

Styrelsen och verkställande direktören för

Vefi Holding AB

Org nr 559205-5312

upprättar härmed

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2024

Innehåll:

Förvaltningsberättelse

Resultaträkning

Balansräkning

**Noter med redovisningsprinciper och
bokslutskommentarer**

Underskrifter

sida

1

2

3

5

9

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Företags verksamhet är att äga och förvalta fast och lös egendom inklusive aktier och andra värdepapper, samt tillhandahålla koncerngemensamma tjänster och bedriva därmed förenlig verksamhet.

Företaget har sitt säte i Göteborg.

Företaget ägs till 100% av Pamica Group AB, org. nr 559374-3643.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Inga väsentliga händelser har inträffat under räkenskapsåret.

Rättvisande översikt över utvecklingen

Belopp i kr

	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 077 621	1 289 757	1 132 830	1 162 849
Resultat efter finansiella poster	-3 496 598	-12 795 562	-5 930 960	-3 856 576
Balansomslutning	64 722 753	77 730 413	56 031 089	42 092 232
Soliditet %	98,2	80,5	93,6	88,7

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

(Totalt eget kapital + (100 % - aktuell bolagsskattesats av obeskattade reserver)) / Totala tillgångar.

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	56 706	52 365 485	10 211 112	62 633 303
Balanseras i ny räkning		10 211 112	-10 211 112	0
Årets resultat			896 503	896 503
Utgående balans	56 706	62 576 597	896 503	63 529 806

Resultatdisposition

	Belopp i kr
<i>Till årsstämman förfogande står följande medel</i>	
Balanserat resultat	62 576 597
Årets resultat	896 503
Medel att disponera	63 473 100
<i>Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande</i>	
Balanseras i ny räkning	63 473 100
Summa	63 473 100

Resultaträkning

Belopp i kr	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		1 077 621	1 289 757
Övriga rörelseintäkter		1 261	112 612
Summa rörelsens intäkter		1 078 882	1 402 369
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-3 243 481	-11 084 043
Personalkostnader	2	-2 151 772	-2 846 715
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-86 304	-
Övriga rörelsekostnader		-4 612	-22 081
Summa rörelsens kostnader		-5 486 169	-13 952 839
Rörelseresultat		-4 407 287	-12 550 470
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3	1 270 776	1 689 371
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-360 087	-1 934 463
Summa resultat från finansiella poster		910 689	-245 092
Resultat efter finansiella poster		-3 496 598	-12 795 562
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		4 393 101	23 006 674
Summa bokslutsdispositioner		4 393 101	23 006 674
Resultat före skatt		896 503	10 211 112
Årets resultat		896 503	10 211 112

2025061210050

Balansräkning

Belopp i kr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	5	345 193	431 497
Summa immateriella anläggningstillgångar		345 193	431 497
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	6	32 168 005	32 168 005
Fordringar hos koncernföretag	7	19 624 525	20 734 574
Summa finansiella anläggningstillgångar		51 792 530	52 902 579
Summa anläggningstillgångar		52 137 723	53 334 076
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		12 229 455	24 044 546
Aktuell skattefordran		48 576	20 592
Övriga fordringar		103 177	331 200
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		203 822	-
Summa kortfristiga fordringar		12 585 030	24 396 338
Summa omsättningstillgångar		12 585 030	24 396 338
SUMMA TILLGÅNGAR		64 722 753	77 730 414

2025061210051

Balansräkning

Belopp i kr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		56 706	56 706
Summa bundet eget kapital		56 706	56 706
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		62 576 597	52 365 485
Årets resultat		896 503	10 211 112
Summa fritt eget kapital		63 473 100	62 576 597
Summa eget kapital		63 529 806	62 633 303
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		78 430	336 759
Skulder till koncernföretag		-	13 689 157
Övriga skulder		202 000	295 922
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		912 518	775 273
Summa kortfristiga skulder		1 192 947	15 097 111
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		64 722 753	77 730 414

2025061210052

Noter

Belopp i kr om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Förvärvade immateriella tillgångar
Affärssystem

Nyttjandeperiod
5 år

Nedskrivningar - immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats

Utländsk valuta

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

2025061210054

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Not 2 Personal

Medelantalet anställda

	2024	2023
Män	1	1
Medelantalet anställda	1	1

Not 3 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter, koncernföretag	1 270 310	1 146 785
Ränteintäkter, övriga	466	407
Kursdifferenser	-	542 179
Summa	1 270 776	1 689 371

Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader, koncernföretag	-241 004	-601 147
Räntekostnader, övriga	-4 327	-3 142
Kursdifferenser	-114 756	-1 330 174
Summa	-360 087	-1 934 463

Not 5 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	431 497	-
Förändringar av anskaffningsvärden		
Aktiverade utgifter	-	431 497
Utgående anskaffningsvärden	431 497	431 497
Förändringar av avskrivningar		
Årets avskrivningar	-86 304	-
Utgående avskrivningar	-86 304	-
Redovisat värde	345 193	431 497

Not 6 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	39 543 415	39 543 415
Utgående anskaffningsvärden	39 543 415	39 543 415
Ingående nedskrivningar	-7 375 410	-7 375 410
Utgående nedskrivningar	-7 375 410	-7 375 410
Redovisat värde	32 168 005	32 168 005

Not 7 Fordringar hos koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20 734 574	21 735 914
Förändringar av anskaffningsvärden		
Reglerade fordringar	-995 596	-1 001 340
Omräkningsdifferenser	-114 453	-
Utgående anskaffningsvärden	19 624 525	20 734 574
Redovisat värde	19 624 525	20 734 574

Not 8 Koncernuppgifter

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsrelena i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Företaget är ett helägt dotterföretag till Pamica Group AB, org. nr. 559374-3643 med säte i Halmstad. Pamica Group AB upprättar koncernredovisning för den minsta koncernen som företaget ingår i.

2025061210057

Underskrifter

Göteborg den dag som framgår av elektroniska underskrifter

Niklas Olausson
Verkställande direktör

Camilla Sundström
Styrelseordförande

Lars Åke Bertil Bylander
Styrelseledamot

Johan Åberg
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av elektronisk underskrift

KPMG AB

Daniel Haglund
Auktoriserad revisör

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Vefi Holding AB, org. nr 559205-5312

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Vefi Holding AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Vefi Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Vefi Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Vefi Holding AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Vefi Holding AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets

organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg det datum som framgår av vår elektroniska signatur

KPMG AB

Daniel Haglund

Auktoriserad revisor

2025061210061

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

CAMILLA SUNDSTRÖM

Styrelseledamot

Serienummer: d5a6533be2b63c[...]f7dedd5c3ec86

IP: 81.228.xxx.xxx

2025-04-16 11:10:47 UTC



JOHAN PATRIK ÅBERG

Styrelseledamot

Serienummer: 98610528d302c0[...]446f612abe114

IP: 45.150.xxx.xxx

2025-04-16 12:01:41 UTC



PER NIKLAS OLAUSSON

Verkställande Direktör

Serienummer: e1c51ea5dd805f[...]f70a68974b4a8

IP: 81.225.xxx.xxx

2025-04-16 15:27:41 UTC



Lars Åke Bertil Bylander

Styrelseledamot

Serienummer: 02a2e660873718[...]afa40fb5d29fd

IP: 95.155.xxx.xxx

2025-04-16 20:39:36 UTC



DANIEL HAGLUND

Auktoriserad revisor

Serienummer: ee3ea90e355789[...]642bc6ebab845

IP: 188.151.xxx.xxx

2025-04-17 07:48:09 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av Penneo A/S. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

Penneo dokumentnyckel: 6ASJZ-PNS2W-N5DW6-WR2XD-VL6U-67RNC

Pamica Årsredovisning 2024

PAMICA

2900171905202

Fingerprint: cdbd5f723d6b0715964803bacc0c78a29700e234e81d55627b169001175b942e5c302a750ec7050e71e6a0a564253a3d5674d8e787
Della dokumentet har signerats genom djollala signeringsinstansen GetAccept.

Pamica

Årsredovisning

2024

Verksamheten/ Pamica Fina Bolag

Segment Industry	9
Case S&AB Gruppen	10
Segment Services	11
Case Beans in Cup	12
Segment Innovations	13
Case Delta of Sweden	14

Målbildningsrapport

Verksamheten	20
Målbildning	22
Segment Services	24
Case Beans in Cup	27

Övrigt

Verksamheten	65
Målbildning	67
Segment Services	68
Case Beans in Cup	69

Översikt

Verksamheten	3
Case S&AB Gruppen	4
Segment Services	5
Case Beans in Cup	7

Bolagsstyrning

Verksamheten	16
Case S&AB Gruppen	17
Segment Services	18
Case Beans in Cup	18

Finansiell rapport

Verksamheten	29
Case S&AB Gruppen	30
Segment Services	31
Case Beans in Cup	35
Case Delta of Sweden	40
Case S&AB Gruppen	63

Den legala årsredovisningen som är granskad av revisor omfattar sidorna 29-63. Denna PDF av årsredovisningen finns på svenska och engelska. Den svenska versionen är rådande.

Aktiv ägare av Fina Bolag

Pannica Group förvärvar små och medelstora bolag, utvecklar dem tillsammans med framgångsrika entreprenörer, gör dem uthålligt framgångsrika och skapar därmed värde och välbefinnande. Koncernen har en långsiktig ägarhorisont med höga tillväxtambitioner - genom organisk tillväxt, tilläggsförvärv och genom förvärv av nya plattformsbolag.



Ordinarie årsmöte för Pannica Groups investerare i februari 2024

Portföljbolag	Medarbetare	Förvärv sedan 2016	EBITA-tillväxt 2024
18	2 400	>70	33%

4900121905702

Detta dokument har signerats genom digitala signeringstjänsten CertSign. Fingerprint: 008A5F7A346F6971B5E4A803B0E070D0070A5234E314F5552E761690A1763044250502A730E07058E7170A50221141610A084283B3A567448787

Vi förvärvar små och medelstora bolag som säljer tekniklösningar, tjänster och har egna produkter och varumärken. Gemensamt för alla våra bolag är att de har nära kundrelationer och försäljning inom områden där en ledande position kan uppnås. Ofta blir bolagen en del av Pannica i samband med att familjeföretag eller ensamföretagare söker en partner som kan bidra till nästa steg i utvecklingen.

En förutsättning inför förvärv är att bolagen byggt upp djupa och långvariga relationer med kunder och leverantörer, har en strukturerad ledning, präglas av en genuin entreprenöranda, besitter djup kompetens inom sin bransch och att vi delar grundläggande värderingar.

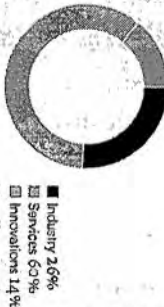
Tillsammans gör vi bolagen uthålligt framgångsrika, med stor frihet för respektive bolagsledning och deras styrelse. Vi har utvecklat en 12-stegsmodell för att ge våra bolag ännu bättre förutsättningar för uthållig tillväxt och lönsamhet. De får också nytta av vårt unika nätverk av över 300 ägare och entreprenörer med lokal förankring och erfarenhet från att bygga företag - i Sverige och internationellt.

Våra bolag får även stöd att konsolidera sin bransch eller genomföra strategiska förvärv. Pannicas bolag har sedan 2016 genomfört över 50 tilläggsförvärv.

Under 2024 ökade koncernens nettoomsättning med 29 procent till 4 628 MSEK och justerad EBITA med 33 procent till 336 MSEK.

Bolagsportfölj över 3 segment

Andel av nettoomsättningen per segment



Många bolag bidrar

Andel av nettoomsättningen per portföljbolag



Geografisk spridning

Andel av nettoomsättningen per geografisk region



Året i korthet

Ny segmentsindelning

Pamica Group ändrade den 1 januari 2024 segmentsindelningen, med syfte att tydliggöra koncernens strategiska inriktning. Segmenten utgörs av Industry, Services samt Innovations.

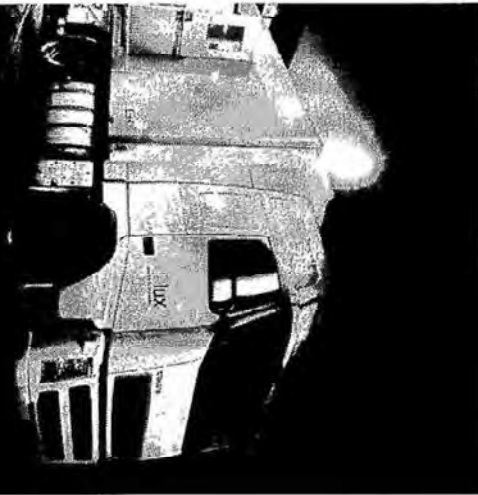


Beans in Cup förvärvade HGM

Koncernens dotterbolag Beans in Cup, BIC, förvärvade i maj HGM, en ledande aktör inom måltidslösningar och kaffe för företag. Efter förvärvet är BIC en av få rikstäckande leverantörer i Sverige som erbjuder både måltider och kaffe för arbetsplatser.

59001C71905202

Fingerprint: c08dc57a316f6b97182e544803ccce0c72dc0f70dc234e614f05f5e267b10304c17039a2ee50502a75b0eaf705e67e1c0b58221f1e1fa6fa061d293b34557446e7e7
Detta dokument har signerats genom digitala skriftförläggningen GafAcept.



Pamica förvärvade SKAB-gruppen

SKAB-gruppen blev en del av Pamica Group i september. SKAB-Gruppen tillverkar kundanpassade lastbärare i sandvich-konstruktion för transportbranschen, samt mobila specialbyggnationer för manövrer av olika ändamål.

Obligation på Nasdaq First North Bond Market

Pamica Group emitterade i november seniora säkerställda obligationer till ett totalt nominellt belopp om 1 200 MSEK inom ett rambelopp om 2 000 MSEK. Obligationerna har en löptid om tre år med en rörlig ränta om 3 månader STIBOR plus 550 baspunkter. Efter årets slut togs obligationerna upp till handel på Nasdaq First North Bond Market i januari 2025.



Hållbarhet i fokus

Pamica har fortsatt etablera strukturerade processer som stärker vår hållbarhetsagenda och den långsiktiga värdeskapandet. Som en del av detta arbete har vi fastställt en hållbarhetsstrategi med övergripande mål för hela koncernen. Vi har även intensifierat vår insamling av hållbarhetsdata, vilket utgör ett viktigt underlag för både affärsutveckling och uppföljning.

Detta arbete presenteras nu i vår första koncern-gemensamma hållbarhetsrapport – ett viktigt steg i vår resa mot ökad transparens, däravdrivet hållbarhetsarbete och affärsnytta framåt.

Sammandrag

	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK	4 628	3 575
Justerad EBITA, MSEK	356	267
Justerad EBITA marginal, %	8	7
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	444	177
Antal anställda	2 400	2 201

Ökning av nettoomsättning, MSEK	Ökning av justerad EBITA, MSEK
1 053	89

Total mängd växthusgasutsläpp, tCO ₂ e	Könsfördelning inom koncernen (kvinnor/män)
17 662	41/59

Vi skapar förutsättningar för lönsam tillväxt

När vi startade Pamica för nästan tio år sedan hade minia kollegor och jag redan flera decenniers erfarenhet som transaktionsrådgivare i Sverige. Många av de entreprenörer vi mötte ville att deras livsverk skulle finna en ny plats där kulturen och kunnandet kunde utvecklas i samklang med likanäkande. Flertalet ville samtidigt fortsätta i nya roller, som rådgivare, investerare och bollplank. Det var så idén kom till om att resor pengar från svenska entreprenörer, investera dem i entreprenörsdrivna företag och tillsammans med grundare och ägare utveckla företagen.

Idag, tio år senare, är Parnica en snabbväxande koncern som består av 18 svenska portfoljbolag med verksamhet i hela världen. Vi har tagit den traditionella svenska serieförvärvsmodellen med decentraliserat ledarskap, starka ledare och egna styrelser i varje bolag och lagt till vår djuprotade entreprenörsvila kultur tillsammans med våra över 300 erfarna ägare och företagsbyggare. Här har vi funnit receptet för vår framgång.

För mig handlar samspelet mellan ägare, ledningar och styrelser i våra bolag om tydlighet, respekt för varandras roller och tydliga mål. Bolagen i vår grupp är helt självständiga inom ramen för de strategier, mål och budgetar vi är överens om. Vi är aktiva ägare, men det är våra bolagsledningar som bäst känner sinna kunder, vet hur man utvecklar verksamheten och därför sätta farta besluten i samråd med sin styrelse. Det vi på Pamica kan bidra med är vårt nätverk av

personer, med djup kunskap inom de branscher vi har investerat i, erfarenhet från många av situationerna våra bolag hanterat och kapital när det skapar värde. Vi har arbetat på det sättet sedan starten 2016 och kommer fortsätta på vår inslagna väg.

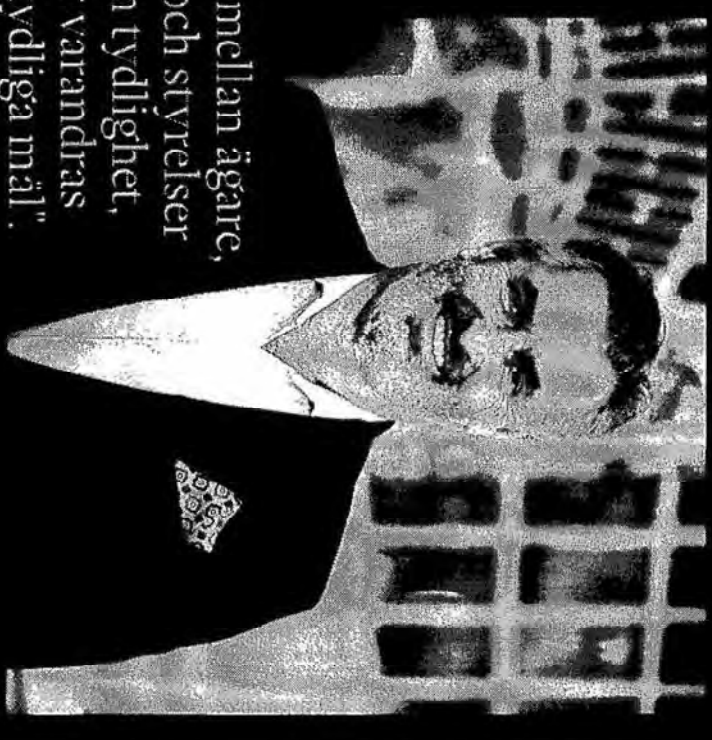
Fokus på lönsamhet och stabilitet
Jämfört med föregående år ökade nettoomsättningen i år med 29 procent till 4 628 MSEK och justerad EBITA ökade med 33 procent till 356 MSEK, motsvarande en justerad EBITA-marginal på 8 procent.

Under året fortsatte vi vårt arbete med att effektivisera och öka lönsamheten i koncernens bolag och tog ett kliv mot att nå vår långsiktiga målsättning om 14 procents EBITA-marginal.

En positiv effekt av vår fokus på lönsamhet var att kassaflödet från den löpande verksamheten mer än fördubblades under 2024, till 444 MSEK. Kassaflödet är en viktig parameter för serieförvärvare för att finansiera förvärvstillväxten samt avgörande för att sänka belåningsgraden i Pamica. Samtidigt bedömer vi att mer behöver göras för att skapa utrymme för förvärvad tillväxt inom prioriterade områden. Under senare delen av året utvärderade vi även strukturella åtgärder för att sänka belåningen i koncernen och höja lönsamheten, med ambition att nå en belåningsgrad som ligger betydligt lägre än dagens nivå. Strukturella åtgärder omfattar både försäljningar och förvärv. Initiativen förväntas genomföras under 2025.

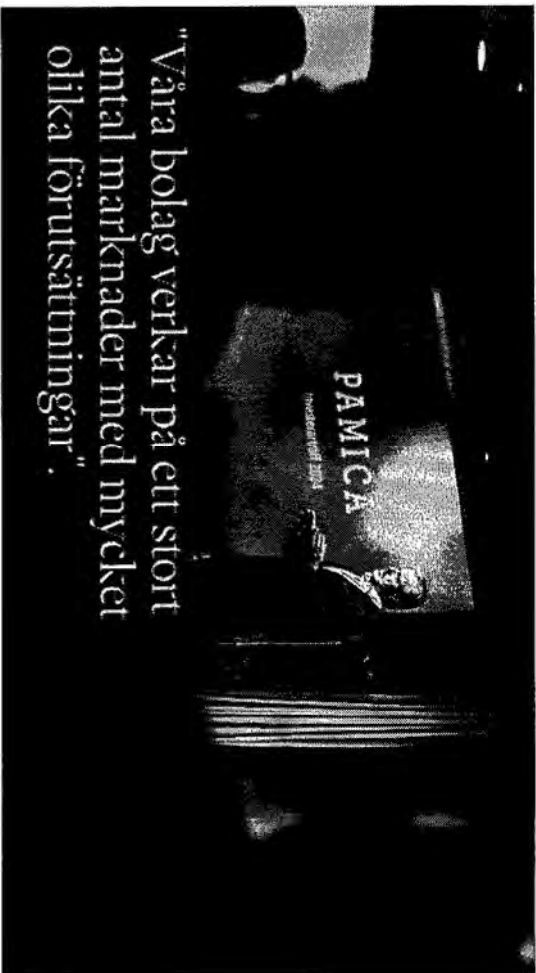
"Samspelet mellan ägare, ledningar och styrelser handlar om tydlighet, respekt för varandras roller och tydliga mål".

Jan-Olof Svensson, vidarehögskolechef





- 2025 fortsätter vi lägga grunden för lönsam tillväxt genom:
- Förbättrad justerad EBITA-marginal
 - Minskad skuldsättning
 - Fortsatt fokus på lönsamhet och effektiviseringar
 - Strukturella åtgärder omfattande både försäljningar och förvärv



"Våra bolag verkar på ett stort antal marknader med mycket olika förutsättningar".

Förvärvsbaserad tillväxt en del av vår modell

Under 2023 genomförde koncernen 11 förvärv, varav 6 plattformsförvärv och 5 tilläggsförvärv. Under 2024 genomfördes ett plattformsförvärv, i form av SKAB-gruppen som är en ledande tillverkare i lastbils-påbyggnadsbranschen i Skandinavien med en netto-omsättning 2024 på 866 MSEK med god lönsamhet. Branschen för skåp- och specialbyggnationer står inför tillväxt i takt med att samhället förändras, driver av bl.a. elektrifiering och hela transportbranschens utveckling.

Därtöver genomförde koncernens bolag Beans in Cup under 2024 ett tilläggsförvärv av HGM, en ledande aktör inom måltidslösningar och kaffe för företag som kompletterar Beans in Cup väl, dels geografiskt, dels genom körförsäljning av måltidslösningar som saknats i Beans in Cups erbjudande.

Långsiktig finansiering

Den 29 november slutförde vi en emission av seniora säkerställda obligationer till ett totalt nominellt belopp om 1 200 MSEK. Tillsammans med 500 MSEK i RCF säkerställda vi därmed vår lånefinansiering och likviditet under kommande tre år genom denna amorteringsfria kreditram. Det positiva motrycket från marknaden bekräftar investerarnas förtroende för vår verksamhet och framtida tillväxtresa. Den 30 januari togs obligationen upp till handel på Transfer Market-segmentet av Nasdaq First North Bond Market och obligationen kommer att noteras på Nasdaq Stockholm senast i december 2025. Därmed har vi tagit ett viktigt steg mot en framtida notering av våra aktier eftersom vi redan nu kommunicerar koncernens utveckling i enlighet med reglerna i noteringsavtal med Nasdaq.

Hållbarhetsrapport

Pamica har i denna årsredovisning för första gången upprättat en hållbarhetsrapport för koncernen. Redan förra året inledde vi arbetet med datainsamling för att få ett referensår till vårt arbete inom hållbarhet. Under 2025 fortsätter vi arbeta i nära samarbete med portföljbolagen och genomför dubbel väsentlighetsanalys med förhöjd målsättning inom vårt hållbarhetsarbete för år 2025.

Fortsatt fokus på lönsamhet och renodling

Våra bolag verkar på ett stort antal marknader med mycket olika förutsättningar. Vissa av marknaderna upprisade under 2024 låg efterfrågan, exempelvis inom flytt, bygg och marknadskommunikation, medan våra bolag inom försvars- och lekindustrin såg efterfrågan stiga kraftigt. Flertalet av våra bolag är dock opåverkade av konjunkturen och den geopolitiska osäkerheten. Sammanlagt måste vi ändå ytterligare anpassa ett antal verksamheter genom att effektivisera och utveckla vårt sätt att arbeta för att nå den lönsamhet vi anser är möjlig. Arbetet utförs i majoriteten av koncernens bolag och det är vår övertygelse att vi ser resultat av bolagens ansträngningar under det första halvåret 2025.

Jag vill slutligen tacka alla medarbetare i våra bolag som arbetar så hårt för att både växa och bidra till koncernens lönsamhet. Vi är på god väg att nå en långsiktig, hållbar och lönsam tillväxtrend och det är med stolthet jag med de orden avslutar mitt vd-ord i denna första publika årsredovisning för Pamica Group AB.

Jan-Olof Swansson
VD och koncernchef
Pamica Group AB

Effektiv modell för förvärv och utveckling

Stödjande ägare och unikt nätverk
Pamica har drygt 300 ägare som tillkommit löpande sedan starten 2016. Ägarna är personer och entreprenörer som är engagerade i företagsutveckling. En del av ägarretsen utgörs av personer som investerat i Pamica i samband med att de sålt sina verksamheter. Därutöver finns det ägare som engagerat sig aktivt i våra bolags styrelser eller som rådgivare.

Unikt för Pamica är att vi verkar aktivt för att dra nytta av våra ägares kunskap och deras nätverk. Vi håller kvartalsvisa publika möten där en majoritet av våra investerare deltar och arrangerar varje år en investerartäff i Halmstad, där våra bolags vd:ar och ordförande deltar och presenterar sina verksamheter. Pamicas ledningsgrupp består av personer som är erfarna och långsiktigt engagerade.

Tydlig investeringsstrategi

Närstan alla våra bolag har identifierats och utvärderats med hjälp av vårt nätverk av tidigare entreprenörer. Utöver strategisk och finansiell utveckling är kultur av största vikt i våra M&A-processer. Vår grundliga utvärderingsprocess säkerställer att förvärvade företag passar in i Pamica-kulturen.

Pamica förvärvar bolag med entreprenöriella ledningar som har skapat ett kundunikt erbjudande, har nära kundrelationer och en stark marknadsposition. I vissa fall har verksamheter vi har förvärvat en unik teknologi och/eller patent.

Vi företräder skalbara och hållbara affärsmodeller i stabila branscher med hög kassaflödesgenerering.

med en årsomsättning som överstiger 50 miljoner kronor och en lönsamhet som överstiger en EBITA-marginal på 10 procent.

En förutsättning för att vi ska utvärdera företag är att vi har kompetens och erfarenhet i vårt team och nätverk som kan stödja en framtida utvecklingsresa.

Företag lockas till Pamica främst av möjligheten att få stöd att genomföra ett ägarbyte. Vi har ett starkt inflyande av investeringsföretag och vi planerar att fortsätta i samma förvärvsakt som tidigare.

Vi vill minimera störningar och prioriterar sömlösa onboarding-processer som inte stör den dagliga verksamheten.

Värdeskapande modell för utveckling av företagen

Våra entreprenörer uppskattar vår lokala kultur, att vi är långsiktiga ägare och har ett genuint intresse av att utveckla de bolag vi förvärvat. Vi är enkla i vårt sätt att vara och erbjuder en decentraliserad struktur där varje bolag styrs oberoende, med egna styrelser och ledningar med mandat att utveckla verksamheten och med fullt resultat- och lönsamhetsansvar. De bästa besluten fattas av de personer som arbetar nära och på djupet förstår kundernas behov.

Förutsättningar för lönsam tillväxt skapas dock i en strukturerad process, där affärsplan och budget tas fram av bolagets styrelse och förankras hos Pamica Groups styrelse. Samtidigt hålls hela tiden dörren öppen för bolagsledningars möjlighet att ta vara på affärsmöjligheter och anpassa verksamheten till nya förutsättningar.

Vision

Vara den ägare som varje entreprenör önskar arbeta med.

Mission

Att bygga hållbara och lönsamma företag tillsammans med kunniga och engagerade människor.

Ur ett samhällsperspektiv är ansvarfull företagsutveckling avgörande för att skapa miljöer och produkter som tryggar människors liv.

Investeringsstrategi

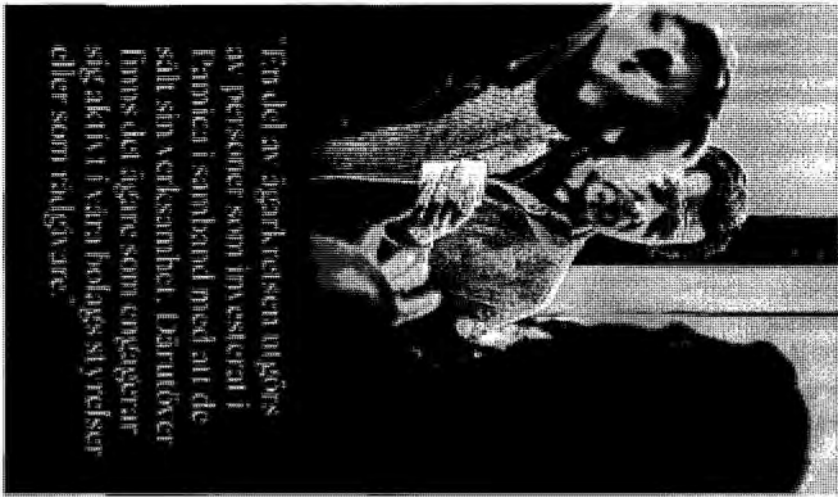
Bolag med ett unikt erbjudande, nära kundrelation och en stark marknadsposition.

Skalbara och hållbara affärsmodeller i stabila branscher.

Hög kassaflödesgenerering.

Årsomsättning som överstiger 50 miljoner kronor.

Lönsamhet som överstiger en EBITA-marginal om 10 procent.



”En del av ägarretsen utgörs av personer som investerat i Pamica i samband med att de sålt sin verksamhet. Därutöver finns det ägare som engagerat sig aktivt i våra bolags styrelser eller som rådgivare.”

Segment Industry

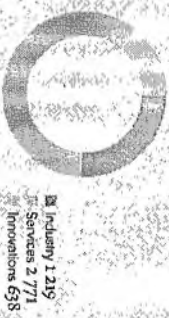
Bolagen inom segment Industry producerar och säljer produkter, kundanpassade lösningar och system som ofta utvecklas i nära samarbete med kunderna. Bolagen Absortech, Altronix, Artex, Logiwaste, SKAB, Solideq och Vefi ingår i segmentet som 2024 uppvisade en nettoomsättning på 1 219,4 MSEK (838,1), en ökning med 47 procent. Justerad EBITA uppgick till 104,9 MSEK (25,1), med en justerad EBITA-marginal på 9 procent (3).

Under 2024 utgjorde de två största portfolibolagen, mätt som andel av segmentets nettoomsättning, 50 procent av segmentets totala nettoomsättning. Segmentets största portfolibolag, SKAB-Gruppen, förvärvades i september 2024 och om SKAB hade förvärvats den 1 januari 2024, hade förvärvet bidragit med intäkter om 866,1 MSEK och utgjort 49 procent av segmentets totala nettoomsättning. SKAB-Gruppen presenteras mer utförligt på efterföljande sida.

Justerad EBITA per segment MSEK



Nettoomsättning per segment MSEK



SKAB-Gruppen

SKAB-Gruppen tillverkar kundanpassade lastbärare i sandvichkonstruktion för transportbanschen, samt mobila specialbyggnationer för mängder av olika ändamål.



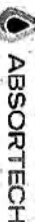
Artex

Artex är en ledande leverantör av avancerade textilbaserade produkter och en pionjär inom storskalig och miljövänlig renovering av produkter inom kolektivtrafiken, möbel- och fordonsindustrin.



Solideq

Solideq utvecklar och säljer byggsallningar, väderskydd och andra relaterade produkter. Verksamheten har kunder inom bygg & anläggning, olja & gas, skogsindustri, hantverkare och privatpersoner. I koncernen ingår också e-handel.



Absortech

Absortech är specialiserade på att utveckla produkter och tjänster för att undvika fuktskador under transport. Med sitt etablerade Peace of Moisture Mind® hjälper bolaget kunderna att öka transportproduktiviteten, skydda varumärket och minska miljöpåverkan.



Vefi

Vefi är en innovativ producent av förpackningslösningar för växtodlare, framförallt professionella odlare som odlar hydroponiskt. De är marknadsledande i Norden genom goda kundrelationer, en hög servicenivå samt djup kunskap om kundernas behov.



Altronix

Altronix konstruerar och producerar kundanpassad elektronik, framför allt kretskort. Verksamheten verkar inom tre affärsområden: Produktion, Sourcing och Projektledning.



Logiwaste

Logiwaste utvecklar och bygger system för automatisk avfalls- och värtinsamling. Slutanvändarna består av sjukhus, bostadsområden, kon- torstäckigheter och andra kommersiella verksamheter.

Del av segmentets omsättning

26%



Del av segmentets omsättning

24%



Del av segmentets omsättning

19%



Del av segmentets omsättning

11%



Del av segmentets omsättning

10%



Del av segmentets omsättning

5%



Del av segmentets omsättning

5%



SKAB-Gruppen

SKAB-Gruppen grundades 1967 och förvärvades av Pamlica 2024. Företaget är marknadsledande inom kundanpassade lastbärare i sandwichkonstruktion för transportbranschen, samt mobila specialbyggnationer för mängder av olika ändamål. SKAB-Gruppen har verksamhet i Sverige och Norge.

Specialkarosser AB i Åtran tillverkar kundanpassade skåpbyggnationer för transportbranschen. Groth Kaross AB i Mönsterås producerar specialbyggnationer och kundanpassade skåpbyggnationer i Laholm ligger i lagab som tillverkar bl.a. växelstap, växelstap, släpfordon och anpassade skåpbyggnationer. I Håkadal, Norge, är SKAB Norge AS placerade. Där finns bl.a. försäljning och service för de svenska bolagen.

Fem framgångsfaktorer för SKAB

1. Stark position i Sverige med betydande marknadsandelar och ytterligare potential att växa genom tilläggsförvärv.
2. Bred kundbas och mycket långa relationer med nyckelkunder.
3. Ett växande eftermarknadserbjudande som bidrar till återkommande affärer.
4. Starkt finansiellt resultat med solid tillväxt i kombination med en sträckt justerad EBITA.
5. Erfaren ledningsgrupp med exceptionell branschkunskap och nätverk.

Rapporterad justerad EBITA, MSEK

55

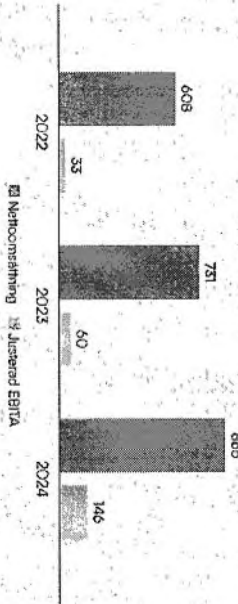
Rapporterad nettoomsättning, MSEK

315

Del av segment Industrys nettoomsättning

26%

Ekonomisk utveckling¹⁾
MSEK



¹⁾ Performance enligt enligt IFRS, så som om Pamlica Group AG SKAB-Gruppen sedan den 1 januari 2022.

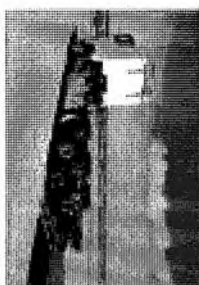
Lösningar för lastbärare



Service och reparationer



Övrigt



Tillverkning och design av kundanpassade skåpbyggnationer.

Eftermarknadsservice.

Tillverkning av växelstap, specialanpassade fordon, sandwichkonstruktioner etc.

Del av SKABs nettoomsättning, MSEK

70%

Del av SKABs nettoomsättning, MSEK

5%

Del av SKABs nettoomsättning, MSEK

25%

Segment Services

Bolagen inom segment Services utgörs av tjänstebolag med starka positioner inom specifika nischer. Segmenter är indelade i de två vertikaler B2B, i vilket Alfa Mobility, Beans in Cup, Freys Express, PPP och IM Vision ingår och B2C som inkluderar Houser Group och Sappa. Segmenter uppräknade 2024 en nettoomsättning på 2 770,6 MSEK (2 240,7), en ökning med 24 procent. Justerad EBITA uppgick till 130,6 MSEK (152,6), med en justerad EBITA-marginal på 5 procent (7).

Under 2024 utgjorde de två största portföljbolagen, mätt som andel av segmentets nettoomsättning, 44 procent av segmentets totala nettoomsättning. Segmentets största portföljbolag, Beans in Cup, genomförde ett förvärfv av HGM i maj 2024. Om HGM hade förvärfvats den 1 januari 2024 skulle Beans in Cup utgjort 23 procent av segmentets totala nettoomsättning. Beans in Cup presenteras mer utförligt på efterföljande sida.



Beans in Cup bedriver försäljning av dryckesautomater, såsom kaffe- och vattenautomater samt förbrukningsvaror och service. Under 2024 ökades verksamheten med försäljning av kyl- och frysaautomater och förbrukningsvaror.

Alfa Mobility erbjuder offentliga verksamheter, internationella företag och privatpersoner en bred portfölj av tjänster inom Immigration, Relocation och Move. Verksamheten har kontor på flera orter i Norden.

Sappa erbjuder stabilt bredband, ett av Sveriges största TV-utbud, digitala omsorgstjänster och telefoni till privatpersoner, fastighetsägare och bostadsrättsföreningar. Företaget strävar efter en kundservice i världsklass.

PPP är en av Nordens största medarbetarbedragna kommunikationsbyrå-koncerner. Medarbetarna arbetar med allt från PR, foto och design till webb, markering automation, leadgenerering, content etc. Några av PPP:s byråer är Spoon och Oh My.

Houser bildades genom förvärfv av Eriks Fönsterputs, det ledande Bolaget inom fönsterputs, och Takteam, det ledande Bolaget inom takvärfv. Houser erbjuder privatpersoner och företag ett helhetskoncept inom yttre husvård.

Freys Express är en ledande svensk leverantör av flygtjänster med fokus på kontorsflyttar för B2B-kunder. Företaget erbjuder sömlösa tjänster inom lokala flyttar, från sin strategiskt belägna kontor runt om i Sverige.

IM Vision bedriver utbyggnad och försäljning av LED-lösningar för fasta installationer och events. Kunderna återfinns i ett stort antal branscher, underhållning, bilindustri, detaljhandel och gym.

Del av segmentets omsättning	22%	Del av segmentets omsättning	22%	Del av segmentets omsättning	19%	Del av segmentets omsättning	17%	Del av segmentets omsättning	10%	Del av segmentets omsättning	8%	Del av segmentets omsättning	2%
------------------------------	-----	------------------------------	-----	------------------------------	-----	------------------------------	-----	------------------------------	-----	------------------------------	----	------------------------------	----

Beans in Cup

Beans in Cup etablerades år 2017 genom en sammanslagning av tre olika, men ändå rätt så lika kaffebölag: Kaffeönan, Beans och in Cup. Verksamheten bedrivs i form av försäljning av dryckesautomater, såsom kaffe- och vattenautomater samt därtill förenliga förbrukningsvaror och tillhandahållande av service för sålda maskiner.

Under 2024 har verksamheten genom förvärv ökat till försäljning av kyl- och frysautomater med därtill förenliga förbrukningsvaror samt tillhandahållande av service för sålda maskiner.

Fem framgångsfaktorer för Beans in Cup

1. Riksräckande leverantör med flera riksräckande kunder och långa kundavtal.
2. Diversifierad och trogen kundbas med ett leverantörs-oberoende erbjudande.
3. Beans in Cup är ett av få företag i Sverige som är godkänt för en Svanenmärkt kaffetjänst.
4. Beans in Cup har under 2024 genomfört en omorganisation med utgångspunkt i ökad effektivitet och fortsatt relevans på en ständigt föränderlig marknad.
5. Breddat erbjudande under 2024 med förvärv av HGM, en ledande leverantör av kyl- och frysautomater och matlösningar. Förvärvet innebär korsförsäljningsmöjligheter och starkt geografiskt närvaro i södra Sverige.

Rapporterad justerad EBITA, MSEK

2

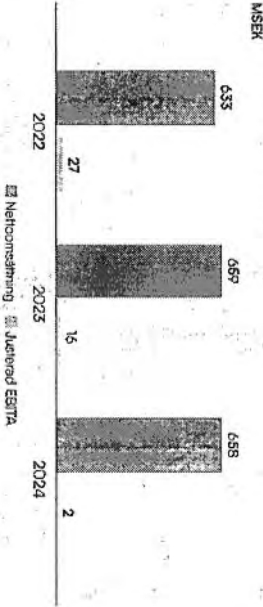
Rapporterad nettoomsättning, MSEK

618

Del av segment Services nettoomsättning

22%

Ekonomisk utveckling¹⁾



¹⁾ Performance siffror enligt IFRS, så som om Pamico Group ägt Beans in Cup med tilläggsservice sedan den 1 januari 2022.

Maskinförsäljning



Försäljning av kaffe-, mat- och vattenmaskiner.

Varuförsäljning



Äterkommande intäkter enligt avtal.

Service



Service enligt avtal.

Del av Beans in Cups nettoomsättning, MSEK

16%

Del av Beans in Cups nettoomsättning, MSEK

68%

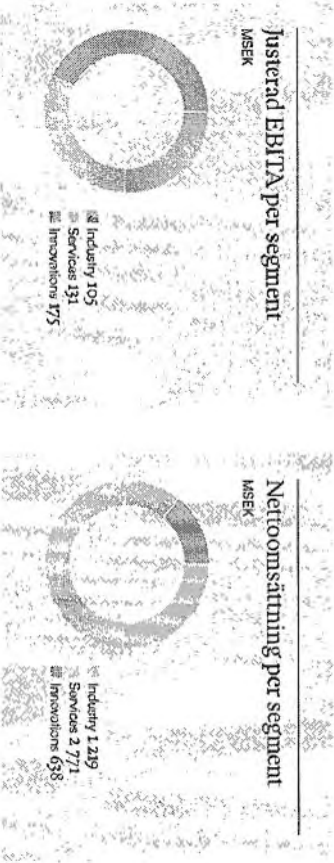
Del av Beans in Cups nettoomsättning, MSEK

16%

Segment Innovations

Bolagen inom segment Innovations utgörs av nisch-bolag med unika erbjudanden och-/eller patent, med tydlig skalbarhet och en internationell potential. Segmentet är indelat i de två vertikalerma Defense & Security, i vilket Micropol och Stapp ingår, samt Amusement som inkluderar Delta of Sweden och Waboba. Segmentet uppgavade 2024 en nettoomsättning på 69,77 MSEK (90,61), en ökning med 26 procent.

Justerad EBITA uppgick till 174,7 MSEK (195,7), med en justerad EBITA-marginal på 27 procent (27). Under 2024 utgjorde de två största portföljbolagen, nämligen Stapp och Micropol, 69 procent av segmentets nettoomsättning. Det största bolaget, Delta of Sweden, presenteras mer utförligt på efterföljande sida.



Delta of Sweden Delta Delta of Sweden utvecklar och producerar kreativa material primärt för lekssamhällen i Nordamerika och Europa. Produkterna licensieras till leksaksföretag för försäljning under kundernas varumärke.	Waboba WABOBA Waboba utvecklar och säljer innovativa och högkvalitativa produkter för utomhuslek. De största produktgrupperna utgörs av "backyard games" och "beach games". Waboba säljer sina produkter i över 70 länder.	Micropol MICROPOL Micropol arbetar med fiberoptiska tillämpningar för krävande miljöer. Produkterna används inom ett brett spektrum, huvudsakligen inom Defense & Security sektorn, inklusive militära applikationer.	STAPP STAPP® STAPP tillverkar och säljer utrustning för skjutbanor. Företagets miljövänliga och säkra kullfång till skjutbanor används av bland annat skytteklubbar, polis och militär. Genom bolaget EDAB erbjuds även rörliga mål till skjutbanor.
Del av segmentets omsättning 36%	Del av segmentets omsättning 33%	Del av segmentets omsättning 22%	Del av segmentets omsättning 9%

Bolagsstyrning

☒ Följstyrning på Parnica	16
☒ Styrelse	17
☒ Ledning	18

Detta dokument har signerats genom digitala signeringslästern GetAccess.

Fingerprint: 0184657a3d6f9e71e9e74d803b0e0f070d0070d024e61d55e2e7b1659c41758942a50502a750e01705a67e109502211e5fa0a61d283b3a557446e7e7

2025061210006
9400121905202

Bolagsstyrning

Pamita Group AB (Bolaget) är ett svenskt publikt aktiebolag som regleras av svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen.

Bolagsstämmor

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman Bolagets högsta beslutande organ. På bolagsstämma utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningen, disposition av Bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och vd, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelse och revisorerna.

Kallelse till bolagsstämma

Årsstämma måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Rätt att delta i bolagsstämma

Aktieägare som vill delta på bolagsstämma ska dele vara införda i den av Euroclear förda aktieboken per den dag som infaller sex bankdagar före stämman, dels anmäla sig hos Bolaget för deltagande i bolagsstämma senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträddas av högst två personer. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Utöver att meddela Bolaget om sin avsikt att delta vid bolagsstämman måste aktieägare vars aktier är förvarat registrerade genom bank eller annan förvaltare, begära att dess aktier tillfälligt registreras i eget namn i den av Euroclear förda aktieboken för att ha rätt att delta vid bolagsstämman. En aktieägare eller dess ombud är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar eller representerar.

Initiativ från aktieägarna

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda i god tid före bolagsstämman, i enlighet med den information som tillhandahålls på Bolagets webbplats i samband med offentliggörandet av tid och plats för bolagsstämman.

Styrelsens arbete

Styrelsen är Bolagets högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för Bolagets förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att, bland annat, fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera Bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen Bolagets vd.

Styrelseledamöterna väljs normalt av årsstämman för tiden in till slutet av nästa årsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av bolagsstämman, bestå av 3-10 ledamöter utan suppleanter. För närvarande består Bolagets styrelse av sju ordinarie ledamöter.

Styrelsens ordförande ska väljas av årsstämman och ha ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsen har, i enlighet med aktiebolagslagen, fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete, vilken ska utvärderas, uppdateras och fastställas på nytt årligen. Styrelsen sammanträder regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som innehåller vissa fast beslutspunkter samt vissa beslutspunkter vid behov. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänslutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och vd en fortlöpande dialog rörande ledningen av Bolaget.

Syrelsen kan inrätta utskott med uppgift att bereda frågor

Styrelsen kan inrätta utskott med uppgift att bereda frågor inom ett visst område och kan även delegera beslutanderätt till ett sådant utskott, men styrelsen kan inte avbörda sig ansvaret för de beslut som fattas på grundval därav. Om styrelsen beslutar att inrätta utskott inom sig, ska det av styrelsens arbetsordning framgå vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt styrelsen har delegerat till utskotten, samt hur utskotten ska rapportera till styrelsen. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott enligt aktiebolagslagen och ett ersättningsutskott.

Verkställande direktör och ledande befattningshavare

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften av verksamheten. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för den verkställande direktören. Den verkställande direktören ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materier på styrelsemötena. Den verkställande direktören måste försäkra sig om att styrelsen erhåller tillräcklig information för att fortlöpande kunna utvärdera Bolagets finansiella ställning.

Syrelseutskott och kommittéer

Revisionsutskott

Pamita Group har inrättat ett revisionsutskott bestående av bestående av tre medlemmar: Lina Stolpe (ordförande), Jan Klippvik och Tomas Franzén. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka Bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncentreradrevisionen, granska och övervaka revisorers opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisions-tjänster samt biträda i samband med bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Ersättningsutskott

Pamita Group har inrättat ett ersättningsutskott bestående av två medlemmar: Thomas Franzén (ordförande) och Johan Rydberg. Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för Bolagets ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet har också i uppdrag att granska och utvärdera Bolagets program för förlig ersättning till ledande befattningshavare, tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman samt bolagets nuvarande ersättnings-strukturer och ersättningsnivåer.

Incentivprogram

Koncernen har inrättat ett aktiebaserat incentivprogram för vissa av Bolagets styrelseledamöter och ledande befattningshavare. Det maximala antalet aktier som totalt kan utges under det utgivna incentivprogrammet, utan beaktande av eventuell framtida omräkning enligt optionsvillkoren för respektive program, uppgår till 87 987 aktier, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,78 procent baserat på antagandet om att programmet utnyttjas till fullo samt betecknat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2024.

För ytterligare information om utgivet teckningsoptions-program, se not 7 i avsnittet Finansiella rapporter.

Styrelse



Tomas Franzén
Styrelseordförande

Styrelseledamot sedan 2022.

Född: 1962

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Civilingenjörsutbildning Linköpings
Universitet. Tidigare VD och koncernchef
i Bonnier AB, Com Hem AB, Eniro AB,
Song Networks Holding AB och
AU-System AB.

Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseordförande i bl.a. TherEVR
Corporation, Elajo Invest AB, Dustin
Group AB och Sappa Holding AB.
Styrelseledamot i bl.a. Axel Johnson AB,
Hydroscand Group AB, och Liljedahl
Group AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen/större aktieägare.



Ulrika Saxon
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2022.

Född: 1966

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
M.Sc. Economics & Marketing,
Handelshögskolan i Stockholm.
Styrelseprofess, investerare, rådgivare.
Tidigare grundare och VD för Bonnier
Ventures, tidigare VD för Bonnier
Growth Media och Bonnier Magazines.

Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i Adlirs, Aura Group,
Bonnier News Business, Voz Capital,
VD & Generalsekreterare för Kungl.
Lawn Tennis Klubben.

Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen/större aktieägare.



Johan Ryding
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2022.

Född: 1979

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
M.Sc. Business and Economics,
Handelshögskolan Göteborg MD i
Euroforum Scandinavia, tidigare VD
och grundare av Sportamore AB (publ).

Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i Vertikokompani.com
Oyj och Wespors Scandinavia AB.
Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen/större aktieägare.



Jan Klippvik
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2022.

Född: 1963

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Fil kand inom ekonomi, Stockholms
universitet. Tidigare Finansiell Planering
och skatteledningsfunktion i Carlsberg Bank Fihl,
Carnegie Private banking, HQ Private
banking, revisor och auktoriserad revisor
i Ernst & Young.

Andra väsentliga uppdrag:
VD för JA Klippvik Konsulter AB.
Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen/större aktieägare.



Lina Stolpe
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2022.

Född: 1976

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Civilingenjörsexamen från Mälardals
CFO Prem, tidigare CFO Infranord och
t.f. CEO Infranord, VD Valmet Power
samt flera ledande ekonomipositioner
inom Valmet koncernen och Hünner-
Douglas koncernen.

Andra väsentliga uppdrag:
N/A
Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen/större aktieägare.



Ulrika Valassi
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2023.

Född: 1967

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Civilingenjörsexamen från Uppsala
universitet. Styrelseledamot, konsult och
rådgivare. Tidigare SEB, Landstyporek,
entreprenör i egen firma, DBT Capital.

Andra väsentliga uppdrag:
Ledamot i Alliansbanken Abp,
Sparbanken Sjuhärads, SwedenCarte,
Insatt Group AB.
Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen/större aktieägare.

Ledning



Jan-Olof Svensson
CEO & f. CFO

Född: 1960

Anställd sedan: 2016

Professionell erfarenhet:

José grundade Panica 2016 tillsammans med Bengt Jönsson. Från 2003 fram till Panicas grundande var han founding partner på IMAP Sweden där han framgångsrikt arbetade som transaktionsrådgivare. José har erfarenhet som revisor, CFO och affärsutveckling inom olika organisationer och branscher.

Utbildning:

Ekonomistudier på Lunds Universitet 1984-1986 med inriktning redovisning och finansiering.

Andra viktiga uppdrag: N/A



Johan Åberg
Investment Manager

Född: 1961

Anställd sedan: 2023

Professionell erfarenhet:

Johan har under många år varit aktiv inom detaljhandeln såsom VD och koncernchef både i bolag och privata bolag. Under perioden 2011-2015, Koncernchef för Kappahl AB, 2009-2011 VD på Jula Group AB, 2003-2009 VD Bauhaus & Co KB. Började arbeta 2016 för BC Partners i PE miljö fram till 2018 då Johan blev VD för Panica bolaget Beans in Cup där han i juni 2023 gick in som Investment manager för Panica Group AB.

Utbildning:

IHM Business School, project management Irvine University, English & economics.

Andra viktiga uppdrag:

Styrelseordförande: DPJ Workspace & Eco3, Styrelseledamot: AJ Produkter.



Erik Gunnarsson
Investment Manager

Född: 1968

Anställd sedan: 2023

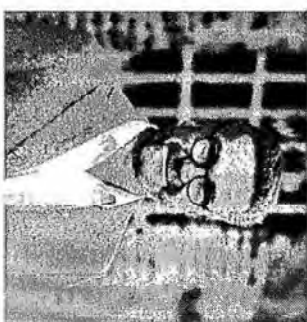
Professionell erfarenhet:

Erik har under många år varit aktiv inom internationell detaljhandel som VD och i andra ledande positioner. Han var VD för Food for Progress AB 2021-2022, Senior management konsult på Core of Development 2017-2021, VD för Almondt AB 2016-2017, Global Business Leader IKEA 2012-2016, VD för Hemtex 2009-2011 och VD för Miljö 2003-2009. Han grundade även Hilton Food Group Sweden, där han var VD 2004-2008.

Utbildning:

Ekonomi och marknadsföring från Lunds Universitet, IHM Business School, Göteborg samt IFL Executive Education, Handelskolekolan.

Andra viktiga uppdrag: N/A



Mats Wirtz
Investment Manager

Född: 1963

Anställd sedan: 2023

Professionell erfarenhet:

Mats har under många år varit aktiv inom bygg- & installationsbranschen, både nationellt och internationellt, såsom VD och i andra ledande positioner. Sedan 2009 arbetar Mats för den franska elgrossistkoncernen Rexel där han ansvarar för sales & operations i Sverige, Australien och England.

Utbildning:

Ekonomi och marknadsföring från Halmstad Högskola samt IMD Business School, Lausanne.

Andra viktiga uppdrag: N/A

6200171905202

Fingerprint: c8b4c57a348f6e71854d6b3c0e070e23a481d55e297b1630d17659e2e50502a759e070e5067e10be502e17e18af8a8u23b35667448e787

Detta dokument har signerats genom digitala signeringslösningen GalaCorp.

Hållbarhet

Introduktion	20
Miljöansvar	22
Social hållbarhet	24
Ärverfullt företagande	27

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringsstämplatser i GstaAccept.
Fingerprint: 698d6e7a3d6f5b7185e4d803h0e0b7e0d070e5234e810f5562701f590417599a2a50502a750ae07050e7e1e09802211e6ba0a6d293b34567446e7e7

0800121905702

- Minsta vär miljöpåverkan och främja etiska lösningar. Vi arbetar aktivt för att minska utsläpp och främja hållbar resursanvändning i våra verksamheter.
- Säkerställa hälsosamma och inkluderande arbetsplatser: Vi strävar efter en jämn könsfördelning på alla nivåer, och arbetsmiljöer där alla känner sig respekterade och välkomna. Genom att främja arbetsplatser där alla, oavsett kön, bakgrund eller erfarenheter, kan vi skapa mer dynamiska och innovativa arbetsmiljöer.
- Bedriva ansvarsfull bolagsstyrning i hela värdekedjan. Vi arbetar för transparent och affärsetisk bolagsstyrning i alla våra bolag, baserat på koncerngemensamma policyer och riktlinjer för ansvarsfullt företagande.

Bolagsstyrning
Pamica Group är ett svenskt publikt aktiebolag som följer svensk lagstiftning, inklusive Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen. Vi vidtar ått ansvarfullt och transparent bolagsstyrning och följer därför internationella ramverk och EU regleringar, såsom OECD:s riktlinjer för multinationella företag och bolagsstyrning, FN:s Global Compact no principer, FN:s konventioner och mänskliga rättigheter, och ILO:s konventioner för arbete och arbetsmiljö.

Styrelse och utskott
Styrelsen är det högsta beslutande organet för Pamica Group som ansvarar för att fastställa och utvärdera det operativa arbetet i linje med företagets strategier och mål. Vår styrelse består av 6 ledamöter och leds av styrelseordförande Tomas Franzén. Styrelsen följer en årlig arbetsordning som revideras kontinuerligt för att säkerställa en transparent och strukturerad process. Två utskott är inrättade för att stödja styrelsens arbete: revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Revisionsutskottet övervakar bland annat Pamica Groups finansiella rapportering, effektiviteten i interna kontroll och riskhantering, samt revisions opariskhet. Ersättningsutskottet bereder förslag avseende ersättningsprinciper, ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befämningshavare, samt granskar och utvärderar tillämpningen av ersättningsprinciperna. Genom vår styrelse och våra utskott, samt våra interna kontrollsystem säkerställer vi en hög nivå av ansvarsstagande.

Intern kontroll och riskhantering
Internkontroll och riskhantering är centrala i vår bolagsstyrning för att effektivt identifiera och hantera potentiella risker. Styrelsen genomför kontinuerliga riskbedömningar för att skydda våra ägares intressen och levererar på både finansiella och strategiska mål.

Engagemang och ägarsstruktur

Pamica har drygt 300 ägare, varav många är erfarna entreprenörer som efter att ha sålt sina verksamheter investerar i Pamica. Våra ägare bidrar aktivt till företagets utveckling och styrning. Genom kvartalsmöten och årliga investerarmöten håller vi våra ägare informerade och involverade i koncernens fortsatta utveckling.

Pamica förvärvat små och medelstora bolag inom industri och tjänstesektor, samt innovationsbolag. Vi är uppskatade ägare för vår lokala kultur, att vi har en långsiktig ägarhorisont och ett genuint intresse att utveckla de bolag vi förvärvat. Vi arbetar utifrån en decentraliserad struktur där bolagens styrs oberoende med fullt mandat att utveckla verksamheten utifrån eget affärsansvar. När bolag förvärvas vill vi att ledning, grundare och ägare stannar kvar för att värna om respektive bolags företagskultur.

I linje med vår vision att vara den ägare som varje entreprenör önskar att arbeta med är vi angelägna om att arbeta tillsammans med respektive bolag. I den relationen spelar våra ägarrepresentanter en central och strategisk roll, som tillsammans med bolagen arbetar för att säkerställa långsiktig tillväxt. Våra ägarrepresentanter, så kallade Investment Managers (härfter benämnas som IM:s) arbetar inne bara med att identifiera och värdera potentiella investeringar, de arbetar även aktivt med företagsutveckling.

Styrelsen spelar en avgörande roll respektive bolags utveckling, och i arbetet mot koncernens gemensamma och långsiktiga mål. IM:s har alltid en plats i bolagens egna styrelser för att säkerställa att strategier och operativa beslut är i linje med Pamicas övergripande mål. IM:s ansvarar för att hantera ägarfrågor och säkerställa att ägarledetriv följer, tillsammans med styrelseordförande som bär det huvudsakliga ansvaret för bolagens styrning.

IM:s i sina roller som ägarrepresentanter i bolagens styrelser, säkerställer att åtskildhet för bolagsstyrning är koordinerat med Pamica Groups arshul. Det görs bland annat för att garantera att bolagen följer upp på koncernens övergripande mål. Åtskildhet specificeras exempelvis genom samman ansvarsområden för IM:s och bolagen, som att utveckla affärsplaner, fatta operativa beslut, samt upprätta och följa upp på budgetar och prognoser. Respektive styrelse genomför månatliga uppföljningar enligt förutbestämd årsplanering, med hållbarhet som en stående punkt på agendan.

Genom att arbeta strukturerat skapar vi en stark grund för hållbar tillväxt och långsiktigt värdeskapande. IM:s roll att utveckla bolagen handlar inte bara om att fatta strategiska beslut, utan även att se till att heli koncernen arbetar tillsammans för våra mål för affärsutveckling och hållbarhet.

Styrdokument

Pamica har utvecklat flera styrdokument som ligger till grund för koncernens syn på hållbarhet och affärsetik. Dessa riktlinjer stödjer våra bolag att agera ansvarsfullt.

Koncerngemensamma policyer inom hållbarhet innefattar:

- Uppförandekod. Vår Uppförandekod är ett grundläggande dokument för bolagsstyrning och våra förväntningar på medarbetare, styrelse och partners i affärsrelationer. Kodan förklarar ansvarsfullt företagande med respekt för affärsetik, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, samt klimat och miljöansvar. Alla i förbindelse med Pamica förväntas följa Uppförandekoden i sitt dagliga arbete och i sina relationer till kollegor, leverantörer och kunder.
- Leverantörskod. Vår Leverantörskod ställer krav vad gäller transparens, affärsetik och miljöansvar. Vi förväntar oss att våra leverantörer tar både sociala och miljömässigt ansvar genom att vidta åtgärder för att minimera negativ påverkan på mänskliga rättigheter, klimat, miljö och hållbar utveckling.
- Miljöpolicy. Vår Miljöpolicy är en central del av vår hållbarhetsstyrning och syftar till att minska vår miljöpåverkan och utsläpp. Koncernen ska bland annat bedriva systematiskt miljöarbete och applicera förskriftsprincipen i alla affärsbeslut som kan ha negativ miljöpåverkan.
- Antikorruptionspolicy. Vi har en strikt Antikorruptionspolicy som förbinder alla former av mutor, oegentligheter eller olämpliga betalningar för att säkerställa en etisk affärsmiljö. Policyn omfattar all personal inom koncernen, inklusive styrelseledamöter och inhyrd personal.
- Riskhanteringspolicy. Vår Riskhanteringspolicy är integrerad i vår strategiska affärsplanering och syftar till att proaktivt identifiera, bedöma och hantera risker. Risker som identifieras på bolagsnivå konsolideras på koncernnivå, för att hantera risker som en integrerad del av vår bolagsstyrning.

Dessa policyer är koncernövergripande, men återfinns ofta i bolagsanpassade former i våra verksamheter, tillsammans med bolagsspecifika policyer. Två exempel på sådana policyer är personalhandbok och visseblisspolicy.

Uppföljning och revidering

Alla våra policyer revideras årligen för att säkerställa att de förblir aktuella och anpassade till förändrade förutsättningar, både interna och externa. Vi utvärderar kontinuerligt våra policyer och processer för att ständigt förbättra vårt ansvarsstagande på både koncern- och bolagsnivå.

Miljöansvar

För att skapa hållbara och framgångsrika företag anser vi att miljöansvar är en grundläggande del i vår affärsutveckling och långsiktiga strategi för värdepapand. Klimatförändringar, för- örensigtigt och resursbrist är några av de mest pressande globala utmaningarna. Vi är fast beslutna att ta vårt ansvar för att minska negativ påverkan från våra verksamheter.

Koncernens miljöarbete styrs av vår Miljöpolicy som opera- tionaliserats i varje bolag. Vid val av leverantörer, produkter och tjänster, strävar vi efter att minska miljöpåverkan så långt som det är tekniskt möjligt, ekonomiskt rimligt och miljömässigt motiverat. Förstärkt principen vägleder oss i alla affärsbe- slut som kan ha negativ miljöpåverkan. Pämicas övergripande målformål är att minska vår påverkan och främja cirkulära lösningar, vilket resulterat i koncerngemensamma mål för minskade utsläpp.

Gruppmål

- Pämica ska på 10 år (med basår 2024) halvera CO₂e-utsläpp i förhållande till omsättning i scope 1 och scope 2.
- Pämica ska på 10 år (med basår 2024) halvera CO₂e-utsläpp i förhållande till omsättning i scope 3.

Delmål för dotterbolagen

- Måst 7% årlig minskning av CO₂e-utsläpp i förhållande till omsättning för scope 1 och scope 2.
- Plattformsbolag ska sätta basår för scope 3 baserat på FY 2024 års utsläpp²⁾.
- Mye plattformstjänster ska sätta basår för alla räkenskapsår som del av Pämica Group.
- Mye plattformstjänster ska sätta basår andra hela räkenskapsår som del av Pämica Group.

Koncernen (belopp i MSEK)	2023	2024	% förändring
Scope 1 växthusgasutsläpp			
Totala växthusgasutsläpp scope 1 (CO ₂ e)	2 532.9	2 849.4	12.5%
Scope 2 växthusgasutsläpp			
Platsbaseradeväxthusgasutsläpp scope 2 (CO ₂ e)	2 121.3	2 215.3	0.2%
Marknadbaseradeväxthusgasutsläpp scope 2 (CO ₂ e)	1 925.2	1 571.6	-18.4%
Scope 3 växthusgasutsläpp			
Totala växthusgasutsläpp scope 3 (CO ₂ e)	11 759.5	13 241.1	12.6%
3.1 Köpta varor och tjänster	8 184.1	5 498.9	-32.8%
3.2 Kapitalvaror	14.1	99.5	605.4%
3.3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (ingår ej i scope 1 eller scope 2)	1 210.5	1 349.7	11.5%
3.4 Transport och distribution i tidigare led (uppsjöms)	159.6	641.9	302.1%
3.5 Avfall, genererat i verksamheter	733.8	139.5	-81.0%
3.6 Tjänsteresor	824.3	729.2	-11.5%
3.7 Anslutilldas pendling	189.3	842.0	344.8%
3.9 Transport i senare led (nedströms)	443.4	3 940.6	788.7%
Totala växthusgasutsläpp			
Totala växthusgasutsläpp (platsbaserade) (CO ₂ e)	16 413.7	18 215.9	11.0%
Totala växthusgasutsläpp (marknadbaserade) (CO ₂ e)	16 215.5	17 662.2	8.9%

Klimatförändringar

Klimatförändringar utgör en av de största globala utmaningarna idag och Pämica tar denna fråga på största allvar. Vi fokuserar på att minska växthusgasutsläpp och främja hållbar resursan- vändning för att bidra till de globala klimattalen och minska vår egen klimatavtryck. Vi genomför regelbundna uppföljningar av våra utsläpp för att förbättra både omfattning och kvalitet på vår utsläppdata. Vår klimatpåverkan beaktas genom alla delar av en verksamhet, från produktion till leverantörskedja.

Med vårt mål om att minska koncernens CO₂e-utsläpp med 50% på 10 år, sätter vi en ambitiös standard för våra bolag och framtida förvärf. Vi samarbetar därför med våra medarbetare, kunder och leverantörer för att tillsammans arbeta mot en mer hållbar framtid. En förutsättning för att kunna minska våra utsläpp är korrekt mätning och uppföljning av växthusgasut- släpp. Årets datainsamling är vår tredje insamling och vi fortsätter att förfina våra processer för att överspegla våra

växthusgasutsläpp så bra som möjligt. Vi arbetar aktivt för ökad omfattning och kvalitet i insamlingen av hållbarhetsrelaterad data, och likt tabellerna nedan återspeglar sedan ser vi fortsatt variationer som inte alltid korrelerar med faktiska ökningar och/eller minskningar av utsläpp.

De flesta utsläppsminskningar kan hänledas till tidigare est- neringar av lag kvaliter där bolagen i årets insamling antingen rapporterat lägre men mer exakta utsläpp, alternativt uteslutit sådan data helt. Vissa faktiska minskningar har skett, framför allt i relation till tjänstesor då digitala möten i övertall fall prioriterats och projekt har planerats bättre. Koncernens användning av grön energi har också ökat till följd av en central upphandling av grön el. När det kommer till utsläppsminskningar betor dessa främst på förbättrad tillgång till data och förvärf av nya bolag, snarare än utsläppsminskningar för respektive bolag. Pämica kommer att fortsätta arbeta för ökad datakvalitet och omfattning framåt, framför allt i relation till utsläpp i scope 3.

Koncernen (belopp i MSEK)	2023	2024	% förändring
---------------------------	------	------	--------------

Scope 1 växthusgasutsläpp			
Totala växthusgasutsläpp scope 1 (CO ₂ e)	2 532.9	2 849.4	12.5%
Scope 2 växthusgasutsläpp			
Platsbaseradeväxthusgasutsläpp scope 2 (CO ₂ e)	2 121.3	2 215.3	0.2%
Marknadbaseradeväxthusgasutsläpp scope 2 (CO ₂ e)	1 925.2	1 571.6	-18.4%

Scope 3 växthusgasutsläpp			
Totala växthusgasutsläpp scope 3 (CO ₂ e)	11 759.5	13 241.1	12.6%
3.1 Köpta varor och tjänster	8 184.1	5 498.9	-32.8%
3.2 Kapitalvaror	14.1	99.5	605.4%
3.3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (ingår ej i scope 1 eller scope 2)	1 210.5	1 349.7	11.5%
3.4 Transport och distribution i tidigare led (uppsjöms)	159.6	641.9	302.1%
3.5 Avfall, genererat i verksamheter	733.8	139.5	-81.0%
3.6 Tjänsteresor	824.3	729.2	-11.5%
3.7 Anslutilldas pendling	189.3	842.0	344.8%
3.9 Transport i senare led (nedströms)	443.4	3 940.6	788.7%

Utsläppsinventari	2023	2024
Utsläpp i scope 1 och 2 (CO ₂ e)	4 192.2	4 232.3
Omsättning (MSEK)	3574.9	4627.6
Utsläppsinventari (CO ₂ e/MSEK)	1.2	0.9

Utsläpp av växthusgasar har beräknats i enlig GHG protokollet, med emen- sionsfaktorer från exempelvis DEFRA, EPA och Energiövervakningen. Utsläppen för 2024 inkluderar Pämica Group och 18 underkoncerner. Datainsamlingen för enheterna varierar för de utsläppskategorierna, och procentuella av de enheter som kunde tillhandahålla data för respektive utsläppskategori är:

Scope 1: 89%; scope 2: 100%; scope 3.1: varorna från 100%; scope 3.2: 32%; scope 3.3: samma som scope 1 och scope 2, eftersom samma data används för att beräkna utsläpp i denna kategori; scope 3.4: 32%; scope 3.5: 89%; scope 3.6: 100%; scope 3.7: 100%; scope 3.9: 42%.

1) Marknadbaserade växthusgasutsläpp scope 2.

2) Inkluderar endast data för de bolag med verksamhet i sektorer med hög klimatpåverkan, vilket innefattar verksamheter inom byggverksamhet, tillverk- ning, transport och ingesättning samt handel. Datainsamlingen överens- stämmer med beräkningen för utsläpp i scope 1 och 2, vilken varierar från 89-100%. Glöm att nedtrykning av fossilt energibärande bara representerar verksamhet i sektorer med hög klimatpåverkan summan av dessa inte till total omvandling av fossilt energi.

För att nå det målet grupperar för koncernen Pämica Group med 50 procent minskning av CO₂e-utsläpp i förhållande till omsättning i scope 1 och scope 2 för utsläppsinventari into överliga 0.66 CO₂e/MSEK år 2034.

Koncernen (belopp i MSEK)	2023	2024	% förändring
Fossil energi			
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MMWh) ²⁾	0.0	0.0	N/A
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MMWh) ²⁾	0.0	8 061.2	N/A
Bränsleförbrukning från naturgas (MMWh) ²⁾	0.0	406.7	N/A
Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MMWh) ²⁾	0.0	0.0	N/A
Förbrukning av inköpt eller förvärdad elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MMWh) ²⁾	0.0	3 966.7	N/A
Total användning av fossila energi (MMWh)	14 292.6	15 006.4	4.9%
Andel fossila källor i total energianvändning (%)	68.5%	44.5%	
Kärnkraft			
Total energianvändning från kärnkraft (MMWh)	242.0	1 014.2	319.1%
Andel kärnkraft i total energianvändning (%)	1.2%	3.0%	
Förnybar energi			
Bränsleförbrukning från förnybara energikällor, inbegripet biobränsle (inklusive industrifäll och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar välsas osv.) (MMWh)	407.3	7 095.5	1642.2%
Förbrukning av inköpt eller förvärdad elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MMWh)	4 645.2	10 619.0	128.6%
Total användning av förnybar energi (MMWh)	6 322.1	17 714.5	180.2%
Andel förnybar energi i total energianvändning (%)	30.3%	52.5%	
Total energi			
Totalt energikonsumtion (MMWh)	20 856.6	33 755.1	61.7%

Bolagscase Absortech

Sedan grundandet i Sverige 1996 har Absortech varit en pionjär inom hållbarhet och innovation. Företaget började med att utveckla fuktabsorbenter baserade på kalciumklorid. Sedan dess har Absortech utvidgat sin portfölj med ett flertal lösningar som både förbättrar fuktstabilitet och minskar miljöpåverkan i kundens leveranskedja. Genom att använda Absortechs produkter och komponenter – vilket innefattar valideringsförfaranden samt konsultation och utbildning – kan kunder minska sitt avfall och kassationerna, vilket resulterar i ett lägre koldioxidavtryck. Produktportföljen AbsorRange™ är extremt verifierad för att säkerställa minimal miljöpåverkan. Absortech har under åren vuxit till ett globalt företag med verksamhet på flera kontinenter. Företaget har sju egna kontor och ett omfattande nätverk av partners och distributörer. Det gör Absortech till en pålitlig partner för stora internationella företag.

Året som gått

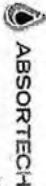
Under 2024 genomgick Absortech en större omstrukturering med fokus på effektivisering, vilket bland annat inkluderade en ny ledningsgrupp, VD och styrelseordförande. Omstruktureringen återspeglar Absortechs förnyade fokus på innovation för att möta marknadens växande krav på hållbara lösningar.

Ett av årets största framsteg inom hållbarhet var utvecklingen och förberedelsen för lanseringen av AbsorTerra – en plastfri, bio-baserad produkt som är designad för att minska svinn och koldioxidavtryck. AbsorTerra tillverkas av naturligt inomhushållslinjer och lanserades i januari 2025. Tillverkningen sker på en fabrik som drivs av solenergi och har ett återvinningssystem för värme och vatten, vilket ytterligare minskar miljöpåverkan från produktionen. Företaget säkerställer att leran i produkten är utvunnen enligt ansvarfull gruvdriftspraxis, där leverantörerna följer strikta etiska arbetsvillkor och hållbarhetsprinciper.

Utöver att utveckla nya produkter har Absortech arbetat nära sina kunder och hjälpt dem att hitta optimala lösningar för skydd mot fuktrelaterade skador såsom korrosion, mögel och fuktskadade förpackningar. På sådant sätt bidrar Absortech till att minska kundernas klimatavtryck, samtidigt som de kan göra kostnadsbesparingar. Ett exempel är samarbetet med Scania för att minska deras plastanvändning och eliminera oljeprocesser genom användning av Absortechs hållbara produkter. Detta samarbete är ett tydligt exempel på hur Absortech aktivt bidrar till kundernas hållbarhetsmål.

Framtiden

Hållbarhet är en nyckelfaktor för Absortech, och företaget är fast beslutat att fortsätta utveckla lösningar som minskar både Absortechs och kundernas miljöpåverkan. Det finns stora möjligheter att fortsätta driva innovation inom hållbarhetsområdet och att använda hållbarhetsdata för att stötta kunder i att fatta informerade beslut om deras miljöpåverkan.



Både omfattning och kvalitet ökade i årets datainsamling, men vi är också medvetna om att det fortfarande finns arbete kvar att göra. Därmed har Panica valt att flytta fram baslinen för våra utsläppsmål. Det vill säga att koncernen ska halvera våra CO₂-utsläpp i förhållande till omsättning i scope 1 och scope 2 på 10 år med 2024 som basår. Det samma gäller för utsläpp i scope 3, som ska halveras på 10 år i förhållande till omsättning med 2026 som basår.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Hållbar resursanvändning är viktig del av vår hållbarhetsstrategi och vi ska verka för resurseffektivitet och användandet av cirkulära material och processflöden. Varje verksamhet inom koncernen ska förestå sin miljöpåverkan arbeta för att minska den. När möjligt, appliceras cirkulära processer för att öka livslängden på produkter och material, genom återanvändning, återvinning, och effektivare resursanvändning. Detta bidrar inte bara till att minska miljöpåverkan utan även till att optimera kostnader och skapa långsiktigt värde för både bolagen och samhället. Här följer en översikt av koncernens avfallsdata och hantering under året. Framöver kommer vi att fortsätta arbeta för att förbättra kvalitet och tillgång till data för alla våra verksamheter.

Föreningar

Föreningar som kan uppkomma vid industriell verksamhet kräver noggrann uppföljning och åtgärder för att minska negativ påverkan på miljön. Panica betonar vikten av att identifiera och hantera miljörisker i alla delar av verksamheterna. För SKAB-Gruppen, som är en del av koncernen sedan september, innebär detta särskild uppmärksamhet på de föreningar som kan uppstå i samband med användning av petroleumprodukter och olika typer av kemikalier.

SKAB-Gruppen tillverkar lastbärare och mobila specialbyggna tioner, där vissa delar av verksamheten är anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Det är framför allt i relation till tillverkning av växelstap och växelstak, samt vid fordonslackering som utförs i väldigt begränsad utsträckning. Dessa processer kan generera föreningar som kräver korrekt hantering. Verksamheterna följer gällande föreskrifter för anmälningspliktiga verksamheter, under tillsyn av respektive kommun. Genom systematiskt miljöarbete tar SKAB-Gruppen ansvar för sin miljöpåverkan och arbetar aktivt för att minimera sådan påverkan.

2024 ¹⁾	
Avfalletsmängd	
Total mängd avfall (ton)	12 052,8
Avfallstyp	
Färdigt avfall (ton)	1 799,0
Icke-färdigt avfall (ton)	10 253,8
Radioaktivt avfall (ton)	0,0
Avfallsbehandling	
Icke-återvunnet avfall (ton)	6 064,4
Icke-återvunnet avfall (%)	50,3%
Återvunnet avfall (ton)	5 938,5
Okänt avfallsbehandling (ton)	49,9

2024

2024	
Avfallsanläggning	
Avfall som avlämnas från borskaflande (ton)	
Total	1 791,8 4 146,7
Återanvändning	0,9 0,6
Materialåtervinning	1 790,6 4 144,3
Andra återvinningstjänsterna	0,3 1,8
Borskaflingsmetod	
Avfall som är avsett för borskaflande (ton)	
Total	7,2 6 107,1
Förbränning	5,3 5 855,7
Deponi	0,0 194,2
Annan borskaflingsförbrändning	1,9 57,2

1) Driftsiffrorna varierande mellan bolagen.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signifikationsinstansen GetAccept.

Fingerprint: c08ba57a3a7d6f8a7 185e4d6b3b0cd078a4d070e0234e31 d5c5f6297b169041 17589422505022a750eac0705d67e10b85022111e6fa0a81d293b3a5674d8e7e7

48001C71905C702

Bolagscase Artex

Artex grundades i Majoly 1928 och har en lång historia inom industrisämad och design av tåginredning. Idag är Artex en grupp bestående av fem bolag med verksamheter i Sverige, Danmark, Finland och Lettland. Den gemensamma ambitionen för de cirka 400 anställda inom Artex är att öka livslängden på företags produkter genom innovativa lösningar och med återbruk i fokus. Idag erbjuds lösningar inom olika områden såsom skömmad, möbelförnyelse och inredning till tåg-, flyg- och fordonindustrin.

Året som gått

Under 2024 har Artex fortsatt att utvecklas och anpassa sig efter marknadens förändrade behov. Företaget har sett en ökad efterfrågan på möbelförnyelse, särskilt inom offentlig sektor, där fler aktörer visar intresse för att förlänga livslängden på befintliga möbler. Bolaget bedömer att förnyelse har stor potential framöver, även om marknaden fortfarande är i en tåg fas.

Ett av de projekt som Artex har arbetat med är TextTrain, där företaget utforskar nya sätt att återanvända produktionsfall för andra ändamål. Genom samarbeten med andra aktörer har Artex utvecklat lösningar som både minskar avfall och ger nya kommersiella möjligheter. Ett exempel på det är samarbete med Gustav Weasman, där material från begagnade arbetskläder

högare använda av ambulanspersonal, har återanvänts till att skapa hållbara emballagelösningar.

En annan lösning som Artex har arbetat med är 3D-printing av träbaserade material. Dessa material tillverkas av resprodukter och är biologiskt nedbrytbara. Genom att använda dessa material kan Artex erbjuda hållbara alternativ vid nyproduktion och samtidigt bidra till en mer resurseffektiv produktion.

Artex Danmark, som förvärvades 2023, är en specialist inom rekonstruktion, renovering och montering av tåginredningar.

Förvärfvet stärker företagets erbjudande inom transportsektorn och breddar expertisen inom logistik och förnyelse av tåginredningar. Den erfarenheten har även varit viktig för att kunna återanvända bestående strukturer i stål, aluminium och plast, vilket minskar behovet av nya material och därmed sparar energi.

Framtiden

Återbruk har länge varit en viktig del av Artex affärsmodell. Företaget fortsätter att arbeta med att integrera hållbarhet i verksamheten och att erbjuda lösningar som gör det möjligt för kunder att välja återbrukade material. Artex LV i Lettland expanderar inom flygindustrin och bidrar till livslängdning av flyginteriörer och säten – som en del av sin fortsatta arbete att utvecklas inom den cirkulära ekonomin.

ARTEX



Social hållbarhet

Social hållbarhet är en grundläggande del av vårt ansvarstagande inom näringslivet. För att skapa en hållbar framtid måste vi inte bara beakta miljö och klimat, utan även de sociala aspekterna av företagandet. Pamica ämnar bygga arbetsplatser som främjar inkluderande och rättvisa arbetsmiljöer, där alla behandlas med respekt och jämlikhet. Som en del av vår koncerngemensamma mål att säkerställa hållsamma och inkluderande arbetsplatser har vi också satt målsättningar för könsfördelning och medarbetarindex.

Medarbetare

Vi är stolta över att erbjuda över 2000 medarbetare trygga och hållsamma arbetsplatser. Vår styrka ligger i den mångfald och de olika perspektiv som våra medarbetare bidrar med, oavsett social bakgrund, språk eller ålder. Vi ser mångfald, jämställdhet och inkluderande som ett långsiktigt arbete och värderar en inkluderande arbetsmiljö där alla ska känna sig välkomna och värderade. Jämställdhet och en jämnare könsfördelning på alla nivåer är ett aktivt pågående arbete. För närvarande är den genomsnittliga könsfördelningen bland våra medarbetare 40,8% kvinnor och 59,2% män, och vi arbetar för att återspegla en jämn fördelning genom hela koncernen. Vidare behöver vi fortsatt förbättra våra definitioner och insamlingsprocesser för medarbetarindex för att säkerställa kontinuitet och en högre noggrannhet i uppgifterna.

Vi arbetar aktivt med att följa upp på våra sociala mål genom vår årliga medarbetarundersökning, Pamica Indikator. Två centrala delar av Pamica Indikator är att följa upp på Business Performance Index (BPI) och Employee Net Promoter Score (eNPS). BPI mäter medarbetarnas nöjdhet och engagemang på en skala mellan 0-100, där koncernens utfall för både 2023 och 2024 var 74. eNPS indikerar hur lojala och engagerade medarbetarna är och om de skulle rekommendera företaget som arbetsgivare på en skala -100 till +100. Koncernens eNPS för 2024 var 4 (10).

Pamica Indikator är ett verktyg för respektive bolagsstyrelse inom koncernen för att följa upp på faktorer så som ledarskap, arbetsmiljö, engagemang och medarbetarnöjdhet. Verktyget möjliggör därmed för riktande och förbättringsarbete. Verksamhetsinsatser för Pamica Group släpps jämförbarhet mellan bolagen och hjälper oss att följa upp på gruppmålet att säkerställa hållsamma och inkluderande arbetsplatser.

Gruppmål

- Pamica ska ha en jämn könsfördelning (minst 40/60) på alla nivåer¹.
- Pamicas respektive plattformsbolag ska ha ett medarbetarindex (BPI) på minst 80.

Delmål för dotterbolagen

- Årlig förbättring av BPI, alternativt BPI över 80.

2024		
Genomsnittlig könsfördelning per medarbetarkategori ²		
Andel kvinnor och män styrelse (%)	20,9	79,1
Andel kvinnor och män ledningsgrupp (%)	34,9	65,1
Andel kvinnor och män medarbetare (%)	40,8	59,2
Måltupplämnad könsfördelning per medarbetarkategori ³		
Andel bolag med jämn könsfördelning (40/60) styrelse (%)	2024	
	21,1%	
Andel bolag med jämn könsfördelning (40/60) ledningsgrupp (%)	2024	
	16,7%	
Andel bolag med jämn könsfördelning (40/60) medarbetare (%)	20,0%	
Måltupplämnad medarbetarnöjdhet ⁴		
Andel bolag med BPI på 80 eller mer (%)	2023	2024
	23,5%	23,5%
Andel bolag som följtsätt sin BPI sedan föregående mätning	N/A	35,3%
Antal anställda per kön (antal personer)		
Kön	2023	2024
Män	1088,0	1 524,0
Kvinnor	1012,0	1 052,0
Antal i uppsett	0,0	0,0
Totalt antal anställda	2100,0	2 576,0

1) Jäms könsfördelning definieras som en könsfördelning som är mer än 40/60 för kvinnor och män i styrelse, ledningsgrupp och medarbetare.

2) BPI står för Business Performance Index. BPI mäter hur engagerade och nöjda medarbetarna är med sin arbetsituation. För att få en tydligare bild av vad som skapar engagemang och nöjdheter mäter vi kvaliteten på ledarskapet och samlet personalnärhet.

3) Inkluderar alla företagsgrupper i koncernen och Pamco Group.

4) Utlämnat för 2024 baseras på koncernen och Pamco Group.

1) Jämn könsfördelning definieras som en könsfördelning som är minst 40/60 i förhållande män/kvinnor eller vice versa. Nöjdhetsindex följer upp på styrelse, ledningsgrupp och medarbetare.

2) BPI står för Business Performance Index. BPI mäter hur engagerade och nöjda medarbetarna är med sin arbetsmiljö. För att få en djupare bild av vad som släpper engagemang och nöjdhet mäter vi kvaliteten på ledarskapet och ledarnas prestationsförmåga.

3) Indikationer alla företagsgrupper i koncernen och Pamica Group.

4) Utläsllet för 2023 och 2024 baseras på 171 bolag.

2024				
Anställda efter kontraktstyp, uppdelat efter kön (helldeskvivalenter) ¹	Kvinnor	Män	Annat/Ej uppgett	Totalt
Antal fast anställda	951,0	1325,0	0	2 276,0
Antal tillfällig anställda	19,6	54,9	0	74,5
Antal icke-garanterade timmar anställda	13,5	68,5	0	82,1
Antal heltidsanställda	920,0	1334,9	0	2 254,9
Antal deltidsoanställda	48,0	40,2	0	88,2
¹ Värdena notera att inte alla bolag kunde rapportera antal anställda i helldeskvivalenter, och rapporterade i stället antal personer i helhet. I dessa fall har en person i helhet räknats med en person i en helldeskvivalent.				
2024				
Antal icke anställda (helldeskvivalenter) ²				
Egentföretagare	70,7			
Personer inhyrd från externa bolag	134,9			
Annat	6,0			
Totalt icke-anställda	211,6			
Personalsammansättning (antal personer)				
Anställda som slutat	524,0			
Personalsammansättning	21,1%			
¹ Värdena notera att inte alla bolag kunde rapportera antal anställda i helldeskvivalenter, och rapporterade i stället antal personer. I dessa fall har en person i helhet räknats med en person i en helldeskvivalent.				
2024				
Antal anställda		Procentuellt		
Högsta ledningens könsfördelning				
Män	112,0	65,1%		
Kvinnor	60,0	34,9%		
Annat/ej uppgett	0,0	0,0%		
Totalt (i högsta ledningen)	172,0			
Alla anställdas åldersfördelning (antal personer)				
Under 30	479,0	18,6%		
Mellan 30-50	1 438,0	55,8%		
Över 50	659,0	25,6%		
Totalt antal anställda	2 576,0			

2024				
Antal anställda inom och utanför EES (antal personer)				
Totalt antal anställda inom EES	2 521,0			
Totalt antal anställda utanför EES	55,0			
Totalt antal anställda	2 576,0			
Kollektivavtalsäckning (antal personer) ²				
Täckningsgrad för anställda inom EES	1 607,0			
Täckningsgrad för anställda utanför EES	0,0			
Totalt antal anställda som omfattas	1 607,0			
Andel anställda som omfattas	62,4%			
Förordnande på arbetsplatsen (antal personer)				
Totalt antal anställda inom EES som omfattas av arbetsstagarrepresentanter	1 304,0			
Andel anställda inom EES som omfattas av arbetsstagarrepresentanter	51,7%			
² Kollektivavtalsäckning kan variera på grund av faktorer så som företagsstruktur och verksamhetens natur. För vissa bolag kan det förekomma undantag från kollektivavtal berorande på lokala eller branschspecifika avtal. Vi arbetar kontinuerligt för att säkerställa att alla medlemsföretag omfattas av lämpliga avtalsförhållanden, i enlighet med gällande lagstiftning.				
Deltagande i regelbundna utvecklingssamtal		2024		
Kön (%)				
Män	60,8%			
Kvinnor	70,0%			
Annat/ej uppgett	N/A			
Totalt	64,5%			

2024	
Egen arbetskraft	
Andel som omfattas av arbetsmiljösystem (%)	83,2%
Antal arbetsrelaterade olyckor	93,0
Frekvens arbetsrelaterade olyckor ²	20,3
Antal fall av arbetsrelaterad ohälsa	10,0
Antal förklarade dagar på grund av arbetsrelaterade skador och ohälsa	965,0
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och ohälsa	0,0
Övrig personal på företagets anläggningar	
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och ohälsa	0,0
³ Antal olyckor per miljoner arbetade timmar	
Ledighet av familjerskäl	
Andel anställda som har rätt till ledighet av familjerskäl (%)	96,7%
Andel anställda som tagit ut ledighet av familjerskäl	14,6%
Män (%)	20,9%
Kvinnor (%)	N/A
Annat/Ej uppgett	16,8%
Total (%)	

Ansvar i vår värdekedja

Vårt bolag arbetar nära leverantörer och affärspartner för att främja rättvisa arbetsförhållanden, respekt för mänskliga rättigheter, miljöansvar och god affärsetik. Genom vår Leverantörskod förväntar vi oss att våra affärspartners tar ansvar för mänskliga rättigheter, miljöpåverkan, och hållbar affärsutveckling.

För att stärka vårt arbete med mänskliga rättigheter genomförde vi en Human Rights Impact Assessment (HRIA) på koncernnivå. Bedömningen gav oss en tydligare förståelse för mänskliga rättighetsrisker och gör det möjligt för oss att proaktivt främja ansvarstagande. Vi arbetar för att skydda mänskliga rättigheter som genomnyttar hela värdekedjan, från leverantörer till slutkund. Läs mer om vårt leverantörsarbete under nästa avsnitt, "Ansvarsfull bolagsstyrning".

Konsumenter och slutanvändare

Som företagare bär vi stort ansvar gentemot konsumenter och slutanvändare av våra bolags produkter och tjänster. Vi värderar feedback från våra kunders hållbarhetsbehov för att ständigt förbättra säkerhet, kvalitet och transparens. På så vis kan vi fortsätta utveckla produkter och tjänster som möter dessa behov och där möjligt, bidrar positivt till samhället i stort.

² Kollektivrelaterade skador kan variera på grund av faktorer så som företagsstruktur och verksamhetens natur. För vissa bolag kan det förekomma undantag från kollektivrelaterade beräkningar på lokala eller branschspecifika nivå. Vi arbetar kontinuerligt för att säkerställa att alla medarbetare omfattas av lämpliga omständigheter, i enlighet med gällande lagstiftning.

Bolagscase Beans in Cup

Beans in Cup grundades 2017 genom en sammanfogning av tre etablerade kaffebölag och har snabbt blivit en av Sveriges skräddarsydda kaffebölag till företag över hela Sverige och har idag 26 kontor och cirka 280 anställda. Beans in Cup är anslutna till de bästa kaffet producerat ur en hållbarhet i den prestigefyllda Coffee Professionals Cup och tagit hem vinsten i Brewers Cup på kaffe-SM.

Året som gått

Under 2024 har Beans in Cup fortsatt att utvecklas och stärkt sin position på marknaden. Företaget har förnyat samarbetet med sitt delägda dotterbolag EcoS genom sitt R3-koncept (Reuse, Reduce, Recycle). Tack vare konceptet har Beans in Cup renoverat 1 200 kaffemaskiner och minskat CO₂-utsläppen med 300 ton. Detta har inte bara varit bra för miljön, utan även för kunderna som fått tillgång till pålitliga renoverade kaffemaskiner jämfört med 2023, vilket stämmer överens med företagets maskinstrategi att erbjuda utbudet av R3-maskiner.

En stor nyhet 2024 har varit förvärvet av H&M Drykesservice AB, vilket innebär att Beans in Cup nu även erbjuder måltidslösningar. Förvärvet stärker företagets position på marknaden och gör att företaget kan erbjuda ett större och mer komplett utbud av produkter och tjänster. Det kräver att företaget breddar sitt

beans in cup

hållbarhetsarbete för att säkerställa att införandet av de nya lösningarna lever upp till de högt ställda hållbarhetsmålen.

Beans in Cup har även fortsatt sitt arbete för att säkerställa högsta möjliga hållbarhetsstandard för sina produkter och tjänster, som Nordens första företag med en helt Svanenmärkt kaffeleverans fortsätter företaget att aktivt arbeta för att minska de inreder att Beans in Cup levererar kaffe som uppfyller de högsta miljö- och hållbarhetskraven.

Under 2024 har företaget i genomsnitt haft 98,1% miljö- och 96,4% rättvisecertifierade produkter i sitt sortiment. Beans in Cup värdesätter att kunna erbjuda produkter som hjälper kunderna att uppnå sina egna hållbarhetsmål, minska sin miljöpåverkan och stärka sitt sociala ansvar.

Framtiden

Beans in Cup ser en ökande efterfrågan på hållbara lösningar från sina kunder och fortsätter utveckla sin verksamhet med hållbarhet som kärnprincip. Företagets målsättning är att fortsätta erbjuda hållbara kaffe- och matlösningar av hög kvalitet, samtidigt som Beans in Cup stödjer kunderna i att minska sina miljöavtryck och nå sina hållbarhetsmål. Beans in Cup har också fått äran att representera Sverige i världsmästerskapen i kaffe 2025.

Bolagscase Solidag Group



Solidag Group är en koncern som erbjuder marknadsledande byggnadsställningar och färdigbyggda lösningar, med fokus på att öka säkerheten och produktiviteten inom byggbranschen. Solidags vision är att vara det mest säkra och hållbara alternativet på marknaden för byggnadsställningar. Koncernen strävar ständigt efter att utveckla nya teknologier och metoder som kan bidra till en säkrare arbetsmiljö och en mer hållbar byggprocess.

Året som gått

Ett av de mest spännande initiativen för Solidag under året har varit samarbetet med ScaniaSense, där koncernen utvecklar och testar "Världens första smarta byggnadsställningar". Genom att använda sensorer och avancerad mjukvara för realtidsövervakning av byggnadsställningar kan Solidag förhindra arbetsplatsolyckor genom att snabbt identifiera avvikande rörelser och andra riskfaktorer. Systemet är underutveckling, användarvänligt och skickar automatiskt data om vibrationsnivåer till en central enhet som i sin tur kommunicerar med användaren via en app. Detta gör det möjligt att ersätta traditionella inspektioner av byggnadsställningar med realtidsövervakning, vilket bidrar till ökad säkerhet och effektivitet.

Solidags mål är att öka säkerheten för byggbetare och minska antalet olyckor på arbetsplatsen, i enlighet med FN:s

globala mål 8.8 för att förbättra säkerheten för arbetare. Resultatet blir att behovet av externa inspektioner minskar, vilket sparar både tid och pengar för företagets kunder.

Under året har Solidag även arbetat aktivt för att förbereda koncernen för certifiering av ISO 9001 och ISO 14001, vilket kommer fortsätta under 2025. Certifieringarna är en viktig del av koncernens arbete för att säkerställa att den lever upp till de högsta standarderna inom kvalitet och miljö. Företaget har deltagit i nätverk och utbildningar för att stärka sin hållbarhetskompetens, samt utvecklat lösningar som tränar säkerhet och tillväxt.

Framtiden

Hållbarhet är en självklar del i kraft för Solidag i affärsutvecklingen. Ledningsgruppen har tagit ett strategiskt beslut att göra hållbarhet till en kärnkomponent i koncernens vision att skapa säkrare och mer hållbara lösningar för byggbranschen. Solidags långsiktiga mål är att fortsätta vara ledande inom säkerhetslösningar och hållbara byggnadsställningar, och att bidra till en mer trygg och säker byggbransch genom innovativa och teknologiska lösningar.

Solidag ser på framtiden med optimism - där digitalisering är nyckeln till att transformera byggbranschen och skapa ännu mer hållbara och effektiva lösningar för kunderna.

	2021	2022	2023	2024
--	------	------	------	------

CO₂-besparing R3-maskiner (kg CO₂)

Andel fordon som drivs på gas, el och laddhybrid

Andel rättvisecertifierade produkter/kaffe, te och kakao¹

Andel miljöcertifierade produkter/kaffe, te och kakao²

Medarbetarantal index

Hälsöindex

Index för lika värde

Kundnöjdhet

1 Fairtrade, Rainforest Alliance/UTZ

2 EU-ecologic, Rainforest Alliance/UTZ, KRAV

4800121905202

Detta dokument har signerats genom digitala signeringsskärmen. Gå till [certificat](#).

PDF-fil: 2024-05-24 10:24:43 (1856-2371716904) 17769942-505328a-08a-0770b67a 10255522-116161a0a314293b-3a5557446e787

Ansvarsfullt företagande

Ansvarsfullt företagande är kärnan i vår affärsutveckling. Vi anser att hållbarhet och affärsetik går hand i hand, där god styrning är en förutsättning för hållbar affärsutveckling. Genom våra koncernövergripande styrdokument säkerställer vi en gemensam och solid grund för ansvarsfull styrning i hela koncernen.

För att främja hållbarhet i våra leverantörskedjor kommer vi under 2025 att utveckla ett koncernövergripande program för hållbarhet och ansvarsfulla leverantörsrelationer. Som en del av det arbete kommer vi att identifiera strategiska leverantörer och initiera uppföljning av våra grupp mål för hållbarhet i leverantörskedjorna. För 2024 har 46,8 procent (3,5) av våra leverantörer signerat vår Leverantörskod (baserat på spend), vilket är en förbättring jämfört med föregående år. Vi kommer att fortsätta vårt arbete för att ytterligare öka leverantörernas åtagande att följa koden.

Affärsetik

Affärsetik är en grundläggande princip för vår styrning och vi arbetar aktivt med att säkerställa att alla affärsrelationer följer vår affärsetik. Pamica Group tillhandahåller en visselblåsar-funktion som är tillgänglig på respektive bolags hemsida, där medarbetare och affärspartner anonymt kan rapportera misstänkta oegentligheter. Vi uppmärksammar medarbetare, affärspartner och andra att använda funktionen.

Inrapporterade incidenter hanteras av VD eller CFO för respektive bolag och behandlas som en standardpunkt på varje styrelsemöte, och vi ser till att alla rapporter tas på största allvar och utreds noggrant. Under 2024 rapporterades osr incidenter i relation till diskriminering, korruption eller överträdelse av mänskliga rättigheter. Inga legala processer eller fallande domar för sådana incidenter har identifierats. Medarbetare som rapporter skyddas alltid från repressalier.

Rapportering kan ske anonymt genom vår interna rapporteringskanal: Visselblåsa (whistleportal.eu).

Koncernmål

- 100% av koncernens strategiska leverantörer ska signera Pamicas leverantörskod och systematiskt följas upp för att säkerställa efterlevnad av denna.

Delmål för dotterbolagen

- Pamica Group ska under 2025 ta fram ett koncernövergripande program för identifiering av strategiska leverantörer och uppföljning av dessa, baserat på del arbete som görs idag.
- Program implementeras av samliga portföljbolag under 2026.

Finansiell rapport

Gränsberättelse	29
Risker och riskhantering	30
Finansiell rapport koncernen	31
Finansiell rapport moderbolaget	35
Noter till de finansiella rapporterna	40
Styrelsens inlygande	63

Förvaltningsberättelse

Moderbolaget och koncernen

Stryelsen och verkställande direktören för Primica Group AB (hädanefter "Bolaget") med organisationsnummert 559374-7643 och säte i Halmstad, Sverige, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024. Koncernen är Bolaget är moderbolaget kallas hädanefter Koncernen.

Allmänt om verksamheten

Bolagets verksamhet omfattar huvudsakligen att direkt eller genom koncernbolag, äga och förvalta fast och lös egendom (inklusive aktier och andra värdepapper), att tillhandahålla koncerngemensamma tjänster (redovisning och affärsutveckling) till närstående företag samt att bedriva därmed förenlig verksamhet. Bolaget har en långsiktig ägarhorisont med låga ambitioner att växa, dels organiskt och dels genom tilläggsförvärf och nya plattformsförvärf.

Koncernen förvärfvar små och medelstora bolag och utvecklar dem tillsammans med framgångsrika entreprenörer, gör dem enhälligt framgångsrika samt skapar värde och välbärande, det vill kallar Fina Bolag. Koncernen är indelad i tre segment: Industry, Services och Innovations. Bolagen inom segmentet Industry producerar och säljer kundpassade lösningar och system som ofta utvecklas i nära samarbete med kunderna. Bolagen inom segmentet Services utför av tjänstebolag med starka positioner inom specifika nischer. Bolagen inom Innovations utför av nischbolag med unika erbjudanden och/eller patent, med tydlig skalbarhet och internationell potential.

Koncernen finansierar centrala genom moderbolagets egna kassa samt lånade medel från kreditinstitut och obligationslån.

Ägarförhållanden

Bolaget ägs av Primica 3 AB 559379-2889 (4,8%), av Primica 4 AB 559428-2914 (2,4%) samt av medinvestorer (72,7%). De tidigare ägarerna Primica 2 AB org. nr. 559122-7755 och Primica AB org. nr. 559028-8447 har under 2024 genomfört inlösen av aktier och till fondandelsägarna sakunderat aktier i Bolaget. Fondandelsägarna har därmed blivit direktägare i Bolaget.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Koncernen ändrade den 1 januari 2024 segmentindelningen, med syfte att tydliggöra koncernens strategiska inriktning. Segmenten utgörs av Industry, Services samt Innovations från den 1 januari 2024.

Stryelsen i Bolaget fattade under det första kvartalet beslut om att avveckla verksamheten i underkoncernen Safe Solutions. Under 2023 utgjorde Safe Solutions 0,9 procent av koncernens totala omsättning, i enlighet med IFRS 5 redovissas Safe Solutions tills vidare som avvecklad verksamhet i koncernens finansiella rapporter. Övrig verksamhet utgör Kvartarande verksamhet. Kommentarer och siffror är relaterade till Kvartarande verksamhet, om inget annat anges. Jämförelsesiffror för rapport över resultat och övriga totalresultat för koncernen har räknats om. För mer information, se Not 37. Avvecklad verksamhet.

Under det andra kvartalet 2024 genomförde koncernens dotterbolag Beans in Cup ett förvärf av samliga aktier i HGM, en ledande aktör inom måltidslösningar och kaffe för företag. Under 2023 redovisade HGM en omsättning om cirka 90 MSEK. Under det tredje kvartalet 2024 genomförde koncernen ett förvärf av SK-AB-gruppen som är en ledande tillverkare i lastbils- och byggnadsströmslinen i Skandinavien med omsättning 2023 om 750 MSEK med god lönsamhet. Mer information om förvärfven finns under Not 2. Rörrelseförvärf.

Den 29 november emitterade Bolaget seniora säkerställda obligationer till ett totalt nominellt belopp om 1 200 MSEK inom ett rambehold om 2 000 MSEK. Obligationerna har en löptid om tre år med en rörlig ränta om 3 månader STIBOR plus 550 baspunkter. Nettolänsviden från obligationsomissionen användes för att återbetala tidigare banklån och visa säljresultatet samt kommer även användas för allmänna bolagsändamål. Koncernen säkrade samtidigt en treårig RCF med en ram om 500 MSEK. Stryelsen i Bolaget fattade under det andra och fjärde kvartalet beslut om nedskrivning av goodwill. Rörrelseresultat, EBIT, belastas med nedskrivning av goodwill på totalt 336,0 MSEK. Årets resultat belastas också med nedskrivning av goodwill i avvecklad verksamhet på totalt 53,6 MSEK. För ytterligare information om nedskrivning av goodwill under räkenskapsåret, se Not 13. Immateriella anläggningstillgångar.

Moderbolaget har genomfört nedskrivningar av andelar i koncernföretag om totalt 416,2 MSEK, för mer information se Not 34. Koncernföretag.

Finansiell utveckling

Koncernens resultat

Koncernens nettoomsättning under 2024 uppgick till 4 627,6 MSEK (5 774,9), vilket motsvarar en ökning med 29 procent. Den organiska tillväxten under perioden uppgick till 42,8 MSEK (43,0), vilket motsvarar en organisk nettoomsättnings-tillväxt på 1 procent (3). Förvärfad tillväxt hänföra huvudsakligen till segmenten Services och Industry.

Justerad EBITA för 2024 uppgick till 353,8 MSEK (266,7), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 8 procent (7). Tillväxten hänförs till segmenten Industry och Innovations. För 2024 är justerad EBITA justerad för förvärfslatencade jämförelseförändrande poster på -7,6 MSEK (-23,6) samt för övriga jämförelseförändrande poster på -57,6 MSEK (-32,6). Övriga jämförelseförändrande poster är huvudsakligen hänförliga till omstrukturering samt pågående och avslutade tvister under 2024 och förbehåll för börsnotering under 2023.

Rörrelseresultat, EBIT, för 2024 uppgick till -126,9 MSEK (43,7), vilket motsvarar en rörelsemarginal på -3 procent (4). Rörrelseresultatet inkluderar nedskrivning av goodwill på -336,0 MSEK (-6,6) samt jämförelseförändrande poster på totalt -65,2 MSEK (-56,2).

Kassalöfte och finansiell ställning

Kassalöftet från den löpande verksamheten under året uppgick till 444,3 MSEK (177,4). Förhållningen hänförs huvudsakligen till förändring av rörelsekapital som bidrog positivt med totalt 158,7 MSEK (-37,0).

Koncernens likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick den 31 december 2024 till 322,3 MSEK (301,0). Skuldsättningskvot, nettoskuld / justerad EBITDA R12M, uppgick på balansdagen till 1,3x (1,4x). Skuldsättningskvoten sänktes genom 100,0 MSEK från förbättrad EBITDA samt 102,9 MSEK från lägre nettoskuld, främst drivet av reglering samt omväntering av villkorade tilläggsköpskillingar om totalt 233,9 MSEK i nettoskuldssänkingsbidrag.

Koncernen (behold) i MSEK

	2024	2023	Δ%
Nettoomsättning ¹ , MSEK	4 627,6	3 574,9	29%
Organisk nettoomsättnings-tillväxt ² , %	1	3	
EBIT ³ , MSEK	290,6	210,5	38%
Justerad EBITA, MSEK	353,8	266,7	33%
Justerad EBITA-marginal, %	8	7	
Organisk EBITA-tillväxt, %	7	-70	
Rörrelseresultat, EBIT ⁴ , MSEK	-126,9	43,6	-189%
Rörrelsemarginal, EBIT-marginal, %	-3	4	
Resultat efter finansiella poster ⁵	-165,4	49,3	
Periodens resultat ⁶ , MSEK	-571,4	3,7	-10 136%
Resultat per aktie efter utspädning	-2,02	0,19	-1 153%
Kvarvarande verksamheter ⁷ , SEK	7	6	
Ävskning på Sysselsatt kapital ⁸ , %	-14	0	
Ävskning på Eget kapital ⁹ , %	-14	0	
Kassalöfte från den löpande verksamheten ¹⁰ , MSEK	444,3	177,4	153%
Nettoskuld/justerad EBITDA R12M, ggr	3,3	4,5	
Eget kapital ¹¹	2 459,1	2 688,1	-9%
Balansomslutning ¹²	6 339,1	6 336,6	0%
Antal anställda	2 400	2 201	9%

1) Årets finansiella mät definierade enligt IFRS. Definition och löslutning till användning av alternativa räkenskapsframtids på sida 67. Definition av alternativa räkenskapsframtids.

2) Inkluderar avvecklad verksamhet.

3) Moderbolaget (behold) i MSEK

	2024	2023
Nettoomsättning	32,4	36,1
Resultat efter finansiella poster	-446,7	-273,1
Eget kapital	3 071,3	3 327,9
Balansomslutning	5 018,6	5 190,2
Soldier	612%	641%

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

Den 30 januari 2025 tog Bolagets obligationsner upp till handel på Transfer Market-segmentet av Nasdaq First North Board Market. I enlighet med obligationsvillkoren ska obligationerna tas upp till handel på Nasdaq Stockholms företagsobligationslistan eller på en annan reglerad marknad inom 12 månader räknat från och med den 5 december 2024.

Den 31 januari 2025 slutförde Koncernen försäljningen av verksamheten i Safe Solutions. Försäljningen hade ingen materiell resultat- eller kassaflödespåverkan på koncernen.

Den 20 februari 2025 meddelade Bolaget att dotterbolaget Eskill-sma Dynamics Holding AB (EDA) motnagit delgivning om skil-jeförärande från SCC Skiljedomsinstitut. Skiljeförärandet har initierats av NICEregion Holding AB ("Käranden"), som har ingivit en påkalladsekrift till SCC. Verksamheten i EDA:s dotterbolag förvärvades från Käranden, indirekt genom EDA:s dotterbolag november 2023. Käranden har yrkat att EDA ska betala 50 MSEK för ett påstått avtalstrott avseende utelämnade tillgångsköpskilling. Därutöver har Käranden begärt rättna på bolagets samt ersättning för återgångskostnader. EDA har delgivits en kopia av påkal-lelseskritiken och har företags att inkomma med ett svar. Ombud har anlätits för att bemöta kraven. EDA och Bolaget bedömer att kraven är ogynnsamt och kommer därför att bestrida det.

Den 31 mars 2025 meddelade Pamica Group AB att CFO Anders Majqvist har sagt upp sin anställning och att Jan-Olof Svensson innehar rollen som tillförordnad CFO, i tillägg till rollen som VD. Pamica Group har ingivit ett avtal med det närliggande bolaget Pamica 5 AB som innefattar att Pamica Group säljer manage-mentjänster till Pamica 5 och där Pamica Group har en option att i framtiden förvärva framtid förvärvade dotterbolag till Pamica 5. Pamica 5 har slutfört en kapitalanskaffningsrunda, där ett stort antal investerare åtagit sig att investera upp till 340 MSEK.

Hållbarhetsrapport

Koncernens hållbarhetsrapport finns tillgänglig i avsnittet Hållbarhet på sidorna 20-27 i Årsredovisningen.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens verksamhet är exponerad mot risker som kan ha en effekt på koncernen. Koncernen har en decentraliserad orga-nisationsmodell vilket innebär att portföljbolagen i stor utsträckning är ansvariga för att bedriva verksamheten själv-ständigt. Den decentraliserade organisationen ställer höga krav på bland annat finansiell rapportering, bolagsstyrning och intern kontroll. Koncernledningen styr, kontrollerar och över-vakar portföljbolags aktiviteter genom Pamicas representant i varje portföljbolags styrelse. Nedan presenteras ett urval av Koncernens identifierade risker:

Strategiska risker

Strategiska risker är risker som kan hindra koncernen från att uppnå sin vision och sina mål, och är ofta förknippade med att verka inom specifika branscher. Hit hör bland annat konkurrensförändringar, strukturförändringar, konkurrens, förvärv och tillväxtstrategi.

Politiska risker

Bolaget och dess portföljbolag kan exponeras för förändringar i geografiska och politiska förhållanden, till exempel kriget i Ukraina men också politiska beslut i Sverige avseende rot- och rutavdrag. Förändrade tullar mellan enskilda länder på olika geografiska marknader påverkar också enskilda portföljbolag.

Marknadsrisker

Det finns risker hänförliga till Bolagets förvärvs- och expan-sionsstrategi, specifikt att tillgång till och möjlighet att fram-gångsrikt identifiera och attrahera attraktiva entreprenörsbolag skulle vara låg samt att Koncernen verkar på en konkurrens-satt marknad. Om Bolaget inte kan efterleva sin förvärvsstrategi skulle det kunna innebära negativa konsekvenser för Bolagets förtroende hos såväl portföljbolagen som ägare.

Affärsområdes risker

Visa av Bolagets portföljbolag är beroende av stora enskilda kunder och är således mer exponerade för risken för kundort-fäll, vilket i sin tur kan få en betydande effekt på Bolagets resultat och finansiella ställning. Det finns även risker hänförliga till förändrade trender och beteenden hos kunder samt produktför-säljning, vilket kan påverka portföljbolagens och därmed även Koncernens resultat och finansiella ställning. De portföljbolag som uppvisat högst påverkan från negativ konkurrensförändring utgörs av Solideo, PEP, Houser samt Alfa.

Operativa risker

Operativa risker omfattar bland annat risker kopplade till effektivitet, interna processer och aktiviteter, användning av resurser och system samt koncernens medhållande.

Kompetensrisker

Det finns en risk att Bolaget och dess portföljbolag inte kommer kunna behålla vissa nyckelpersoner eller ledande befattning-shavare eller inte kommer att kunna rekrytera ny kvalificerad personal i framtiden. Förlust av nyckelpersoner eller ledande befattningsshavare, i kombination med ett misslyckande att an-ta och behålla kvalificerad personal kan komma att ha en negativ inverkan på Bolagets och portföljbolagens löpande verk-samhet, vilket i förhållningen kan få en betydande effekt på Koncernens verksamhet.

IT- och processrisker

Bolaget och dess portföljbolag är beroende av att diverse IT-system och därtill relaterade processer fungerar obehindrat och utan avbrott för att kunna bedriva den ordinarie verksamheten på ett effektivt sätt. Det finns en risk att bolaget och dess port-följbolags system kan drabbas av avbrott eller störningar, bland annat till följd av hackernacker, intrång, datavirus, programfel eller den tekniska faktorn. Bolaget och dess portföljbolag omfattas vidare av lager om dataskydd och trots säkerhetsåtgär-derna finns det en risk att datasekretessen kan ännu ökas. Detta kan medföra ökade kostnader för regelbunden skadeståndskrav och vitan, minskad konkurrenskraft samt förhinder affärsmöjlig-heter, främst för Bolagets portföljbolag, vilket i sin tur kan få en betydande effekt på Bolagets resultat och finansiella ställning.

Förvärvsrisker

Det finns förvärvsrisker i form av att genomförda förvärv visar sig felaktiga eller för dyra. Risk att det under integrationsproce-sen framkommer brister i finansiell rapportering eller hållbarhets-rapportering som påverkar Koncernens rapportering, vilket i sin tur kan påverka Koncernens resultat och finansiella ställning.

Finansiella risker

De finansiella riskerna omfattar risker kring tillförlitligheten av Bolagets interna och externa finansiella rapportering, och finansiella risker såsom ränterisk, likviditetsrisk, kreditrisk och valutarisk.

Ränte- och valutarisker

Koncernen utsätts för marknadsrisker i form av ökade ränte-kostnader och valutariskförändringar som främst hänförs sig till det valutariskexponering som Bolagets portföljbolag exponeras för. Ökade räntekostnader kan få betydande negativa effekter på koncernens resultat och ställning.

Valutaexponeringen är betydande för enskilda portföljbolag och kan därmed påverka koncernens resultat och ställning.

Likviditets- och finansieringsrisker

Bolaget är beroende av finansiering för att bedriva sin verksamhet. Finansieringen förutsätter att Bolaget och dess portföljbolag följer de finansiella krav som fastställs i låneavtal, t.ex. skuldsät-ningsgrad. Det finns risk att Bolagets portföljbolag inte når sina finansiella mål vad gäller exempelvis tillväxt eller lönsamhet. Detta kan få påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning samt på Koncernens nyckeltal, vilket i sin tur kan försvåra, omöj-liggöra eller fördröja Bolagets och portföljbolagens finansiering. Ytterligare information om koncernens finansiella risker och riskhantering återfinns i Not 30 Finansiella risker och riskhantering.

Tvister och regelbrottsrapport

Regelbrottsrapporter är risker för ekonomiska och juridiska påföljder till följd av att Bolaget eller portföljbolagen inom Koncernen blir inblandade i tvister eller inte agerar i enlighet med lagar, förordningar och regelverk, vilket kan få ekonomiska eller juridiska konsekvenser för Bolaget och portföljbolagen.

Transaktioner med närstående och nyckelpersoner

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknads-mässiga villkor. För mer information se Not 36 Transaktioner med närstående.

Förändringar avseende den framtida utvecklingen

Bolaget har en långsiktig synhorisont med höga ambitioner att växa organiskt. Under 2025 fortsätter arbetet med att effektivisera koncernens bolag för att höja lönsamheten, kombinerat med strukturella åtgärder för att sänka belåningen i koncernen till en nivå som ligger betydligt lägre än dagens nivå. De strukturella förändringarna förväntas bestå av både försäljningar och förvärv. Ledning och styrelse i Pamica Group gör bedömningen att kom-binationen av åtgärder har potential att öka nettoutskottningen från nuvarande prognos för 2025 på 5 500 MSEK till cirka 6 000 MSEK. EBITA-marginalen från knappt 10 procent till drygt 13 procent samt sänka skuldsättningsgraden per 2025-12-31 från nuvarande prog-nos om knappt 3x justerad EBITDA till drygt 2x justerad EBITDA. Den organiska EBITA-tillväxten beräknas under 2025 ha potential att uppgå till 30 procent och cash conversion till 30 procent.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

Till årsstämman förfogande står följande belopp i SEK:

Överkursfond	3 743 101 987
Bolagets vinnsmedel	-246 795 197
Årets resultat	-425 628 621
Summa	3 070 678 269

Styrelsen föreslår att dessa medel disponeras sålunda:

1 ny räkning balanseras	3 070 678 269
varav till överkursfond	3 743 101 987
Summa	3 070 678 269

Styrelsens ytterligare över den föreslagna utdelningen Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024.

Koncernen och Bolagets resultat och ställning i övrigt fram-går av efterföljande finansiella rapporter med noter.

Koncernen

Rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	2024	2023
Tillgångar			
Inmateriella anläggningstillgångar	13	4 034,6	4 364,3
Materiella anläggningstillgångar	14	257,5	229,3
Myndighetstillgångar	31	530,6	505,1
Andelar i intresseföretag	15	6,1	4,3
Övriga andelar	16, 29	6,6	5,6
Långfristiga fordringar	17	9,1	11,7
Uppskjutna skattekfordringar	11	12,7	15,8
Summa anläggningstillgångar		4 857,2	5 136,0
Varulager			
Aktuella skattekfordringar	18	521,4	343,0
Kundfordringar	29, 30	25,8	53,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	552,5	451,4
Avskrivningstillgångar	20	138,3	122,7
Övriga fordringar	17	49,0	35,4
Likvida medel	21	26,0	43,3
Summa omsättningstillgångar		148,8	121,8
Tillgångar som innehåller försäkring		1 461,8	1 200,6
Summa tillgångar	32	201	0,0
Eget kapital			
Aktiekapital	22	0,7	0,6
Övrigt tillskjutet kapital		2 793,2	2 612,5
Reserver		0,4	2,5
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-352,9	62,5
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 441,3	2 678,1
Innehav utan bestämmande inflyande	34	178	10,0
Summa eget kapital		2 459,1	2 688,1

MSEK	Not	2024	2023
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	23, 29, 30	1 702,4	155,2
Långfristiga leasingkulder	23, 29, 30, 31	387,4	377,0
Långfristig tilläggsköpskilling	29, 30	13,7	160,9
Långfristig minoritetsoption	29, 30	119,5	85,3
Övriga långfristiga skulder	25, 29, 30	8,7	8,3
Avskattningar	24	10,0	21,3
Uppskjutna skattekulder	10, 11	275,3	255,6
Summa långfristiga skulder		2 516,9	1 043,6
Summa kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	23, 29, 30	41,2	1508,5
Kortfristiga leasingkulder	23, 29, 30, 31	1355,5	141,9
Kortfristig tilläggsköpskilling	29, 30	32,8	119,6
Kortfristig minoritetsoption	29, 30	0,0	2,5
Leverantörsskulder	29, 30	406,1	268,6
Aktuella skattekulder	10, 11	68,2	58,1
Övriga kortfristiga skulder	26	171,0	134,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	278,6	253,6
Avskattningar	28	164,8	130,0
Summa kortfristiga skulder		1 518,1	2 604,5
Skulder hänförliga till tillgångar som innehåller försäkring		45,0	0,0
Summa skulder	32	3 080,0	3 648,1
Summa eget kapital och skulder		6 339,1	6 336,5

Koncernen

Rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflyande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskott kapital	Omräknings-reserv	Balanserat eget kapital inklusive årets resultat	Summa		
Ingående eget kapital 2024-01-01	0,6	2 612,5	2,5	62,5	2 678,1	10,0	2 688,1
Årets totalresultat							
Årets resultat				-372,8	-372,8	1,4	-371,4
Årets övrigt totalresultat			-2,1		-2,1	-0,2	-2,3
Årets totalresultat		0,0	0,0	-372,8	-375,0	1,2	-373,8
Transaktioner med koncernens ägare							
Teckningsoptioner, netto				-0,4	-0,4		-0,4
Aktiegarillskott		2,9			2,9		2,9
Kvittingsommission	0,1	177,7			177,8		177,8
Kapitalillskott, intressebolag				-1,9	-1,9		-1,9
Lämnad utdelning					0,0	-0,5	-0,5
Förvärv av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflyande, bestämmande inflyande sedan tidigare				0,3	0,3	-0,7	-0,4
Försäljning av andel i dotterföretag till innehav utan bestämmande inflyande, bestämmande inflyande sedan tidigare							
Minoritetsoptioner, framtida förvärv från innehav utan bestämmande inflyande				-8,4	-8,4	8,4	0,0
Årets omvärdering av minoritetsoptioner							
Transaktion med innehav utan bestämmande inflyande							
Summa transaktioner med koncernens ägare	0,1	180,7	0,0	-42,6	138,1	6,7	144,8
Utgående eget kapital 2024-12-31	0,7	2 793,2	0,4	-352,9	2 441,3	17,8	2 459,1

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflyande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskott kapital	Omräknings-reserv	Balanserat eget kapital inklusive årets resultat	Summa		
Ingående eget kapital 2023-01-01	0,1	1 825,6	8,4	41,3	1 875,4	55,2	1 930,6
Justering av ingående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare på grund av rättslig avfall							
Ingående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare efter rättelse av fall							
Årets totalresultat							
Årets resultat				3,2	3,2	0,5	3,7
Årets övrigt totalresultat			-5,9		-5,9	0,1	-5,8
Årets totalresultat		0,0	0,0	-5,9	-5,9	0,5	-5,4
Transaktioner med koncernens ägare							
Fondemissioner		0,4			0,4		0,4
Teckningsoptioner, netto				-2,4	-2,4		-2,4
Aktiegarillskott		31,2			31,2		31,2
Apothemsmission	0,1	440,9			441,0		441,0
Kvittingsommission							
Kapitalillskott, intressebolag							
Lämnad utdelning							
Förvärv av innehav utan bestämmande inflyande							
Årets omvärdering av minoritetsoptioner							
Minoritetsoptioner, framtida förvärv från innehav utan bestämmande inflyande							
Periodens omvärdering av minoritetsoptioner							
Förvärv från innehav utan bestämmande inflyande, bestämmande inflyande sedan tidigare							
Summa transaktioner med koncernens ägare	0,5	786,9	0,0	21,1	808,5	-45,8	762,8
Utgående eget kapital 2023-12-31	0,6	2 612,5	2,5	62,5	2 678,1	10,0	2 688,1

*) Rättelse av fel har påverkats i årsredovisningen 2023. För mer information se årsredovisningen 2023.

Detta dokument har signerats genom digitala signeringslösningen GafAcept.

Fingerprint: c08d57a3a6f6a71b5454d80b0c0b078a8d70a6234a81d89f5277b1f89041f76594240502a750c0705b67a1c0e892211f6f8a0a6d283b34537448a797

7690171905707

Koncernen Rapport över kassaflöden

	2024	2023
1 januari – 31 december, MSEK	Not	
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt, kvarvarande verksamhet	-165,4	49,7
Resultat före skatt, avvecklad verksamhet	-183,4	-14,2
Justering för poster som inte ingår i kassalöbet:	645,6	238,4
Betald inkomstskatt	-11,2	-59,5
Ökning (+) / Minskning (-) av varulager	-7,4	5,9
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelsefordringar	18,4	34,7
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelsskulder	147,7	-77,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	444,3	177,4
Investeringssverksamheten		
Förvärf av materiella anläggningstillgångar	-71,3	-61,3
Förvärf av materiella anläggningstillgångar	11,4	7,6
Förvärf av immateriella anläggningstillgångar	-48,3	-27,1
Förvärf av dotterföretag/övertag, netto likviditetspåverkan	-94,0	-487,2
Ökning (+) / Minskning (-) av dotterföretag/övertag, netto likviditetspåverkan	0,9	0,0
Förvärf av finansiella tillgångar	-4,5	-5,6
Ökning (+) / Minskning (-) av finansiella tillgångar	2,8	116,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-203,0	-485,6

1 januari – 31 december, MSEK	2023	2024
Finansiella ingavsverksamheten		
Hyresintäkter	1310	2670
Nettobörskursändring checkringskredit	-175,0	11,3
Erfollda aktieövertag	2,9	22,3
Upplysnings lån	23	1480,6
Amortering av lån	23	-1392,4
Amortering av leasingsskuld	23	-1417
Amortering av skuld för tillägsbörskursfällning och immortalskap	29	-19,8
Utbetalda utdelningar till innehavare utan bestämda inlysnings	-0,5	-0,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-214,8	196,5
Ärens kassaflöde	26,4	-84,7
Likvida medel vid årets början	121,8	207,1
Valutakursdifferens i likvida medel	2,4	-0,7
Likvida medel vid årets slut	21	180,6

Moderbolaget

Resultaträkning

MSEX	Net	2024	2023
Nettoomsättning	3	32,4	36,1
Övriga röreliserlöder	5	0,2	2,3
		32,6	38,4
Övriga externa kostnader	6	-20,9	-20,3
Personalkostnader	7	-35,5	-30,3
Övriga rörelsekostnader	8	0,0	-1,9
Röreliseresultat		-23,8	-14,1
Resultat från finansiella poster:			
Nedskrivningar av andelar i dotterföretag	34	-416,2	-342,2
Ränteräkningar och liknande resultatposter	9	118,7	182,2
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-125,5	-99,0
Resultat efter finansiella poster		-446,7	-273,1
Bokslutsdispositioner			
Motlagda koncernbidrag		21,1	21,5
Avsättning till periodiseringsfond		0,0	-0,4
Resultat före skatt		-425,6	-252,0
Skatt	10	0,0	-0,2
Årets resultat		-425,6	-252,2

Delta dokumentet har signerats genom digitala signifikationsinställningen GajAccept.

Fingerprint: c8b0d57a0f6b6e47185c4d603bacc0-79d80f3c52344d1df536237b1f59911f75694250502a750e071b5b7e1c7b892211e1a10a81d2b3b3d557446a7e7

9600121905202

Moderbolaget

Balansräkning

MSEK	2024	2023
Tillgångar		
Anläggningstillgångar		
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag	34	34
Fordringar hos koncernföretag	1205,7	1471,0
Summa finansiella anläggningstillgångar	4336,3	4795,2
Summa anläggningstillgångar	4336,3	4795,2
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar	638,9	359,1
Fordringar hos koncernföretag	16	14
Övriga fordringar	17	14
Förutbetalda kostnader och upplupna inäkter	42,0	40,5
Summa kortfristiga fordringar	682,5	401,0
Kassa och bank	21	0,0
Summa omsättningstillgångar	682,5	401,0
Summa tillgångar	5018,8	5196,2

MSEK	2024	2023
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	22	
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	0,7	0,6
Fritt eget kapital		
Balanserat resultat	-246,8	59
Överkursfond	3743,1	3573,7
Årets resultat	-425,6	-252,3
Summa eget kapital	3071,5	3321,9
Periodiseringsfond	0,4	0,4
Långfristiga skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	23	1481,3
Summa långfristiga skulder	1481,3	0,0
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	23,31	12,8
Leverantörsskulder	10,6	7,7
Aktuella skatteskulder	10,71	21
Skulder till koncernföretag		35,15
Övriga skulder	26	4,9
Upplupna kostnader och förutbetalda inäkter	27	11,4
Summa kortfristiga skulder	465,8	1807,9
Summa eget kapital och skulder	5018,8	5196,2

Årsrapport

Värksamheten

Balansstyrning

Värdlöshet

Finansiell rapport

Värd

37

Moderbolaget

Rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	0,6	3 573,7	5,9	-252,3	3 327,9
Disposition enligt årsstämma			-252,3	252,3	0,0
Summa årets totalresultat				-425,6	-425,6
Techningsoptioner, netto			-0,4		-0,4
Kritningsemissioner	0,1	169,4			169,5
Utgående eget kapital 2024-12-31	0,7	3 743,1	-246,8	-425,6	3 071,3

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	0,1	2 730,8	0,0	-8,1	2 722,8
Disposition enligt årsstämma			-8,1	8,1	0,0
Summa årets totalresultat				-252,3	-252,3
Ettfallet aktiegarfllskott			10,0		10,0
Fondemission	0,4		-0,4		0,0
Apportemissioner	0,0	528,2			528,2
Techningsoptioner, netto			4,4		4,4
Kritningsemissioner	0,1	314,8			314,8
Utgående eget kapital 2023-12-31	0,6	3 573,7	5,9	-252,3	3 327,9

8600121905202

Delia dokumentet har signerats genom digitala signifikationsinstansen GetAccept.
Fingerprint: c0b2de57a3d6b6b7 12954f8033c0e0c79d001052e4e8 1d53d62e711b90a 1f758a425b0502a1 80be0775b7e 150b5022 116f8a10a6d28313a567446e 7e7

Moderbolaget

Kassaflödesanalys

✓ Verkligt

✓ Verksamheten

✓ Balansstyrning

✓ Tillämplighet

✓ Finansiell rapport

✓ Övrigt

1 januari – 31 december, MSEK		2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-446,7	-273,2
Justiering för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Betald inkomstskatt		1,0	0,8
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-237,2	-16,3
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		82,8	76,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-201,3	76,8
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktiegarantiskott till dotterföretag		-184,5	-10,0
Utläning till dotterföretag		0,0	-326,7
Anskaffning av lån till dotterföretag		242,2	0,0
Avyttring av finansiella tillgångar		0,0	115,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		57,7	-220,1
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		131,0	4,4
Nettoförändring checkräkningskredit		-176,0	11,3
Ej löpta aktiegarantiskott		0,0	10,0
Lupplagna lån		1502,5	17,4
Amortering av lån		-1314,9	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		143,6	143,1
Årets kassaflöde		0,0	0,0
Likvida medel vid årets början		0,0	0,0
Likvida medel vid årets slut		21	0,0

66001C1905C07

Detta dokument har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: c08d657a3d6f6b971b5e4d6b3bce9c79d8070a5c21481d858e2b7b176904176899a2a50502a750eac795a7e1094592211e6a0a084d293b34537446877

Finansiell kalender

Arsstämman 2023	2023-06-12
Delårsrapport, fjärde kvartalet (Q4) 2023	2023-08-21
Delårsrapport, tredje kvartalet (Q3) 2023	2023-11-01

Kontaktpersoner

Person	Titel	Telefon	E-post
Anders Johansson	Ordförande	08-725 50 24	and.johansson@pamica.se
Anders Johansson	Ordförande	08-725 50 24	and.johansson@pamica.se

PAMICA

Detta dokument har signerats genom digitala signeringstjänsten GelfAccept.

Fingerprint: c88d457ad46b6u47185c4d603bce0b78d40705f234a81d55f0297b1f590117f3844250502a750e07050f67e1c0e8e2211716a00a8d293b34567418a787

00101C1905702

Preparerad i samarbete med
Sahlin Kommunikation & IR.

Not 2. Rörelseförvärv

Under 2024 har Koncernen genomfört två rörelseförvärv. Ett av dessa är ett platformsförvärv och ett är ett tilläggsförvärv till ett befintligt platformsbolag.

Under det andra kvartalet 2024 genomförde Koncernens dotterbolag Beans in Cup ett förvärv av samtliga aktier i HGM, en ledande aktör inom måltidslösningar och kaffe för företag. Förvärvet av HGM stärker och kompletterar Beans in Cup's riksäckande erbjudande av kaffe och måltidslösningar för företag. Under 2023 redovisade HGM en omsättning om cirka 90 MSEK.

Under det tredje kvartalet 2024 genomförde koncernen ett förvärv av SKAB-gruppen som är en ledande tillverkare i lastbilspåbyggnadsbranschen i Skandinavien med omsättning 2023 om 750 MSEK med god lönsamhet i produktionsenheterna Specialkarosser AB i Åtran, Lagab AB i Laholm, Grothkaross AB i Mönsterås samt försäljnings-, service- och reparations-enheten SKAB Norge AS.

Platformsförvärvet genomfördes i september genom att dotterbolaget Special Group Åtran Holding AB förvärvade samtliga aktier i Rogabini 2 AB ("SKAB"). Därefter har ledande befattningshavare i SKAB förvärvat 9,9 procent av aktierna i Special Group Åtran Holding AB. Efter ingångar av aktiegaravtal redovisar Koncernen 4,9 procent som minoritetsoption och 5,0 procent som minoritetsandel.

Enligt avtalet har Köparen och Säljaren rätt att påkalla inlösen av 4,9 procent och för resterade 5,0 procent har Säljaren men inne Köparen rätt att påkalla inlösen.

Förvärvade tillgångar	2024-09-01		2024-06-01		2024
	SKAB		HGM		
	Totalt koncern				

Köpeskilling				
Likvida medel	95,0	40,3	135,3	
Kvittningsemission (äterninvestering, 3 225 305 aktier)	46,4	0,0	46,4	
Säljarens	180,0	26,0	206,0	
Kortfristig skuld, justering köpeskilling	26,7	0,0	26,7	
Summa köpeskilling	348,2	66,3	414,5	
Redovisade belopp på identifierade nettoförlångar				
Materialiella anläggningstillgångar	21,1	0,7	21,8	
Immateriella tillgångar	93,7	0,0	93,7	
Varulager	166,2	8,4	174,6	
Kundfordringar	88,5	8,7	97,2	
Övriga omsättningstillgångar	13,8	1,9	15,7	
Likvida medel	35,5	6,2	41,7	
Långfristiga skulder	-33,0	0,0	-33,0	
Kortfristiga skulder	-122,9	-11,6	-134,5	
Summa identifierade nettoförlångar	262,9	14,3	277,2	
Goodwill	85,3	52,0	137,3	
Innehav utan bestämmande inflyande	0,0	0,0	0,0	
Minoritetsoption	0,0	0,0	0,0	
Transaktionskostnader	6,4	1,2	7,6	

Ingen signifikant skillnad har identifierats mellan verkligt värde på kundfordringarna i relation till brutovärdet beloppet. Goodwill motiveras framförallt av framtida intjäningsförmåga, tillväxt och synergieffekt.

Transaktionskostnader uppgår till 7,6 MSEK (23,6) och redovisas under övriga externa kostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen.

Om SKAB hade förvärvats den 1 januari 2024 hade förvärvet bidragit med intäkter om 866,1 MSEK, justerad EBITDA om 164,4 MSEK, justerad EBITA om 143,8 MSEK och årets resultat om 110,7 MSEK. SKAB bidrog med intäkter på 319,0 MSEK, justerad EBITDA om 59,1 MSEK, justerad EBITA om 53,1 MSEK och årets resultat om 36,2 MSEK från förvärvsdagen till och med den 31 december 2024. Samtliga resultatmåt exkluderar kostnadsförda transaktionskostnader om 6,4 MSEK.

Förvärvade tillgångar per segment	Industry		Services		Koncern

Köpeskilling				
Likvida medel	95,0	40,3	135,3	
Kvittningsemission (äterninvestering, 3 225 305 aktier)	46,4	0,0	46,4	
Säljarens	180,0	26,0	206,0	
Kortfristig skuld, justering köpeskilling	26,7	0,0	26,7	
Summa köpeskilling	348,2	66,3	414,5	
Redovisade belopp på identifierade nettoförlångar				
Materialiella anläggningstillgångar	211	0,7	211,8	
Immateriella tillgångar	93,7	0,0	93,7	
Varulager	166,2	8,4	174,6	
Kundfordringar	88,5	8,7	97,2	
Övriga omsättningstillgångar	13,8	1,9	15,7	
Likvida medel	35,5	6,2	41,7	
Långfristiga skulder	-33,0	0,0	-33,0	
Kortfristiga skulder	-122,9	-11,6	-134,5	
Summa identifierade nettoförlångar	262,9	14,3	277,2	
Goodwill	85,3	52,0	137,3	
Innehav utan bestämmande inflyande	0,0	0,0	0,0	
Minoritetsoption	0,0	0,0	0,0	
Transaktionskostnader	6,4	1,2	7,6	

Kvittningsemission

Kvittningsemission (äterninvestering) uppstår när säljaren återinvesterar del av erhållen köpeskilling genom kvittning av skuld. Verkligt värde på de aktier i Bolaget som utfärdats som en del av den överförda ersättningen som erläggs för förvärvade bolag baseras på värdering utförd av extern värderingsinstitut som tillämpar en värderingsmodell med diskonterade kassaflöden för vart och ett av de ingående portföljbolagen. Kassaflödena har framtagits baserade på av Bolaget och förvärvade bolags bedömning av tillväxtrakt i intäkter, brutomarginal- och kostnadsavveckling samt behov av Capex. Kassaflödena har diskonterats med avkastningskrav (WACC) baserade på individuellt bedömda risknivåer för respektive bolag. Den tillväxtrakt som använts för att extrapolera kassaflödesprognoser bortom bolagens bedömda 5 års prognoser motsvarar Sveriges Riksbanks långsiktiga inflationsmål om 2 procent.

Not 3. Nettoomsättning

Intriktsströmmar

Koncernen genererar intäkter från försäljning i de tre rörelsesegmenten, Industry, Services och Innovations. Fördelning av intäkter avseende produkt och tjänsteområde samt geografisk marknad redovisas i nedan tabell. För ytterligare information om rörelsesegmenten, se Not 4 Rörelsesegment.

Koncernen

1 januari – 31 december, MSEK	Rörelsesegment					
	Industry		Services		Innovations	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Geografisk marknad						
Sverige	491,7	340,1	2 253,0	1 906,7	124,5	81,9
Övriga Norden	232,8	204,5	317,1	190,3	2,9	1,9
Övriga Europa	377,4	169,3	91,9	48,5	154,7	91,5
Asien/Australien	72,2	73,4	25,3	14,7	40,0	26,4
Nordamerika	26,4	24,8	72,5	75,5	311,7	299,7
Övriga Länder	18,9	15,4	10,8	2,9	4,0	4,8
Summa geografisk marknad och summa rörelsesegment	1 219,4	828,1	2 770,6	2 240,7	637,7	506,1

1 januari – 31 december, MSEK	Summa	
	2024	2023
Geografisk marknad		
Sverige	2 869,2	2 330,8
Övriga Norden	552,7	396,8
Övriga Europa	624,0	309,8
Asien/Australien	137,5	114,6
Nordamerika	410,6	399,9
Övriga Länder	33,6	23,0
Summa geografisk marknad och summa rörelsesegment	4 627,6	3 574,9

Geografisk fördelning av försäljningen är gjord efter var kunderna har sin hemvist.

Ingen enskild kund står för 10 procent eller mer av

Koncernens totala intäkter.

Koncernen

1 januari – 31 december, MSEK	Rörelsesegment					
	Industry		Services		Innovations	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Produkt-/tjänsteområde						
Produkter och tjänster överförda vid ett tillfälle		1 161,4	795,5	555,8	508,2	614,5
Produkter och tjänster överförda över tid		58,1	32,6	2 214,7	1 732,4	23,2
Summa produkt/tjänsteområde		1 219,4	828,1	2 770,6	2 240,7	637,7
					637,7	506,1
Summa						
1 januari – 31 december, MSEK		2024	2023			
Produkt-/tjänsteområde						
Produkter och tjänster överförda vid ett tillfälle		2 331,7	1 804,0			
Produkter och tjänster överförda över tid		2 296,0	1 770,9			
Summa produkt/tjänsteområde		4 627,6	3 574,9			

Koncernen består av bolag inom många olika branscher med spridd verksamhet, som levererar både produkter och tjänster.

De flesta tjänster levereras över tid och produkter säljs vid en tidpunkt.

Moderbolagets nettoomsättning består till största del av management fee.

Not 4. Rörelsesegment

De huvudsakliga affärsverksamheterna med intäkter och kostnader som har identifierats består av rörelsesegmenten Industry, Services och Innovations.

Rörelsesegment Industry utgörs av verksamhetsbolagen Absortech, Altronix, Arrex, Logiwaste, SKAB, Solideq och Vefi. Rörelsesegment Services utgörs av verksamhetsbolagen Alfa, Beans in Cup, Freys Express, IM Vision, People People, House och Sappa.

Rörelsesegment Innovations utgörs av verksamhetsbolagen Delta of Sweden, EDAB, Micropol, Stapp och Waboba.

Vart och ett av ovan rörelsesegmentens nettoomsättning, justerad EBITA, EBITA samt tillgångar utgör över 10 procent av de sammantagna nettoomsättningen, justerad EBITA, EBITA samt tillgångar för samtliga rörelsesegment. Total nettoomsättning som rapporteras av de tre identifierade rörelsesegment utgör mer än 95 procent av Koncernens totala nettoomsättning, varför inga ytterligare segment behövt identifierats.

Rörelsesegment

1 januari – 31 december, MSEK	2024										2023									
	Industry	Services	Innovations	Koncernposter	Totalt	Industry	Services	Innovations	Koncernposter	Totalt	Industry	Services	Innovations	Koncernposter	Totalt	Industry	Services	Innovations	Koncernposter	Totalt
Nettoomsättning	1 219,4	2 770,6	637,7	0,0	4 627,6	828,1	2 240,7	606,1	0,0	3 574,9	1 219,4	2 770,6	637,7	0,0	3 574,9	1 219,4	2 770,6	637,7	0,0	3 574,9
Övriga rörelseintäkter	16,6	29,0	14,2	0,2	60,0	11,1	28,6	13,4	2,3	55,4	16,6	29,0	14,2	0,2	55,4	16,6	29,0	14,2	0,2	55,4
	1 236,0	2 799,6	651,9	0,2	4 687,6	839,2	2 269,3	619,5	2,3	3 630,3	1 236,0	2 799,6	651,9	0,2	3 630,3	1 236,0	2 799,6	651,9	0,2	3 630,3
Aktiverat arbete för egen räkning	3,5	0,9	2,4	-	6,8	2,6	1,4	1,8	-	5,8	3,5	0,9	2,4	-	5,8	3,5	0,9	2,4	-	5,8
Räntor och förändringar	-625,9	-1 257,6	-239,0	0,2	-2 122,3	-623,7	-984,3	-180,0	0,2	-1 587,8	-625,9	-1 257,6	-239,0	0,2	-1 587,8	-625,9	-1 257,6	-239,0	0,2	-1 587,8
Övriga externa kostnader	-121,7	-316,2	-96,0	-20,9	-554,8	-129,1	-287,7	-87,1	-13,7	-517,7	-121,7	-316,2	-96,0	-20,9	-517,7	-121,7	-316,2	-96,0	-20,9	-517,7
Personalkostnader	-321,2	-975,6	-125,2	-35,5	-1 457,4	-228,5	-759,3	-86,7	-29,0	-1 102,5	-321,2	-975,6	-125,2	-35,5	-1 102,5	-321,2	-975,6	-125,2	-35,5	-1 102,5
Övriga rörelsekostnader	-9,4	-14,7	-7,3	-0,0	-31,3	-13,5	-8,3	-12,3	-1,9	-35,0	-9,4	-14,7	-7,3	-0,0	-35,0	-9,4	-14,7	-7,3	-0,0	-35,0
Andelar i intresseförenings resultat	-0,8	0,0	-	-	-0,7	-0,2	0,1	-	-	-0,2	-0,8	0,0	-	-	-0,2	-0,8	0,0	-	-	-0,2
EBITDA	160,5	236,4	186,9	-86,9	527,9	46,8	231,3	156,2	-42,2	392,0	160,5	236,4	186,9	-86,9	392,0	160,5	236,4	186,9	-86,9	392,0
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångs- hjälpmedel samt nyfjärdningsförluster, exkl. förvärfvärderade övervärden																				
EBIT	-62,9	-159,0	-14,1	-1,2	-237,3	-39,7	-118,0	-22,9	-1,0	-181,5	-62,9	-159,0	-14,1	-1,2	-181,5	-62,9	-159,0	-14,1	-1,2	-181,5
EBITA	97,6	77,4	172,8	-57,2	290,6	7,1	113,3	133,3	-43,1	210,6	97,6	77,4	172,8	-57,2	210,6	97,6	77,4	172,8	-57,2	210,6
Jämförbarhetsposter	7,3	53,2	1,9	2,8	65,2	18,0	39,3	2,4	-3,6	56,2	7,3	53,2	1,9	2,8	56,2	7,3	53,2	1,9	2,8	56,2
Justerad EBITA	104,9	130,6	174,7	-54,4	355,8	25,1	152,6	135,7	-46,7	266,7	104,9	130,6	174,7	-54,4	266,7	104,9	130,6	174,7	-54,4	266,7
Justerad EBITA-marginal, %	9%	5%	27%	8%	3%	7%	27%			7%	9%	5%	27%	8%	3%	7%	27%			7%

Not 5. Övriga rörelseintäkter

Koncernen		2024	2023
MSEK			
Erhållna bidrag	6,4	5,0	
Realisationsvinster	6,1	5,9	
Realisationsresultat från nyfjärd verksamhet	2,7	0,0	
Valutakursvinster	30,3	26,4	
Övriga intäkter	14,4	18,1	
	60,0	55,4	

Erhållna bidrag och övriga intäkter
Erhållna bidrag avser till största delen lönebidrag och övriga intäkter innehåller bl.a. försäkringsersättning, elstöd samt andelsstöd.

Moderbolaget		
MSEK	2024	2023
Valutakursvinster	0,0	1,3
Övriga intäkter	0,2	1,0

Not 6. Arvode och kostnads-
ersättning till revisorer

Koncernen	2024	2023
MSEK		
KPMG		
Revisionsuppdrag	-7,4	-7,1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-0,2	-0,3
Skatterådgivning	-0,2	-0,5
Andra uppdrag	-0,6	-0,6
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	-2,9	-2,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,0	0,0
Andra uppdrag	-0,3	-0,8
	-11,3	-12,0

Moderbolaget

MSEK	2024	2023
------	------	------

KPMG

Revisionsuppdrag	-1,0	-1,4
Andra uppdrag	-0,0	-0,2
	-1,1	-1,6

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommet eller avtal. Denna inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 7. Anställda, personalkostnader och
ledande befattningshavares ersättningar

Moderbolaget anställda

	2024	Andel kvinnor	2023	Andel kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	11	27%	16	44%
Totalt moderbolaget	11	27%	16	44%
Dotterföretag				
Sverige	1 666	30%	1 434	35%
Övriga Norden	193	51%	200	53%
Övriga Europa	477	83%	503	85%
Övriga länder	54	50%	48	45%
Totalt i dotterföretag	2 389	43%	2 185	45%
Koncernen totalt	2 400	43%	2 201	46%

Konstfördelning i företagsledningen

	2024-12-31	2023-12-31
Moderbolaget		
Styrelsen	50%	43%
Övriga ledande befattningshavare	0%	22%

Koncernen		
Styrelser	18%	27%
Övriga ledande befattningshavare	35%	31%

Löner och andra ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

Fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda

	2024		2023
MSEK			
Moderbolaget			
Löner och andra ersättningar	-13,0	-9,6	-22,5
(varav bonusar, tantiem)	0,0	0,0	0,0
Sociala kostnader	-7,6	-5,0	-12,7
(varav pensionskostnader)	-3,3	-1,9	-5,3
Totalt	-20,6	-14,6	-35,2
Dotterföretag			
Löner och andra ersättningar	-116,5	-888,7	-1 005,2
(varav bonusar, tantiem)	-4,2	-4,1	-8,3
Sociala kostnader	-46,9	-320,3	-367,2
(varav pensionskostnader)	-17,0	-69,4	-86,4
Totalt	-163,4	-1 209,0	-1 372,4

Koncernen				
Löner och andra ersättningar	-129,5	-898,2	-1 027,7	-82,8
(varav bonusar, tantiem)	-4,2	-4,1	-8,3	-1,8
Sociala kostnader	-64,5	-325,4	-379,9	-36,7
(varav pensionskostnader)	-20,3	-71,3	-91,6	-12,3
Totalt	-184,0	-1 223,6	-1 407,6	-119,5

Teckningsoptioner utställda av Panica

	2024-12-31		2023-12-31	
	Ansl optioner	Motvarande antal aktier	Ansl optioner	Motvarande antal aktier
Utestående vid periodens ingång	903 468	903 468	-	-
Uteställda	0	0	912 543	912 543
Anerkott/inköpta	-85 481	-85 481	-9 075	-9 075
Utestående vid periodens utgång	817 987	817 987	903 468	903 468
Varav inköpta	-	-	903 468	-

Upplysningar om utställda teckningsoptioner under perioden
Varje option berättigar till inköp av en aktie. Optionsprogrammet medför inga direkta kostnader för Bolaget.

Förfallotidpunkt	2024	2023
N/A	2026-03-31	-
Sammanlagda incassoeringar till Panica Group om aktierna förvärvas, MSEK	0	53,4

Teckningsoptioner utställda av Panica

Förfallotidpunkt	Optionspris kr/option	Uppspris kr/aktie	Rätt att köpa antal aktier	2024-12-31		2023-12-31	
				Ansl optioner	Motvarande antal aktier	Ansl optioner	Motvarande antal aktier
2026-03-31	4,88	59,15	1,00	817 987	817 987	903 468	903 468
Maximal utveckling av anslat aktier i förhållande till utestående aktier vid årets slut, %	-	-	-	-	0,8	-	0,9

Not 8. Övriga rörelsekostnader

Koncernen	
MSEK	
2024	2023
Valutakursförluster	-29,7 -35,0
Realisationsförluster	-1,6 -0,9
	-31,3 -36,0
Moderbolaget	
MSEK	
2024	2023
Valutakursförluster	0,0 -1,9
Realisationsförluster	0,0 0,0
	0,0 -1,9

Not 9. Finansnetto

Koncernen				Moderbolaget			
MSEK		2024	2023	MSEK		2024	2023
Finansiella intäkter		-	-	Finansiella intäkter		-	-
Ränteinräkter		2,2	2,5	Ränteinräkter koncernfördrag		117,0	102,9
Valutakursvinster		10,6	13,6	Realisationsresultat		0,0	0,2
Realisationsresultat		0,1	0,2	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde, nettoförändring		0,0	78,1
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde, nettoförändring		0,0	78,1	Ränteinräkter Övrigt		0,5	1,0
Omvärdering av skulder översende Villkorade köpskillingar		153,7	29,7	Valutakursvinster		1,2	0,0
Övrigt		1,3	0,5	Finansiella intäkter		118,7	182,2
Finansiella intäkter		167,9	124,6	Finansiella kostnader		-	-
Finansiella kostnader		-	-	Räntekostnader koncernfördrag		-8,9	-7,1
Räntekostnader finansiella skulder		-122,5	-99,5	Räntekostnader finansiella skulder		-104,6	-87,6
Räntekostnader leasingkulder		-25,0	-14,0	Valutakursförluster		-1,1	0,0
Nedskrivning intressefördrag		0,0	-2,7	Övrigt		-10,9	-4,3
Realisationsresultat från avtryckt verksamhet		0,0	-2,7	Finansiella kostnader		-125,5	-99,0
Valutakursförluster		-10,1	-17,7	Finansnetto redovisat i resultatet		-6,7	83,2
Omvärdering av skulder avseende Villkorade köpskillingar		-38,3	-77,4	Ränteinräkter och räntekostnader för utom leasing och tilläggs- köpskillingar är beräknade enligt effektivräntemetoden.		-	-
Övrigt		-10,5	-5,0			-	-
Finansiella kostnader		-206,4	-218,9			-	-
Finansnetto redovisat i resultatet		-38,5	-94,3			-	-

Not 10. Skatter

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat/rapport över resultat

Koncernen

MSEK

2024 2023

Aktuell skattekostnad (-) / skatteinntekt (+)	-29,8	-37,4
Ävrs skattekostnads/steleinnelt	-29,8	-37,4

Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteinntekt (+)

Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	14,7	9,2
Uppskjuten skatt förändring	-7,1	-4,7
ooberakade reserver	7,5	4,4

Totalt redovisad skattekostnad i koncernen

	-22,3	-32,9
--	-------	-------

Modetbolaget

MSEK	2024	2023
------	------	------

Aktuell skattekostnad (-) / skatteinntekt (+)

Aktuell skattekostnad (-) / skatteinntekt (+)	0,0	-0,2
Ävrs skattekostnads/steleinnelt	0,0	-0,2

Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteinntekt (+)

Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0,0	0,0
Uppskjuten skatt förändring	0,0	0,0
ooberakade reserver	0,0	0,0

Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget	0,0	-0,2
---	-----	------

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen

MSEK

2024 2023

Resultat före skatt	-165,4	49,3
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	34,1	20,6%
Effekt av andra skatteasatser för utländska dotterföretag	-0,3	-0,2%
Effekt av andra skatteasatser för utländska dotterföretag	-30,4	-18,4%
Effekt av andra skatteasatser för utländska dotterföretag	-69,2	-41,8%
Effekt av andra skatteasatser för utländska dotterföretag	35,4	21,4%
Effekt av andra skatteasatser för utländska dotterföretag	17,2	-24,0%

Ökning av underskottsavgift utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-2,0	-1,2%
Upprytning av tidigare ej aktiverade underskottsavgifter	8,8	5,4%
Skatt hänförlig till tidigare år	0,2	0,1%
Skatt hänförlig till tidigare år	10,9	11,7%
Skatt hänförlig till tidigare år	-1,4	-0,8%
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,8	0,3%
Skatt hänförlig till tidigare år	2,5	1,5%
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,4	0,2%
Redovisad effektiv skatt	-22,3	-32,9

Modetbolaget

MSEK	2024	2023
------	------	------

Resultat före skatt

Resultat före skatt	-125,6	-252,1
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	87,7	20,6%
Effekt av andra skatteasatser för utländska dotterföretag	-87,7	20,6%
Effekt av andra skatteasatser för utländska dotterföretag	-70,6	28,0%
Effekt av andra skatteasatser för utländska dotterföretag	16,8	-6,7%
Effekt av andra skatteasatser för utländska dotterföretag	0,0	0,0%
Effekt av andra skatteasatser för utländska dotterföretag	0,0	0,0%
Effekt av andra skatteasatser för utländska dotterföretag	1,6	-0,6%
Redovisad effektiv skatt	0,0	0,0%

Not 11. Uppskjuten skatt

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavgifter för vilka uppskjutna skattefordringar av försäkringshemska inte har redovisats i rapport över finansiell ställning för Koncernen.

Koncernen

MSEK

2024 2023

Skattemässiga underskott	20,2	29,3
Skattemässiga underskott	161,7	89,7
Skattemässiga underskott	161,9	119,0

Modetbolaget

MSEK

2024 2023

Skattemässiga underskott	0,0	0,0
Skattemässiga underskott	9,0	0,0
Skattemässiga underskott	9,0	0,0

Kvarstående räntemetoden förfaller inom 5 år. Merparten av skattemässiga underskott saknar förfallodid.

Uppskjuten skattefordran

MSEK

2024 2023

Uppskjuten skattefordran	-47,1	-7,2
Uppskjuten skattefordran	-201,4	16,0
Uppskjuten skattefordran	-2,5	0,2
Uppskjuten skattefordran	-98,1	-5,2
Uppskjuten skattefordran	-4,5	1,1
Uppskjuten skattefordran	-353,7	4,9

Uppskjuten skattefordran	2,2	1,2
Uppskjuten skattefordran	2,3	-0,3
Uppskjuten skattefordran	104,1	5,2
Uppskjuten skattefordran	2,6	-2,6
Uppskjuten skattefordran	2,8	-1,0
Uppskjuten skattefordran	113,9	2,5

Uppskjuten skattefordran

MSEK

2024 2023

Uppskjuten skattefordran	2,2	1,2
Uppskjuten skattefordran	2,3	-0,3
Uppskjuten skattefordran	104,1	5,2
Uppskjuten skattefordran	2,6	-2,6
Uppskjuten skattefordran	2,8	-1,0
Uppskjuten skattefordran	113,9	2,5

Uppskjuten skattefordran	2,2	1,2
Uppskjuten skattefordran	2,3	-0,3
Uppskjuten skattefordran	104,1	5,2
Uppskjuten skattefordran	2,6	-2,6
Uppskjuten skattefordran	2,8	-1,0
Uppskjuten skattefordran	113,9	2,5

Uppskjuten skatt

Koncernen

MSEK

2024 2023

Uppskjuten skattefordran väsentliga temporära skillnader	-66,0	-47,1
Uppskjuten skattefordran väsentliga temporära skillnader	-205,8	-201,4
Uppskjuten skattefordran väsentliga temporära skillnader	-2,8	-2,5
Uppskjuten skattefordran väsentliga temporära skillnader	-101,6	-98,1
Uppskjuten skattefordran väsentliga temporära skillnader	-0,6	-4,5
Uppskjuten skattefordran väsentliga temporära skillnader	-377,0	-353,7

Uppskjuten skattefordran	3,5	2,2
Uppskjuten skattefordran	1,9	2,3
Uppskjuten skattefordran	107,5	104,1
Uppskjuten skattefordran	0,0	2,6
Uppskjuten skattefordran	1,4	2,9
Uppskjuten skattefordran	114,4	113,9

Uppskjuten skattefordran

MSEK

2024 2023

Uppskjuten skattefordran	-47,1	-7,2
Uppskjuten skattefordran	-201,4	16,0
Uppskjuten skattefordran	-2,5	0,2
Uppskjuten skattefordran	-98,1	-5,2
Uppskjuten skattefordran	-4,5	1,1
Uppskjuten skattefordran	-353,7	4,9

Uppskjuten skattefordran	2,2	1,2
Uppskjuten skattefordran	2,3	-0,3
Uppskjuten skattefordran	104,1	5,2
Uppskjuten skattefordran	2,6	-2,6
Uppskjuten skattefordran	2,8	-1,0
Uppskjuten skattefordran	113,9	2,5

Uppskjuten skattefordran

MSEK

2024 2023

Uppskjuten skattefordran	2,2	1,2
Uppskjuten skattefordran	2,3	-0,3
Uppskjuten skattefordran	104,1	5,2
Uppskjuten skattefordran	2,6	-2,6
Uppskjuten skattefordran	2,8	-1,0
Uppskjuten skattefordran	113,9	2,5

Uppskjuten skattefordran	2,2	1,2
Uppskjuten skattefordran	2,3	-0,3
Uppskjuten skattefordran	104,1	5,2
Uppskjuten skattefordran	2,6	-2,6
Uppskjuten skattefordran	2,8	-1,0
Uppskjuten skattefordran	113,9	2,5

Not 12. Resultat per aktie

Resultat per aktie har beräknats på följande sätt:

	2024	2023
Ärets resultat hänförligt till moderbolagets ägare, kvarvarande verksamhet, MSEK	-189,1	16,0
Ärets resultat hänförligt till moderbolagets ägare, avvecklad verksamhet, MSEK	-183,7	-12,7
Totalt antal utestående stamaktier vid årets utgång	104 459 909	92 538 604
Effekt av utfärdande av nya aktier under året	-11 067 349	-12 436 003
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier före utspädning	93 392 560	80 102 601
Teckningsoptioner	0	903 468
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning	93 392 560	81 006 069

Resultat per aktie	
Före utspädning avseende kvarvarande verksamhet, SEK	-2,02
Före utspädning avseende kvarvarande verksamhet, SEK	0,20
Efter utspädning avseende kvarvarande verksamhet, SEK	-2,02
Efter utspädning inklusive avvecklad verksamhet, SEK	-3,98
Efter utspädning inklusive avvecklad verksamhet, SEK	-3,98
Efter utspädning inklusive avvecklad verksamhet, SEK	0,04

1) Resultat per aktie och antal aktier har justerats för aktiesplit.

Der finns per balansdagen 87 987 teckningsoptioner som kan ge potentiell utspädningseffekt med motsvarande antal aktier. För ytterligare information om teckningsoptioner se not 7. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättning.

Not 13. Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Balanserade utvecklings- utgifter, intern upparbetande				Övriga immateriella anläggningstillgångar		Totalt
	Varu- märken	Goodwill	relationer	Kund- anläggningstillgångar	Immateriella tillgångar	Immateriella tillgångar	
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Ingående balans 1 januari 2023	32,4	611,7	2 149,7	358,6	131,8	3 234,5	
Rörelseförvärv	34,5	130,0	966,1	149,1	15,9	1 295,7	
Avyttringar och uträngingar	0,0	-1,2	0,0	0,0	0,0	-1,2	
Övriga investeringar	24,7	0,0	0,0	0,0	3,0	27,7	
Räntor av fel	0,0	-264,4	193,9	0,0	0,0	-70,5	
Omklassificeringar	6,6	-13,3	0,0	0,0	6,8	0,0	
Omräkningsskillnader	-0,4	-0,7	-5,2	0,0	-0,2	-6,5	
Utgående balans 31 december 2023	97,8	462,2	3 304,5	507,7	157,3	4 529,5	
Ingående balans 1 januari 2024	97,8	462,2	3 304,5	507,7	157,3	4 529,5	
Rörelseförvärv	0,0	28,1	137,2	64,4	1,1	230,9	
Avyttring dotterbolag	0,0	0,0	-1,0	0,0	-1,4	-2,5	
Avskrift avvecklad verksamhet	-10,1	0,0	-153,6	0,0	0,0	-163,7	
Avyttringar och uträngingar	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,2	
Övriga investeringar	29,3	0,2	0,0	6,6	12,2	48,3	
Omklassificeringar	7,3	0,0	0,0	0,8	-6,4	1,8	
Omräkningsskillnader	-0,2	0,0	0,5	0,0	0,0	0,3	
Utgående balans 31 december 2024	124,1	490,5	3 287,5	579,6	162,6	4 544,5	

MSEK	Balanserade utvecklings- utgifter, intern upparbetande				Övriga immateriella anläggningstillgångar		Totalt
	Varu- märken	Goodwill	relationer	Kund- anläggningstillgångar	Immateriella tillgångar	Immateriella tillgångar	
Akkumulerade av- och nedskrivningar							
Ingående balans 1 januari 2023	-15,4	-71,7	-2,7	-1,2	-30,1	-121,1	
Rörelseförvärv	-11,8	0,0	0,0	0,0	-4,5	-16,3	
Avyttringar och uträngingar	0,0	1,2	0,0	0,0	0,0	1,2	
Övriga investeringar	-2,2	5,1	0,0	0,0	-3,0	-0,1	
Räntor av fel	0,0	61,7	0,0	0,0	0,0	61,7	
Ärets nedskrivningar	0,0	0,0	-6,5	0,0	0,0	-6,5	
Ärets avskrivningar	-8,5	-16,7	0,0	-41,6	-178	-344,5	
Omräkningsskillnader	0,2	0,3	0,0	0,0	0,1	0,6	
Utgående balans 31 december 2023	-37,7	-20,2	-9,2	-42,8	-55,3	-165,2	
Ingående balans 1 januari 2024	-37,7	-20,2	-9,2	-42,8	-55,3	-165,2	
Rörelseförvärv	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1	
Avyttring dotterbolag	0,0	0,0	0,0	0,0	1,4	1,4	
Avskrift avvecklad verksamhet	3,9	0,0	0,0	0,0	0,0	3,9	
Avyttringar och uträngingar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,2	
Övriga investeringar	-2,9	0,0	0,0	-0,5	3,4	0,0	
Ärets nedskrivning	-16,3	0,0	-336,0	0,0	0,0	-352,2	
Ärets avskrivningar	-10,8	-16,8	0,0	-56,1	-14,5	-98,1	
Omräkningsskillnader	0,1	0,0	0,3	0,0	0,0	0,4	
Utgående balans 31 december 2024	-63,6	-35,9	-344,9	-99,4	-64,8	-609,7	

1) Av utgående motsvarar värde för övriga immateriella anläggningstillgångar per 2024-12-31 utgå 0,2 MSEK (0,4) pågående projekt.

Rörelisade värden						
Per 2023-01-01	17,0	540,0	2 147,0	357,4	101,7	3 163,2
Per 2023-12-31	60,1	442,0	3 295,3	464,9	102,0	4 364,3
Per 2024-01-01	60,1	442,0	3 295,3	464,9	102,0	4 364,3
Per 2024-12-31	60,5	453,5	2 942,6	480,2	97,8	4 034,6

Nedskrivningsprövning av goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod fördelar sig på Koncernens kassagenerande enheter, vilka utgörs av Bolagets respektive underkoncerner och nedskrivningsprövas minst årligen eller vid indikation. Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. För att uppskatta nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. Uppskattningarna och antaganden har granskats av koncernledningen och överensstämmer med interna prognoser och framtidsutsikter för verksamheterna. Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelserna, flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakt för inaktier, rörelsemarginal och diskonteringsräntan före skatt.

Prognoserna av framtida rörelsekassaflöden baseras på respektive underkoncerners budgetar och strategiska planer för en femårsperiod motsvarande respektive underkoncerns lednings och styrelses uppskattningar av framtida inaktier och rörelsekostnader baserade på tidigare års utfall, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling och annan tillgänglig information.

Vid 2024 års prövning har den eviga tillväxttakt som använts för att extrapolera kassaflödesprognoser bortom ovan fem års period antagits till 2 procent, motsvarande Sveriges Riksbanks långsiktiga inflationssat.

Respektive kassaflödesvärdering har baserats på kassaflödesanalyser med anslagna individuella avkastningskrav före skatt (WACC) baserat på bedomda risknivåer i respektive bolag. WACC är anslagen inom spannen 10,6–18,7 procent (12,6–22,9) motsvarande ett viktrat genomsnitt om 13,9 procent (14,7) för hela portföljen.

Marginalen mellan nyttjandevärdet och det redovisade värdet vid ovan beskrivna antaganden uppgår till 2 746,9 MSEK.

En känslighetsanalys visar att påverkan på aktievärderna vid en justering av de individuella avkastningskraven om +/-1 procentenhet, ger en total värdeförändring av portföljen om 8,3 procent (7,7), vid +/-1 procentenhet WACC, respektive -7,2 (6,7) procent, vid +/-1 procentenhet WACC. Som kompletterande känslighetsanalys har påverkan på aktievärderna vid en justering av den eviga tillväxttakten om +/-1 procentenhet beräknats, vilket visar att total värdeförändring av portföljen om -6,3 procent. Slutligen visar en känslighetsanalys över påverkan på aktievärderna vid en justering av de genererade kassaflödena med -10 procent en total värdeförändring av portföljen om -20,0 procent.

Årets nedskrivningsprövningar har påvisat nedskrivningsbehov i åtta underkoncerner. Tva av dessa nedskrivningar

genomfördes under det andra kvartalet och sex genomfördes i det fjärde kvartalet. Fyra av nedskrivningarna bedöms vara väsentliga och redovisas detaljerat nedanför. Tre av de väsentliga nedskrivningarna är hänförliga till kvarvarande verksamhet och en hänförlig till verksamhet under avveckling. De fyra nedskrivningarna som var och en inte bedöms vara väsentliga redovisas sammanlagt under de fyra väsentliga nedskrivningarna. Total nedskrivning av goodwill i segment Industry uppgår till 125,1 MSEK, i segment Services till 210,0 MSEK och i avvecklad verksamhet till 153,6 MSEK.

Alfa Mobility

Nedskrivningsprövningen för Alfa Mobility baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på framtida kassaflödesberäkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioder uppgår till 2 procent. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 14,2 procent efter skatt. Till följd av nedgången i marknaden och en svag finansiell utveckling sedan förvärsdatum i juli 2023 har prognos för de kommande åren justerats ned vilket föranleder nedskrivningsbehov av goodwill om 100,0 MSEK.

Freys Express

Nedskrivningsprövningen för Freys Express baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på framtida kassaflödesberäkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioder uppgår till 2 procent. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 14,9 procent efter skatt. Till följd av nedgången i marknaden och en svag finansiell utveckling sedan förvärsdatum i oktober 2023 har prognos för de kommande åren justerats ned vilket föranleder nedskrivningsbehov av goodwill om 80,0 MSEK.

Logiwaste

Nedskrivningsprövningen för Logiwaste baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på framtida kassaflödesberäkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioder uppgår till 2 procent. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 17,1 procent efter skatt. Till följd av nedgången i marknaden och en svag finansiell utveckling sedan förvärsdatum i mars 2023 har prognos för de kommande åren justerats ned vilket under det andra kvartalet 2024 föranledde ett nedskrivningsbehov av goodwill om 75,1 MSEK.

Safe Solutions (redovisat som verksamhet under avveckling)

Nedskrivningsprövningen för Safe Solutions baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på framtida kassaflödesberäkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioder uppgår till 2 procent. Till följd av nedgången i marknaden och en svag finansiell utveckling ansökte Safe Solutions i juni 2024 om företagsrekonstruktion för utvalda legala enheter i Sverige. Med anledning av rekonstruktionsbeslutet har ett nedskrivningsbehov identifierats och i det andra kvartalet 2024 har en nedskrivning om 153,6 MSEK av goodwill genomförts. Rekonstruktionsplanerna godkändes i juli 2024. Rekonstruktion vann laga kraft i januari 2025 och den 30 januari 2025 avyttrades Safe Solutions till en köpskilling om 1 SEK. För ytterligare information om avyttringen, se Not 38 Väsentliga händelser efter balansdagen.

Övriga nedskrivningar (Solidco, PPP, Vefi och Absorach)

Nedskrivningsprövningen för övriga enheter, som var och en inte anses utgöra ett väsentligt belopp, baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på framtida kassaflödesberäkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioder uppgår till 2 procent.

De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med diskonteringsräntor på 13,5 procent (Solidco), 14,4 procent (PPP), 15,6 procent (Vefi) och 12,8 procent (Absorach). Till följd av nedgången i marknaden och svag finansiell utveckling har prognos för de kommande åren justerats ned vilket föranledde ett samlat nedskrivningsbehov av goodwill för dessa fyra enheter om 80,0 MSEK.

För de sex kassagenererande enheter med kvarvarande goodwill efter nedskrivning av goodwill visar känslighetsanalys över påverkan på aktievärderna vid en justering av de individuella avkastningskraven om +/-1 procentenhet, på en total värdeförändring av portföljen om -96,0 MSEK vid +/-1 procentenhet WACC, respektive 110,9 MSEK, vid +/-1 procentenhet WACC. En förändring av den eviga tillväxttakten om +/-1 procentenhet visar på total värdeförändring för dessa sex kassagenererande enheter om -78,0 MSEK. En förändring av de genererade kassaflödena med -10 procent visar på total värdeförändring för dessa sex kassagenererande enheter om -135,1 MSEK.

Följande kassagenererande enheter har betydande redovisade värden för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod i förhållande till Koncernens totala redovisade värden för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod.

2024			
Redovisat värde, MSEK	Goodwill	Varumärke	WACC
Beams in Cup Holding AB	537,5		10,0%
Delta Global AB	508,5		15,0%
Sappa Holding AB	280,4		10,0%
Husafat Holding Norden AB	220,4		12,5%
Microsol Fiberoptic Holding AB	193,9		18,0%
Freygruppen Holding AB	139,6		14,0%
Alfa Scandinavia Holding AB	104,3	130,0	14,2%
	1 996,5	130,0	
Enheter utan betydande goodwillvärden, sammanlagda			
	940,1	11,0%	-18,7%
	2 942,6	130,0	

2023			
Redovisat värde, MSEK	Goodwill	Varumärke	WACC
Beams in Cup Holding AB	485,5		12,7%
Delta Global AB	508,5		15,1%
Sappa Holding AB	286,4		12,0%
Husafat Holding Norden AB	226,4		13,0%
Microsol Fiberoptic Holding AB	193,9		18,6%
Freygruppen Holding AB	219,6		14,7%
Alfa Scandinavia Holding AB	204,4	130,0	15,0%
	2 124,6	130,0	
Enheter utan betydande goodwillvärden, sammanlagda			
	1 170,6	13,1%	-22,9%
	3 295,3	130,0	

Not 14. Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader verklag och märk	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Totalt
Anskaffningsvärde					
Ingående balans 1 januari 2023	6,6	190,1	2,3	125,6	319,6
Rörelseförvärv	5,7	83,5	0,0	8,5	97,7
Avtäckningar och uträngingar	0,0	-6,3	-0,1	-33,3	-39,6
Övriga investeringar	0,1	42,0	4,1	15,2	61,3
Omklassificeringar	6,4	5,6	-3,6	33,9	42,3
Omräkningsdifferenser	1,3	-1,3	0,2	0,4	0,5
Utgående balans 31 december 2023	76,0	313,5	2,9	160,4	641,8
Utgående balans 1 januari 2024					
Rörelseförvärv	9,1	16,4	5,5	31,0	61,9
Avtäckning dotterbolag	0,0	-2,4	-0,3	-10,0	-12,7
Avgär avvecklad verksamhet	0,0	-1,3	0,0	0,0	-1,3
Avtäckningar och uträngingar	-0,1	-12,7	0,0	-19,1	-31,9
Övriga investeringar	1,3	44,4	18,1	7,5	71,3
Omklassificeringar	9,9	0,4	-16,5	5,2	-1,1
Omräkningsdifferenser	2,0	0,8	0,1	1,6	4,4
Utgående balans 31 december 2024	97,1	359,1	9,8	166,5	632,5

MSEK	Byggnader verklag och märk	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Totalt
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 1 januari 2023	-8,1	-106,8	0,0	-80,4	-195,2
Rörelseförvärv	-4,5	-49,3	0,0	-7,5	-61,3
Avtäckningar och uträngingar	0,0	5,4	0,0	31,9	37,3
Årets avskrivningar	-2,1	-31,0	0,0	-18,6	-51,7
Årets avskrivningar	0,0	0,0	0,0	-0,4	-0,4
Omräkningsdifferenser	-4,6	-4,5	0,0	-33,0	-42,0
Utgående balans 31 december 2023	-19,2	-185,3	0,0	-91,1	-312,5
Utgående balans 1 januari 2024					
Rörelseförvärv	-19,2	-185,3	0,0	-108,0	-312,5
Avtäckning dotterbolag	-1,1	-13,1	0,0	-25,8	-39,9
Avgär avvecklad verksamhet	0,0	2,3	0,0	9,5	11,8
Avtäckningar och uträngingar	0,0	0,7	0,0	0,0	0,7
Övriga investeringar	0,1	8,4	0,0	17,4	25,9
Omräkningsdifferenser	0,0	-1,7	0,0	0,0	-1,7
Årets avskrivningar	-2,3	-39,7	0,0	-15,2	-57,2
Årets nedskrivning	-0,4	-0,4	0,0	-1,3	-2,0
Omräkningsdifferenser	-0,4	-0,4	0,0	-1,3	-2,0
Utgående balans 31 december 2024	-22,8	-228,8	0,0	-125,3	-376,0
Redovisade värden					
Per 2023-01-01	53,5	83,4	2,3	45,2	184,4
Per 2023-12-31	55,8	128,3	2,9	42,3	229,3
Värdet mark	4,3				
Per 2024-01-01	55,8	128,3	2,9	42,3	229,3
Per 2024-12-31	74,3	130,2	9,8	43,2	257,5
Värdet mark	6,5				

Not15. Andelar i intresseföretag

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag.

Koncernen		2024-12-31	2023-12-31
MSEK			
Ingående redovisat värde		4,3	4,7
Andelar i intresseföretags resultat		-0,7	-0,2
Lämnade kapitaltillskott		2,6	2,5
Nedskrivning		0,0	-2,7
Utgående redovisat värde		6,1	4,3
Andelar i intresseföretag	Karaktär på investeringen	Land	Ägandefr
ECO 3 AB	Renovering och återvinning av kaffe- och vittomskärner	Sverige	20% (20%)
ScatSense AB	Sensorer till byggsättningar	Sverige	50% (50%)
Southley Communications Ltd	Befordringsverksamhet i kombination med kommunikation	England	49% (49%)
		1,7	1,7

Not16. Övriga andelar

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag.

Koncernen		2024-12-31	2023-12-31
MSEK			
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar			
Andelar i bostadsrättsförening		4,5	4,5
Övriga andelar (privatrade aktier, kapitalförskning, branschföreningar)		2,2	1,1
		6,6	5,6

Koncernen klassificerar andelar i bostadsrättsförening ovan som eget kapitalinstrument värderade till verkligt värde. Baserat på oberoende värdering av fastighetsmäklare föreligger ingen materiell värdeförändring.

Not17. Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag.

Koncernen		2024-12-31	2023-12-31
MSEK			
Långfristiga fordringar			
Depositioner		7,4	7,4
Övrigt		1,7	4,3
		9,1	11,7
Övriga fordringar			
Koncernen			
MSEK		2024-12-31	2023-12-31
Momsfordran		9,7	11,9
Övriga fordringar		16,3	31,5
		26,0	43,3
Mödrbolaget			
Koncernen			
MSEK		2024-12-31	2023-12-31
Momsfordran		1,6	0,0
Övriga fordringar		0,0	1,4
		1,6	1,4

Not18. Varulager

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag.

Koncernen		2024-12-31	2023-12-31
MSEK			
Råvaror och förnödenheter		214,4	114,5
Varor under tillverkning		55,7	9,0
Färdiga varor och handelsvaror		232,0	210,7
Förskott till leverantörer		19,3	8,8
		621,4	343,0

I posten varulager för Koncernen ingår nedskrivning av varulager med 6,0 MSEK (5,4), kostnader för varulager ingår i resultatposten råvaror och förnödenheter. Mödrbolaget har inget varulager.

Not19. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag.

Koncernen		2024-12-31	2023-12-31
MSEK			
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
Förutbetalda försäkringskostnader		4,0	4,9
Förutbetalda licens- och programkostnader		16,9	6,4
Övriga förutbetalda kostnader		75,5	79,5
Upplupen leverantörsskatt		1,4	7,6
Upplupen royaltynäkt		18,0	16,8
Övriga upplupna intäkter		22,4	7,7
		138,3	122,7

Mödrbolaget		2024-12-31	2023-12-31
MSEK			
Förutbetalda kostnader		41,0	39,5
Övriga upplupna intäkter		1,0	1,0
		42,0	40,5

Not20. Avtalsstillgångar

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag.

Koncernen		2024-12-31	2023-12-31
MSEK			
Ingående balans		35,4	7,7
Väsentliga förändringar i värdet av avtalsstillgångar		0,0	36,0
Förändringar från förändringar i värdena		13,3	-7,5
Årets volymkursförändringar		0,3	-0,5
Utgående balans		49,0	35,4

För ytterligare information om kreditrisker, se not 30 Finansiella risker och riskhantering.

Mödrbolaget har inga avtalsstillgångar.

Not21. Likvida medel

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag.

Koncernen		2024-12-31	2023-12-31
MSEK			
Kassa och banktillgodsbeholdningar		148,8	121,8
Summa enligt rapporten över kassaböden		148,8	121,8

Mödrbolaget		2024-12-31	2023-12-31
MSEK			
Kassa och banktillgodsbeholdningar		0,0	0,0
Summa enligt rapporten över kassaböden		0,0	0,0

Not 22. Eget kapital

Aktiekapital	Typen av aktier	Tusentals aktier	2024	2023
Modertbolagst				
Stämaktier				
Emitterade per 1 januari		92 538 604	70 399	
Aktiesplit		0	70 328 601	
Emissioner under året		11 921 305	22 139 604	
Emitterade per 31 december		104 459 909	92 538 604	
Totalt antal aktier		104 459 909	92 538 604	
Kvotvärde, SEK		0,01	0,01	
Aktiekapital, SEK		668 265	892 000	
Antal utestående aktier vid årets slut		104 459 909	92 538 604	

En aktie medför en röst, antalet aktier uppgår till 104 459 909. Föreslagen utdelning uppgår till 0 SEK (0) per aktie.

Föreslagen utdelning uppgår till 0 SEK (0) per aktie

Koncernen

Reservter utgörs i sin helhet av omräkningsreserv. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska bolag som har upptäat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som Koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av överkursfond i samband med apport- och kvittningsemissioner samt erhållna aktieägarillskott.

Balansorade vinstmetet inklusive årets resultat

Balanserade vinstermedel utgörs av följande års balanserade vinstermedel och årets resultat. Balanserade vinstermedel innefattar även nettovärdet förändring från emission av teckningsoptioner samt värdet förändringar hänförliga till omvärderingen av miljörettsoptioner.

Not 23. Räntebärande skulder

	2024	2023
Koncernen		
MSEK		
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	513,2	0,0
Aktiverade lämnatgjifter skulder till kreditinstitut	-3,2	0,0
Obligationsskän	1 200,0	0,0
Aktiverade lämnatgjifter obligation	-25,5	0,0
Sällaroverser	105,8	98,9
Räntebärande stämsanslånd	22,1	35,3
Leasingskulder	387,4	377,0
	2 069,8	512,2
Kortfristiga skulder		

Aktiverade låneutgifter skulder

Aktiverade låneulgifter skulder

Checkräkningen

Rentebärande skatteväsende	11,2	0,0
Leasingkulder	155,5	141,9
Säljarreverser	15,5	0,0

Moderbolaget

MSEK	2024	2023
------	------	------

Langtidsige skulder

Skulder till kreditinstitut	310.0	0.0
-----------------------------	-------	-----

Aktiverade lånoutgifter skulder

mitte Rechtsmissionen	-3,6	0,0
Obligationsplan	1 200,0	0,0
Aktiverende idnauvgifter obligation	-25,5	0,0

Kortfristige skulder

Skulder till knästhinnet	0,0	134,2
Activerade ännu ej till skulder till knästhinnet	0,0	-3,6
Checkningsgrad	12,8	197,5

Villkor och återbetalningsfrister

Koncernen har ett senjort säkerställt obligationslån som löper från 2024-12-05 fram till och med 2027-12-05 med rånrevillkor Stibor-90 + 550 bps.

Stribor-90 + 550 bps.

Koncernen har även en seniort säkerställd RCF-låneram i Nordra med ett maximalt rambelopp på 500 MSEK och samma löptid som obligationslånet.

Obligationsskån och RCF-lånerna har incurred covenant

2024				
		Nominellt värde	Reducerat värde	
MSEK	Valuta	Nominell ränta	Fotfall	
Renovring credit facility	SEK	Slibor-90+2.75%	2027-12-05	326.0 322.7
Oligationslån	SEK	Slibor-90-5.5%	2027-12-05	1 200.0 1 174.5
Dankån dotterbolag	SEK	5.4-5.7%	2024	1.6 1.6
Säjäroverser	SEK	5.90+3.00% / 9.00%	Obestånd	21.3 21.3
Skatteanslånd	SEK	5.0%	2025-2026	33.3 33.3
Leasingskulder (smltanta)	SEK	N/A ^a	N/A ^a	542.9 542.9
Totala räntebärande skulder				2 315.2 2 286.5

1) Koncernens leasingvärd löper med varierande ränta och förfallstruktur.

		2023	
MSEK	Valuta	Nominell ränta (intervall)	Förfall (intervall)
Revolving credit facility	SEK	Stibor-90+2.5%	2024-11-13 ^a
Banklån dotterbolag	SEK	6,4-6,7%	2024
Sälagreviser	SEK	8,0-18,0%	Obestånd
Skelettestånd	SEK	5,00%	2024-2025
Lösningsskudler (inifrån)	SEK	N/A ²	N/A ²
Totala räntebärande skudler			
		Nominellt värde	Redovisat värde
		2 162,5	2 162,5

Totala räntebärande skulder

D Föreläsning till 2025-11-14 den 14 maj 2024

2) Koncernens leasingvärd löper med varierande ranta och förfallstruktur.

	Kassalösdopöverkande				El kassalösdopöverkande					
	Uppägna lån	Amortering	Behållning upplåpnen rånå	Förlorade/ avfyrade bölg	Omklassi- föering	Valutä kurs- förändring	Myr/ Andrade leasing- kontrakt	Förärling periodiserade lånåtgärl/ upplåpnen rånå	UB	
Skulder till kreditinstitut, inkl aktiverade lånåtgärl	1 320,4	306,7	-1 297,4	-21,9		-0,2		4,0	311,6	
Obligatoriska lån, inkl aktiverade lånåtgärl	1 173,9							0,6	1174,5	
Chockräkningsräktrå	187,8		-176,0						12,8	
Sallåmæværor	98,9		-92,0	-6,9	206,0			6,3	211,3	
Skållåmæværlånd	36,6		-3,0			-0,3			33,3	
Leållåmæværlånd	513,9		-141,7		6,8	-4,6	2,6	106,9	642,9	
Förlåmæværlåndå skulder	2 162,5	1 480,6	-1 709,1	-23,8	266,2	-4,9	2,4	106,9	9,9 2 286,6	

Bella dokumentet har signerats genom digitala signeringsjätten GetAccept

Fingerprint: cdfbde57a3d6f6b9718454d6c3b0ce0079d20170c6234e31d05fe247b1f0304177694e2e5f502a79dec0705dc7e1c0a6592...1f16f5n0a0iuz293b3d567446e787

2025061210113

Not 24. Avsättningar

Koncern		2024-12-31	2023-12-31
Totala avsättningar som är långfristiga skulder			
Garantier		4,0	1,1
Pensioner		1,8	1,7
Övrigt		4,2	18,5
Redovisat värde vid periodens utgång		10,0	21,3
Garantier			
Redovisat värde vid periodens ingång		1,1	1,7
Avsättningar som gjorts under perioden		2,9	0,0
Belopp som tagits i anspråk under perioden		0,0	-0,3
Tillkommande via förvärv		0,0	0,0
Omräktering		0,0	-0,2
Årets valutakursåttändelser		0,0	0,0
Redovisat värde vid periodens utgång		4,0	1,1
Pensioner			
Redovisat värde vid periodens ingång		1,7	0,5
Avsättningar som gjorts under perioden		0,4	0,1
Belopp som tagits i anspråk under perioden		-0,2	-0,3
Tillkommande via förvärv		0,0	1,4
Avgående genom avyttring av koncernbolag		-0,1	0,0
Omräktering		0,1	0,0
Årets valutakursåttändelser		0,0	0,0
Redovisat värde vid periodens utgång		1,8	1,7
Övrigt			
Redovisat värde vid periodens ingång		18,5	0,0
Avsättningar som gjorts under perioden		2,8	1,4
Belopp som tagits i anspråk under perioden		-1,71	-4,2
Tillkommande via förvärv		0,0	21,2
Omräktering		0,0	0,0
Årets valutakursåttändelser		0,0	0,0
Redovisat värde vid periodens utgång		4,2	18,5

I posten övrigt har samtliga tillräskervar i fändigställda projekt inom underkoncernen Logiwaste från 2023 tagits i anspråk under 2024. Moderbolaget har inga avsättningar.

Not 25. Övriga långfristiga skulder

Koncern	2024-12-31		2023-12-31	
	MSEK		MSEK	
Skuld erhållna bidrag	8,5	6,3		
Övriga långfristiga skulder	0,2	0,0		
	8,7	6,3		

Moderbolaget har inga övriga långfristiga skulder förutom räntebärande skulder, se Not 23. Räntebärande skulder.

Not 26. Övriga kortfristiga skulder

Koncern	2024-12-31		2023-12-31	
	MSEK		MSEK	
Förskott från kunder	8,6	8,0		
Personalskulder	5,77	52,6		
Moms-skuld	49,4	39,5		
Övriga kortfristiga skulder	55,0	33,9		
	171,0	134,1		

Moderbolaget	2024-12-31		2023-12-31	
	MSEK		MSEK	
Personalskulder	1,4	1,5		
Övriga kortfristiga skulder	3,5	3,0		
	4,9	4,5		

Not 27. Upplupna kostnader, förutbetalda intäkter och avtalsskulder

Koncern	2024-12-31		2023-12-31	
	MSEK		MSEK	
Upplupna personalkostnader	193,2	149,7		
Förutbetalda intäkter	5,2	8,6		
Upplupna räntekostnader	11,8	1,5		
Upplupna kundbonuser	5,4	0,8		
Upplupna kostnader (material/färd)	5,0	11,6		
Upplupna konsultkostnader	6,3	11,0		
Upplupna kostnader (underhållsmanövrer/projekt)	7,5	27,6		
Övriga upplupna kostnader	44,3	42,9		
	278,6	253,6		

Moderbolaget	2024-12-31		2023-12-31	
	MSEK		MSEK	
Upplupna personalkostnader	2,8	2,6		
Upplupna räntekostnader	8,1	0,0		
Övriga poster	0,7	1,8		
	11,4	4,4		

Not 28. Avtalskulder

Avtalskulder Koncern	2024-12-31	2023-12-31
MSEK	118,0	101,0
Ingående balans		
Väsentliga förändringar i avtalsdelen till följd av redovisnings	0,0	28,0
Angår skulder avvecklad verksamhet	-11,7	0,0
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	55,4	-10,0
Änse valutakursdifferenser	0,0	0,0
Utgående balans	154,8	118,0

Koncernen tillämpar undantaget att inte upplysa om intäkter som är en del av ett avtal som väntas slutföras inom ett år eller för intäkter som redovisas till det belopp som koncernen har rätt att fakturera, när koncernen har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som uppnåtts till dato. Samtliga ingående avtalskulder har intäktsförts under året.

Modertbolaget har inga avtalskulder.

Not 29. Värdering av finansiella tillgångar och skulder

	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder till verkligt värde	Värderade till verkligt värde (Nivå 3)	Värderade till verkligt värde (Nivå 3) över eget redovisat kapital	Totalt
2024					
Finansiella tillgångar					
Övriga andelar			6,6		6,6
Kundfordringar	552,5				552,5
Upplyppta intäkter	41,8				41,8
Likvida medel	148,8				148,8
Summa finansiella tillgångar	742,1		6,6		748,7
Finansiella skulder					
Räntebärande skulder					
Skulder till kreditinstitut		324,3			324,3
Obligationsskuld		1174,5			1174,5
Läsningskulder		542,9			542,9
Övriga räntebärande skulder		224,6			224,6
Summa räntebärande skulder		2286,3			2286,3
Övriga finansiella skulder					
Ej räntebärande skulder					
Leverantörsskulder		406,1			406,1
Villkorade tillgångsskopskillingar			46,5		46,5
Minoritetsoptioner				119,3	119,3
Övriga lång- och kortfristiga skulder		70,3			70,3
Summa ej räntebärande skulder		476,4	46,5	119,3	642,3
Summa finansiella skulder		2762,8	46,5	119,3	2928,6

	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder till verkligt värde	Värderade till verkligt värde (Nivå 3)	Värderade till verkligt värde (Nivå 3) över eget redovisat kapital	Totalt
2023					
Finansiella tillgångar					
Övriga andelar			5,6		5,6
Kundfordringar	481,4				481,4
Upplyppta intäkter	32,1				32,1
Likvida medel	121,8				121,8
Summa finansiella tillgångar	635,3		5,6		640,9
Finansiella skulder					
Räntebärande skulder					
Skulder till kreditinstitut		1508,3			1508,3
Läsningskulder		519,0			519,0
Övriga räntebärande skulder		135,2			135,2
Summa räntebärande skulder		2162,5			2162,5
Övriga finansiella skulder					
Ej räntebärande skulder					
Leverantörsskulder		268,5			268,5
Villkorade tillgångsskopskillingar			280,5		280,5
Minoritetsoptioner				87,8	87,8
Övriga lång- och kortfristiga skulder		42,3			42,3
Summa ej räntebärande skulder		310,3	280,5	87,8	679,1
Summa finansiella skulder		2473,3	280,5	87,8	2841,6

Redovisat värde på kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde. För obligationslån respektive skulder till kreditinstitut skiljer redovisat värde från verkligt värde med 35,5 (0,0) MSEK respektive 3,2 (3,9) MSEK hänförligt till aktiverade låneavgifter.

Villkorade tilläggsköpeskillingar		
Koncernen		
MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	280,5	134,4
Tillkommande	0,0	125,7
Utbetalda	-118,5	-27,3
Omvärdening av Villkorade tilläggsköpeskillingar	-115,4	47,7
Utgående balans	46,5	280,5

Varav:		
Långfristiga Villkorade tilläggsköpeskillingar	13,7	160,9
Kortfristiga Villkorade tilläggsköpeskillingar	32,8	119,6
Totalt	46,5	280,5

Givet att det finns flera olika Villkorade tilläggsköpeskillingar från förvärv i Koncernen och att dessa har väsentliga skillnader i villkor, framtidsprognoser och löptid, så kan en känslighetsanalys inte ge en rättvisande bild över potentiella förändringar i värdetillagen. En förändring av diskonteringsräntan med en procent skulle påverka skulden för tilläggsköpeskillingarna med +/- 0,2 MSEK. En förändring av EBITA/EBITDA med tio procent skulle påverka tilläggsköpeskillingarna med +/- 0,0 MSEK. Verkligt värde på de Villkorade tilläggsköpeskillingarna har beräknats baserat på det förväntade utfallet av de i kontraktet uppsatta målen. Givet en diskonteringsränta inom intervallet 12,4-17,8 procent.

Tilläggsköpeskillingar beräknas normalt utifrån bolagets EBITDA eller EBITA (enligt villkor som överenskommits mellan parterna), oftast inom ett intervall med golv- och takniva. Multipliceras med en värdetillagsmultiplik. Om bolag inte uppnår avtalad golvnivå faller tilläggsköpeskilling inne ut. Maximalt utfall för ej diskonterade Villkorade tilläggsköpeskillingar uppgår per 2024-12-31 till 50,4 MSEK. Moderbolaget har inga Villkorade tilläggsköpeskillingar.

Minoritetsoptioner		
Koncernen		
MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	97,8	0,0
Tillkommande	45,7	84,3
Utbetalda	-1,2	0,0
Omvärdening av Minoritetsoptioner (via eget kapital)	-12,9	3,5
Utgående balans	119,3	87,8

Varav:		
Långfristiga skulder	119,3	86,3
Kortfristiga skulder	0,0	2,5
Totalt	119,3	87,8

Givet att det finns flera olika avtal om Minoritetsoptioner från förvärv i Koncernen och att dessa har väsentliga skillnader i villkor, framtidsprognoser och löptid, så kan en känslighetsanalys inte ge en rättvisande bild över potentiella förändringar i värdetillagen. En förändring av diskonteringsräntan med en procent skulle påverka skulden för Minoritetsoptioner med +/- 2,2 MSEK. En förändring av EBITA/EBITDA med tio procent skulle påverka Minoritetsoptionerna med +/- 12,7 MSEK. Verkligt värde på skulderna för Minoritetsoptioner har beräknats baserat på det förväntade utfallet av de i kontraktet uppsatta målen. Givet en diskonteringsränta inom intervallet 12,4-17,8 procent. Minoritetsoptionerna beräknas normalt utifrån bolagets EBITDA eller EBITA (enligt villkor som överenskommits mellan parterna), multipliceras med en värdetillagsmultiplik och justeras för nettoinkuldstätning.

Maximalt utfall för ej diskonterade Minoritetsoptioner kan ej fastställas då maximalt räntelöpp saknas i samtliga avtal. Enligt ingångna aktieägaravtal mellan Koncernen (Köparen) och ledande befäringsshavare (Säljaren), som innehåller minoritetsandel om 9,9 procent i SKAB-gruppen, har Köparen och Säljaren rätt att påkalla inlösen av 4,9 procent och för resterande 5,0 procent har Säljaren men inte Köparen rätt att påkalla inlösen. Efter ingångna aktieägaravtal redovisar Koncernen 4,9 procent som minoritetsoption och 5,0 procent som minoritetsandel. Om Säljaren påkallar inlösen av samtliga 9,9 procent skulle det redovisade värdet av skulden för Minoritetsoptioner öka med 68,9 MSEK. Moderbolaget har inga Minoritetsoptioner eller andra köp- och sälloptioner.

Not30. Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker relaterade till kundfordringar, leverantörs-skulder och lån. Koncernens finansiella risker består av valutarisik, ränterisk, likviditetsrisk och kreditrisk.

Ramverk för finansiell riskhantering

Svarar för Koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion i Bolaget. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat, hänförligt till finansiella risker. Koncernens finansiering och finansiella risker hanteras inom Koncernen i enlighet med den finanspolicy som är fastställd av styrelsen.

Respektive underkoncerns styrelser fastställer underkoncernens finansiella strategier i enlighet med Koncernens finanspolicy. Koncernens finanspolicy, som anger riktlinjer för hantering, mandat och uppföljning av finansiella risker, fastställs årligen av Bolagets styrelse.

Styrelsen utvärderar och föreslår vid behov förändringar av finanspolicyn.

Finansiell riskhantering ingår i Koncernens ramverk för intern kontroll över finansiell rapportering med implementerade kontroller för att minimera risker och återrapportering av detta till Koncernens styrelse.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och försämringar i kassaflöden.

Ränterisker är främst relaterade till Koncernens räntebärande nettoskuld som per den 31 december 2024 uppgick till 1 743,6 MSEK (1 643,5).

Låneräntan är knuten till marknadsräntan, Snbor-90. Räntebindningen för koncernen skall, enligt finanspolicyn, ta hänsyn till det prognostiserade kassaflödet från moderbolagen, matchning mellan interna och externa tillgångar och skulder samt att ha en stabil utveckling när marknadsräntor förändras. Om räntan förändras med en procentenhet i samtliga länder där Koncernen har lån eller placeringar blir effekten på finansnetto baserat på skulder till kreditinstitut per årsskiftet som ej är räntesäkrade, totalt cirka 17 MSEK (16). (Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer (till exempel valutakurser) förblir oförändrade.



Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuerar när värder på främmande valutor förändras kallas valutarisk. I moderbolaget får i normalfallet endast placeringar i svensk valuta förekomma.

Koncernbolagen hanterar sina valutarisker i enlighet med hemvistvaluta och omräknas därefter till svenska kronor. Därmed kommer fluktuationer i växelkursen för svenska kronan att påverka Koncernens resultat liksom eget kapital. De externa avtalen är i regel med större bank eller finansinstitut som inte förväntas komma på obestånd och har i regel löptider under 12 månader.

Störst påverkan på resultat före skatt uppkommer då rörelsefordringar och rörelseskulder samt finansiella skulder och tillgångar tas upp.

Inom Koncernen återfinns endast en mindre valutatermin inom underkoncernen SKAB, som förvärvades i september 2024. Valutaterminen löper ut under 2025 och värdeförändringar bedöms ha oväsentlig påverkan på Koncernens resultat och finansiella ställning. Sättningsredovisning tillämpas ej.

Känslighetsanalys valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaxponeringar. Valutarisk uppträder genom framtida affärsstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisk uppträder när framtida affärsstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder i koncernens enheter uttrycks i en annan valuta än Koncernens funktionella valuta. De valutor som Koncernen i huvudsak är exponerad för är NOK, EUR, DKK, PLN, USD samt CNY. Koncernens riskexponering i form av netto-tillgångar i utländska verksamheter vid utgången av räkenskapsåret uttryckt i MSEK är följande:

Koncernens netto-tillgångar i utländska verksamheter per valuta		
MSEK	2024-12-31	2023-12-31
NOK	123,9	118,4
EUR	38,8	45,3
DKK	54,8	34,7
PLN	24,5	20,6
USD	20,4	14,0
CNY	14,4	13,0
Övriga valutor (VND, THB, INR)	9,2	9,4
	280,3	255,4

Detta dokument har signerats genom digitala signeringsskikten GetAccept.

Fingerprint: c0b8a5c7a3b5f5u7f69e4d8b0b9c9d78a4207f0a2a4e81d9557e20717169b041f7589e4250502a705d6d7e1c0b9b922171e6b0a06d52e3b3a6b744ee787

9110121905202

AV Koncernens totala nettovillgångar hänförs 286,3 MSEK (335,4) till utländska verksamheter per 2024-12-31. I källslipets analys av nettovillgångarna med konstanta valutakurser från 2023-12-31 skulle summan uppgå till 250,9 MSEK (295,0).

Koncernens nettoomsättning per valuta

	2024	2023	
MSEK	2024	2023	2022
SEK	2 673.1	2 393.6	67%
USD	583.7	480.7	13%
NOK	455.0	270.4	8%
EUR	393.7	271.4	8%
DKK	247.8	90.5	3%
Özgece veshlor (F/LN, INR, VNY, THB, SGD, VND, GBP)	64.4	66.6	2%

Av Koncernens totalt redovisade omsättning för 2024 på 4 627,6 (3 574,9) MSEK utgörs 38 procent (33), motsvarande 1 754,6 MSEK (1 381,3), av nettoomsättning i andra valutor än SEK. Känslighetsanalys av den redovisade nettoomsättningen för 2024 med konstanta valutakurser från föregående år skulle ge en redovisad nettoomsättning på 4 652,6 MSEK (3 593,2), dvs 25 MSEK (-15,1) högre nettoomsättning, motsvarande 0,5 procent (-0,4).

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. En kombination av tillgängliga kreditfaciliteter och tillgänglig kassa ska sammanlagt överstiga närmare 12 månaders prognostiserade ägandens. Pansättning av aktier eller andra tillgångar som säkerhet för egna ägandena eller för innehavens eller annans förpliktelser kan göras efter beslut i styrelsen. Garantier avseende tillskjutande av ägarkapital kan lämnas efter beslut i styrelsen.

Modebolaget har per 31 december 2024 ett obligationslån med nominellt belopp på 1 200 MSEK och en total RCF-ränt i kreditinstitutt på maximalt 500 MSEK. På balansdagen 31 december 2024 utnyttjade Koncernen 322,3 MSEK av RCF-räntan för likviditet medel och därutöver 4 MSEK för bankgaranter.

Inklusive utnyttjandet del av bekräftad kreditfacilitet uppgår tillgängliga likviditet medel 31 december 2024 till 322,3 MSEK (301,0).

Utöver detta har moderbolagets styrelse ett bemyndigande från ägsammans att emittera aktier i samband med avtal om Örebro. Moderbolaget ägar ut medel inom Koncernen till förliggande marknadsmässiga villkor.

Koncernens odiskomratade esimerade räntebetalningar samt återbetalningar av finansföls skulder framgår av tabellen nedan. Finansföls instrument med förliggande ränta har beträknats med den ränta som förliggande på balansdagen. Skulder har inkluderats den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Kreditrisk

Kreditrisker uppstår dels i finansiella oetdelis i kommersiella transaktioner. Koncernen är i sin finansiella verksamhet exponerad för kreditrisk på motparten i samband med placering av överskottskapital på bankkonton. Den kommersiella exporteringen består främst av kreditrisk i Koncernens kundförtäringar samt avbetalningsgångar och utgörs av risken att kunderna inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden.

Koncernen strävar efter att begränsa kreditrisker genom diversifiering av verksamheter, transiter och kundkoncentration. Koncernen har 18 portföljbolag som bedriver vitt skilda verksamheter. Inom Koncernens 18 portföljbolag finns i en majoritet av portföljbolagen exponering mot kunder i en mängd olika branscher vilket gör att Koncernen som helhet har väldiversifierad exponering mot olika verksamheter och branscher. Ingen enskild kund står för mer än 5 procent av den totala nettoomsättningen under året.

I tillägg arbetar dotterbolagen enligt Koncernens finanspolicy som har tydligt uppsatta riktlinjer för kreditrisk genom kundförhållanden och avrättsförfaranden. Historiskt har Koncernens bolag inte haft några kreditförluster avseende avrättsförfaranden och endast haft inmatierbara kundkreditförluster. Kreditriskerna bedöms framgent vara på en acceptabel nivå och för avrättsförfaranden finns inga förväntade kreditförluster redovisade. Maximal kreditrisk avseende koncernens kundförhållanden samt avrättsförfaranden vid räskenskapsåret slut motsvaras av redovisat värde 601,5 MSEK (516,8).

Finansiel rapport

Koncernen bedömer att det ej föreligger risk för förväntade kreditförluster för likvida medel, baserat på motparternas goda kreditbetyg samt begränsade löpider.

Modelbolagens långfristiga fordringar hos koncernföretag består av anordningsfritt skuldebrev, som är pantsatta till förmån för obligationsinnehavare och bank. Modelbolagens kortfristiga fordringar hos koncernföretag är i huvudsak framtida koncerngemensamma cashpoolen och förväntas regleras till fullt.

Åldersfördelning

2024-12-31					
	fordeling	dg.	dø. >90 dg.	Sum	
Kundfordinger, brutto	456,7	70,2	13,8	20,1	560,8
Nedsættninger	-1,5	-0,3	-0,3	-6,4	-8,5
Kundfordinger, redovist værdi	455,2	69,9	13,6	13,7	552,2
Procentuel fordeling	92%	13%	2%	2%	100%

Åldersfördelning
2023-12-31

Kundföringar	378,8	74,8	16,5	11,3	481,
Procentuell fördelning	66%	13%	3%	2%	100%

Huvuddelen av Koncernens bolag gör löpande kreditprövningar av kunders kreditvärdighet och tillämpar standardiserade påminnelse- och inkassoprocesser vid förfallna kundfordringar.

	Loppsidanslys				
	5 år och senare		Totalt inkl. Redovisningsvård		
	Inom 1 år	1-5 år	estimerad lönsa		
Finansiella skulder per 2024-12-31					
Skulder till kreditinstitut	18,2	345,5	0,0	363,7	
Obligatoriska	64,6	1 406,6	0,0	1 471,4	
Låningskulder	157,0	337,7	115,0	617,7	
Såltjänster	16,0	227,3	0,0	243,2	
Skatteansänd	12,5	24,7	0,0	37,2	
Summa räntebärande skulder	270,3	2 342,0	115,0	2 727,2	
Tilläggsbeskrivning	33,8	16,6	0,0	50,4	
Minoritetsoptioner	0,0	156,7	0,0	156,7	
Leverantörsskulder	406,1	0,0	0,0	406,1	
Dryga ej räntebärande skulder	627,7	11	7,4	627,6	
Summa ej räntebärande skulder	1 057,6	174,4	7,4	1 240,5	
				1 208,1	

	Löpårsanalys			
	5 år och senare		Totalt inkl. estimerade räntor	Redovisningsvärde
Finansiella skulder per 2023-12-31				
Skulder till kreditinstitut	Inom 1 år	1-5 år		
	1 554,1	4,0	0,1	1 558,3
Leasingskulder	134,4	27,1	120,1	531,7
Övriga räntebärande skulder	0,0	135,7	0,0	135,7
Summa räntebärande skulder	1 688,6	419,8	120,3	2 228,6
Tillägsbeskrifning	176,9	162,1	0,0	339,0
Minoritetsoptioner	2,8	142,7	0,0	151,5
Leverantörsskulder	269,5	0,0	0,0	269,5
Övriga ej räntebärande skulder	508,5	0,6	7,5	516,6
Summa ej räntebärande skulder	956,7	311,4	7,5	1 275,6
				1 553,0

Not 37. Leasingvital

Leasingavtal där företaget är leasotagare

Koncernens nyttjanderättstillgången utgörs av leasade tillgångar. Koncernen leasar flera typer av tillgångar (maskiner, inventarier, fordon och fastigheter). Inga leasingavtal innehåller köpvant eller andra begynn timer utöver säkerheten i den leasade tillgången.

Vid recoupsning av leasing kan ett antal olika antaganden behövas göras varav fastställandet av diskonteringsräntan. I dessa fastställanden är leasingperioden bedömds som mest kritisk. Tillämpade diskonteringsräntorna fastställs centralt och utgörs av Koncernens beräknade marginala läneränta för respektive enhet, vilken fastställs per valuta och leasingobjekt. Modellen för att fastställa marginala läneränta granskas minst årligen eller när det finns indikation på behov av granskning för att säkerställa validiteten i modellen. Leasingperioden bestäms utifrån den information som finns tillgänglig i leasingavtalet samt andra relevanta fakta och omständigheter i enlighet med ledningens bedömning. Leasingperioden inkluderar förväntad leasing- eller upplagsagopptioner om sådana möter kravet för rimlig säkerhet. Der finns inte alltid specifika klausuler om till exempel uppsägning, annullering eller förnyelse av ett leasingavtal i sådana fall görs antaganden baserat på den information som finns i kontrakter tillsammans med ledningens bedömning av relevanta omständigheter.

Koncernen	Fastigheter	Maskiner	Inventarer	Fordon	Totalt
MSEK					
Ingående bokfört värde 1 januari 2024	380,2	9,2	8,2	107,5	605,1
Värdukursdifferenser	2,5	0,0	0,1	0,0	2,6
Tillkommande nyttjanderätter	109,2	2,3	9,4	2,7	123,6
Förelägsförvar	55,1	0,0	0,0	5,7	60,8
Avtalade leasekontrakt	-0,1	-0,1	-0,1	-5,5	-5,8
Avgränsad verksamhet	-4,2	0,0	-2,0	-2,2	-8,4
Åvskrivningar	-101,7	-2,9	-3,1	-39,5	-147,2
Förätagsförsäljning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående bokfört värde 31 december 2024	441,0	8,5	12,5	68,7	630,6
Koncernen					
MSEK	Fastigheter	Maskiner	Inventarer	Fordon	Totalt
Ingående bokfört värde 1 januari 2023	176,5	4,8	7,1	41,2	229,6
Värdukursdifferenser	-3,0	0,0	0,2	-0,1	-2,9
Tillkommande nyttjanderätter	155,3	6,0	0,5	86,5	248,2
Förelägsförvar	122,9	0,4	4,0	14,9	142,2
Avtalade leasekontrakt	0,0	0,0	-0,1	-2,3	-2,4
Åvskrivningar	-71,5	-2,0	-3,4	-32,8	-109,7
Förätagsförsäljning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående bokfört värde 31 december 2023	380,2	9,2	8,2	107,5	605,1
Leasingskuldern					
Koncernen					Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden
MSEK	2024-12-31	2023-12-31		2024	2023
Kortfristiga leasingskulder	165,5	141,9			
Långfristiga leasingskulder	387,4	377,0			
Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal				167,0	109,9
Översittande kassaflöden inkluderar belopp för leasingavtal enligt IFRS 16.					
Se Not 30 Finansiella risker och risshantering för löptidsanalys av leasingskulderna.					
Variable leasingskulder är av ringa karaktär.					
MSEK	2024-12-31	2023-12-31			
Åvskrivningar på nyttjanderättsligganger	147,2	107,0			
Rentor på leasingskulder	24,9	14,0			
Kostnader för kortleasning	2,1	3,6			
Kostnader för leasing av byggnader	2,2	1,1			
	176,4	125,7			

Vissa leasingavtal innebär leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Vissa leasingavtal kräver att Koncernen betalar avgifter som hänför sig till fastighetskatter som läggs på leasepriset, dessa belopp fastställs årligen.

Förlängnings- och uppsägningsoptioner

Vissa leasingavtal innehåller förhållningsoptioner respektive termineringsoptioner som Koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till ett år innan utgången av den icke-avgångsbara leasingperioden. När det är praktiskt försöker Koncernen att inkludera sådana optioner i nya leasingavtal eftersom det bidrar till operativ flexibilitet. Optionerna kan endast utnyttjas av Koncernen, inte av leasegivaren. Hurvida det är rimligt säkert att en förhållningsoption kommer att utnyttjas eller ej, fastställs på leasingavtalets inledningsstadium. Koncernen omdömer hurvida det är rimligt säkert att en förhållningsoption kommer att utnyttjas eller ej om den sker en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom Koncernens kontroll.

Koncernens hyresavtal för koncerns- produktions och lagringslokaler består i huvudsak av två uppsägningssbara perioder om 3-10 år, som för de väsentliga avtalen förhåller mot ytterligare perioder om ett till tre år om Koncernen inte säger upp avtalet under uppsägningstiden. För koncerns- produktions och lagringslokaler bedömer Koncernen i majoriteten av fallen att det finns rimligt säkert att avtalen kommer att förslängas bortom den första perioden, dvs leasingperioden bedöms vanligen till en period.

Övriga leasingavtal

Koncernen leases maskiner, inventarier, fordon och utrustning med leasingperioder på ett till tre år. I vissa fall har Koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut.

I andra fall garanterar Koncernen den leasede tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut.

Föräntningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning. Uppsätrade reserväldsgarantier omprövas vid varje balansdag för att omvärdera lensingskuld och nyttjanderättslågängen.

Koncernen leasar även maskiner och IT-utrustning med leasingperioder på ett till tre år som redovisas som korttidsleasing. Avtal och/eller leasingar av lågt värde. Enligt Koncernens principer redovisas lina nyttjanderäntessiffror och leasingutgifter för dessa leasingavtal.

Not 32. Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
MSEK		
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Företagsinnehållningar	320,6	367,7
Tillgångar mot äganderettsförbehåll	1,2	6,9
Nettotillgångar, koncernföretag	2 430,1	2 679,8
Varulager	0,0	60,0
Övriga	0,0	6,5
Summa ställda säkerheter	2 731,9	3 121,0

Inga övriga pantar och ställda säkerheter finns samt inga eventualförpliktelser.

Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31
MSEK		
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Aktier, koncernföretag	2 673,9	2 730,8
Fordringar hos koncernföretag, internfin	1 324,4	1 266,6
Summa ställda säkerheter	3 998,3	3 996,4
Eventualförpliktelser		
Borgenstfordringar till förmån för dotterföretag avseende säljaravseror	250,7	91,2
Borgenstfordringar till förmån för dotterföretag avseende Microtiscopioner	0,4	39,4
Borgenstfordringar till förmån för dotterföretag avseende trycksäkrigheter	116,9	115,1
Summa eventualförpliktelser	374,0	245,7

Inga övriga pantar och ställda säkerheter finns samt inga eventualförpliktelser.

Not 33. Disposition av företagets vinst eller förlust

Förslag till vinstdisposition	
Moderbolaget	
Till årsstämmans förslagande står följande belopp i SEK:	
Överkursfond	3 743 101 987
Balanserade vinstmedel	-246 795 197
Ärets resultat	-425 628 521
Summa	3 070 678 269
Syrelsens förslag att dessa medel disponeras sålunda:	
I ny räkning balanseras	3 070 678 269
värer till överkursfond	3 743 101 987
Summa	3 070 678 269

Syrelsens yttrande över den förslagda utdelningen
Syrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024.

Not 34. Koncernföretag

Moderbolaget	2024	2023
MSEK		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 666,4	2 730,8
Förvärv	38,0	80,59
Lämnade aktieägarlikviditet	184,5	129,8
Utgående balans	3 599,0	3 666,5
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-342,2	0,0
Ärets nedskrivningar	-416,2	-342,2
Utgående balans	-758,4	-342,2
Redovisat värde den 31 december	3 130,6	3 324,2

Specifikation av moderbolagets och koncernens direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag/Organisationsnummer/Seat	Roster i % 2024-12-31	Andel i % 2024-12-31	2024-12-31
Microtel Fiberoptic Holding AB, 559143-4518, Halmstad	100,0%	100,0%	141,6
Solidag Group AB, 559157-9957, Karlskoga	100,0%	100,0%	60,0
Snapp Group Holding AB, 559169-0912, Eskilstuna	100,0%	100,0%	25,5
Sappa Holding AB, 559163-0636, Gäleborg	100,0%	100,0%	456,7
Velf Holding AB, 559206-5312, Halmstad	100,0%	100,0%	20,9
Husvård Holding Norden AB, 559250-0169, Halmstad	100,0%	100,0%	397,6
Arrex Holding AB, 559378-6774, Gäleborg	100,0%	100,0%	119,0
PPP Holding AB, 559385-6627, Stockholm	100,0%	100,0%	84,0
Delta Global AB, 559386-7276, Halmstad	100,0%	100,0%	476,6
Walpoda Holding AB, 559386-0363, Danderyd	100,0%	100,0%	75,5
Rodolfo Holding AB, 559403-7599, Stockholm	100,0%	100,0%	7,5
Absoritech Group AB, 559084-0530, Falkenberg	100,0%	100,0%	186,8
Bears in Cup Holding AB, 559114-4191, Stockholm	100,0%	100,0%	475,6
Sale Solution Consulting i Sverige Holding AB, 559004-6571, Vellinge	100,0%	100,0%	0,0
Logiwest Holding AB, 559420-7143, Halmstad	100,0%	100,0%	32,0
Alfa Scandinavia Holding AB, 559434-0399, Stockholm	100,0%	100,0%	219,9
Freygruppen Holding AB, 559446-3061, Karlstad	100,0%	100,0%	86,8
IMI Vision Holding AB, 559445-3143, Halmstad	100,0%	100,0%	57,5
Eskilstuna Dynamics Holdings AB, 559445-3069, Eskilstuna	100,0%	100,0%	40,1
Alltronic Holding AB, 559445-3155, Halmstad	100,0%	100,0%	37,1
Special Group Airten Holding AB, 559485-2823, Halmstad	90,1%	90,1%	129,9
I) Andelen av kapitalen avser:			3 130,6

Ärets nedskrivningar redovisas i resultaträkningen på raden "Nedskrivningar av andelar i dotterföretag" och avser nedskrivningar av innehav i dotterbolagen PPP Holding AB (-95,0 MSEK), Freygruppen Holding AB (-64,0 MSEK), Solidag Group AB (-66,0 MSEK) samt Safe Solutions Consulting i Sverige Holding AB (-99,2 MSEK). Samtliga av dessa nedskrivningar i moderbolaget har även föranlett nedskrivning av goodwill i koncernen, se Not 13 Immateriala anläggningstillgångar för ytterligare information om nedskrivning av goodwill i koncernen.

Specifikation av moderbolagets och koncernens direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag/Organisationsnummer/State	Roster i %		Andel i % ^a	
	2023-12-31	2023-12-31	2023-12-31	2023-12-31
Micropol Fiberoptic Holding AB, 559143-4518, Halmstad	100,0%	100,0%	141,6	
Soliteq Group AB, 559157-9957, Karlskoga	100,0%	100,0%	126,0	
Shapp Group Holding AB, 559168-0912, Eskilstuna	100,0%	100,0%	25,5	
Sappe Holding AB, 559163-0636, Göteborg	100,0%	100,0%	456,7	
Vafit Holding AB, 559205-5312, Halmstad	100,0%	100,0%	20,9	
Husvård Holding Norden AB, 559250-0168, Halmstad	100,0%	100,0%	377,6	
Arrox Holding AB, 559378-5774, Göteborg	100,0%	100,0%	119,0	
PPP Holding AB, 559385-6627, Stockholm	100,0%	100,0%	179,0	
Delta Global AB, 559398-7275, Halmstad	100,0%	100,0%	476,6	
Waboba Holding AB, 559386-0363, Danderyd	100,0%	100,0%	75,5	
Rodolfo Holding AB, 559403-7599, Stockholm	100,0%	100,0%	7,6	
Absortech Group AB, 559084-6530, Falkenberg	100,0%	100,0%	186,8	
Bears In Cup Holding AB, 559114-4091, Stockholm	100,0%	100,0%	436,0	
Safe Solution Consulting i Sverige Holding AB, 559084-6571, Vellinge	100,0%	100,0%	141,2	
Logiweste Holding AB, 559420-7143, Halmstad	100,0%	100,0%	32,0	
Allia Scandinavia Holding AB, 559434-0399, Stockholm	100,0%	100,0%	219,9	
Freygruppen Holding AB, 559445-3051, Karlstad	100,0%	100,0%	160,8	
IMA Vision Holding AB, 559445-3143, Halmstad	100,0%	100,0%	54,5	
Eskilstuna Dynamics Holdings AB, 559445-3069, Eskilstuna	100,0%	100,0%	40,1	
Alitronic Holding AB, 559445-3135, Halmstad	100,0%	100,0%	371	

3 324,2

T) Ågörendet av kapitaler i exress.

Innehav utan bestämmande inflytande
Dotterföretag med innehav utan bestämmande inflytande.

Dotterföretag	Rörelsesegment	Innehav utan bestämmande inflytande	
		2024-12-31	2023-12-31
PPP Holding AB, 559385-6627, Stockholm	Services	6,3	6,3
Absortech Group AB, 559084-6530, Falkenberg	Industry	0,0	0,5
Allia Scandinavia Holding AB, 559434-0399, Stockholm	Services	0,2	0,5
Freygruppen Holding AB, 559445-3051, Karlstad	Services	3,0	2,9
Special Group Åman Holding AB, 559485-2823, Halmstad	Industry	8,3	0,0
		17,8	10,0

Detta dokument har signerats genom digitala signifikationsinsten GetAccept.

Fingerprint: e984e57a3-86f6a97-b9e54d8b3b0a0c70a08070a52a4e3-1d55f62b7b1f590a1f75894a2a50502a750e0370a67e1c0e80221f1e8a0a61a283k3a567446a787

0210121905202

Not35. Specifikationer till rapport över kassaflöden

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		2024	2023
MSEK			
Koncernen			
Avskrivningar	302,4	246,0	
Orealiserade kursskillnader	-0,8	-3,7	
Realisationsresultat inklusive resultat från avvecklad verksamhet	-9,6	-78,4	
Nedskrivning av Goodwill	336,0	6,6	
Övriga nedskrivningar	16,4	2,0	
Omvärdering av tilläggsköpskillningar	-115,4	47,7	
Förändring upplupen ränta	-23,4	28,8	
Avvecklad verksamhet	153,6	4,6	
Övriga justeringar	-13,5	-15,2	
	645,5	239,4	

Under året uppgår enheten ränta till 2,2 MSEK (2,5) och belagd ränta till -170,9 MSEK (-84,7).

Moderbolaget			
Nedskrivningar av andelar i dotterbolag	416,2	342,2	
Orealiserade kursskillnader	-0,1	0,4	
Realisationsresultat	0,0	-78,4	
Förändring upplupen ränta	-21,9	21,9	
Övriga justeringar	4,6	4,3	
	398,8	290,4	

Under året uppgår enheten ränta till 117,5 MSEK (103,7) och belagd ränta till -135,3 MSEK (-72,8).

Not36. Transaktioner med närstående

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknads-
mässiga villkor.

Koncernens närstående utgörs av ledande befattningshavare, styrelseledamöter och företag som står under bestämmande inflyrande av styrelseledamöter eller dotterbolags ledande befattningshavare. För uppgifter om ersättningar till ledande befattningshavare och ledande befattningshavares ersättningar, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, se Not 7. Anställda.

Moderbolaget har en närståenderelation med sina koncern-
företag, för mer information se Not 34. Koncernföretag. Alla transaktioner mellan Moderbolaget och dess koncernföretag har eliminerats i koncernens redovisning. Av moderbolags totala nettoomsättning utgör 100 procent (100) koncernintern försäljning och av moderbolags totala inköp utgör 2 procent (5) koncerninterna inköp.

Not37. Avvecklad verksamhet

Styrelsen i Bolaget beslutade under det första kvartalet 2024 att
avveckla verksamheten i underkoncernen Safe Solutions med
syfte att sälja verksamheten. Under 2023 utgjorde Safe Solutions
0,9 procent av koncernens totala omsättning. Följande tabeller
visar resultatrapport för avvecklad verksamhet, finansiell ställ-
ning för avvecklad verksamhet samt sammanfattad kassaflödes-
rapport från avvecklad verksamhet.

Rapport över resultat, avvecklad verksamhet, MSEK		2024	2023
Avvecklad verksamhet			
Nettoomsättning	11,7	33,4	
Övriga rörelseintäkter	1,1	1,2	
	12,8	34,7	
Rävaror och förändringar	-17,1	-18,9	
Övriga externa kostnader	-13,8	-10,2	
Personalkostnader	-9,8	-14,6	
Övriga rörelsekostnader	0,0	0,0	
EBITDA	-27,8	-9,0	
Avskrivningar och nedskrivningar	0,0	-4,6	
EBIT	-27,8	-13,6	
PPA-relaterade avskrivningar och nedskrivningar	0,0	0,0	
Nedskrivning av goodwill	-153,6	0,0	
Rörelseresultat / EBIT	-181,4	-13,6	

Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	0,0	0,0	
Finansiella kostnader	-2,0	-0,6	
Finansnetto	-1,9	-0,6	
Resultat före skatt	-183,4	-14,2	
Skatt	-0,4	1,5	
Periodens resultat	-183,7	-12,7	
Periodens totalresultat	-183,7	-12,7	

Not 38. Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 30 januari 2025 rogs Bolagets obligationer upp till handel på Transfer Market-segmentet av Nasdaq First North Bond Market. I enlighet med obligationsvillkoren ska obligationerna tas upp till handel på Nasdaq Stockholms företagsobligationslista eller på en annan reglerad marknad inom 12 månader räknat från och med den 5 december 2024.

Den 31 januari 2025 slutförde Koncernen försäljningen av verksamheten i Safe Solutions. Försäljningen följde på Bolagets styrelses beslut under det första kvartalet 2024 om att avveckla verksamheten i Safe Solutions.

Den 23 februari 2025 meddelade Bolaget att dotterbolaget Eskistuna Dynamics Holding AB (EDAB) mottagit delgivning om skiljeförfarande från SCC Skiljedomsinstitut. Skiljeförfarandet har initierats av NicPfeilon Holding AB ("Käranden"), som har ingivit en påkallelsskrift till SCC. Verksamheten i EDAB:s dotterbolag förvärvades från Käranden, indirekt genom EIDAB, av Bolaget i november 2023. Käranden har ykat att EDAB ska betala 50 MSEK för ett påsat avalsbrott avseende utebliven tilläggsköpskilling. Därutöver har Käranden begärt rätta på beloppet samt ersättning för rättegångskostnader. EDAB har delgivits en kopia av påkallelsskriften och har förelagts att inkomma med ett svar. Ombud har anlitis för att bemöta kravet. EDAB och Bolaget bedömer att kravet är oggrundat och kommer därför att bestrida det.

Den 25 mars 2025 meddelade Pamica Group AB att CFO Anders Måkvist har sagt upp sin anställning och att Jan-Olof Svensson innehar rollen som tillförordnad CFO, i tillägg till rollen som CEO.

Pamica Group har ingått ett avtal med det närliggande bolaget Pamica 5 AB som innefattar att Pamica Group säljer managementtjänster till Pamica 5 och där Pamica Group har en option att i framtiden förvärva framtida förvärvade dotterbolag till Pamica 5. Pamica 5 har slutfört en kapitalanskaffningsrunda, där ett stort antal investerare ådragit sig att investera upp till 340 MSEK.

Not 39. Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Förtagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av Koncernens redovisningsprinciper

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baserat ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Nedan presenteras de mest väsentliga källorna till osäkerhet i de bedömningar och antaganden som har gjorts vid upprättande av koncernens redovisning. Förändrade antaganden kan komma att ha betydande effekt på de finansiella rapporterna i de perioder då antagandena ändras.

Nedskrivningsprövning av goodwill samt varumärke med obestämbar nyttjandeperiod

Att upprätta nedskrivningsprövning innefattar antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar, såsom diskonteringsränta, resultat och framtida lönsamhetsnivå. En detaljerad beskrivning av tillvägsgångssättet återfinns i Not 13. Immaterialia anläggningstillgångar. Framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar.

Förvärv, Villkorade tilläggsköpskillingar samt Minoritetsoptioner

I förvärsanalyser används värderingsmodeller för att fastställa verkligt värde på tillgångar och skulder vid tidpunkten för förvärvet. Värderingsmetoderna kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattning av parametrar görs, såsom WACC, framtida kassaflöden samt återstående ekonomisk livslängd. På grund av uppskattningar och bedömningar så kan det slutliga resultatet variera från det initialt beräknade utfallet.

Styrelsens intygande

Härmed intygas att de uppgifter som framgår av denna årsredovisning, är sanna och riktiga.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningspraxis i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören enligt det datum som framgår av elektronisk signering. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat samt rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 12 juni 2025.

Thomas Franzén
Ordförande

Jan-Erik Klippvik
Styrelseledamot

Ulrika Valassi
Styrelseledamot

Ulrika Saxon
Styrelseledamot

Johan Rydning
Styrelseledamot

Lina Stolpe
Styrelseledamot

Jan-Olof Svensson
Verkställande Direktör

Vår revisionsberedning har avgivits det datum som framgår av elektronisk signering.

KPMG AB

Johan Kraitz
Auktoriserad revisor

Övrigt

Revisionsberättelse	65
Definition av alternativa nyckeltal	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender och kontakt	69

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Panica Group AB, org. nr 559374-1643

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Panica Group AB för år 2024 med undantag för hallhärskrapporten på sidorna 20-27. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29-63 i detta dokument. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen uppfyllt i avseendet rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har uppfyllt i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS-lagstiftningen. Våra uttalanden omfattar inte hallhärskrapporten på sidorna 20-27. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillägger därmed att bolagsstämman fastställer resultatrapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisionskoncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt följande värdegrundsaspekter enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga för att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-27 och 67-69. Det är styrelsen och verkställande utskottet som har ansvar för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med beträffande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen uppfylls enligt årsredovisningslagen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och att de ger en rättvisande bild enligt koncernredovisningslagen. Vid uppfattande av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och om de har bedömt att det finns risker för att företaget ska drifva tillräckligt om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören anser att likviditeten, upphörda med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och kan förvärras påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionell skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierat och bedömt de riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att uppnå en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet till följd av misstag, eftersom oegentligheter kan innebära felaktig information eller avsiktligt utelämnande, skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utvärdera omständigheterna som kan leda till felaktiga uppgifter i årsredovisningen, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderat vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande uttalanden.

direktörens uppgifter i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antaganden om fortsatt drift vid uppfattande av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana handlingar eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen föra uppmaningsarbetet på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida handlingar eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderat vi den övergripande presentationen, strukturen, därjämlihet i årsredovisningen och koncernredovisningen, koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och handlingarna på ett sätt som ger en rättvisande bild, planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företaget eller alltså för koncernen som grund för att göra ett uttalande om koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförs för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, därjämlihet de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

5210121905202

Den här dokumentet har signerats genom digitala signaturer i Galaxia. Den här dokumentet har signerats genom digitala signaturer i Galaxia. Den här dokumentet har signerats genom digitala signaturer i Galaxia.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av Årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Pamica Group AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt svar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns svar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska svar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens svar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetssätt, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förutgående bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat

vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns svar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
 - på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen.
- Årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsned i Sverige använder vi professionell omdöme och har en professionell skriftlig inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om

ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 20–27 och för att den är uppräta i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARS rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsned i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg det datum som framgår av vår elektroniska signatur KPMG AB

John Kratz
Auktoriserad revisor

Definition av alternativa nyckeltal

Nyckeltal	Definition	Förklaring
Organisk nettoomsättnings tillväxt	Tillväxt i nettoomsättning justerat för nettoeffekter av förvärv, avyttringar och transaktionsvärdeförändringar. Förvärv och avyttringar inkluderats 12 månader efter de ingick i Koncernen.	Inkluderar verksamhetens nettoomsättning under perioden jämfört med föregående period, exkl. förvärvad tillväxt, avyttringar och valutaeffekter.
Jämförelsestörande poster	Med jämförelsestörande poster avses störe poster som står jämförbarheten såväl som att de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster. Förvärvsrelaterade kostnader inkluderats i jämförelsestörande poster.	I syfte att presentera jämförbarheten i och tydliggöra utvecklingen i den underliggande verksamheten mellan perioderna presenteras olika resultat- och marginalmätit exklusive jämförelsestörande poster.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar.	Vasar företagens inlåningsformåga oavsett kapitalstruktur och skattestruktur och är avsett att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar justerat för jämförelsestörande poster.	Vasar företagens inlåningsformåga oavsett kapitalstruktur och skattestruktur och är avsett att jämföras med andra företag i samma bransch.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Vasar företagens inlåningsformåga oavsett kapitalstruktur och skattestruktur och är avsett att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Vasar företagens inlåningsformåga oavsett kapitalstruktur och skattestruktur och är avsett att jämföras med andra företag i samma bransch.
EBITA	Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av förvärvade övervärden.	Vasar företagens inlåningsformåga oavsett kapitalstruktur och skattestruktur och är avsett att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITA	Justerat rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av förvärvade övervärden.	Vasar företagens inlåningsformåga oavsett kapitalstruktur och skattestruktur och är avsett att jämföras med andra företag i samma bransch.
EBITA-marginal	EBITA i procent av nettoomsättningen.	Vasar företagens inlåningsformåga oavsett kapitalstruktur och skattestruktur och är avsett att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITA-marginal	Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen.	Vasar företagens inlåningsformåga oavsett kapitalstruktur och skattestruktur och är avsett att jämföras med andra företag i samma bransch.

Myckelstil	Definition	Förklaring
Rörelseresultat, EBIT	Rörelseresultat efter beskattningar och materialiska anläggningstillgångar och immateriella tillgångar.	Möjligst jämförelser av lönsamhet oavsett kapitalstruktur eller skattestruktion.
Rörelsemarginal, EBIT-marginal	Rörelseresultat, EBIT, i procent av nettomsättning.	Möjligst jämförelser av lönsamhet oavsett kapitalstruktur eller skattestruktion.
Organisk EBITA-tillväxt	Justerad EBITA, i jämförbara enheter, Effekter av förvärfv, avyttringar och valutaförändringar exkluderas.	Visar företags organiska inflyningsformiga från den löpande verksamheten och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Avkastning på Eget kapital	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets egna delaktigheter med jämsviktigt Eget kapital per kvartal hänförligt till moderbolagets ägare.	Avkastning på eget kapital mäter ut ett ägarperspektiv den avkastning som ges på ägarens investerade kapital.
Sysslössett kapital	Summa Eget kapital och Nettoskuld redovisat som ärgenomsnitt per kvartal.	Sysslössett kapital visar hur mycket kapital som används i rörelsen och är därmed den enda komponenten i ett mått på avkastning från verksamheten.
Avkastning på Sysslössett kapital	Justerad EBITA, i procent av Sysslössett kapital. Komponenterna beräknas som ärgenomsnitt per kvartal.	Avkastning på sysslössett kapital visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.
Nettoskuld	Lång- och kortfristiga räntebärande skulder, lång- och kortfristiga leasingkulder, lång- och kortfristiga tilläggsköpskilling samt lång- och kortfristiga minoritetsdisciplin minus likvida medel.	Nettoskuden används för att följa skuldveckningen, analys av koncernens skuldsättning samt koncernens förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel.
Nettoskuld / Justerad EBITDA R12M	Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA för de senaste 12 månaderna. Proforma-justeringar inkluderar EBITDA för de senaste 12 månaderna för de bolag som ingår i koncernen på balansdagen.	Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA för de senaste 12 månaderna ger ett mått på kapital i relation till kassagenierande resultat i rörelsen och således en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Måttet används av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdigheten.
Sollditet	Summa Eget kapital i procent av summa tillgångar.	Sollditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.
R12M	Åsiter de senaste tolv månaderna.	Möjligst jämförelser med kolenderat även i interimsrapporter.

Alternativa nyckeltal

	2024	2023
Organisk nettoomsättnings tillväxt		
Nettoomsättning föregående period	3 574,9	1 513,7
Nettoomsättning aktuell period	4 627,6	3 574,9
Nettoomsättnings tillväxt, %	29	136
Varav förvärdad tillväxt, %	28	133
Varav organisk tillväxt, %	1	3
Rörelsemarginal, EBIT-marginal		
Nettoomsättning	4 627,6	3 574,9
Rörelseresultat, EBIT	-126,9	143,6
Rörelsemarginal, EBIT-marginal, %	-3	4
Justerad EBITDA		
Rörelseresultat, EBIT	-126,9	143,6
Av- och nedskrivningar inkl. nedskrivning av goodwill	654,8	248,4
EBITDA	527,9	392,0
Jamförelsestörande poster	65,2	56,2
Justerad EBITDA	593,1	448,2
Justerad EBITA och justerad EBITA-marginal		
Rörelseresultat (EBIT)	-126,9	143,6
Av- och nedskrivningar, förvärdade övervärden och goodwill	417,4	66,9
EBITA	290,6	210,5
Jamförelsestörande poster	65,2	56,2
Justerad EBITA	355,8	266,7
Nettoomsättning	4 627,6	3 574,9
Justerad EBITA-marginal, %	8	7

	2024	2023
Organisk EBITA-tillväxt		
EBITA	290,6	210,5
Jamförelsestörande poster	65,2	56,2
Justerad EBITA	355,8	266,7
Total förvärdad/lyftad EBITA	71,7	222,2
Jamförskattel mot föregående år	284,1	44,5
Organisk EBITA-tillväxt, %	7	-70
Avkastning på eget kapital, inklusive ävvecklad verksamhet		
Periodens resultat, R12M	-372,8	3,3
Eget kapital, årsgenomsnitt per kvartal	2 623,6	2 276,9
Avkastning på eget kapital, %	-14	0
Avkastning på sysselsatt kapital, inklusive ävvecklad verksamhet		
Justerad EBITA, R12M	328,6	256,3
Summa Eget kapital	2 459,1	2 683,7
Eget kapital, genomsnitt fem kvartal	2 636,3	2 301,3
Nettoskuld	2 309,8	2 376,3
Nettoskuld, genomsnitt fem kvartal	2 355,1	1 850,1
Sysselsatt kapital, årsgenomsnitt per kvartal	4 991,4	4 151,4
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	7	6
Soliditet		
Summa eget kapital	2 459,1	2 686,1
Summa totala tillgångar	6 339,1	6 336,6
Soliditet, %	39	42

	2024	2023
Nettoskuld/justerad EBITDA R12M, proforma		
Lång- och kortfristiga räntebärande skulder	1 743,6	1 643,6
Lång- och kortfristiga lösningskulder	542,9	519,0
Lång- och kortfristiga tilläggsköpskilling	46,5	230,5
Lång- och kortfristiga minoritetsoption	119,3	85,3
Likvida medel	-148,8	-121,8
Nettoskuld	2 303,6	2 406,4
Justerad EBITDA R12M, proforma	697,9	530,9
Nettoskuld / Justerad EBITDA R12M proforma, ggr	3,3	4,5

Detta dokumentet har signerats genom digitala signaturtjänsten GataAccept.

Fingerprint: c0b6e57a2d8161e71e654b630c0e0c739e0f70a1c24e814f65f6257115504177b89a2555302a730e077050b7a101e0592211e16a0a61a293b3a567446e7e7

8210121905C02

Signaturcertifikat

Dokumentnamn:
Pamica_AR24_SE_PUB

Unikt dokument-id:
fce03579-bf6f-4739-8812-4503850eddd8

Dokumentets fingeravtryck:
**cd8dc57a3d6f6b9716954d603bcce0c79d80f70c6234e81df65f6297b1f69041f7699e2e50502a780e
c0705d67e1c0e89221f1ef8af0a6fd293b3d567446e787**

Undertecknare



Jan-Olof Svensson

Pamica Group AB

E-post: janolof.svensson@pamica.se

Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartphone)

IP nummer: 90.238.7.213

Signerad med BankID: JAN-OLOF
SVENSSON (196009234656)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 05:10:28 UTC



Lina Stolpe

E-post: li_21@hotmail.com

Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartphone)

IP nummer: 79.136.12.233

Signerad med BankID: LINA STOLPE
(197610047842)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 05:29:01 UTC



Ulrika Valassi

E-post: ulrika@aumgt.se

Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (desktop)

IP nummer: 79.136.11.169

Signerad med BankID: ULRIKA
VALASSI (196702068906)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 05:30:06 UTC



Ulrika Saxon

E-post: saxonulrika@gmail.com

Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartphone)

IP nummer: 83.251.206.253

Signerad med BankID: Anna Ulrika
Saxon (196611250108)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 05:37:11 UTC



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

2025061210129

Undertecknare



Jan Klippvik

E-post: jan@klippvik.se
Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0
(desktop)
IP nummer: 217.61.227.239

Signerad med BankID: JAN KLIPPVIK
(196303221011)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 05:52:29 UTC



Tomas Franzén

Pamica Group AB

E-post: tomas.franzen@bonnier.se
Enhet: Samsung Browser 28.0 on K Android 10
(smartphone)
IP nummer: 83.249.65.1

Signerad med BankID: Hans Tomas
Franzén (196207111094)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 05:53:10 UTC



Johan Ryding

E-post: johanryding79@gmail.com
Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartphone)
IP nummer: 90.238.1.201

Signerad med BankID: JOHAN RYDING
(197902130256)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 06:04:43 UTC



Johan Kratz

E-post: johan.kratz@kpmg.se
Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0
(desktop)
IP nummer: 217.212.202.62

Signerad med BankID: JOHAN KRATZ
(196312214916)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 07:45:41 UTC

Detta dokument slutfördes av alla parter:

2025-05-22 07:45:41 UTC



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

2025061210130

Aktivitetslogg

Betrodd tidsstämpel	Aktivitet med insamlade uppgifter
2025-05-22 07:45:41 UTC	Dokumentet signerades av Johan Kratz (johan.kratz@kpmg.se) Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 217.212.202.62 - IP Plats: Sollentuna, Sweden
2025-05-22 07:45:41 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Johan Kratz (johan.kratz@kpmg.se) Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 3.172.17.44 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 07:18:11 UTC	Dokumentet öppnades av Johan Kratz (johan.kratz@kpmg.se) Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 217.212.202.62 - IP Plats: Sollentuna, Sweden
2025-05-22 06:06:19 UTC	Dokumentet skickades till Johan Kratz (johan.kratz@kpmg.se) Enhet: ()
2025-05-22 06:04:43 UTC	Dokumentet signerades av Johan Ryding (johanryding79@gmail.com) Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil) IP nummer: 90.238.1.201 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 06:04:43 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Johan Ryding (johanryding79@gmail.com) Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil) IP nummer: 3.172.17.10 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 06:04:25 UTC	Dokumentet öppnades av Johan Ryding (johanryding79@gmail.com) Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil) IP nummer: 90.238.1.201 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:53:10 UTC	Dokumentet signerades av Tomas Franzén (tomas.franzen@bonnier.se) Enhet: Samsung Browser 28.0 on K Android 10 (smartmobil) IP nummer: 83.249.65.1 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:53:09 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Tomas Franzén (tomas.franzen@bonnier.se) Enhet: Samsung Browser 28.0 on K Android 10 (smartmobil) IP nummer: 3.172.17.10 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:52:41 UTC	Dokumentet öppnades av Tomas Franzén (tomas.franzen@bonnier.se) Enhet: Samsung Browser 28.0 on K Android 10 (smartmobil) IP nummer: 83.249.65.1 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:52:29 UTC	Dokumentet signerades av Jan Klippvik (jan@klippvik.se) Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 217.61.227.239 - IP Plats: Marbella, Spain
2025-05-22 05:52:29 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Jan Klippvik (jan@klippvik.se) Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 15.158.55.53 - IP Plats: Madrid, Spain



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

2025-05-22 05:52:05 UTC	Dokumentet öppnades av Jan Klippvik (jan@klippvik.se) Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 217.61.227.239 - IP Plats: Marbella, Spain
2025-05-22 05:37:11 UTC	Dokumentet signerades av Ulrika Saxon (saxonulrika@gmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 83.251.206.253 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:37:10 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Ulrika Saxon (saxonulrika@gmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 15.158.30.117 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:36:53 UTC	Dokumentet öppnades av Ulrika Saxon (saxonulrika@gmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 83.251.206.253 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:30:06 UTC	Dokumentet signerades av Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 79.136.11.169 - IP Plats: Karlstad, Sweden
2025-05-22 05:30:05 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 15.158.30.85 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:29:44 UTC	Dokumentet lästes igenom av Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 79.136.11.169 - IP Plats: Karlstad, Sweden
2025-05-22 05:29:01 UTC	Dokumentet signerades av Lina Stolpe (li_21@hotmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 79.136.12.233 - IP Plats: Saltsjö-Boo, Sweden
2025-05-22 05:29:00 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Lina Stolpe (li_21@hotmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 15.158.30.87 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:28:48 UTC	Dokumentet lästes igenom av Lina Stolpe (li_21@hotmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 79.136.12.233 - IP Plats: Saltsjö-Boo, Sweden
2025-05-22 05:28:32 UTC	Dokumentet öppnades av Lina Stolpe (li_21@hotmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 79.136.12.233 - IP Plats: Saltsjö-Boo, Sweden
2025-05-22 05:26:02 UTC	Dokumentet öppnades av Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 79.136.11.169 - IP Plats: Karlstad, Sweden
2025-05-22 05:10:28 UTC	Dokumentet signerades av Jan-Olof Svensson (janolof.svensson@pamica.se) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 90.238.7.213 - IP Plats: Stockholm, Sweden



2025-05-22 05:10:28 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Jan-Olof Svensson (janolof.svensson@pamica.se) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 15.158.30.77 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:10:11 UTC	Dokumentet öppnades av Jan-Olof Svensson (janolof.svensson@pamica.se) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 90.238.7.213 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:08:39 UTC	Dokumentet skickades till Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:38 UTC	Dokumentet skickades till Tomas Franzén (tomas.franzen@bonnier.se) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:37 UTC	Dokumentet skickades till Ulrika Saxon (saxonulrika@gmail.com) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:37 UTC	Dokumentet skickades till Lina Stolpe (li_21@hotmail.com) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:36 UTC	Dokumentet skickades till Johan Ryding (johanryding79@gmail.com) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:35 UTC	Dokumentet skickades till Jan-Olof Svensson (janolof.svensson@pamica.se) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:34 UTC	Dokumentet skickades till Jan Klippvik (jan@klippvik.se) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:33 UTC	Dokumentet förseglades av Anders Maiqvist (anders.maiqvist@pamica.se) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:06:25 UTC	Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:04:48 UTC	Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 04:59:18 UTC	Dokumentet skapades av Anders Maiqvist (anders.maiqvist@pamica.se) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden

