öppnades av Lina Stolpe (li_21@hotmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 79.136.12.233 - IP Plats: Saltsjö-Boo, Sweden
2025-05-22 05:26:02 UTC	Dokumentet öppnades av Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 79.136.11.169 - IP Plats: Karlstad, Sweden
2025-05-22 05:10:28 UTC	Dokumentet signerades av Jan-Olof Svensson (janolof.svensson@pamica.se) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 90.238.7.213 - IP Plats: Stockholm, Sweden



Detta dokumentet har signerats genom digitala signerings tjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

ank=20250701:2025070329245

2025-05-22 05:10:28 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Jan-Olof Svensson (janolof.svensson@pamica.se) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 15.158.30.77 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:10:11 UTC	Dokumentet öppnades av Jan-Olof Svensson (janolof.svensson@pamica.se) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 90.238.7.213 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:08:39 UTC	Dokumentet skickades till Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:38 UTC	Dokumentet skickades till Tomas Franzén (tomas.franzen@bonnier.se) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:37 UTC	Dokumentet skickades till Ulrika Saxon (saxonulrika@gmail.com) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:37 UTC	Dokumentet skickades till Lina Stolpe (li_21@hotmail.com) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:36 UTC	Dokumentet skickades till Johan Ryding (johanryding79@gmail.com) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:35 UTC	Dokumentet skickades till Jan-Olof Svensson (janolof.svensson@pamica.se) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:34 UTC	Dokumentet skickades till Jan Klippvik (jan@klippvik.se) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:33 UTC	Dokumentet förseglades av Anders Maiqvist (anders.maiqvist@pamica.se) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:06:25 UTC	Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:04:48 UTC	Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 04:59:18 UTC	Dokumentet skapades av Anders Maiqvist (anders.maiqvist@pamica.se) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.