

Årsredovisning

för

Stapp Group Holding AB

Org.nr. 559168-0912

Räkenskapsåret

2024-01-01 – 2024-12-31

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Noter	6
Underskrifter av Årsredovisning	8

Styrelsen för Stapp Group Holding AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01-2024-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK), om inte något annat anges.

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Verksamhetens art och inriktning

Företagets verksamhet är att äga och förvalta värdepapper samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget har sitt säte i Eskilstuna.

Uppgift om ägare som har mer än tio procent av antalet andelar eller röster i företaget

Av aktierna i Stapp Group Holding AB äger Pamica Group AB 99,98 %. Koncernredovisning upprättas av Pamica Group AB, 559374-3643.

Flerårsöversikt

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	299	97	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	-550	-486	-497	-465	-358
Balansomslutning	34 297	34 586	34 128	31 472	30 872
Sollditet (%)	99,43	98,60	99,90	96,60	97,10

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning: Huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar

Resultat efter finansiella poster: Resultat före bokslutsdispositioner och skatt

Balansomslutning: Bolagets tillgångar eller skulder inkluderat eget kapital

Sollditet: Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Förändringar i eget kapital (EK)

	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	3 077 610	31 019 638	-29	34 097 219
Balanseras i ny räkning		-29	29	
Årets resultat			2 519	2 519
Belopp vid årets utgång	3 077 610	31 019 609	2 519	34 099 738

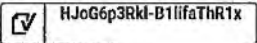
Resultatdisposition

Till årsstämman förfogande står följande medel:

Balanserat resultat	31 019 609
Årets resultat	2 519
Summa	31 022 128

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	31 022 128
Summa	31 022 128



2025053015327

Resultaträkning

Resultaträkning	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Rörelseresultat			
Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettoomsättning		299 214	97 143
Summa rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.		299 214	97 143
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-862 715	-583 329
Summa rörelsens kostnader		-862 715	-583 329
Rörelseresultat		-563 500	-486 186
Resultat från finansiella poster			
Resultat från finansiella poster - med nedskrivningar i respektive post			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		3 567	8
Räntekostnader och liknande resultatposter		-61	-37
Summa resultat från finansiella poster		3 506	-29
Resultat efter finansiella poster		-559 994	-486 215
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		562 513	486 186
Summa bokslutsdispositioner		562 513	486 186
Resultat före skatt		2 519	-29
Årets resultat		2 519	-29

2025053015328

Balansräkning

Balansräkning Tillgångar	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	2	30 550 000	30 550 000
Summa finansiella anläggningstillgångar		30 550 000	30 550 000
Summa anläggningstillgångar		30 550 000	30 550 000
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		3 702 927	3 803 552
Övriga fordringar		56	25 618
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		43 889	206 515
Summa kortfristiga fordringar		3 746 872	4 035 685
Summa omsättningstillgångar		3 746 872	4 035 685
SUMMA TILLGÅNGAR		34 296 872	34 585 685

2025053015329

Balansräkning

Balansräkning Eget kapital och skulder	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		3 077 610	3 077 570
Pågående ny- och fondemission			40
Summa bundet eget kapital		3 077 610	3 077 610
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		31 019 609	31 019 638
Årets resultat		2 519	-29
Summa fritt eget kapital		31 022 128	31 019 609
Summa eget kapital		34 099 738	34 097 219
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 771	242
Skulder till koncernföretag		0	255 269
Övriga skulder		18 324	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		176 039	232 955
Summa kortfristiga skulder		197 134	488 466
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		34 296 872	34 585 685

Noter

Not 1 – Redovisnings- och värderingsprinciper

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Ersättningar till anställda

Bolaget har inga anställda.

Skatter

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och del av tidigare räkenskapsårets inkomstskatt som ännu inte redovisats.

Andelar i koncernföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag och företag som det finns ägarintresse i

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag initialt till anskaffningsvärdet vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Emissionslikvider och aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet. Skulle det verkliga värdet vara lägre än det redovisade värdet skrivs andelarna ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående.

Bolaget är moderbolag men med stöd av ÅRL 7 kap. 2 § upprättas inte någon koncernredovisning.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade och mottagna koncernbidrag ska redovisas i resultaträkningen under bokslutsdispositioner. Aktieägartillskott som lämnats utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhålls i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagning från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärdet inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och andra icke räntebärande skulder värderas till nominella belopp.

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

På varje balansdag bedömer företaget om det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Bedömningen görs individuellt, post för post.

Likvida medel

Bolaget ingår i en koncerngemensam cash-pool och därav redovisas likvida medel som fordringar hos koncernbolag.

2025053015331

Eventualtillgångar och eventualförpliktelser

Ansvarsförbindelse redovisas i det fall när det finns en möjlig förpliktelse som härrör till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser som inte hel ligger inom verksamhetens kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att kräva för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Not 2 – Andelar i koncernföretag

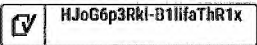
Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	30 550 000	30 550 000
Utgående anskaffningsvärden	30 550 000	30 550 000
Redovisat värde	30 550 000	30 550 000

Specifikation innehav av andelar i koncernföretag inklusive uppgifter om företag

Företagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Eget kapital
Stapp Group AB	559164-0973	Eskilstuna	50 000	32 152 783

Företagets namn	Årets resultat	Kapitalandel	Rösträttsandel	Redovisat värde
Stapp Group AB	397 572	100,00%	100,00%	30 550 000



2025053015332

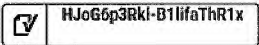
Underskrifter av årsredovisning

Mats Bylund	Peter Ljungkvist
Datum som framgår av elektroniska underskrifter.	Datum som framgår av elektroniska underskrifter.
Styrelseordförande / Styrelseledamot	Styrelseledamot
Erik Gumabon	Marcus Moberg Velin
Datum som framgår av elektroniska underskrifter.	Datum som framgår av elektroniska underskrifter.
Styrelseledamot	Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den

Grant Thornton Sweden AB

Zlatan Mitrovic
Auktoriserad revisor





Document history

COMPLETED BY ALL:
17.04.2025 20:56

SENT BY OWNER:
Marcus Vogel • 16.04.2025 08:24

DOCUMENT ID:
B1lifaThR1x

ENVELOPE ID:
HJoG6p3Rkl-B1lifaThR1x

DOCUMENT NAME:
2024 Årsredovisning (FINAL) - Stapp Group Holding AB.pdf
8 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Peter Richard Ljungkvist p.l@micropol.com	Signed Authenticated	16.04.2025 09:46 16.04.2025 09:45	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1966/07/16) IP: 212.91.151.207
2. MARCUS MOBERG VELIN Marcus.moberg@stapp.se	Signed Authenticated	16.04.2025 10:14 16.04.2025 10:14	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1985/11/23) IP: 194.103.95.194
3. ERIK GUMABON erik.gumabon@pamica.se	Signed Authenticated	16.04.2025 11:53 16.04.2025 11:53	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1968/12/26) IP: 45.150.163.196
4. Mats Ruben Bylund Mats.r.bylund@gmail.com	Signed Authenticated	17.04.2025 08:48 17.04.2025 08:47	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1966/07/09) IP: 78.82.110.13
5. Zlatan Mitrovic zlatan.mitrovic@se.gt.com	Signed Authenticated	17.04.2025 20:56 17.04.2025 20:44	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1984/07/03) IP: 194.14.78.10

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Stapp Group Holding AB

Org.nr. 559168 - 0912

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Stapp Group Holding AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Stapp Group Holding AB:s finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Stapp Group Holding AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 har utförts av en annan revisor vars uppdrag upphörde i förtid och som lämnat en revisionsberättelse daterad 25 juni 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Stapp Group Holding AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagstämmen disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet **Revisorns ansvar**. Vi är oberoende i förhållande till Stapp Group Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att

bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg, enligt datum som framgår av elektronisk signering.
Grant Thornton Sweden AB

Zlatan Mitrovic
Auktoriserad revisor

2025053015336



Document history

COMPLETED BY ALL:
17.04.2025 20:57

SENT BY OWNER:
Hilda Albin • 17.04.2025 08:58

DOCUMENT ID:
By7bo1QCAkg

ENVELOPE ID:
BkfZIUQA0ye-By7bo1QCAkg

DOCUMENT NAME:
Revisionsberättelse Stapp Group Holding AB 2024-01-01–2024-12-31.pdf
2 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Zlatan Mitrovic zlatan.mitrovic@se.gt.com	Signed Authenticated	17.04.2025 20:57 17.04.2025 20:44	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1984/07/03) IP: 194.14.78.10

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



Årsredovisning 2024

PAMICA

Delta dokumentet har signerats genom digitala signeringslösningen GetAccept.
Fingerprint: cd8dc57add9f6b97169543503bcead0c79d80f70c6234e81d6816297b1690417599e2a50502a7879ec0795d87e1dc0689221f1a16a10a8dc283b3558744be757

2025062316029

Pamica

Årsredovisning

2024

Översikt	Bolagsstyrning	Finansiell rapport			
Delta är Pamica	3	Bolagsstyrning på Pamica	16	Revisionsberättelse	29
Är ett kortfattat	4	Styrning	17	Risker och riskhantering	30
MD-ord	5	Utsäddning	18	Finansiell rapport koncernen	31
Strategi och värdeskapande	7			Finansiell rapport moderbolaget	35
				Möter till de finansiella rapporterna	40
				Styrans inläggande	63

Verksamheten/ Pamica Fina Bolag	Hållbarhetsrapport	Övrigt
Segment Industry	9	Utsäddning
Case SXAB-Gruppen	10	Definitioner av alternativa nyckeltal
Segment Services	11	Alternativa nyckeltal
Case Beans in Cup	12	Koncern och finansiell kalender
Segment Innovations	13	
Case Delta of Sweden	14	

Den lagade årsredovisningen som är granskad av
revisor omfattar sidorna 29-63. Denna PDF av
årsredovisningen finns på svenska och engelska.
Den svenska versionen är rådande.

Aktiv ägare av Fina Bolag

Pamica Group förvärvar små och medelstora bolag, utvecklar dem tillsammans med framgångsrika entreprenörer, gör dem uthålligt framgångsrika och skapar därmed värde och välstånd. Koncernen har en långsiktig ägarhorisont med höga tillväxtambitioner – genom organisk tillväxt, tilläggsförvärv och genom förvärv av nya plattformsbolag.



Globalt och i Sverige har vi ett stort antal bolag som vi har förvärvat.

Portföljbolag	Medarbetare	Förvärv sedan 2016	EBITDA-tillväxt 2024
18	2 400	>70	33%

0309162905707

Fingerprint: c4b0e57ad3d8f99716954d03bce0dc79e8070c0234e81d85b62972116994177599e2505602a780ac0705d67a10c0e8922111a6af0a0f02f93b3c567440e797

Delta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.

Vi förvärvar små och medelstora bolag som säljer teknik-

lösningar, tjänster och har egna produkter och varumärken. Gemensamt för alla våra bolag är att de har nära kundrelationer och försäljning inom områden där en ledande position kan uppnås. Ofta blir bolagen en del av Pamica i samband med att familjeföretag eller ensamföretagare söker en partner som kan bidra till nästa steg i utvecklingen.

En förusättning inför förvärv är att bolagen byggt upp djupa och långvariga relationer med kunder och leverantörer, har en skicklig ledning, präglas av en genuin entreprenöranda, besitter djup kompetens inom sin bransch och att vi delar grundläggande värderingar.

Tillsammans gör vi bolagen uthålligt framgångsrika, med stor frihet för respektive bolagsledning och deras styrelse.

Vi har utvecklat en 12-stegsmodell för att ge våra bolag ännu bättre förusättningar för uthållig tillväxt och lönsamhet. De får också nytta av vår unika nätverk av över 300 ägare och entreprenörer med lokal förankring och erfarenhet från att bygga företag – i Sverige och internationellt.

Våra bolag får även stöd att konsolidera sin bransch eller genomföra strategiska förvärv. Pamicas bolag har sedan 2016 genomfört över 50 tilläggsförvärv.

Under 2024 ökade koncernens nettoomsättning med 29 procent till 4 628 MSEK och justerad EBITDA med 33 procent till 356 MSEK.

Bolagsportfölj över 3 segment

Andel av nettoomsättningen per segment



■ Industry 26%
■ Services 60%
■ Innovations 14%

Många bolag bidrar

Andel av nettoomsättningen per portföljbolag



■ Beers in Cans 13%
■ Alfa 13%
■ Sapien 11%
■ PPP 10%
■ SIAA 7%
■ Amex 6%
■ Houser 6%
■ Ovegr 3,4%

Geografisk spridning

Andel av nettoomsättningen per geografisk



■ Sverige 62%
■ Östliga Norden 12%
■ Östliga Europa 13%
■ Baltiska länderna 3%
■ Nordamerika 9%
■ Östliga Länder 1%

Året i korthet

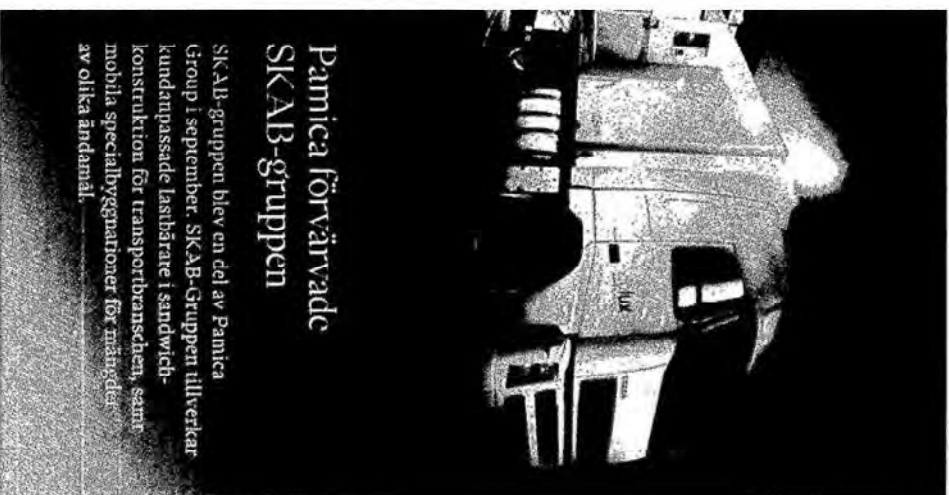
Ny segmentsindelning

Pamica Group ändrade den 1 januari 2024 segmentsindelningen, med syfte att tydliggöra koncernens strategiska inriktning. Segmenten utgörs av Industry, Services samt Innovations.



Beans in Cup förvärvade HGM

Koncernens dotterbolag Beans in Cup, BIC, förvärvade i maj HGM, en ledande aktör inom måltidslösningar och kaffe för företag. Efter förvärvet är BIC en av få rikstäckande leverantörer i Sverige som erbjuder både måltider och kaffe för arbetsplatser.



Pamica förvärvade SKAB-gruppen

SKAB-gruppen blev en del av Pamica Group i september. SKAB-Gruppen tillverkar kundanpassade lastbärare i sandwichkonstruktion för transportbranschen, samt mobila specialbyggnationer för mängder av olika ändamål.

Obligation på Nasdaq First North Bond Market

Pamica Group emitterade i november seniora säkerställda obligationer till ett totalt nominellt belopp om 1 200 MSEK inom ett rambeleg om 2 000 MSEK. Obligationerna har en löptid om tre år med en rörlig ränta om 3 månader STIBOR plus 550 baspunkter. Efter årets slut togs obligationerna upp till handel på Nasdaq First North Bond Market i januari 2025.



Hållbarhet i fokus

Pamica har fortsatt etablera strukturerade processer som stärker vår hållbarhetsagenda och det långsiktiga värdeskapandet. Som en del av detta arbete har vi fastställt en hållbarhetsstrategi med övergripande mål för hela koncernen. Vi har även intensifierat vår insamling av hållbarhetsdata, vilket utgör ett viktigt underlag för både affärsutveckling och uppföljning.

Detta arbete presenteras nu i vår första koncerngenomsatta hållbarhetsrapport - ett viktigt steg i vår resa mot ökad transparens, datadrivet hållbarhetsarbete och affärsnytta framåt.

Sammandrag

	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK	4 628	3 575
Justerad EBITA, MSEK	356	267
Justerad EBITA marginal, %	8	7
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	444	177
Antal anställda	2 400	2 201

Ökning av nettoomsättning, MSEK	Ökning av justerad EBITA, MSEK
---------------------------------	--------------------------------

1053 89

Total mängd växthusgasutsläpp, tCO ₂ e	Könsfördelning inom koncernen (kvinnor/män)
---	---

17 662 41/59

Vi skapar förutsättningar för lönsam tillväxt

När vi startade Pamnica för nästan tio år sedan hade mina kollegor och jag redan flera decenniers erfarenhet som transaktionsrådgivare i Sverige. Många av de entreprenörer vi mötte ville att deras livsverk skulle finna en ny plats där kulturen och kunskanden kunde utvecklas i samklang med likatänkande. Flera ville samtidigt fortsätta i nya roller, som rådgivare, investerare och boljplan. Det var så idén kom till om att resa pengar från svenska entreprenörer, investera dem i entreprenörskrivna företag och tillsammans med grundare och ägare utveckla företagen.

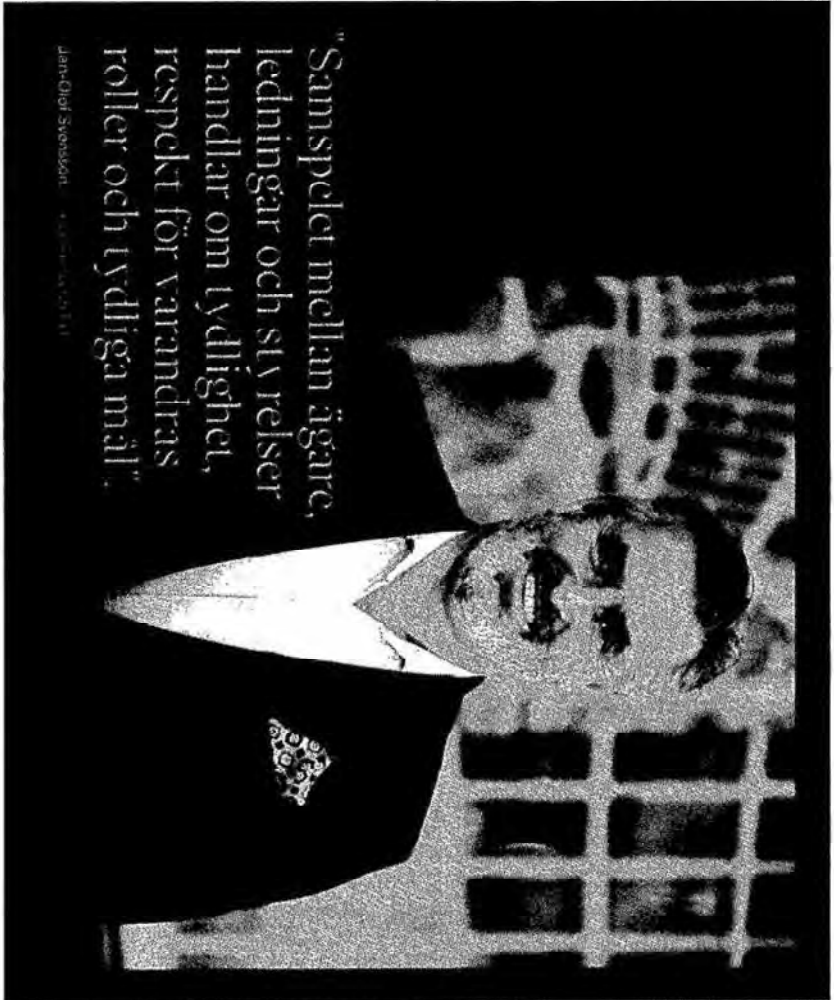
Idag, tio år senare, är Pamnica en snabbt växande koncern som består av 18 svenska portföljbolag med verksamhet i hela världen. Vi har tagit den traditionella svenska serieförvärvsmodellen med decentraliserat ledarskap, starka ledare och egna styrelser i varje bolag och lagt till vår djupa torade entreprenörelia kultur tillsammans med våra över 300 erfarna ägare och företagsbyggare. Här har vi funnit receptet för vår framgång.

För mig handlar samspelet mellan ägare, ledningar och styrelser i våra bolag om lydlighet, respekt för varandras roller och tydliga mål. Bolagen i vår grupp är helt självständiga inom ramen för de strategier, mål och budgetar vi är överens om. Vi är aktiva ägare, men det är våra bolagsledningar som bäst känner sina kunder, vet hur man utvecklar verksamheten och därför ska fatta besluten i samråd med sin styrelse. Det vi på Pamnica kan bidra med är vårt nätverk av

personer med djup kunskap inom de branscher vi har investerat i, erfarenhet från många av situationerna våra bolag hanterar och kapital när det skapar värde. Vi har arbetat på det sättet sedan starten 2016 och kommer fortsätta på vår inslagna väg.

Fokus på lönsamhet och stabilitet
Jämfört med föregående år ökade nettoomsättningen i år med 29 procent till 4 628 MSEK och justerad EBITA ökade med 33 procent till 356 MSEK, motsvarande en justerad EBITA-marginal på 8 procent. Under året fortsatte vi vårt arbete med att effektivisera och öka lönsamheten i koncernens bolag och tog ett kliv mot att nå vår långsiktiga målsättning om 14 procents EBITA-marginal.

En positiv effekt av vårt fokus på lönsamhet var att kassaflödet från den löpande verksamheten mer än fördubblades under 2024, till 444 MSEK. Kassaflödet är en viktig parameter för serieförvärvare för att finansiera förvärvstillväxten samt avgörande för att sänka belåningsgraden i Pamnica. Samtidigt bedömer vi att mer behöver göras för att skapa utrymme för förvärvad tillväxt inom prioriterade områden. Under senare delen av året utvärderade vi även strukturella åtgärder för att sänka belåningsgraden i koncernen och höja lönsamheten, med ambition att nå en belåningsgrad som ligger betydligt lägre än dagens nivå. Strukturella åtgärder omfattar både försäljningar och förvärv. Initiativen förväntas genomföras under 2025.



"Samspelet mellan ägare, ledningar och styrelser handlar om lydlighet, respekt för varandras roller och tydliga mål".

Jani-Olaf Svensson, Managing Director



2025 fortsätter vi lägga grunden för lönsam tillväxt genom;

- Förbättrad justerad EBITA-marginal
- Minskad skuldsättning
- Fortsatt fokus på lönsamhet och effektiviseringar
- Strukturrella åtgärder omfattande både försäljningar och förvärv

Förvärvsbaserad tillväxt en del av vår modell

Under 2023 genomförde koncernen 11 förvärv, varav 6 plattformsförvärv och 5 tilläggsförvärv. Under 2024 genomfördes ett plattformsförvärv, i form av SKAB-gruppen som är en ledande tillverkare i lastbils-påbyggnadsbranschen i Skandinavien med en nettoomsättning 2024 på 866 MSEK med god lönsamhet. Branschen för skåp- och specialbyggnationer står inför tillväxt i takt med att samhället förändras, driver av bl.a. elektrifiering och hela transportbranschens utveckling.

Däruöver genomförde koncernens bolag Beans in Cup under 2024 ett tilläggsförvärv av HGM, en ledande aktör inom måltidslösningar och kaffe för företag som kompletterar Beans in Cup väl, dels geografiskt, dels genom korsförsäljning av måltidslösningar som saknats i Beans in Cups erbjudande.

Långsiktig finansiering

Den 29 november slutförde vi en emission av seniora säkratställda obligationer till ett totalt nominellt belopp om 1 200 MSEK. Tillsammans med 500 MSEK i RCP säkratställda vi därmed vår lånefinansiering och likviditet under kommande tre år genom denna amorteringsfria krediträtt. Det positiva mottagandet från marknaden bekräftar investerarnas förtroende för vår verksamhet och framtida tillväxtresa. Den 30 januari togs obligationen upp till handel på Transfer Market-segmentet av Nasdaq First North Bond Market och obligationen kommer att noteras på Nasdaq Stockholm senast i december 2025. Därmed har vi tagit ett viktigt steg mot en framtida notering av våra aktier eftersom vi redan nu kommunicerar koncernens utveckling i enlighet med reglerna i noteringsavtalat med Nasdaq.

Hållbarhetsrapport

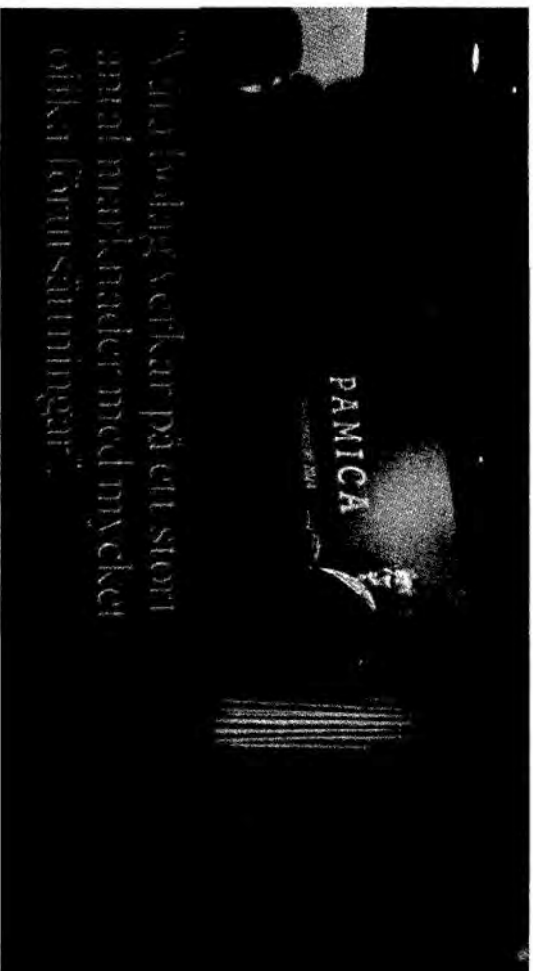
Pamica har i denna årsredovisning för första gången upprättat en hållbarhetsrapport för koncernen. Redan förra året inledde vi arbetet med datainsamling för att få ett referensår till vårt arbete inom hållbarhet. Under 2025 fortsätter vi arbeta i nära samarbete med portföljbolagen och genomför dubbel väsentlighetsanalys med förhöjd målsättning inom vårt hållbarhetsarbete för år 2025.

Fortsatt fokus på lönsamhet och renodling

Våra bolag verkar på ett stort antal marknader med mycket olika förutsättningar. Vissa av marknaderna uppvissade under 2024 låg efterfrågan, exempelvis inom flytt, bygg och marknadskommunikation, medan våra bolag inom försvars- och lekindustrin såg efterfrågan stiga kraftigt. Flertalet av våra bolag är dock opåverkade av konjunkturen och den geopolitiska osäkerheten. Sammantaget måste vi ändå ytterligare anpassa ett antal verksamheter genom att effektivisera och utveckla vårt sätt att arbeta för att nå den lönsamhet vi anser är möjlig. Arbetet utförs i majoriteten av koncernens bolag och det är vår övertygelse att vi ser resultat av bolagens ansträngningar under det första halvåret 2025.

Jag vill slutligen tacka alla medarbetare i våra bolag som arbetar så hårt för att både växa och bidra till koncernens lönsamhet. Vi är på god väg att nå en långsiktig, hållbar och lönsam tillväxtrend och det är med stolthet jag med de orden avslutar mitt vd-ord i denna första publika årsredovisning för Pamica Group AB.

Jan-Olof Svensson
VD och koncernchef
Pamica Group AB



"Våra bolag verkar på ett stort antal marknader med mycket olika förutsättningar"

Effektiv modell för förvärv och utveckling

Stödjande ägare och unikt nätverk

Pamica har drygt 300 ägare som tillkommit löpande sedan starten 2016. Ägarna är personer och entreprenörer som är engagerade i företagsutveckling. En del av ägartröskeln utgörs av personer som investerat i Pamica i samband med att de sålt sina verksamheter. Därutöver finns det ägare som engagerat sig aktivt i våra bolags styrelser eller som rådgivare.

Unikt för Pamica är att vi verkar aktivt för att dra nytta av våra ägares kunskap och deras nätverk. Vi håller kvartalsvisa publika möten där en majoritet av våra investerare deltar och arrangerar varje år en investerartärf i Halmstad, där våra bolags vd:ar och ordförande deltar och presenterar sina verksamheter. Pamicas ledningsgrupp består av personer som är erfarna och långsiktigt engagerade.

Tydlig investeringsstrategi

Nästan alla våra bolag har identifierats och utvärderats med hjälp av vårt nätverk av tidigare entreprenörer. Utöver strategisk och finansiell utveckling är kultur av största vikt i våra M&A-processer. Vår grundliga utvalsprocess säkerställer att förvärvade företag passar in i Pamicas kulturen.

Pamica förvärvar bolag med entreprenöriella ledningar som har skapat ett kundunikt erbjudande, har nära kundrelationer och en stark marknadsposition. I vissa fall har verksamheter vi har förvärvat en unik teknologi och/eller patent.

Vi föredrar skalbara och hållbara affärsmodeller i stabila branscher med hög kassaflödesgenerering.

med en årsomsättning som överstiger 50 miljoner kronor och en lönsamhet som överstiger en EBITA-marginal på 10 procent.

En förutsättning för att vi ska utvärdera företag är att vi har kompetens och erfarenhet i vårt team och nätverk som kan stödja en framtida utvecklingsresa.

Företag lockas till Pamica främst av möjligheten att få stöd att genomföra ett ägarskifte. Vi har ett starkt inflyande av investeringsförslag och vi planerar att fortsätta i samma förvärvsstrakt som tidigare.

Vi vill minimera störningar och prioriterar sömlösa onboarding-processer som inte stör den dagliga verksamheten.

Värdeskapande modell för utveckling av företagen

Våra entreprenörer uppskattar vår lokala kultur, att vi är långsiktiga ägare och har ett genuint intresse av att utveckla de bolag vi förvärvat. Vi är enkla i vårt sätt att vara och erbjuder en decentraliserad struktur där varje bolag styrs oberoende, med egna styrelser och ledningar med mandat att utveckla verksamheten och med fullt resultat- och lönsamhetsansvar. De bästa besluten fattas av de personer som arbetar nära och på djupet förstår kundernas behov.

Förutsättningar för lönsam tillväxt skapas dock i en strukturerad process, där affärsplan och budget tas fram av bolagets styrelse och förankras hos Pamica Groups styrelse. Samtidigt hålls hela tiden dörren öppen för bolagsledningars möjlighet att ta vara på affärsmöjligheter och anpassa verksamheten till nya förutsättningar.

Vision

Våra den ägare som varje entreprenör önskar arbeta med.

Mission

Att bygga hållbara och lönsamma företag tillsammans med kunniga och engagerade människor.

Ur ett samhällsperspektiv är ansvarsfull företagsutveckling avgörande för att skapa miljöer och produkter som trygger människors liv.

Investeringsstrategi

Bolag med ett unikt erbjudande, nära kundrelation och en stark marknadsposition.

Skalbara och hållbara affärsmodeller i stabila branscher.

Hög kassaflödesgenerering.

Ärömsättning som överstiger 50 miljoner kronor.

Lönsamhet som överstiger en EBITA-marginal om 10 procent.



En del av ägartröskeln utgörs av personer som investerat i Pamica i samband med att de sålt sin verksamhet. Därutöver finns det ägare som engagerat sig aktivt i våra bolags styrelser eller som rådgivare.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.

2309162905202



Dialoger om snabba åtgärder och beslut förs med respektive bolags investeringsansvariga på Pamica, som själva har lett och byggt företag. Detta har skapat en unik företagskultur där företagandet, utveckling och kunder står i centrum på alla nivåer inom Pamica. Genom vår modell kan ägare och ledningar som säljer sina bolag till Pamica kombinera fördelarna med att få del av vår kompetens och nätverk med en fortsatt frihet att utveckla sina verksamheter. Våra bolag kan också dra nytta av jämförelser och informellt utbyte av idéer och erfarenheter sinsemellan.

Att bli en del av Pamica

I samband med förvärv tas en affärsplan fram med tydliga mål och en handlingsplan för att nå dem. Vår modell består av att bolaget får stöd från vår centrala team och vårt unika nätverk i form av kompetens och utbyte av idéer och erfarenheter. Vi bidrar med finansiering och stöd till affärsutveckling. Pamica stöttar även med ekonomistyrning, M&A och hållbarhet. Det är helt centralt att Pamica även utvecklar och bibehåller engagemang och entreprenörsanda i bolaget. Avgörande är att vi förstärker det entreprenörs-själv vill bygga upp.

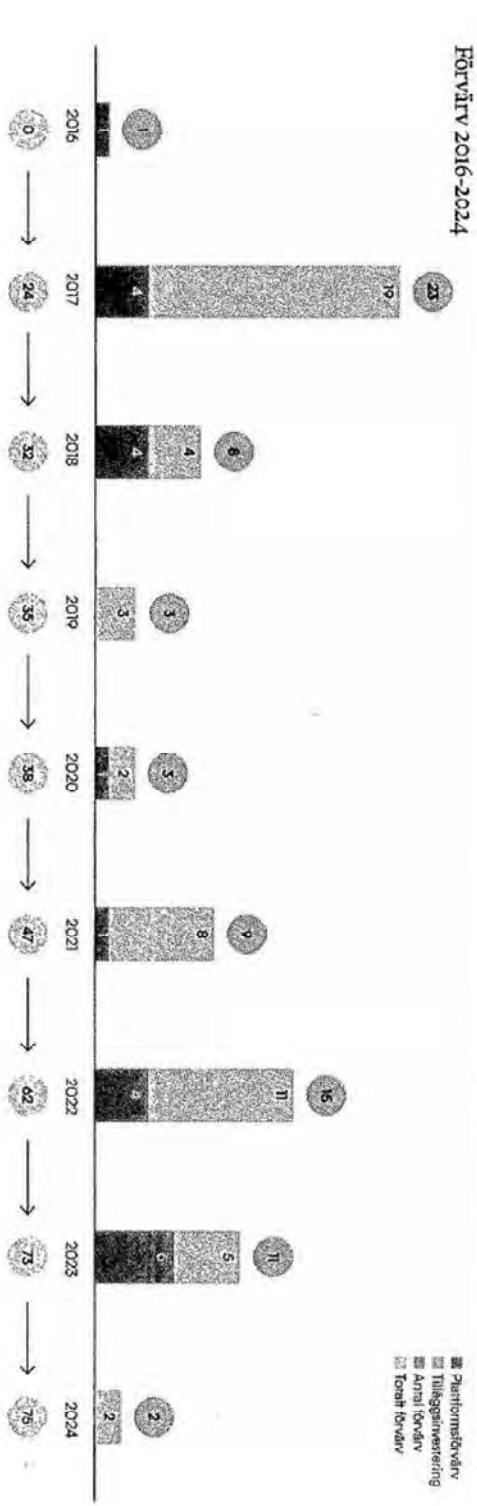
Efter förvärvet startar vår onboarding där en utsedd person hjälper bolaget att integreras i Pamica inom områden som redovisning, policyer, årshjul etc. I samband med förvärvet tar Pamicas investeringsansvarige fullt ut ansvar för att arbeta direkt med bolagets vd och utse en styrelse.

Verksamheten för Fina Bolag

Respektive bolagsstyrelse, utsedd av Pamica, leder bolagen i enlighet med vår strukturerade modell för ägarstyrning. Följande områden utvärderas och följs upp i respektive bolags styrelse och i Pamicas ledning.

1. Styrning
2. Strategi & affärsplan
3. Organisation, ledarskap & kultur/värderingar
4. Försäljning, kundvård & eftermarknad
5. Marknadsföring & kommunikation
6. Produktion
7. Inköp
8. Forskning, produktutveckling & IPR
9. Finans & finansiering
10. HR
11. Digitalisering, IT kompetens & systemstöd
12. ESG

Förvärv 2016-2024



Efter förvärv

Closing

Onboarding
Utsedd person hjälper bolagen att integreras i Pamica Group — redovisning, policyer, årshjul etc.

Ansvar från M&A till IM
IM arbetar tillsammans med M&A i förvärvsfasen och tar därefter över ansvaret för arbetet med vd och styrelse

Planering
Säkerställa att plan för förvärf genomförs

Utveckling av Fina Bolag
Bolag arbetar efter Fina Bolagskonceptet

Segment Industry

Bolagen inom segment Industry producerar och säljer produkter, kundanpassade lösningar och system som ofta utvecklas i nära samarbete med kunderna. Bolagen Absortech, Alltronic, Artex, Logiwaste, SKAB, Solideq och Vefi ingår i segmentet som 2024 uppräknade en nettoomsättning på 1 219,4 MSEK (828,1), en ökning med 47 procent. Justerad EBITA uppgick till 104,9 MSEK (25,1), med en justerad EBITA-marginal på 9 procent (3).

Under 2024 utförde de två största portföljbolagen, mätt som andel av segmentets nettoomsättning, 50 procent av segmentets totala nettoomsättning. Segmentets största portföljbolag, SKAB-Gruppen, förvärvades i september 2024 och om SKAB hade förvärvat den 1 januari 2024 hade förvärvet bidragit med intäkter om 866,1 MSEK och utgjort 49 procent av segmentets totala nettoomsättning. SKAB-Gruppen presenteras mer utförligt på efterföljande sida.

Justerad EBITA per segment MSEK



Nettoomsättning per segment MSEK



SKAB-Gruppen

SKAB-Gruppen tillverkar kundanpassade lastbärare i sandvichkonstruktion för transportbanschen, samt mobila specialbyggnationer för mängder av olika ändamål.



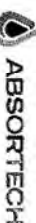
Artex

Artex är en ledande leverantör av avancerade textilbaserade produkter och en pionjär inom storskalig och miljövänlig renovering av produkter inom kollektivtrafiken, möbel- och fordonsindustrin.



Solideq

Solideq utvecklar och säljer byggsämbelningar, väderskydd och andra relaterade produkter. Verksamheten har kunder inom bygg & anläggning, olja & gas, skogsindustrin, hantverkare och privatpersoner. I koncernen ingår också e-handel.



Absortech

Absortech är specialiserade på att utveckla produkter och tjänster för att undvika fuktskador under transport. Med sitt erbjudande Peace of Moisture Mind® hjälper bolaget kunderna att öka transportproduktiviteten, skydda varumärket och minska miljöpåverkan.



Vefi

Vefi är en innovativ producent av förpackningslösningar för väx odlare, framförallt professionella odlare som odlar hydroponiskt. De är marknadsledande i Norden genom goda kundrelationer, en hög servicenivå samt djup kunskap om kundernas behov.



Alltronic

Alltronic konstruerar och producerar kundanpassad elektronik, framförallt kortkort. Verksamheten verkar inom tre affärsområden: Produktion, Sourcing och Projektledning.



Logiwaste

Logiwaste utvecklar och bygger system för automatisk avfalls- och tvättinsamling. Slutravärdarna består av sjukhus, bostadsområden, kon-torstäckigheter och andra kommersiella verksamheter.



SKAB-Gruppen

SKAB-Gruppen grundades 1967 och förvärvades av Pamica 2024. Företaget är marknadsledande inom kundanpassade lastbärare i sandwichkonstruktion för transportbranschen, samt mobila specialbyggnationer för mängder av olika ändamål. SKAB-Gruppen har verksamhet i Sverige och Norge.

SpecialKarosser AB i Åtran tillverkar kundanpassade skåpbyggnationer för transportbranschen. Groth Kaross AB i Monsteraås producerar specialbyggnationer och kundanpassade skåpbyggnationer. I Laholm ligger Lagab som tillverkar bl.a. växelstäl, växelstäl, släpfordon och anpassade skåpbyggnationer. I Håkadals, Norge, är SKAB Norge AS placerade. Där finns bl.a. försäljning och service för de svenska bolagen.

Fem framgångsfaktorer för SKAB

1. Stark position i Sverige med betydande marknadsandelar och ytterligare potential att växa genom tilläggsförvärv.
2. Bred kundbas och mycket långa relationer med nyckelkunder.
3. Ett växande eftermarknadserbjudande som bidrar till återkommande affärer.
4. Starkt finansiellt resultat med solid tillväxt i kombination med en starkt justerad EBITA.
5. Erfaren ledningsgrupp med exceptionell branschkunskap och nätverk.

Rapporterad justerad EBITA, MSEK

55

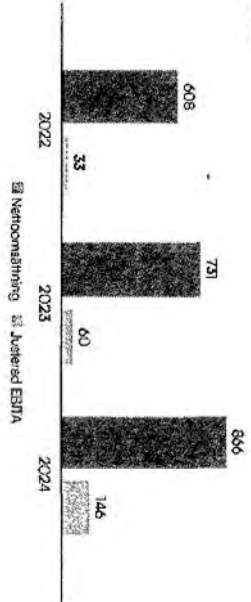
Rapporterad nettoomsättning, MSEK

315

Del av segment Industriets nettoomsättning

26%

Ekonomisk utveckling¹⁾ MSEK



¹⁾ Redovisningsdata enligt IFRS, så som om Pamias Group äger SKAB-Gruppen sedan den 1 januari 2022.

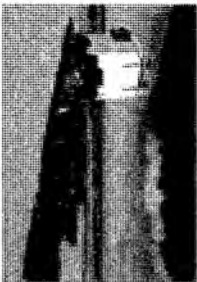
Lösningar för lastbärare



Service och reparationer



Övrigt



Tillverkning och design av kundanpassade skåpbyggnationer.

Eftermarknadservice.

Tillverkning av växelstäl, specialanpassade fordon, sandwichkonstruktioner etc.

Del av SKABs nettoomsättning, MSEK

70%

Del av SKABs nettoomsättning, MSEK

5%

Del av SKABs nettoomsättning, MSEK

25%

Segment Services

Bolagen inom segment Services utgörs av tjänstebolag, med starka positioner inom specifika nischer. Segmentet är indelat i de två vertikaler B2B, i vilket Alfa Mobility, Beans in Cup, Freys Express, PPP och TM Vision ingår och B2C som inkluderar Houser Group och Sappa. Segmentet uppgick 2024 en nettoomsättning på 2 770,6 MSEK (2 240,7), en ökning med 24 procent. Justerad EBITA uppgick till 130,6 MSEK (52,6), med en justerad EBITA-marginal på 5 procent (7).

Under 2024 utgjorde de två största portföljbolagen, mätt som andel av segmentets nettoomsättning, 44 procent av segmentets totala nettoomsättning. Segmentets största portföljbolag, Beans in Cup, genomförde ett förvärf av HGM i maj 2024. Om HGM hade förvärfats den 1 januari 2024 skulle Beans in Cup utgjort 23 procent av segmentets totala nettoomsättning. Beans in Cup presenteras mer utförligt på efterföljande sida.

Justerad EBITA per segment MSEK



Nettoomsättning per segment MSEK



Beans in Cup bedriver försäljning av dryckesautomater, såsom kaffe- och varenautomater samt förbrukningsvaror och service. Under 2024 ökades verksamheten med försäljning av kyl- och frysaautomater och förbrukningsvaror.



Alfa Mobility erbjuder offentliga verksamheter, internationella företag och privatpersoner en bred portfölj av tjänster inom Immigration, Relocation och Move. Verksamheten har kontor på flera let orter i Norden.



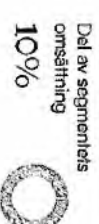
Sappa erbjuder stabilt breband, ett av Sveriges största TV-utbud, digitala omsorgstjänster och telefon till privatpersoner, fastighetsägare och bostadsrättsföreningar. Företaget strävar efter en kundservice i världsklass.



PPP är en av Nordens största medarbetarlöda kommunikationsbyrå-koncerner. Medarbetarna arbetar med allt från PR, foto och design till webb, markering, automation, leadgenerering, content etc. Några av PPP:s byråer är Spoon och Oh My.



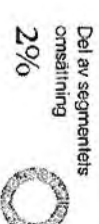
Houser bildades genom förvärf av Eriks Fönsterputs, det ledande Bolaget inom fönsterputs, och Takteam, det ledande Bolaget inom taktevärt. Houser erbjuder privatpersoner och företag ett helhetskoncept inom yttre husvärd.



Freys Express är en ledande svensk leverantör av flyttjänster med fokus på kontorsflyttar för B2B-kunder. Företaget erbjuder sömlösa tjänster inom lokala flyttar, från sju strategiskt belägna kontor runt om i Sverige.



IM Vision bedriver utbyggnad och försäljning av LED-lösningar för fasta installationer och events. Kunderna återfinns i ett stort antal branscher: underhållning, bilindustri, detaljhandel och gym.

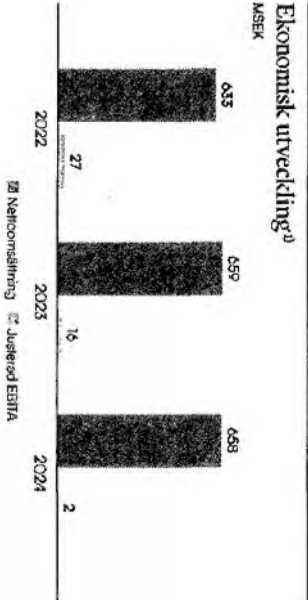


Beans in Cup

Beans in Cup etablerades år 2017 genom en sammanslagning av tre olika, men ändå rätt så lika kaffebölag: Kaffeönan, Beans och in Cup. Verksamheten bedrivs i form av försäljning av dryckesautomater, såsom kaffe- och vattenautomater samt därtill förenliga förbrukningsvaror och tillhandahållande av service för sålda maskiner.

Under 2024 har verksamheten genom förvärv utökats till försäljning av kyl- och frysaautomater med därtill förenliga förbrukningsvaror samt tillhandahållande av service för sålda maskiner.

- Fem framgångsfaktorer för Beans in Cup
1. Riksräckande leverantör med flera riksräckande kunder och långa kundavtal.
 2. Diversifierad och trogen kundbas med ett leverantörs-oberoende erbjudande.
 3. Beans in Cup är ett av få företag i Sverige som är godkänt för en Svanenmärkt kaffefjäns.
 4. Beans in Cup har under 2024 genomfört en omorganisation med utgångspunkt i ökad effektivitet och fortsatt relevans på en ständigt föränderlig marknad.
 5. Bredat erbjudande under 2024 med förvärv av HGM, en ledande leverantör av kyl- och frysaautomater och matlösningar. Förvärvet innebär korsförsäljningsmöjligheter och starkt geografisk närvaro i södra Sverige.



1) Inkomstmått enligt EBITA, så som om Panica Group äger Beans in Cup med tillägg för den 1 januari 2022.

Rapporterad justerad EBITA, MSEK	2
Rapporterad nettoomsättning, MSEK	618
Del av segment Services nettoomsättning	22%
Maskinförsäljning	
Värförsäljning	
Service	
Försäljning av kaffe-, mat- och vattenmaskiner.	Återkommande intäkter enligt avtal.
Del av Beans in Cups nettoomsättning, MSEK	16%
Del av Beans in Cups nettoomsättning, MSEK	68%
Del av Beans in Cups nettoomsättning, MSEK	16%

Segment Innovations

Bolagen inom segment Innovations utgörs av nischbolag med unika erbjudanden och-/eller patent, med tydlig skalbarhet och en internationell potential. Segmentet är indelat i de två vertikaler Defense & Security, i vilket Micropol och Stapp ingår, samt Amusement som inkluderar Delta of Sweden och Waboba. Segmentet uppgick 2024 en nettoomsättning på 6377 MSEK (906,1), en ökning med 26 procent.

Justerad EBITA uppgick till 174,7 MSEK (135,7), med en justerad EBITA-marginal på 27 procent (27).

Under 2024 utgjorde de två största portföljbolagen, mått som andel av segmentets nettoomsättning, 69 procent av segmentets totala nettoomsättning. Det största bolaget, Delta of Sweden, presenteras mer utförligt på efterföljande sida.

Justerad EBITA per segment MSEK



■ Industry 105
■ Services 131
■ Innovations 175

Nettoomsättning per segment MSEK



■ Industry 1 219
■ Services 2 771
■ Innovations 698



Delta of Sweden

Delta of Sweden utvecklar och producerar kreativa material primärt för leksaksindustrin i Nordamerika och Europa. Produkterna licensieras till leksaksföretag för försäljning under kundernas varumärke.

WABOBA

Waboba utvecklar och

säljer innovativa och högkvalitativa produkter för utomhuslek. De största produktgrupperna utgörs av "beach games" och "backyard games" och säljer sina produkter i över 70 länder.

MICROPOL

Micropol arbetar med

fiberoptiska tillämpningar för krävande miljöer. Produkterna används inom ett brett spektrum, huvudsakligen inom Defense & Security sektorn, inklusive militära applikationer.

STAPP

STAPP tillverkar och

säljer utrustning för skjutbanor. Företagets miljövänliga och säkra kulläng till skjutbanor används av bland annat skytteklubb, polis och militär. Genom bolaget EDAB erbjuds även rörliga mål till skjutbanor.

Del av segmentets omsättning

36%



Del av segmentets omsättning

33%



Del av segmentets omsättning

22%



Del av segmentets omsättning

9%



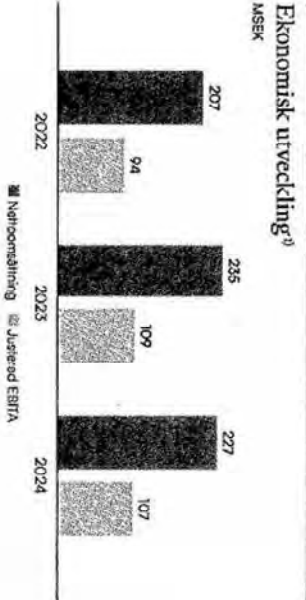
Delta of Sweden

Med bas i Halmstad och över 25 års historik är Delta of Sweden en innovatör och tillverkare av kreativa material primärt för leksaksindustrin i Nordamerika och Europa.

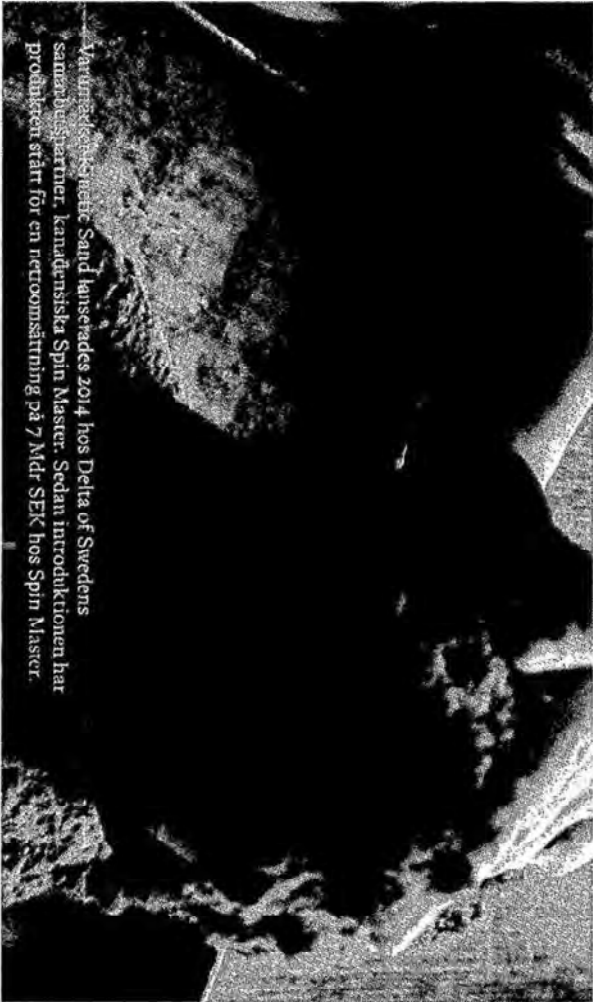
Med hjälp av patentskyddade teknologier och djupgående expertis inom kemi- och materialvetenskap utvecklar och säljer Delta skräddarsydda material för kundspecifika användningsområden.

Produkter licensieras till leksaksdistributörer för vidareförsäljning under ett varumärke de själva väljer, vilket resulterar i två intäktströmmar för Delta: royalty och försäljning av varor. Den största samarbetspartnern är Spin Master som marknadsför produkten från Delta under varumärket Kinetic Sand. Spin Master och Delta har ett långvarigt samarbete på över 10 år.

Varuförsäljning	Royalty	Rapporterad justerad EBITA, MSEK
		107
Försäljning av kreativa material, förpackat eller bulk.	Royalty-baserad nettoomsättning baserad på kunders totala försäljning av licensierade produkter.	Rapporterad nettoomsättning, MSEK 227
Del av Delta of Swedens nettoomsättning, MSEK	Del av Delta of Swedens nettoomsättning, MSEK	Del av segment Innovations nettoomsättning, MSEK
82%	18%	36%



¹⁾ Performance enligt IFRS, så som om Panica Group ägt Delta of Sweden sedan den 1 januari 2022.



Användaren Kinetic Sand lanserades 2014 hos Delta of Swedens samarbetspartner, kanadensiska Spin Master. Sedan introduktionen har produkten stått för en nettoomsättning på 7 Mdr SEK hos Spin Master.

Bolagsstyring

7. Bolagsstyring på Panica	16
8. Afsætte	17
9. Adgang	18

Delta dokumentet har signaturer gennem digitale signeringssystemet GetAccepT.

93091E2905202

Bolagsstyrning

Pamica Group AB (Bolaget) är ett svenskt publikt aktiebolag som regleras av svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen.

Bolagsstämmor

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman Bolagets högsta beslutande organ. På bolagsstämma utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av Bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och vd, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelse och revisorerna.

Kallelse till bolagsstämma

Årsmötet måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtydligt annonseras i Dagens Industri.

Rätt att delta i bolagsstämma

Aktieägare som vill delta på bolagsstämma ska dels vara införda i den av Euroclear förda aktieboken per den dag som infaller sex bankdagar före stämman, dels anmäla sig hos Bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämmor personligen eller genom ombud och kan även biträas av bogen två personer. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Utöver att meddela Bolaget om sin avsikt att delta vid bolagsstämman måste aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare, begära att dess aktier tillfälligt registreras i eget namn i den av Euroclear förda aktieboken för att ha rätt att delta vid bolagsstämman. En aktieägare eller dess ombud är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar eller representerar.

Initiativ från aktieägarna

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka en skriftlig begäran härmed till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda i god tid före bolagsstämman, i enlighet med den information som tillhandahålls på Bolagets webbplats i samband med offentliggörandet av tid och plats för bolagsstämman.

Styrelsens arbete

Styrelsen är Bolagets högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för Bolagets förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att, bland annat, fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, förloppande utvärdera Bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen Bolagets vd.

Styrelseledamöterna väljs normalt av årsstämman för tiden in till slutet av nästa årsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av bolagsstämman, bestå av 3-10 ledamöter utan suppleanter. För närvarande består Bolagets styrelse av sju ordinarie ledamöter.

Styrelsens ordförande ska väljas av årsstämman och ha ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsen har, i enlighet med aktiebolagslagen, fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete, vilken ska utvärderas upprepade gånger och fastställas på nytt årligen. Styrelsen sammanträder regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som innehåller vissa fasta beslutspunkter samt vissa beslutspunkter vid behov. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och vd en förflöppande dialog rörande ledningen av Bolaget.

Styrelsen kan inrätta utskott med uppgift att bereda frågor inom ett visst område och kan även delegera beslutanderätt till ett sådant utskott, men styrelsen kan inte avbörda sig ansvaret för de beslut som fattas på grundval därav. Om styrelsen beslutar att inrätta utskott inom sig, ska det av styrelsens arbetsordning framgå vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt styrelsen har delegerat till utskotten, samt hur utskotten ska rapportera till styrelsen. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott enligt aktiebolagslagen och ett ersättningsutskott.

Verkställande direktör och ledande befattningshavare

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften av verksamheten. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för den verkställande direktören. Den verkställande direktören ansvarar också för att uppfylla rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena. Den verkställande direktören måste försäkra sig om att styrelsen erhåller lämplig information för att förflöppande kunna utvärdera Bolagets finansiella ställning.

Styrelseutskott och kommittéer

Revisionsutskott

Pamica Group har inrättat ett revisionsutskott bestående av bestående av tre medlemmar: Lina Stolpe (ordförande), Jan Klippvik och Tomas Franzen. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka Bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervala revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisions-tjänster samt biträda i samband med bolagsstämmans beslut om revisorval.

Ersättningsutskott

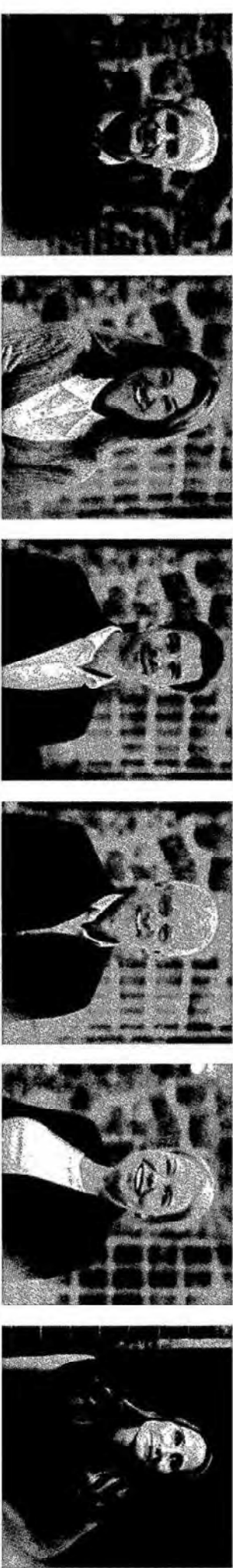
Pamica Group har inrättat ett ersättningsutskott bestående av två medlemmar: Thomas Franzén (ordförande) och Johan Rydén. Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för Bolagets ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet har också i uppdrag att granska och utvärdera Bolagets program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman samt bolagets nuvarande ersättnings-strukturer och ersättningsnivåer.

Incentivprogram

Koncernen har inrättat ett aktiebaserat incitamentsprogram för vissa av Bolagets styrelseledamöter och ledande befattningshavare. Det maximala antalet aktier som totalt kan utges under det utgivna incitamentsprogrammet, utan beaktande av eventuell framtida omräkning enligt optionsvillkoren för respektive program, uppgår till 879 987 aktier, vilket motsvarar en utspöling om cirka 0,76 procent baserat på antagandet om att programmet utspöjas till fullt samt beaktat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2024.

För ytterligare information om utgivet teckningsoptions-program, se not 7 i avsnittet Finansiella rapporter.

Styrelse



Tomas Frenzel
Styrelseordförande

Ulrika Saxon
Styrelseledamot

Johan Rydning
Styrelseledamot

Jan Klippvik
Styrelseledamot

Lina Stolpe
Styrelseledamot

Ulrika Valassi
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2022.

Styrelseledamot sedan 2022.

Styrelseledamot sedan 2022.

Styrelseledamot sedan 2022.

Styrelseledamot sedan 2022.

Styrelseledamot sedan 2023.

Född: 1962

Född: 1966

Född: 1979

Född: 1963

Född: 1976

Född: 1967

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Civilingenjörsutbildning Linköpings
Universitet. Tidigare VD och koncernchef
i Bonnier AB, Com Hem AB, Editio AB,
Song Networks Holding AB och
AU-System AB.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
M.Sc. Economics & Marketing,
Handelsögskolan i Stockholm.
Styrelseprofess, investerare, rådgivare,
Tidigare grundare och VD för Bonnier
Ventures, tidigare VD för Bonnier
Growth Media och Bonnier Magazines.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
M.Sc. Business and Economics,
Handelsögskolan Göteborg, MD i
Euroboris Scandinavia, tidigare VD
och grundare av Sportamore AB (Publ).

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Fil kand inom ekonomi, Stockholms
universitet. Tidigare Finansiell Planering
och skatterådgivning i Caelia Bank Filial,
Carrigie Private Banking, HQ Private
banking, revisor och auktoriserad revisor
i Ernst & Young.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Civilingenjörsexamen från Mithrasgskolan,
CPO Preten, tidigare CFO Infranord och
IT CEO Infranord, VD Valmet Power
samt flera ledande ekonomipositioner
inom Valmet koncernen och Hunter-
Douglas koncernen.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Civilingenjörsexamen från Uppsala
universitet. Styrelseledamot, konsult och
rådgivare. Tidigare SEB, Landshypotek,
entreprenör i egen firma, DBT Capital.

Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseordförande i bl.a. TIKOEVRV
Corporation, Elajo Invest AB, Dustin
Group AB och Sappa Holding AB.
Styrelseledamot i bl.a. Axel Johnson AB,
Hydroscand Group AB, och Liljedahl
Group AB.

Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i Adilbrite, Avara Group,
Bonnier News Business, Voz Capital,
VD & Generalsekreterare för Kungl.
Lawn Tennis Klubben.

Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i Verkkoampna.com
Oyj och Wespors Scandinavia AB.
Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen/större aktieägare.

Andra väsentliga uppdrag:
VD för JA Klippvik Konsult AB.
Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen/större aktieägare.

Andra väsentliga uppdrag:
N/A
Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen/större aktieägare.

Andra väsentliga uppdrag:
Ledamot i Alandsbanken Abp,
Sparbanken Spållstad, SwedenCare,
Insatt Group AB.
Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen/större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen/större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen/större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen/större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen/större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen/större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen/större aktieägare.

Fingerprint: cdbdc57a3a6f6b9718954d503bce0c78a8070e6234a61d8f8e287b1f890417f599a2a50602a780ec0705f67e1c0e8922411e8ba0a5d283b3d567440e707

LC091C2905C02

Ledning



Jan-Olof Svensson
CEO & tf CFO

Född: 1960
Anställt sedan: 2016

Professionell erfarenhet:

Jos grundade Pamica 2016 tillsammans med Bengt Jonsson. Från 2003 fram till Pamicas grundade var han founding partner på IMA Sweden där han frånganger arbetade som transaktionsrådgivare. Jos har erfarenhet som revisor, CFO och affärsutveckling inom olika organisationer och branscher.

Utbildning:

Ekonomistudier på Lunds Universitet 1984-1986 med inriktning redovisning och finansiering.

Andra väsentliga uppdrag: N/A



Johan Åberg
Investment Manager

Född: 1961
Anställt sedan: 2023

Professionell erfarenhet:

Johan har under många år varit aktiv inom detaljhandeln såsom VD och koncernchef både i branscherade och privata bolag. Under perioden 2011-2015, koncernchef för Kappahl AB. 2009-2011 VD på Julia Group AB. 2003-2009 VD Bauhaus & Co KB. Började arbeta 2016 för BC Partners i PE miljö fram till 2018 då Johan blev VD för Pamicas bolaget Beans in Cup där han i juni 2023 gick in som investment manager för Pamica Group AB.

Utbildning:

IMA Business School, project management Irvine University, English & economics.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande: DPF Workspace & Eco3. Styrelseledamot: AJ Produkter.



Erik Gunnarsson
Investment Manager

Född: 1968
Anställt sedan: 2023

Professionell erfarenhet:

Erik har under många år varit aktiv inom internationell detaljhandel som VD och i andra ledande positioner. Han var VD för Food for Progress AB 2021-2022, Senior management konsult på Core of Development 2017-2021, VD för Almondly AB 2016-2017, Global Business Leader IKEA 2012-2016, VD för Hemtex 2009-2011 och VD för Miljö 2008-2009. Han grundade även Hilton Food Group Sweden, där han var VD 2004-2008.

Utbildning:

Ekonomi och marknadsföring från Lunds Universitet, IMA Business School, Göteborg samt IFL Executive Education, Handelshögskolan.

Andra väsentliga uppdrag: N/A



Mats Ulvorp
Investment Manager

Född: 1963
Anställt sedan: 2023

Professionell erfarenhet:

Mats har under många år varit aktiv inom bygg- & installationsbranschen, både nationellt och internationellt, såsom VD och i andra ledande positioner. Sedan 2009 arbetade Mats för den franska elgrossistkoncernen Rexel där han ansvarar för sales & operations i Sverige, Australien och England.

Utbildning:

Ekonomi och marknadsföring från Halmstad Högskola samt IMD Business School, Lausanne.

Andra väsentliga uppdrag: N/A

Hållbarhet

Införordning	20
Uppföljning	22
Social hållbarhet	24
Ägarstiftelse företagande	27

Detta dokument har signerats genom digitala signeringsstämman Gelacapt.

Fingerprint: c88d57a0d6b8b9718954d603bca0c79d8070d624e31d69b287b103041f59e2e50502a780ec0705d67e10e89221f1e10a0a0c293b3d567440e787

8309152905202

Hållbarhetsrapport

Introduktion

I koncernen har Panica Group AB är moderbolag (härefter Panica) är hållbarhet en naturlig del av vår företagskultur. Vi arbetar aktivt för att integrera hållbarhet i våra långsiktiga affärsplaner, där ansvarfullt företagande skapar värde för våra entreprenörer och koncernen som helhet.

Panica består av 18 underkoncerner, och vi är stolta över att varje bolag arbetar för att bygga en hållbar och framgångsrik framtid. Tillsammans med våra över 350 ägare – entreprenörer med olika kompetenser, nätverk, och erfarenheter – är vi fast beslutna att fortsätta utveckla Fina Bolag som både bidrar till samhällsutveckling och affärsframgång.

I enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) sammanställer vi hållbarhetsrapporten på en konsoliderad basis. Rapporten för 2024 förmedlar en översikt av vår gemensamma målbild och bolagsspecifika hållbarhetsinitiativ. Vi förväntar oss att Panica från och med nästa räkenskapsår täcks av ett mer omfattande rapporteringsdirektiv – Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Vi är dock medvetna om att direktivets omfattning och tidsplan diskuteras på EU-nivå i skrivande stund. Oavsett förtöglöper våra förberedelser inför CSRD som planerat, men kan komma att anpassas om föreslagna uppdateringar vinner laga kraft.

Under 2024 har vi nävrigat ett utmanande omvärldsläge som delvis präglats av osäkerheter och konjunkturella påfrestningar. Trots att flera av våra bolag har behovt aggra pragmatiskt och prioriterat den egna verksamheten, har vi fortsatt arbetat målmedvetet för att säkra våra processer och skapa stabila strukturer. Genom att sätta rutiner och fokusera på långsiktig värdeskapande, har vi lagt grunden för att fortsätta skapa värde för våra intressenter, även i tider av osäkerhet.

Trots att hållbarhetsarbetet har varit utmanat under året är vi stolta över att ha genomfört vår tredje insamling av hållbarhetsdata på frivillig basis. Insamlingens omfattning har successivt ökat och vi ser fram emot att förbättra vårt strategiska och affärsutvecklande arbete med hållbarhet med hjälp av insikterna från datainsamlingen. Det inkluderar att bygga upp

hållbarhetskompetens inom hela organisationen och öka vår förmåga att fatta hållbara beslut i det dagliga arbetet.

Vi fortsätter att aktivt stötta våra koncernbolag i att bedriva hållbar verksamhet under en långsiktig ägarhorisont. Panicas filosofi om Fina Bolag bygger på att varje bolag inom koncern ska vara en förebild för ansvarfullt företagande. När vi förvärtar bolag har dessa redan byggt upp djupa och långvariga relationer med kunder och leverantörer har en skicklig ledning samtidigt som de besitter djup kompetens inom sin bransch. Som en del av Panicas jobbar vi därefter tillsammans för starkare, mer hållbara och långsiktiga lönsamma bolag med tillväxt.

Panica kommer vi att fortsätta utveckla och förbättra vår rapportering inom hållbarhet, både för att förstå våra mål och för att vara transparenta gentemot våra intressenter. Genom att sätta vår gemensamma hållbarhetsarbete arbetar vi tillsammans för att kunna möta framtidens utmaningar på ett ansvarfullt sätt.

Den dubbla väsentighetsanalysen

Som en del av våra förberedelser inför CSRD genomförde vi en dubbel väsentighetsanalys under våren 2023. Analysen resulterade i en bedömning av vilka hållbarhetsaspekter som är materiella för våra verksamheter och intressenter. Väsentlighetsanalysen genomfördes med vägledning av den dåvarande versionen av European Sustainability Reporting Standards (ESRS) inom ramen för CSRD.

Sedan dess har standarderna uppdaterats och antagits, och flera vägledande dokument har publicerats. Med tiden har även praxis för metodik och presentation av resultat börjat ta form. Vi följer utvecklingen kring hållbarhetsrapportering för att uppfylla våra intressenters förväntningar. Som en del av det arbetet kommer vi att revidera vår dubbla väsentlighetsanalys under 2025, varav ett mer detaljerat resultat presenteras först i nästa hållbarhetsrapport.

Panicas dubbla väsentlighetsanalys bedömde:

- **Inverkan av verksamheten:** Koncernens inverkan på mänskliga och miljö, med syfte att identifiera var negativa inverkan kan minskas och positiv inverkan förstärkas.

- **Finansiell väsentlighet:** Hur hållbarhetsfaktorer påverkar koncernens ekonomiska resultat, inklusive potentiella risker och möjligheter som kan påverka långsiktig tillväxt och lönsamhet.

I den dubbla väsentlighetsanalysen samverkar båda perspektiven – inverkan av verksamheten och finansiell väsentlighet – för att ge en helhetsbild av vilka hållbarhetsområden som är mest relevanta.

Inverkan av verksamheten kartlade bolagets värdekedjor, från leverantörer och produktion till distribution och kundinteraktioner, för att identifiera störst inverkan på mänskliga och miljö. Vi analyserade omfattningen, allvarighetsgraden och graden av återkallelig inverkan, samt sannolikheten för att det infallfar och under vilken tidshorisont. Bedömningen tar särskild hänsyn till mänskliga rättigheter och risker för utsatta eller marginaliserade grupper. Den beaktade också externa faktorer, inklusive marknadsförändringar och den regulatoriska landskapet.

I den finansiella väsentlighetsanalysen identifierades hållbarhetsområden som påverkar Panicas finansiella ställning, resultat eller framtida utveckling. Bedömningen beaktar både aktuella och potentiella risker som kan ha en betydande påverkan på kort-, medellång- eller lång sikt. Inga kvantitativa analyser har genomförts som en del av den finansiella väsentlighetsbedömningen, men vi arbetar för att integrera mer kvantitativa bedömningar av hållbarhetsrisker och möjligheter framåt.

Vår intressenters perspektiv är viktigt för att vi ska få en informerad och helhetsbild. För att komplettera väsentlighetsbedömningarna integrerades intressentperspektivet. Dialoger fördes även med ett flertal nyckelpersoner inom koncernen, inklusive VD, CFO och affärsområdeschefer inom våra bolagsgrupper.

Den dubbla väsentlighetsanalysen resulterade i en lista över de mest relevanta hållbarhetsområdena för koncernen och har godkänts av Panica Group ABs ledningsgrupp och styrelse. Resultatet har gett oss en djupare förståelse för hur vi påverkas av och påverkar olika hållbarhetsområden. Därmed är resultatet inte bara en grund för koncernens hållbarhetsstrategi och rapportering, utan även en viktig komponent i vår långsiktiga affärsplanering.

Hållbarhetsstrategi för gemensamma och bolagsspecifika mål
Panicas hållbarhetsstrategi baseras på den dubbla väsentlighetsanalysen och en förståelse för att vi behöver ta hänsyn till de unika utmaningar som våra bolag möter, samtidigt som vi arbetar tillsammans mot gemensamma mål. För hela koncernen. Vår ledsgärna är att våra bolag ska leverera produkter och tjänster av hög kvalitet. Genom att beakta både koncerngemensamma och bolagsspecifika utmaningar arbetar vi aktivt för att fortsätta skapa affärsmöjligheter som främjar hållbar utveckling för våra anställda, kunder och samhällen.

Några av koncernens gemensamma utmaningar och möjligheter inkluderar:

- **Miljöbevakning från produktion och transporter:** Vi har producerande bolag med potential att implementera mer effektiva produktionsmetoder, vilket kan minska både resursanvändning och avfall. Transport och logistik är avgörande för många av bolagen, och det finns ytterligare möjligheter att effektivisera dessa processer för att minska utsläppen.
- **Globa leverantörskedjor:** Som en internationell koncern är vi medvetna om att våra leverantörskedjor medför flera hållbarhetsutmaningar och risker, och att vi måste arbeta tillsammans med våra leverantörer för att förstå och hantera dessa.
- **Arbetsmiljö:** Med många medarbetare – både som egen anställd och genom värdekedjor – bär vi ett stort ansvar för hälsa, välbefinnande och säkerhet på arbetsplatsen. Här ser vi möjligheter att inte bara arbeta för att minimera risker, utan också att arbeta förbättringar för att skapa hälsosamma, inkluderande och jämställda arbetsplatser.

Mot en gemensam målbild

Tillsammans är vi en diversifierad koncern med varierande mognadsgrader och förutsättningar. Därför utgår vår hållbarhetsstrategi från ett koncernperspektiv med komplettering av bolagsspecifika affärsstrategier och målsättningar. Vi arbetar mot en gemensam målbild, samtidigt som respektive bolag adresserar sina hållbarhetsutmaningar och -möjligheter. Koncernen arbetar tillsammans för att uppnå mål om att:

- **Minimera vår miljöpåverkan och främja cirkulära lösningar:**
Vi arbetar aktivt för att minska utsläpp och främja hållbar resursanvändning i våra verksamheter.
- **Säkerställa hållsammans och inkluderande arbetsplatser:**
Vi strävar efter en jämn könsfördelning på alla nivåer och arbetsmiljöer där alla känner sig respekterade och välkomna. Genom att främja arbetsplatser där alla, oavsett kön, bakgrund eller erfarenheter, kan vi skapa mer dynamiska och innovativa arbetsmiljöer.
- **Bedriva ansvarsfull bolagsstyrning i hela värdekedjan:** Vi arbetar för transparens och affärsetisk bolagsstyrning i alla våra bolag, baserat på koncerngemensamma policyer och riktlinjer för ansvarsfullt företagande.

Bolagsstyrning

Pamica Group är ett svenskt publikt aktiebolag som följer svensk lagstiftning, inklusive Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen. Vi värdesätter ansvarsfull och transparent bolagsstyrning och följer därför internationella ramverk och EU-regleringar, såsom OECD:s riktlinjer för multinationella företag och bolagsstyrning, FN:s Global Compact tio principer, FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, och ILO:s konventioner för arbete om arbetsmiljö.

Styrning och utskott

Styrelsen är det högsta beslutande organet för Pamica Group som ansvarar för att fastställa och utvärdera det operativa arbetet i linje med företags strategier och mål. Vår styrelse består av 6 ledamöter och leds av styrelseordförande Thomas Franzén. Styrelsen följer en årlig arbetsordning som revideras kontinuerligt för att säkerställa en transparent och strukturerad process.

Två utskott är inrättade för att stödja styrelsens arbete: revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Revisionsutskottet övervakar bland annat Pamica Groups finansiella rapportering, effektiviteten i interna kontroll och riskhantering, samt revisionsopacitet. Ersättningsutskottet bereder förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningsutskott och andra anställningsvillkor för ledande befattningsskavare, samt granskar och utvärderar tillämpningen av ersättningsprinciperna. Genom vår styrelse och våra utskott, samt våra interna kontrollsystem säkerställer vi en hög nivå av ansvarsfullt företagande.

Intern kontroll och riskhantering

Internkontroll och riskhantering är centrala i vår bolagsstyrning för att effektivt identifiera och hantera potentiella risker. Styrelsen genomför kontinuerliga riskbedömningar för att skydda våra ägares intressen och levererar på både finansiella och strategiska mål.

Engagemang och ägarstruktur

Pamica har drygt 300 ägare, varav många är erfarna entreprenörer som efter att ha sålt sina verksamheter investerar i Pamica. Våra ägare bidrar aktivt till företagets utveckling och styrning. Genom kvartalsmöten och årliga investormöten håller vi våra ägare informerade och involverade i koncernens fortsatta utveckling.

Pamica förvärvat små och medelstora bolag inom industri och tjänstesektorn, samt innovatörsbolag. Vi är uppskatade ägare för lokala kulturer, att vi har en långsiktig ägarhorisont och ett genuint intresse att utveckla de bolag vi förvärvat. Vi arbetar utifrån en decentraliserad struktur där bolagen styr oberoende med fullt mandat att utveckla verksamheten utifrån eget affärsansvar. När bolag förvärvas vill vi att ledningen, grundare och ägare stannar kvar för att värna om respektive bolags företagskultur.

I linje med vår vision att vara den ägare som varje entreprenör önskar att arbeta med är vi angelägna om att arbeta tillsammans med respektive bolag. I den relationen spelar våra ägarrepresentanter en central och strategisk roll, som tillsammans med bolagen arbetar för att säkerställa långsiktig tillväxt. Våra ägarrepresentanter, så kallade Investment Managers (tjänstföremål som IM:s) arbetar inte bara med att identifiera och värdera potentiella investeringar, de arbetar även aktivt med företagsutveckling.

Styrelsen spelar en avgörande roll respektive bolags utveckling, och i arbetet mot koncernens gemensamma och långsiktiga mål. IM:s har alltid en plats i bolagens egna styrelser för att säkerställa att strategier och operativa beslut är i linje med Pamicas övergripande mål. IM:s ansvarar för att hantera ägarfrågor och säkerställa att ägarintressen följs, tillsammans med styrelseordförande som bär det huvudsakliga ansvaret för bolags styrelse.

IM:s i sina roller som ägarrepresentanter i bolagens styrelser, säkerställer att arbete för bolagsstyrning är koordinerat med Pamica Groups åtskillt. Det görs bland annat för att garantera att bolagen följer upp på koncernens övergripande mål. Årshuget specificerar exempelvis gemensamma ansvarsområden för IM:s och bolagen, som att utveckla affärsplaner, fakta operativa beslut, samt upprätta och följa upp på budgetar och prognoser. Respektive styrelse genomför månatliga uppföljningar enligt förutbestämd årsplanering, med hållbarhet som en stående punkt på agendan.

Genom att arbeta strukturerat skapar vi en stark grund för hållbart tillväxt och långsiktigt värdeskapande. IM:s roll att utveckla bolagen handlar inte bara om att fatta strategiska beslut, utan även att se till att båda koncerner arbetar tillsammans för våra mål för affärsutveckling och hållbarhet.

Syrdokument

Pamica har utvecklat flera syrdokument som ligger till grund för koncernens syn på hållbarhet och affäretik. Dessa riktlinjer stödjer våra bolag att agera ansvarsfullt.

Koncerngemensamma policyer inom hållbarhet innefattar:

- **Uppförandekod:** Vår Uppförandekod är ett grundläggande dokument för bolagsstyrning och våra förväntningar på medarbetare, styrelse och partners i affärsrelationer. Koden förklarar ansvarsfullt företagande med respekt för affäretik, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, samt klimat och miljöansvar. Alla i förbindelse med Pamica förväntas följa Uppförandekoden i sitt dagliga arbete och i sina relationer till kollegor, leverantörer och kunder.
 - **Leverantörskod:** Vår Leverantörskod ställer krav vad gäller transparens, affäretik och miljöansvar. Vi förväntar oss att våra leverantörer tar både socialt och miljömässigt ansvar genom att vidta åtgärder för att minimera negativ påverkan på mänskliga rättigheter, klimat, miljö och hållbar utveckling för mänskliga rättigheter, klimat, miljö och hållbar utveckling.
 - **Miljöpolicy:** Vår Miljöpolicy är en central del av vår hållbarhetsstyrning och syftar till att minska vår miljöpåverkan och utsläpp. Koncernen ska bland annat bedriva systematisk miljöarbete och applicera försiktighetsprincipen i alla affärsbeslut som kan ha negativ miljöpåverkan.
 - **Antikorruptionspolicy:** Vi har en strikt Antikorruptionspolicy som förbjuder alla former av mutor, oegentligheter eller olämpliga betalningar för att säkerställa en etisk affärsmiljö. Policyn omfattar all personal inom koncernen, inklusive styrelseledamöter och inhyrd personal.
 - **Riskhanteringspolicy:** Vår Riskhanteringspolicy är integrerad i vår strategiska affärsplanering och syftar till att proaktivt identifiera, bedöma och hantera risker. Risker som identifieras på bolagsnivå konsolideras på koncernnivå, för att hantera risker som en integrerad del av vår bolagsstyrning.
- Dessa policyer är koncernövergripande, men återfinns ofta i bolagsanpassade format i våra verksamheter, tillsammans med bolagsspecifika policyer. Två exempel på sådana policyer är personalhandbok och visuelliseringspolicy.

Uppföljning och revidering

Alla våra policyer revideras årligen för att säkerställa att de förblir aktuella och anpassade till förändrade förutsättningar. Både interna och externa. Vi utvärderar kontinuerligt våra policyer och processer för att ständigt förbättra vårt ansvarsfulla på både koncern- och bolagsnivå.



Miljöansvar

För att skapa hållbara och framgångsrika företag anser vi att miljöansvar är en grundläggande del i vår affärsutveckling och långsiktiga strategi för värdeskapande. Klimatförändringar, för- och återvinning och resurseffektivitet är några av de mest pressande globala utmaningarna. Vi är fast beslutna att ta vårt ansvar för att minska negativ påverkan från våra verksamheter.

Koncernens miljöarbete styrs av vår Miljöpolicy som operationaliseras i varje bolag. Vid val av leverantörer, produkter och tjänster, strävar vi efter att minska miljöpåverkan så långt som det är tekniskt möjligt, ekonomiskt rimligt och miljömålsigt motiverat. Förstärkt principen vägleder oss i alla affärsbeslut som kan ha negativ miljöpåverkan. Vernicas övergripande miljömål är att minska vår påverkan och främja cirkulära lösningar, vilket resulterat i koncerngemensamma mål för minskade utsläpp.

Grupp mål

- Panica ska på 10 år (med basår 2024) halvera CO₂e-utsläpp i förhållande till omsättning i scope 1 och scope 2.
- Panica ska på 10 år (med basår 2026) halvera CO₂e-utsläpp i förhållande till omsättning i scope 3.

Delmål för dotterbolagen

- Minst 75% årlig minskning av CO₂e-utsläpp i förhållande till omsättning för scope 1 och scope 2¹.
- Plattformbolag ska sätta basår för scope 3 baserat på FY 2026 års utsläpp².
- Mot plattformbolag ska sätta basår för alla relevanta basår som del av Panica Group.
- Mot plattformbolag ska sätta basår för alla relevanta basår som del av Panica Group.

Koncernen (bolag i MSEQ)	2023	2024	% förändring
Scope 1 växthusgasutsläpp			
Totala växthusgasutsläpp scope 1 (tCO ₂ e)	2 532,9	2 849,4	12,5%
Scope 2 växthusgasutsläpp			
Plattformsanvändningsutsläpp scope 2 (tCO ₂ e)	2 121,3	2 215,3	0,2%
Marknadsutbudningsutsläpp scope 2 (tCO ₂ e)	1 925,2	1 571,6	-18,4%
Scope 3 växthusgasutsläpp			
Totala växthusgasutsläpp scope 3 (tCO ₂ e)	11 759,5	13 241,1	12,6%
3.1 Köpta varor och tjänster	8 184,1	5 498,9	-32,8%
3.2 Kapitalvaror	14,1	99,5	606,4%
3.3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (ingår ej i scope 1 eller scope 2)	1 210,5	1 349,7	11,5%
3.4 Transport och distribution i delägare led (uppsjörens)	159,5	641,9	302,1%
3.5 Avfall, generering i verksamheter	733,8	139,5	-81,0%
3.6 Tjänsteresor	824,3	729,2	-11,5%
3.7 Användas pending	189,3	842,0	344,8%
3.9 Transport i senare led (nedströms)	443,4	3 940,6	788,7%
Totala växthusgasutsläpp			
Totala växthusgasutsläpp (plattformsanvänd) (tCO ₂ e)	16 413,7	18 216,9	11,0%
Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserade) (tCO ₂ e)	16 215,3	17 662,2	8,9%

Klimatförändringar

Klimatförändringar utgör en av de största globala utmaningarna idag och Panica tar detta på största allvar. Vi fokuserar på att minska växthusgasutsläpp och främja hållbar resurseffektivitet för att bidra till de globala klimatmålen och minska vår egen klimatavtryck. Vi genomför regelbundna uppföljningar av våra utsläpp för att förbättra både omfattning och kvalitet på våra utsläppspådrag. Vår klimatavtryck beräknas genom alla delar av vår verksamhet, från produktion till leverantörskedja.

Med vårt mål om att minska koncernens CO₂e-utsläpp med 75% på 10 år, sätter vi en ambitiös standard för våra bolag och framtida förvärv. Vi samarbetar därför med våra medarbetare, kunder och leverantörer för att tillsammans arbeta mot en mer hållbar framtid. En förutsättning för att kunna minska våra utsläpp är korrekt mätning och uppföljning av växthusgasutsläpp. Årets datainsamling är vår tredje insamling och vi fortsätter att förbättra våra processer för att återpegla våra

Koncernen (bolag i MSEQ)	2023	2024	% förändring
Fossil energi			
Bänselbränslebränsle från kol och kolprodukter (MWh) ²	0,0	0,0	N/A
Bänselbränslebränsle från råolja och petroleumprodukter (MWh) ²	0,0	8 061,2	N/A
Bänselbränslebränsle från naturgas (MWh) ²	0,0	406,7	N/A
Bänselbränslebränsle från andra fossila bränslen (MWh) ²	0,0	0,0	N/A
Förbrukning av inlopp eller förbränsel elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila bränslen (MWh) ²	0,0	3 966,7	N/A
Total användning av fossil energi (MWh)	14 292,6	16 006,4	4,9%
Andel fossila bränslen i total energianvändning (%)	68,5%	44,5%	
Kärnkraft			
Total energianvändning från kärnkraft (MWh)	2 420,0	1 014,2	31,9%
Andel kärnkraft i total energianvändning (%)	1,2%	3,0%	
Förnybar energi			
Bänselbränslebränsle från förnybara energibränslen, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar värmeslag osv.) (MWh)	4 073,3	7 096,5	164,2%
Förbrukning av inlopp eller förbränsel elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara bränslen (MWh)	4 645,2	10 619,0	128,6%
Total användning av förnybar energi (MWh)	6 322,1	17 714,5	180,2%
Andel förnybar energi i total energianvändning (%)	30,3%	52,5%	
Total energi			
Totalt energikonsumtion (MWh)	20 856,6	33 735,1	61,7%

Bolagscase Absortech

Sedan grundandet i Sverige 1996 har Absortech varit en pionjär inom hållbarhet och innovation. Företaget började med att utveckla fuktabsorberare baserade på kalciumklorid. Sedan dess har Absortech utvidgat sin portfölj med ett flertal lösningar som både förbättrar faktorer och minskar miljöpåverkan i kundens leveranskedja. Genom att använda Absortechs produkter och kompetens - vilket innefattar valideringsjämförelser samt konsultation och utbildning - kan kunder minska sitt avfall och kassationer, vilket resulterar i ett lägre koldioxidavtryck. Produktportföljen AbsorRange® är extremt verifierad för att säkerställa minimal miljöpåverkan.

Absortech har under åren vuxit till ett globalt företag med verksamhet på flera kontinenter. Företaget har sin egna kontor och ett omfattande nätverk av partners och distributörer. Det gör Absortech till en pålitlig partner för stora internationella företag.

Året som gått

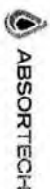
Under 2024 genomgick Absortech en större omstrukturering med fokus på effektivisering, vilket bland annat inkluderade en ny ledningsgrupp, VD och styrelseordförande. Omstruktureringen återspeglar Absortechs lösningsfokus på innovation för att möta marknadens växande krav på hållbara lösningar.

Ett av årets största framsteg inom hållbarhet var utvecklingen och förberedelsen för lanseringen av Absortechs – en plastfri, bio-baserad produkt som är designad för att minska avfall och koldioxidavtryck. Absortechs tillverkas av naturliga monomiljonit-lers och lanserades i januari 2025. Tillverkningen sker på en fabrik som drivs av solenergi och har ett återvinningssystem för värme och vatten, vilket ytterligare minskar miljöpåverkan från produktionen. Företaget säkerställer att även i produktens utveckling enligt ansvarfullt gruvdriftsprakt, där leverantörerna följer strikta etiska arbetsvillkor och hållbarhetsprinciper.

Utöver att utveckla nya produkter har Absortech arbetat nära sina kunder och hjälpt dem att hitta optimala lösningar för skydd mot fuktnrelaterade skador såsom korrosion, mögel och fuktskadade förpackningar. På sådant sätt bidrar Absortech till att minska kundernas klimatavtryck, samtidigt som de kan göra kostnadsbesparingar. Ett exempel är samarbetet med Scania för att minska deras plastanvändning och eliminera oljeprocesser genom användning av Absortechs hållbara produkter. Detta samarbete är ett tydligt exempel på hur Absortech aktivt bidrar till kundernas hållbarhetsmål.

Framtiden

Hållbarhet är en nyckelfaktor för Absortech, och företaget är fast beslutat att fortsätta utveckla lösningar som minskar både Absortechs och kundernas miljöpåverkan. Det finns stora möjligheter att fortsätta driva innovation inom hållbarhetsområdet och att erbjuda hållbarhetsdata för att stötta kunder i att fatta informerade beslut om deras miljöpåverkans.



Både omfattning och kvalitet ökade i årets datainsamling, men vi är också medvetna om att det fortfarande finns arbete kvar att göra. Därmed har Pamica valt att flytta fram basören för våra utsläppsmål. Det vill säga att koncernen ska halvera våra CO₂-utsläpp i förhållande till omsättning i scope 1 och scope 2 på 10 år med 2024 som basår. Det samma gäller för utsläpp i scope 3, som ska halveras på 10 år i förhållande till omsättning med 2026 som basår.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Hållbar resursanvändning är viktig del av vår hållbarhetsstrategi och vi ska verka för resurseffektivitet och användandet av cirkulära material och processflöden. Vår verksamhet inom koncernen ska förstå sin miljöpåverkan och arbeta för att minska den. När möjligt, appliceras cirkulära processer för att öka livslängden på produkter och material, genom återanvändning, återvinning, och effektivare resursanvändning. Detta bidrar inte bara till att minska miljöpåverkan utan även till att optimera kostnader och åter. Framöver kommer vi att fortsätta arbeta för att förbättra kvalitet och tillgång till data för alla våra verksamheter.

Förordningar

Förordningar som kan uppkomma vid industriell verksamhet kräver noggrann uppföljning och åtgärder för att minska negativa påverkan på miljön. Pamica betonar vikten av att identifiera och hantera miljörisker i alla delar av verksamheten. För SKAB-Gruppen, som är en del av koncernen sedan september, innebär detta särskild uppmärksamhet på de förordningar som kan uppstå i samband med användning av petroleumprodukter och olika typer av kemikalier.

SKAB-Gruppen tillverkar lastbärare och mobila specialbygg-nationer, där vissa delar av verksamheten är anmälningsskyldiga enligt miljöbalken. Det är framför allt i relation till tillverkning av växelskåp och växelflak, samt vid fordonslackering som utlös i väldigt begränsad utsträckning. Dessa processer kan generera förordningar som kräver korrekt hantering. Verksamheten följer gällande föreskrifter för anmälningspliktig verksamhet, under tillsyn av respektive kommun. Genom systematiskt miljöarbete tar SKAB-Gruppen ansvar för sin miljö-påverkan och arbetar aktivt för att minimera sådan påverkan.

		2024 ¹⁾
Avfallsmängd		
Total mängd avfall (ton)		12 052,8
Avfallstyp		
Färgigt avfall (ton)		1 799,0
Icke-färgigt avfall (ton)		10 253,8
Radioaktivt avfall (ton)		0,0
Avfallsförvaring		
Icke-slutavsett avfall (ton)		6 064,4
Icke-slutavsett avfall (%)		50,3%
Slutavsett avfall (ton)		5 938,5
Övrigt avfallsförvaring (ton)		49,9

		2024
Avfallsförvaring		
Avfall som avlämnas från bortskaflande (ton)		
Total		1 791,8 4 146,7
Återanvändning		0,9 0,6
Materialåtervinning		1 790,6 4 144,3
Andra återvinningsförfaranden		0,3 1,8
Bortskaflningsmetod		
Avfall som är avsett för bortskaflande (ton)		
Total		7,2 6 107,1
Förbränning		5,3 5 855,7
Deponi		0,0 194,2
Annat bortskaflningsförfarande		1,9 51,2

1) Datanläggningen varierar mellan bolagen.

Bolagscasc Artex

Artex grundades i Mjölby 1928 och har en lång historia inom industridesign och design av möbelfredning. Idag är Artex en grupp bestående av fem bolag med verksamheter i Sverige, Danmark, Finland och Lettland. Den gemensamma ambitionen för de cirka 400 anställda inom Artex är att öka livslängden på företags produkter genom innovativa lösningar och med återbruk i fokus. Idag erbjuds lösningar inom olika områden såsom sömnad, möbelfredning och inredning till bög-, flyg- och fordonsindustrin.

Året som gick

Under 2024 har Artex fortsatt att utvecklas och anpassa sig efter marknadens förändrade behov. Företaget har sett en ökad efterfrågan på möbelfredning, särskilt inom offentlig sektor, där fler aktörer insett fördelarna med att förlänga livslängden på befintliga möbler. Bolaget bedömer att renovering har stor potential framöver, även om marknaden fortfarande är i en tidig fas.

Ett av de projekt som Artex har arbetat med är TextTrain, där företaget utforskar nya sätt att återanvända produktionsfall för andra ändamål. Genom samarbeten med andra aktörer har Artex utvecklat lösningar som utödar minskat avfall och ger nya kommersiella möjligheter. Ett exempel på det är samarbetet med Gustav Wessman, där material från begagnade arbetskläder

tidigare används av ambulanspersonal, har återanvänts till att skapa hållbara emballagelösningar.

En annan lösning som Artex har arbetat med är 3D-printing av ribbaserade material. Dessa material tillverkas av resiproklar och är biologiskt nedbrytbara. Genom att använda dessa material kan Artex erbjuda hållbara alternativ vid nyproduktion och samtidigt bidra till en mer resurseffektiv produktion.

Artex Danmark, som förvärvades 2023, är en specialist inom monterings-, renovering och montering av möbelfredningar. Förvärfvet stärker företagets erbjudande inom transportsektorn och breddar experisen inom logistik och renovering av möbelfredningar. Den erfarenheten har även varit viktig för att kunna återanvända barandstrukturer i stål, aluminium och plast, vilket minskar behovet av nya material och därmed sparar energi.

Framtiden

Återbruk har länge varit en viktig del av Artex affärsmodell. Företaget fortsätter att arbeta med att integrera hållbarhet i verksamheten och att erbjuda lösningar som gör det möjligt för kunder att välja återbrukade material. Artex LV i Lettland expanderar inom flygförbruk och bidrar till livslängden av flyginteriörer och säten – som en del av sitt fortsatta arbete att utvecklas inom den cirkulära ekonomin.

ARTEX

Social hållbarhet

Sociala hållbarhet är en grundläggande del av vårt ansvarstagande inom näringslivet. För att skapa en hållbar framtid måste vi inte bara beakta miljö och klimat, utan även de sociala aspekterna av företagande. Pamica ämnar bygga arbetsplatser som främjar inkluderande och rättvisa arbetsmiljöer, där alla behandlas med respekt och jämlikhet. Som en del av vårt koncerngemensamma mål att säkerställa hållsamma och inkluderande arbetsplatser har vi också satt målsättningar för könsfördelning och medarbetarindex.

Medarbetare

Vi är stolta över att erbjuda över 2000 medarbetare trygga och hållsamma arbetsplatser. Vår styrka ligger i den mångfald och de olika perspektiv som våra medarbetare bidrar med, oavsett social bakgrund, språk eller ålder. Vi ser mångfald, jämställdhet och inkludering som ett långsiktigt arbete och värderar en inkluderande arbetsmiljö där alla ska känna sig välkomna och värderade. Jämställdhet och en jämnare könsfördelning på alla nivåer är en aktivt pågående arbete. För närvarande är den genomsnittliga könsfördelningen bland våra medarbetare 40,8% kvinnor och 59,2% män, och vi arbetar för att återspegla en jämn fördelning genom hela koncernen. Vidare behövs vi fortsatt förbättra våra definitioner och insamlingsprocesser för medarbetarindex för att säkerställa kontinuitet och en högre noggrannhet i uppgifterna.

Vi arbetar aktivt med att följa upp på våra sociala mål genom vår årliga medarbetarundersökning, Pamica Indikator. Två centrala delar av Pamica Indikator är att följa upp på Business Performance Index (BPI) och Employee Net Promoter Score (eNPS). BPI mäter medarbetarnas nöjdhet och engagemang på en skala mellan 0-100, där koncernens utfall för både 2023 och 2024 var 74. eNPS indikerar hur lojala och engagerade medarbetarna är och om de skulle rekommendera företaget som arbetsgivare på en skala -100 till +100. Koncernens eNPS för 2024 var 4 (10).

Pamica Indikator är ett verktyg för respektive bolagsstyrelse inom koncernen för att följa upp på faktorer så som ledarskap, arbetsmiljö, engagemang och medarbetarmöjligheter. Verktyget möjliggör därmed för riktade och förebyggande arbetsmiljöinsatser. För Pamica Group skapas jämförbarhet mellan bolagen och hjälper oss att följa upp på gruppmålet att säkerställa hållsamma och inkluderande arbetsplatser.

Gruppmål

- Pamica ska ha en jämn könsfördelning (minst 40/60) på alla nivåer¹.
- Pamicas respektive plattformsbolag ska ha ett medarbetarindex (BPI²) på minst 80.

Delmål för dotterbolagen

- Årsg förbättring av BPI, alternativt BPI över 80.

Genomsnittlig könsfördelning per medarbetarkategori ³		2024	
	Kvinnor	Män	
Andel kvinnor och män styrelse (%)	20,9	79,1	
Andel kvinnor och män ledningsgrupp (%)	34,9	65,1	
Andel kvinnor och män medarbetare (%)	40,8	59,2	
Målförklaring könsfördelning per medarbetarkategori ³			
Andel bolag med jämn könsfördelning (40/60) styrelse (%)	21,1%		
Andel bolag med jämn könsfördelning (40/60) ledningsgrupp (%)	16,7%		
Andel bolag med jämn könsfördelning (40/60) medarbetare (%)	20,0%		
Målförklaring medarbetarnöjdhet ⁴			
Andel bolag med BPI på 80 eller mer (%)	23,5%	23,5%	
Andel bolag som följde sin BPI sedan föregående mätning	N/A		
Antal anställda per kön (antal personer)			
Kön	2023	2024	
Män	1088,0	1524,0	
Kvinnor	1012,0	1052,0	
Antal deltagare	0,0	0,0	
Totalt antal anställda	2100,0	2576,0	

1) Jämn könsfördelning definieras som en könsfördelning som är mer än 40/60 i ledningsgrupp och/eller styrelse och mer än 40/60 i styrelse, ledningsgrupp och i medarbetare.

2) BPI står för Business Performance Index. BPI mäter hur engagerade och nöjda medarbetarna är med sin arbetsituation. På ett 100 poängs skala var 100 poäng en perfekt arbetsituation och 0 poäng en dålig arbetsituation. Poängerna beräknas utifrån svar på frågor om arbetsmiljö, lönefördelning och hänsynsfulla arbetsförhållanden.

3) Inkluderar alla företagsgrupper i koncernen och Pernice Group.

4) Inkluderar alla företagsgrupper i koncernen och Pernice Group.

1) Jämn könsfördelning definieras som en könsfördelning som är minst 40/60 i förhållande mellan kvinnor eller män inom. Nivåer som följer upp är styrelse, ledningsgrupp och medarbetare.

2) BPI står för Business Performance Index. BPI mäter hur engagerade och nöjda medarbetarna är med sin arbetsmiljö. För att få en jämnare sifra av vad som skiljer engagemang och nöjdhet mäter vi kvinnan på ledarskapet och mannen på prestationsnivå.

3) Inkluderar alla företagsgrupper i koncernen och Pamica Group.

4) Utfallet för 2023 och 2024 baseras på 734 bolag.



Anställda efter kontraktstyp, uppdelat efter kön (fulltidskvivalenter) ¹	2024		
	Kvinnor	Män	Antal/Ej uppgett
Antal fast anställda	951,0	1325,0	0
Antal tillfälligt anställda	19,6	54,9	0
Antal icke-garanterade timmer anställda	13,6	68,5	0
Antal heltidsanställda	920,0	1334,9	0
Antal deltidseanställda	48,0	40,2	0
Totalt			
581,2			

¹ Vår egen notera att inte alla bolag kunde rapportera antal anställda i heltidskvivalenter, och rapporterade i stället antal personer i helhet. I dessa fall har en person i helhet räknats med en person i en heltidskvivalent.

Antal- och anställda (fulltidskvivalenter) ¹	2024	
	Egenföretagare	Personer
Personer inhyrd från externa bolag	70,7	134,9
Antal	6,0	6,0
Totalt antal anställda	211,6	211,6

¹ Vår egen notera att inte alla bolag kunde rapportera antal anställda i heltidskvivalenter, och rapporterade i stället antal personer i helhet. I dessa fall har en person i helhet räknats med en person i en heltidskvivalent.

Personalsammansättning (antal personer)	2024	
	Antal anställda	Procent
Anställda som slutat	524,0	52,4%
Personalsammansättning	21,7%	21,7%
Vår egen notera att inte alla bolag kunde rapportera antal anställda i heltidskvivalenter, och rapporterade i stället antal personer i helhet. I dessa fall har en person i helhet räknats med en person i en heltidskvivalent.		
Förändringar i arbetsplatsen (antal personer)		
Totalt antal anställda inom EES som omfattas av arbetsplatsrepresentationer	1 304,0	51,7%
Andel anställda inom EES som omfattas av arbetsplatsrepresentationer	51,7%	51,7%
Högsta ledningens könsfördelning		
Män	112,0	65,3%
Kvinnor	60,0	34,7%
Antal/Ej uppgett	0,0	0,0%
Totalt (i högsta ledningen)	172,0	172,0
Alla anställdas fördelning (antal personer)		
Under 30	479,0	18,6%
Mellan 30-50	1 438,0	58,8%
Över 50	659,0	26,6%
Totalt antal anställda	2 576,0	2 576,0

Egen arbetskraft	2024	
	Antal	Procent
Antal som omfattas av arbetsmiljösystem (%)	83,2%	83,2%
Antal arbetsrelaterade olyckor	93,0	93,0
Frekvens arbetsrelaterade olyckor ²	20,3	20,3
Antal fall av arbetsrelaterade olyckor	10,0	10,0
Antal förvarade dagar på grund av arbetsrelaterade skador och olyckor	905,0	905,0
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och olyckor	0,0	0,0
Övrig personal på företags anläggningar	0,0	0,0
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och olyckor	0,0	0,0

Ledighet av familjeskäl	2024	
	Antal	Procent
Andel anställda som har rätt till ledighet av familjeskäl (%)	96,7%	96,7%
Andel anställda som har rätt till ledighet av familjeskäl	14,6%	14,6%
Män (%)	20,9%	20,9%
Kvinnor (%)	N/A	N/A
Antal/Ej uppgett	16,8%	16,8%
Total (%)	16,8%	16,8%

Ansvar i vår värdekedja

Vårt bolag arbetar nära leverantörer och affärspartners för att främja rättvisa arbetsförhållanden, respekt för mänskliga rättigheter, miljöansvar och god affärsetik. Genom vår Leverantörskod förväntar vi oss att våra affärspartners tar ansvar för mänskliga rättigheter, miljöansvar, och hållbar affärsutveckling.

För att stärka vårt arbete med mänskliga rättigheter genomförde vi en Human Rights Impact Assessment (HRIA) på koncernnivå. Bedömningen gav oss en tydligare förståelse för mänskliga rättighetsrisker och gör det möjligt för oss att proaktivt främja ansvarstagande. Vi arbetar för att skydda mänskliga rättigheter som genomförs hela värdekedjan, från leverantörer till slutkund. Läs mer om vårt leverantörsarbete under nästa avsnitt, "Ansvarshull bolagsstyrning".

Konsumenter och slutanvändare

Som företagare har vi stort ansvar gentemot konsumenter och slutanvändare av våra bolags produkter och tjänster. Vi värderar feedback från våra kunders hållbarhetsbehov för att ständigt förbättra säkerhet, kvalitet och transparens. På så vis kan vi försäkra utveckla produkter och tjänster som möter dessa behov och där möjligt, bidrar positivt till samhället i stort.

Bolagscase Beans in Cup

Beans in Cup grundades 2017 genom en sammanställning av tre etablerade kaffebodag och har snabbt blivit en av Sveriges ledande aktörer inom kaffe på arbetsplatsen. Företaget erbjuder skräddarsydda kaffelösningar till företag över hela Sverige och har idag 26 kontor och cirka 280 anställda. Beans in Cup är stolta över sina produkter och har vunnit flera priser, bland annat för det bästa kaffet producerat ur en kaffeaunoni i den prestigefyllda Coffee Professionals Cup och tagit hem vinsten i Brewers Cup på kaffe SM.

Året som gick

Under 2024 har Beans in Cup fortsatt att utvecklas och stärkt sin position på marknaden. Företaget har fördupat samarbetet med sitt delägda dotterbolag Eco3 genom sitt R3-koncept (Reuse, Reduce, Recycle). Tack vare konceptet har Beans in Cup renoverat 1 200 kaffemaskiner och minskat CO₂-utsläppen med 300 ton. Detta har inte bara varit bra för miljön, utan även för kunderna som fått tillgång till pålitliga renoverade kaffemaskiner i toppklass. Anslaget renoverade maskiner var något lägre 2024 jämfört med 2023, vilket stämmer överens med företagets maskinstrategi att renodla utbudet av R3-maskiner.

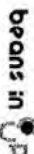
En stor nyhet 2024 har varit förvärvet av HGM Dryckeservice AB, vilket innebär att Beans in Cup nu även erbjuder måltidslösningar. Förvärvet stärker företagets position på marknaden och gör att företaget kan erbjuda ett större och mer komplett utbud av produkter och tjänster. Det kräver att företaget breddar sitt hållbarhetsarbete för att säkerställa att införskaffandet av de nya lösningarna lever upp till de höga ställda hållbarhetsmålen. Beans in Cup har även fortsatt sitt arbete för att säkerställa högsta möjliga hållbarhetsstandard för sina produkter och tjänster. Som Nordens första företag med en helt Svanemärkt kaffeverans fortsätter företaget att aktivt arbeta för att möta de krav som certifieringen ställer. Den Svanemärkta leveransen innebär att Beans in Cup levererar kaffe som uppfyller de högsta miljö- och hållbarhetskraven.

Under 2024 har företaget i genomsnitt haft 98,1% miljö- och 96,4% rättvisecertifierade produkter i sitt sortiment. Beans in Cup värdesätter att kunna erbjuda produkter som hjälper kunderna att uppnå sina egna hållbarhetsmål, minska sin miljöbelastning och stötta sitt sociala ansvar.

Utöver att följa upp på sina certifieringar har Beans in Cup sedan tidigare samlat in hållbarhetsdata för att följa upp på arbetet inom sina tre fokusområden: Människor, Klimat och Natur.

Framtiden

Beans in Cup ser en ökande efterfrågan på hållbara lösningar från sina kunder och fortsätter utveckla sin verksamhet med hållbarhet som kärnprincip. Företagets målsättning är att fortsätta erbjuda hållbara kaffe- och måltidstjänster av hög kvalitet, samtidigt som Beans in Cup stödjer kunderna i att minska sina miljöavtryck och nå sina hållbarhetsmål. Beans in Cup har också fått äran att representera Sverige i världsmästerskapen i kaffe 2025.



Bolagscase Solidag Group



Solidag Group är en koncern som erbjuder marknadsledande byggnadsställningar och fallskyddslösningar, med fokus på att öka säkerheten och produktiviteten inom byggbranschen. Solidags vision är att vara del mest säkra och hållbara alternativen på marknaden för byggnadsställningar. Koncernen strävar ständigt efter att utveckla nya teknologier och metoder som kan bidra till en säkrare arbetsmiljö och en mer hållbar byggprocess.

Året som gick

Ett av de mest spännande initiativen för Solidag under året har varit samarbetet med SafeSense, där koncernen utvecklar och testar Världens första smarta byggnadsställningsbjälmar. Genom att använda sensorer och avancerad mjukvara för realtidsövervakning av byggnadsställningar kan Solidag förhindra arbetsolyckor genom att snabbt identifiera avvikande rörelser och andra riskfaktorer. Systemet är underutvecklat, användarvänligt och stöder automatiskt data om vibrationsnivåer till en central enhet som i sin tur kommunicerar med användaren via en app. Detta gör det möjligt att ersätta traditionella inspektioner av byggnadsställningar med realtidsövervakning, vilket bidrar till ökad säkerhet och effektivitet.

Solidags mål är att öka säkerheten för byggarbete och minska antalet olyckor på arbetsplatser i anslutning med FHS

globale mål 8.8 för att förbättra säkerheten för arbetare.

Resultatet blir att betrovel av externa inspektioner minskar, vilket sparar både tid och pengar för företagets kunder.

Under året har Solidag även arbetat aktivt för att förbereda koncernen för certifiering av ISO 9001 och ISO 14001, vilket kommer fortsätta under 2025. Certifieringarna är en viktig del av koncernens arbete för att säkerställa att den lever upp till de högsta standarderna inom kvalitet och miljö. Företaget har deltagit i nätverk och utbildningar för att stärka sin hållbarhetskompetens, samt utvecklat lösningar som främjar säkerhet och tillförlitlighet.

Framtiden

Hållbarhet är en självklar drivkraft för Solidag i affärsutvecklingen. Ledningsgruppen har tagit ett strategiskt beslut att göra hållbarhet till en kärnkomponent i koncernens vision att skapa säkrare och mer hållbara lösningar för byggbranschen. Solidags långsiktiga mål är att fortsätta vara ledande inom säkerhetslösningar och hållbara byggnadsställningar, och att bidra till en mer hållbar och säker byggbransch genom innovativa och teknologidrivna lösningar.

Solidag ser på framtiden med optimism - där digitalisering är nyckeln till att transformera byggbranschen och skapa ännu mer hållbara och effektiva lösningar för kunderna.

Koncernen (belopp i MSEK)				
CO ₂ besparing R3-maskiner (kg CO ₂)	2021	2022	2023	2024
Andel fordon som drivs på gas, el och laddhybrid	22,5%	26,0%	38,5%	44,5%
Andel rättvisecertifierade produkter kaffe, te och kakao ¹	59,1%	68,8%	82,6%	96,8%
Andel miljöcertifierade produkter kaffe, te och kakao ²	79,8%	81,3%	96,4%	98,1%
Medarbetarnöjdhet index	71	76	77	76
Hälsöindex	52	66	68	67
Index för fika värde		89	90	88
Kundnöjdhet	87,2%	86,6%	84,6%	85,7%

¹ Fairtrade, Rainforest Alliance/UTZ

² EU-ecological, Rainforest Alliance/UTZ, KRAV

Ansvarsfullt företagande

Ansvarsfullt företagande är kärnan i vår affärsutveckling. Vi anser att hållbarhet och affärsetik går hand i hand, där god styrning är en förutsättning för hållbar affärsutveckling. Genom våra koncernövergripande styrdokument säkerställer vi en gemensam och solid grund för ansvarsfyll styrning i hela koncernen.

För att främja hållbarhet i våra leverantörskedjor kommer vi under 2025 att utveckla ett koncernövergripande program för hållbarhet och ansvarsfulla leverantörskedjor. Som en del av det arbete kommer vi att identifiera strategiska leverantörer och initiera uppföljning av våra gruppmedlemmar för hållbarhet i leverantörskedjorna. För 2024 har 46,8 procent (13,5) av våra leverantörer signerat vår Leverantörskod (baserat på spend), vilket är en förbättring jämfört med föregående år. Vi kommer att fortsätta vårt arbete för att ytterligare öka leverantörernas åtagande att följa koden.

Affärsetik

Affärsetik är en grundläggande princip för vår styrning och vi arbetar aktivt med att säkerställa att alla affärsrelationer följer vår affärsetik. Parica Group tillhandahåller en vissebäsk-funktion som är tillgänglig på respektive bolags hemsida, där medarbetare och affärsparter anonymt kan rapportera misstänkta oegentligheter. Vi uppmärksammar medarbetare, affärsparter och andra att använda funktionen.

Inrapporterade incidenter hanteras av VD eller CFO för respektive bolag och behandlas som en standardpunkt på varje styrelsemöte, och vi ser till att alla rapporter tas på största allvar och utreds noggrant. Under 2024 rapporterades det incidenter i relation till diskriminering, korruption eller överträdelse av mänskliga rättigheter. Inga legala processer eller fallande domar för sådana incidenter har identifierats. Medarbetare som rapporterar skyddas alltid från represallier.

Rapportering kan ske anonymt genom vår interna rapporteringskanal: Vissebjäsk (visselportal.eu).

Koncernmål

- 100% av koncernens strategiska leverantörer ska signera Paricas leverantörskod och systematiskt följas upp för att säkerställa efterlevnad av denna.

Delmål för dotterbolagen

- Parica Group ska under 2026 ta fram ett koncernövergripande program för identifiering av strategiska leverantörer och uppföljning av dessa, baserat på det arbete som görs idag.
- Program implementeras av samtliga portföljbolag under 2026.

Finansiell rapport

Övervalningsberättelse	29
Finansiell och riskhantering	30
Finansiell rapport koncernen	31
Finansiell rapport moderbolaget	35
Värdet till de finansiella rapporterna	40
Styrelsens intygande	63

Förvaltningsberättelse

Moderbolaget och koncernen

Syreisen och verkställande direktören för Panmca Group AB (hädanefter "Bolaget") med organisationsnummer 559374-3643 och säte i Halmstad, Sverige, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024. Koncernen där Bolaget är moderbolaget kallas hädanefter Koncernen.

Allmänt om verksamheten

Bolagets verksamhet omfattar huvudsakligen att direkt eller genom koncernbolag, äga och förvalta fast och lös egendom (inklusive aktier och andra värdepapper), att tillhandahålla koncerngemensamma tjänster (redovisning och affärsutveckling) till närliggande företag samt att bedriva därmed förenlig verksamhet. Bolaget har en långsiktig ägarhorisont med höga ambitioner att växa, dels organiskt och dels genom tilläggsförvärf och nya plattformsförvärf.

Koncernen förvärfvar små och medelstora bolag och utvecklar dem tillsammans med framgångsrika entreprenörer, gör dem uttålligt framgångsrika samt skapar värde och välfärd, det vi kallar Finna Bolag. Koncernen är inriktad i tre segment: Industry, Services och Innovations. Bolagen inom segmentet Industry producerar och säljer kundanpassade lösningar och system som ofta utvecklas i nära samarbete med kunden. Bolagen inom segmentet Services utförs av tjänstebolag med starka positioner inom specifika nietcher. Bolagen inom Innovations utförs av tillståtbolag med unika erbjudanden och-/eller patent, med tydlig skalbarhet och internationell potential.

Koncernen finansieras centralt genom moderbolagets egna kassa samt lånade medel från kreditinstitut och obligationsinlå-

Ägarförhållanden

Bolaget ägs av Panmca 3 AB 559379-2889 (14,8%), av Panmca 4 AB 559428-2014 (12,4%) samt av medinvestorer (72,7%). De tidigare ägarna Panmca 2 AB org. nr. 559122-1735 och Panmca AB org. nr. 559028-8447 har under 2024 genomfört tillösen av aktier och till fondandelsgarna skuldsättare i Bolaget. Fondandelsgarna har därmed blivit direktägare i Bolaget.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Koncernen ändrade den 1 januari 2024 segmensindelningen med syfte att tydliggöra koncernens strategiska inriktning. Segmenten utförs av Industry, Services samt Innovations från den 1 januari 2024.

Syreisen i Bolaget fattade under det första kvartalet beslut om att utveckla verksamheten i underkoncernen Safe Solutions. Under 2023 utförde Safe Solutions 0,9 procent av koncernens totala omsättning. I enlighet med IFRS 5 redovisas Safe Solutions till vidare som utvecklad verksamhet i koncernens finansiella rapporter. Övrig verksamhet utför Kvartarande verksamhet. Kommentarer och siffror är relaterade till Kvartarande verksamhet, om inget annat anges. Jämförelsesiffror för rapport över resultat och övriga totalresultat för koncernen har räknats om. För mer information, se Not 37 Ävervecklad verksamhet.

Under det andra kvartalet 2024 genomförde koncernens dotterbolag Beans i Cup ett förvärf av samtliga aktier i HGM, en ledande aktör inom måltidslösningar och kaffe för företag. Under det tredje kvartalet 2024 genomförde koncernen ett förvärf av SKAB-gruppen som är en ledande tillverkare i lastbils-påbyggnadsbranschen i Skandinavien med omsättning 2023 om 750 MSEK med god lönsamhet. Mer information om förvärren finns under Not 2 Rörelseförvärf.

Den 29 november emitterade Bolaget seniora säkerställda obligationer till ett totalt nominellt belopp om 1 200 MSEK inom ett rambeopp om 2 000 MSEK. Obligationerna har en löptid om tre år med en rörlig ränta om 3 månader STIBOR plus 50 baspunkter. Nettolikviditeten från obligationsemissionen användes för att återbetala tidigare banklån och vissa säljaravseer samt kommer även användas för allmänna bolagsändamål. Koncernen säkerställer samtidigt en treårig ROF med en ram om 500 MSEK. Syreisen i Bolaget fattade under det andra och fjärde kvartalet beslut om nedskrivning av goodwill. Rörelseresultat, EBIT, belastas med nedskrivning av goodwill på totalt 336,0 MSEK. Årsets resultat belastas också med nedskrivning av goodwill i utvecklad verksamhet på totalt 133,6 MSEK. För ytterligare information om nedskrivning av goodwill under räkenskaps-året, se Not 13 Immateriella anläggningstillgångar.

Moderbolaget har genomfört nedskrivningar av andelar i koncernföretag om totalt 416,2 MSEK, för mer information se Not 34 Koncernföretag.

Finansiell utveckling

Koncernens nettoomsättning under 2024 uppgick till 4 627,6 MSEK (3 574,9), vilket motsvarar en ökning med 29 procent. Den organiska tillväxten under perioden uppgick till 42,8 MSEK (43,0), vilket motsvarar en organisk nettoomsättnings-tillväxt på 1 procent (3). Förvärfad tillväxt hänförs huvudsak-ligen till segmenten Services och Industry.

Justerad EBITA för 2024 uppgick till 355,8 MSEK (366,7), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 8 procent (7). Tillväxten hänförs till segmenten Industry och Innovations. För 2024 är justerad EBITA justerad för förvärfvrelaterade jämförelsestörande poster på -57,6 MSEK (-32,6) samt för övriga jämförelsestörande poster på -57,6 MSEK (-32,6). Övriga jämförelsestörande poster är huvudsakligen hänförliga till omstruk-turering samt pågående och avslutade tvister under 2024 och förberedelser för bolagsrening under 2023.

Rörelseresultatet, EBIT, för 2024 uppgick till -126,9 MSEK (43,7), vilket motsvarar en rörelsemarginal på -3 procent (4). Rörel-seresultatet inkluderar nedskrivning av goodwill på -336,0 MSEK (-6,6) samt jämförelsestörande poster på totalt -65,2 MSEK (-56,2).

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten under året uppgick till 444,3 MSEK (477,4). Förbättringen hänförs huvudsakligen till förändring av rörelsekapital som bidrog positivt med totalt 158,7 MSEK (-37,0).

Koncernens likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick den 31 december 2024 till 322,3 MSEK (304,0). Skuldsättningskvot, nettoskuld / justerad EBITDA R12M, uppgick på balansdagen till 3,3x (4,5). Skuldsättningskvoten sänktes genom 167,0 MSEK från förbättrad EBITDA samt 102,9 MSEK från lägre nettoskuld, främst driver av reglering samt omvärdering av vilkorade tilläggsköpskillingar om totalt 233,9 MSEK i nettoskuldskänkningsbidrag.

Koncernen (belopp i MSEK)		2024	2023	Δ%
Nettoomsättning ¹ , MSEK		4 627,6	3 574,9	29%
Organisk nettoomsättnings-tillväxt, %		1	3	
EBITDA, MSEK		290,6	210,5	38%
Justerad EBITDA, MSEK		355,8	266,7	33%
Justerad EBITA-marginal, %		8	7	
Organisk EBITA-tillväxt, %		7	-70	
Rörelseresultat, EBIT ² , MSEK		-126,9	143,6	-188%
Rörelsemarginal, EBIT-marginal, %		-3	4	
Resultat efter finansiella poster ³		-165,4	49,3	
Periodens resultat ⁴ , MSEK		-37,4	3,7	-10 139%
Resultat per aktie efter utspädning		-2,02	0,19	-1 633%
Koncernande verksamheter ⁵ , SEK		-2,02	0,19	-1 633%
Avskrivning på Eget kapital ⁶ , %		7	6	
Avskrivning på Sysselsatt kapital ⁷ , %		-14	0	
Kassaflödet från den löpande verksamheten ⁸ , MSEK		444,3	177,4	163%
Nettoskuld/justerad EBITDA R12M, 99 ⁹		3,3	4,5	
Eget kapital ¹⁰		2 469,1	2 688,1	-9%
Balansomvärdering ¹¹		6 339,1	6 336,6	0%
Antal anställda		2 400	2 201	9%

1) Årets framtagna räkna definierade enligt IFRS. Definition och förklaring till inräknande av efterfrågade nyckeltal framgår på sida 67. Definition av efterfrågade nyckeltal.

2) Inkluderar utvecklad verksamhet.

Moderbolaget (belopp i MSEK)		2024	2023
Nettoomsättning		32,4	36,1
Resultat efter finansiella poster		-446,7	-273,1
Eget kapital		3 071,3	3 327,9
Balansomvärdering		5 018,8	5 196,2
Sollditet		61,2%	64,1%

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

Den 30 januari 2025 tog Bolagets obligationer upp till handel på Transfer Market-segmentet av Nasdaq First North Bond Market. I enlighet med obligationsvillkoren ska obligationerna tas upp till handel på Nasdaq Stockholms företagsobligationslista eller på en annan reglerad marknad inom 12 månader räknat från och med den 5 december 2024.

Den 31 januari 2025 slutförde Koncernen försäljningen av verksamheten i Sale Solutions. Försäljningen hade ingen materiell resultat eller kassaflödespåverkan på koncernen.

Den 20 februari 2025 meddelade Bolaget att dotterbolaget Eskilstuna Dynamics Holding AB (EDAB)蒙tagit delgivning om skilje-förfarande från SCC Skiljedomsinstitut. Skiljeförfarandet har initierats av Nidefegon Holding AB ("Käranden"), som har ingivit EDAB:s dotterbolag i SCC. Verksamheten i EDAB:s dotterbolag förvärrades från Käranden, indirekt genom EDAB, av Bolaget i november 2023. Käranden har yrkat att EDAB ska betala 50 MSEK för ett påstått arvskifte och avseende utelämnad tilläggsköpskilling. Därutöver har Käranden begärt rätta på beloppet samt ersättning för rättegångskostnader. EDAB har delgivits en kopia av påkallelseaktören och har förelagts att inkomma med ett svar. Ombud har anlats för att bemöta kravet. EDAB och Bolaget bedömer att kravet är ogrundat och kommer därför att bestrida det.

Den 25 mars 2025 meddelade Pamica Group AB att CFO Anders Majqvist har sagt upp sin anställning och att Jan-Olof Svensson innehar rollen som tillförordnad CFO, i tillägg till rollen som VD. Pamica Group har ingivit ett avtal med det närliggande bolaget Pamica 5 AB som innefattar att Pamica Group säljer manage-menttjänster till Pamica 5 och att Pamica Group har en option att i framtiden förvärva framtida förvärvade dotterbolag till Pamica 5. Pamica 5 har slutför en kapitalanskaffningsrunda, där ett stort antal investerare åtagit sig att investera upp till 340 MSEK.

Hållbarhetsrapport

Koncernens hållbarhetsrapport finns tillgänglig i avsnittet Hållbarhet på sidorna 20-27 i Årsredovisningen.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens verksamhet är exponerad mot risker som kan ha en effekt på koncernen. Koncernen har en decentraliserad ope-rationsskissmodell vilket innebär att portföljbolagen i stor utsträckning är ansvariga för att bedriva verksamheten självständigt. Den decentraliserade organisationen skapar höga krav på bland annat finansiell rapportering, bolagsstyrning och intern kontroll. Koncernledningens styr, kontrollerar och övervakar portföljbolagens aktiviteter genom Pamicas representant i varje portföljbolags styrelse. Nedan presenteras ett urval av Koncernens identifierade risker:

Strategiska risker

Strategiska risker är risker som kan hindra Koncernen från att uppnå sin vision och sina mål, och är ofta förknippade med att verka inom specifika branscher. Hittills har bland annat konjunkturförändringar, strukturförändringar, konkurrens, förvärv och tillväxstrategi,

Politiska risker

Bolaget och dess portföljbolag kan exponeras för förändringar i geografiska och politiska förutsättningar, till exempel kriget i Ukraina men också politiska beslut i Sverige avseende rot- och ruvalar. Förändrade relationer mellan enskilda länder på olika geografiska marknader påverkar också enskilda portföljbolag.

Metoderisker

Det finns risker hänförliga till Bolagets förvärvs- och expan-sionsstrategi, specifikt att tillgång till och möjlighet att fran- gåsgörda identifiera och attrahera attraktiva entreprenörsbolag skulle vara låg samt att Koncernen verkar på en konkurrens- satt marknad. Om Bolaget inte kan efterleva sin förvärvsstrategi skulle det kunna innebära negativa konsekvenser för Bolagets förvärv hos såväl portföljbolagen som ägare.

Affärsrisker

Vissa av Bolagets portföljbolag är beroende av stora enskilda kunder och är således mer exponerade för risken för kundbort-fall, vilket i sin tur kan få en betydande effekt på Bolagets resultat och finansiella ställning. Det finns även risker hänförliga till förändrade trender och bredden hos kunder samt produktför-säljning, vilket kan påverka portföljbolagens och därmed även Koncernens resultat och finansiella ställning. De portföljbolag som uppvisar högst påverkan från negativ konjunkturförändring utgörs av Solidiq, PPP, Houser samt Alfa.

Operativa risker

Operativa risker omfattar bland annat risker kopplade till effektivitet, interna processer och aktiviteter, användning av resurser och system samt koncernens medarbetare.

Kompetensrisker

Det finns en risk att Bolaget och dess portföljbolag inte kommer kunna behålla vissa nyckelpersoner eller ledande befattnings-havare eller inte kommer att kunna rekrytera ny kvalificerad personal i framtiden. Förstärkt av nyckelpersoner eller ledande befattningshavare, i kombination med ett misslyckande att an- rekrytera och behålla kvalificerad personal kan komma att ha en negativ inverkan på Bolagets och portföljbolagens löpande verk-samhet, vilket i förlängningen kan få en betydande effekt på Koncernens verksamhet.

IT- och processrisker

Bolaget och dess portföljbolag är beroende av att diverse IT-system och därtill relaterade processer fungerar obehindrat och utan avbrott för att kunna bedriva den ordinarie verksamheten, på ett effektivt sätt. Det finns en risk att Bolaget och dess por-tföljbolags system kan drabbas av avbrott eller störningar, bland annat till följd av hackerattacker, inbrott, datavirus, programfel eller den mänskliga faktorn. Bolaget och dess portföljbolag omfattas vidare av lagar om dataskydd och rätts säkerhetsstäl-ling där det finns en risk att datasekureteten kan äventyras. Detta kan medföra ökade kostnader för regelbrottsmål, skadeståndkrav och viken, minskad konkurrenskraft samt förlojade affärsmöjli-gheter, främst för Bolagets portföljbolag, vilket i sin tur kan få en betydande effekt på Bolagets resultat och finansiella ställning.

Förvärvsrisker

Det finns förvärvsrisker i form av att genomförda förvärv visar sig felaktiga eller för dyra. Risk att det under integrationsproce-sen framkommer brister i finansiell rapportering eller hållbarhets-rapportering som påverkar Koncernens rapportering, vilket i sin tur kan påverka Koncernens resultat och finansiella ställning.

Finansiella risker

De finansiella riskerna omfattar risker kring tillförlitligheten av Bolagets interna och externa finansiella rapportering, och finansiella risker såsom ränterisk, likviditetsrisk, kreditrisk och valutarisk.

Ränte- och valutarisker

Koncernen utsätts för marknadsrisker i form av ökade ränte-kostnader och valutakursförändringar som främst hänför sig till den valutaexponering som Bolagets portföljbolag exponeras för. Ökade räntekostnader kan få betydande negativa effekter på koncernens resultat och ställning.

Valutaexponeringen är betydande för enskilda portföljbolag och kan därmed påverka koncernens resultat och ställning.

Likviditets- och finansieringsrisker

Bolaget är beroende av finansiering för att bedriva sin verksamhet. Finansieringen förväntas att Bolaget och dess portföljbolag följer de finansiella kovenanter som fastställs i låneavtal, t.ex. skuldsät-ningsgrad. Det finns risk att Bolagets portföljbolag inte har sina finansiella mål vad gäller exempelvis tillväxt eller lönsamhet. Detta kan få påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning samt på Koncernens likviditet, vilket i sin tur kan försvåra, omöj-liggöra eller förögtra Bolagets och portföljbolagens finansiering. Ytterligare information om koncernens finansiella risker och riskhanteringsåtgärder finns i Not 30 Finansiella risker och riskhantering.

Tvister och regelövervakning

Regelövervakningsrisker är risker för ekonomiska och juridiska påföljder till följd av att Bolaget eller portföljbolagen inom Koncernen blir inblandade i tvister eller inte agerar i enlighet med lagar, förordningar och regelverk, vilket kan få ekonomiska eller juridiska konsekvenser för Bolaget och portföljbolagen.

Transaktioner med närstående och nyckelpersoner

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknads-mässiga villkor. För mer information se Not 36 Transaktioner med närstående.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Bolaget har en långsiktig ågarhorisont med boga ambitioner att växa organiskt. Under 2025 fortsätter arbetet med att effektivisera koncernens bolag för att höja lönsamheten. Kombinerat med strukturella åtgärder för att sänka bolagningen i koncernen till en nivå som ligger betydligt lägre än dagens nivå. De strukturella förändringarna förväntas bestå av både försäljningar och förvärv. Ledning och styrelse i Pamica Group gör bedömningen att kom-binationen av åtgärder har potential att öka nettoomsättningen från nuvarande prognos för 2025 på 5 500 MSEK till cirka 6 000 MSEK. EBITA-marginalen från knopp 10 procent till drygt 13 procent samt sänka skuldsättningsgraden per 2025-12-31 från nuvarande prog-nos om knopp 1x justerad EBITDA till drygt 1x justerad EBITDA. Den organiska EBITA-tillväxten beräknas under 2025 ha potential att uppgå till no procent och cash conversion till >80 procent.

Förslag till vinstdisposition

Modernbolaget Till årsstämmans förfogande står följande belopp i SEK:

Överkursfond	3 743 701 987
Balanserade vinstmedel	-246 795 197
Årets resultat	-425 628 621
Summa	3 070 678 269

Styrelsen föreslår att dessa medel disponeras sålunda:

I ny räkning balanseras	3 070 678 269
vetar till överkursfond	3 743 701 987
Summa	3 070 678 269

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024. Koncernen och Bolagets resultat och ställning i övrigt fram-går av efterföljande finansiella rapporter med noter.

Koncernen

Rapport över resultat och övrigt totalresultat

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Kvarvarande verksamheter	1		
Nettomsättning	3, 4	4 627,6	3 574,9
Övriga rörelseintäkter	5	60,0	55,4
		4 687,5	3 630,3
Aktiverat arbete för egen räkning		6,8	5,8
Råvaror och förnödenheter		-2 122,3	-1 587,8
Övriga externa kostnader	6	-554,8	-517,7
Personekostnader	7	-1 457,4	-1 102,5
Övriga rörelsekostnader	8	-31,3	-35,0
Andelar i intressföretags resultat	15	-0,7	-0,2
EBITDA		527,9	392,0
Årskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyflyttadeförändringar, exkl. förvaltningsrelaterade övervärden			
EBIT	13, 14, 31	-237,3	-181,5
Årskrivningar och nedskrivningar av förvaltningsrelaterade övervärden		290,6	210,5
Nedskrivning av goodwill		-81,5	-60,3
Nedskrivning av goodwill		-336,0	-6,6
Rörelseresultat / EBIT		-126,9	143,6
Finansiella intäkter	9	167,9	124,6
Finansiella kostnader	9	-206,4	-218,9
Finansnetto		-38,5	-94,3
Resultat före skatt		-165,4	49,3
Skatt	10	-22,3	-32,9
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		-187,7	16,4
Avecklad verksamhet	37		
Periodens resultat från avecklad verksamhet, netto efter skatt		-183,7	-12,7
Årets resultat		-371,4	3,7

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Övrigt totalresultat			
Poster som har omfattas eller kan omfattas till årets resultat			
Omräkningsskillnader hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag		-2,3	-8,9
Årets övrigt totalresultat		-2,3	-8,9
Årets totalresultat		-373,8	-5,2
Årets resultat från kvarvarande verksamhet och avecklad verksamhet			
Hänförligt till:			
Modersbolagets aktieägare		-372,8	3,3
Innehav utan bestämmande inflyande		1,4	0,5
Årets resultat		-371,4	3,7
Årets totalresultat			
Hänförligt till:			
Modersbolagets aktieägare		-376,0	-5,6
Innehav utan bestämmande inflyande		1,2	0,5
Årets totalresultat		-375,8	-5,2
Resultat per aktie	12		
Före utspädning avseende kvarvarande verksamhet, SEK		2,02	0,20
Efter utspädning avseende kvarvarande verksamhet, SEK		2,02	0,19
Före utspädning inklusive avecklad verksamhet, SEK		3,98	0,04
Efter utspädning inklusive avecklad verksamhet, SEK		3,98	0,04
Vägt genomsnittligt antal aktier		93 392 560	81 006 089

Koncernen

Rapport över finansiell ställning

MSEK	Net	2024	2023
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	4 034,6	4 364,3
Materialiella anläggningstillgångar	14	267,5	229,3
Nyttjanderätts tillgångar	31	530,6	606,1
Andelar i intresseföretag	15	6,1	4,3
Övriga endelar	16, 29	6,6	5,6
Långfristiga fordringar	17	9,1	11,7
Uppskjutna skattefordringar	11	12,7	16,8
Summa anläggningstillgångar		4 857,2	5 136,0
Verulager			
Aktuella skattefordringar	18	521,4	343,0
Kundfordringar	29, 30	562,5	481,4
Förutbetalda kostnader och upplupna inkomster	19	138,3	122,7
Avsättningstillgångar	20	49,0	35,4
Övriga fordringar	17	26,0	43,3
Likvide medel	21	148,8	121,8
Summa omställningstillgångar		1 461,3	1 200,6
Tillgångar som innehåller försäkring			
Summa tillgångar	32	6 339,1	6 336,5
Eget kapital			
Aktiekapital	22	0,7	0,6
Övrigt tillskjutet kapital		2 793,2	2 622,5
Reserver		0,4	2,5
Balanserade vinster och förluster		-362,9	62,5
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 441,3	2 678,1
Innehav utan bestämmande inflytande			
Summa eget kapital	34	17,8	10,0
		2 459,1	2 688,1

MSEK	Net	2024	2023
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	23, 29, 30	1 702,4	135,2
Långfristiga leasingkulder	23, 29, 30, 31	387,4	377,0
Långfristig tilläggsfinansiering	29, 30	13,7	160,9
Långfristig minoritetskapital	29, 30	119,3	85,3
Övriga långfristiga skulder	25, 29, 30	8,7	8,3
Avsättningar	24	10,0	21,3
Uppskjutna skatteskulder	10, 11	275,3	256,6
Summa långfristiga skulder		2 516,9	1 043,6
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	23, 29, 30	41,2	1 508,3
Kortfristiga leasingkulder	23, 29, 30, 31	156,5	141,9
Kortfristig tilläggsfinansiering	29, 30	32,8	119,6
Kortfristig minoritetskapital	29, 30	0,0	2,5
Leverantörsskulder	29, 30	406,1	268,6
Aktuella skatteskulder	10, 11	68,2	59,1
Övriga kortfristiga skulder	26	171,0	134,1
Upplypna kostnader och förutbetalda inkomster	27	278,6	253,6
Avsättningstillgångar	28	164,8	118,0
Summa kortfristiga skulder		1 316,1	2 604,8
Skulder hänförliga till tillgångar som innehåller försäkring		45,0	0,0
Summa skulder	32	3 880,0	3 648,4
Summa eget kapital och skulder		6 339,1	6 336,5

Koncernen

Rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflyande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserat eget kapital inklusive årets resultat	Summa		
Ingående eget kapital 2024-01-01	0,6	2 612,5	2,5	62,5	2 678,1	10,0	2 688,1
Årets totalresultat							
Årets resultat				-372,8	-372,8	1,4	-371,4
Årets övrigt totalresultat				-2,1	-2,1	-0,2	-2,3
Årets totalresultat	0,0	0,0	-2,1	-372,8	-375,0	1,2	-373,8
Transaktioner med koncernens ägare							
Teckningsoptioner, netto				-0,4	-0,4		-0,4
Aktieägarutskott		2,9			2,9		2,9
Kvittningssmission	0,1	177,7			177,8		177,8
Kapitalutskott, intressebolag				-1,9	-1,9		-1,9
Lämnad utdelning					0,0	-0,5	-0,5
Förvärf av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflyande, bestämmande inflyande sedan tidigare				0,3	0,3	-0,7	-0,4
Försäljning av andel i dotterföretag till innehav utan bestämmande inflyande, bestämmande inflyande sedan tidigare				-8,4	-8,4	8,4	0,0
Minoritetsoptioner, framtida förvärf från innehav utan bestämmande inflyande				-41,6	-41,6	-4,1	-45,7
Årets omvärdering av minoritetsoptioner				12,9	12,9		12,9
Transaktion med innehav utan bestämmande inflyande				-3,6	-3,6	3,6	0,0
Summa transaktioner med koncernens ägare	0,1	180,7	0,0	-42,6	138,1	6,7	144,8
Utgående eget kapital 2024-12-31	0,7	2 793,2	0,4	-352,9	2 441,3	17,8	2 459,1

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflyande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserat eget kapital inklusive årets resultat	Summa		
Ingående eget kapital 2023-01-01	0,1	1 825,6	8,4	50,0	1 884,1	65,2	1 939,3
Justering av ingående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare på grund av rättelse av fel ¹⁾							
Ingående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare efter rättelse av fel ¹⁾	0,1	1 825,6	8,4	47,3	1 875,4	65,2	1 930,6
Årets totalresultat							
Årets resultat				3,2	3,2	0,5	3,7
Årets övrigt totalresultat				-5,9	-5,9	0,1	-5,8
Årets totalresultat	0,0	0,0	-5,9	0,2	-5,8	0,5	-5,2
Transaktioner med koncernens ägare							
Fondemissioner	0,4			-0,4	0,0		0,0
Aktieägarutskott		31,2			31,2		31,2
Apportemission	0,1	440,9			441,0		441,0
Kvittningssmission	0,0	314,8			314,8		314,8
Kapitalutskott, intressebolag				-2,4	-2,4		-2,4
Lämnad utdelning					0,0	-0,4	-0,4
Förvärf av innehav utan bestämmande inflyande, ej bestämmande inflyande sedan tidigare				0,0	0,0	61,9	61,9
Minoritetsoptioner, framtida förvärf från utan bestämmande inflyande				-22,7	-22,7	-61,6	-84,3
Periodens omvärdering av minoritetsoptioner				3,5	3,5		3,5
Förvärf från innehav utan bestämmande inflyande, bestämmande inflyande sedan tidigare				-45,7	-45,7	-45,7	0,0
Summa transaktioner med koncernens ägare	0,5	786,9	0,0	21,1	808,5	-45,8	762,8
Utgående eget kapital 2023-12-31	0,6	2 612,5	2,5	62,5	2 678,1	10,0	2 688,1

1) Rättelse av fel har påverkat finansiella rikensrapporter 2023. För mer information se avsnitt "Rättelse av fel i Not 1 Räkenskapsprinciper".

Koncernen

Rapport över kassaflöden

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt, kvarvarande verksamhet		-165,4	49,7
Resultat före skatt, avvecklad verksamhet		-183,4	-14,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Berädd inkomstskatt		35	645,6
		-11,2	-69,5
Ökning (+) / Minskning (-) av varulager		-7,4	5,9
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelsefordringar		18,4	34,7
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		147,7	-77,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		444,3	777,4
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-71,3	-61,3
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		11,4	7,6
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-48,3	-27,7
Förvärv av dotterföretag/företag, netto likviditetspåverkan	2	-94,0	-487,2
Avyttring av dotterföretag/företag, netto likviditetspåverkan		0,9	0,0
Förvärv av finansiella tillgångar		-4,5	-5,6
Avyttring av finansiella tillgångar		2,8	116,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-203,0	-458,6

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Finansiell verksamheten			
Nyemission		131,0	267,0
Nettoförändring checkskuldsförfall	23	-175,0	11,3
Erfållna aktieövertag		2,9	22,3
Upplysta lån	23	1 480,6	141,4
Amortering av lån	23	-1 392,4	-111,9
Amortering av leasingsskuld	23	-141,7	-105,9
Amortering av skuld för tilläggsförsäljning och inloppsoptioner	29	-119,8	-21,3
Utbetalad utdelning till innehav utan bestämmande inflyande		-0,5	-0,4
Kassaflöde från finansiell verksamheten		-214,8	196,5
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		26,4	-84,7
Valutakursdifferens i likvida medel		2,4	-0,7
Likvida medel vid årets slut	21	150,6	127,3

Moderbolaget

Resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Nettomsättning	3	32,4	36,1
Övriga rörelseintäkter	5	0,2	2,3
		32,6	38,4
Övriga externa kostnader	6	-20,9	-20,5
Personalkostnader	7	-35,5	-30,3
Övriga rörelsekostnader	8	0,0	-1,9
Rörelseresultat		-23,8	-14,1
Resultat från finansiella poster:			
Nedskrivningar av andelar i dotterföretag	34	-416,2	-342,2
Ränteinräkter och liknande resultatposter	9	118,7	182,2
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-125,5	-99,0
Resultat efter finansiella poster		-446,7	-273,1
Bokslutsdispositioner			
Mottagna koncernbidrag		21,1	21,5
Avskrivning till periodiseringsfond		0,0	-0,4
Resultat före skatt		-425,6	-252,0
Skatt	10	0,0	-0,2
Årets resultat		-425,6	-252,2

94091C2905C02

Fingerprint: c48dc57a3466b9716954d63bce60c79a80f70c6234e81d68162b77b16904176999a2a50502a/80ec07054b7e1c0e892211e18a10a6c293b3d567440e7b37

Moderbolaget

Rapport över resultat och övrigt totalresultat

MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		-425,5	-252,2
Årets övrigt totalresultat		0,0	0,0
Årets totalresultat		-425,5	-252,2

Moderbolaget

Balansräkning

MSEK	Not	2024	2023
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	34	3 130,6	3 324,2
Fordringar hos koncernföretag		1 205,7	1 471,0
Summa finansiella anläggningstillgångar		4 336,3	4 795,2
Summa anläggningstillgångar		4 336,3	4 795,2
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		638,9	359,1
Övriga fordringar	17	1,6	1,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	42,0	40,5
Summa kortfristiga fordringar		682,5	401,0
Kassa och bank	21	0,0	0,0
Summa omsättningstillgångar		682,5	401,0
Summa tillgångar		5 018,8	5 196,2

MSEK	Not	2024	2023
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	22		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		0,7	0,6
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		-246,8	5,9
Överkursfond		3 743,1	3 573,7
Årets resultat		-425,6	-252,3
Summa eget kapital		3 071,5	3 327,9
Periodiseringsfond		0,4	0,4
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	23	1 481,3	0,0
Summa långfristiga skulder		1 481,3	0,0
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	23, 31	12,8	1 498,8
Leverantörsskulder		10,6	7,7
Aktuella skatteskulder	10, 11	2,1	1,0
Skulder till koncernföretag		424,0	351,5
Övriga skulder	26	4,9	4,5
Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter	27	11,4	4,4
Summa kortfristiga skulder		465,8	1 867,9
Summa eget kapital och skulder		5 018,8	5 196,2

1) Räknefejl av bel har påverkat finansiella räkenskaper 2023 för mer information se avsnitt Räknefejl av bel i Not 1 Redovisningsprinciper.

Delta dokumentet har signerats genom digitala signeringslösningen GelAccount.

Fingerprint: cdbdc67a3d68b9716954d6c3bca0c79d8070ace234a81a65623711690a17b59e2a50b02a70ac070d067a1c0a692211ef8a09e429353d667446e787

L7D91E27905202

Moderbolaget

Rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat		
Ingående eget kapital 2024-01-01	0,6	3 573,7	5,9	-252,3		3 327,9
Disposition enligt årsstämme			-252,3	252,3		0,0
Summa årets totalresultat				-425,6		-425,6
Teckningsoptioner, netto			-0,4			-0,4
Kvittningsemissioner	0,1	169,4				169,5
Utgående eget kapital 2024-12-31	0,7	3 743,1	-246,8	-425,6		3 071,3

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat		
Ingående eget kapital 2023-01-01	0,1	2 730,8	0,0	-8,1		2 722,8
Disposition enligt årsstämme				8,1		0,0
Summa årets totalresultat				-252,3		-252,3
Erhåller aktieägarfiskott			10,0			10,0
Fondemission	0,4		-0,4			0,0
Apportemissioner	0,0	528,2				528,2
Teckningsoptioner, netto			4,4			4,4
Kvittningsemissioner	0,1	314,3				314,3
Utgående eget kapital 2023-12-31	0,6	3 573,7	5,9	-252,3		3 327,9

Moderbolaget

Kassaflödesanalys

1 januari – 31 december, MSEK	Net	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-446,7	-273,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:		35	290,4
Betald inkomstskatt		1,0	0,8
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelledningar		-237,2	-16,3
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseaktiver		82,8	75,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-201,3	76,8
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägarlån till dotterföretag		-184,5	-10,0
Utlåning till dotterföretag		0,0	-325,7
Amortering av lån till dotterföretag		242,2	0,0
Avyttring av finansiella tillgångar		0,0	115,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		57,7	-220,1
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		131,0	4,4
Nettobörjning checkräkningskredit		-175,0	11,3
Erfållen aktieägarlånskott		0,0	10,0
Upptagna lån		1 502,5	117,4
Amortering av lån		-1 314,9	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		143,6	143,1
Årets kassaflöde		0,0	0,0
Likvida medel vid årets början		0,0	0,0
Likvida medel vid årets slut	21	0,0	0,0

87091E2905F07

Delta dokumentet har signerats genom digitala signerings tjänsten GetAccept.
Fingerprint: cdbdc57a3c6b9b9716954d503bccc90c79d80f70c634e61cf6362b7b1f690417699e2450502a789ec070c657e1dc89221f1e8af0a0c293b3d56744ce787

Noter

Not 1. Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:3534), RFR 1 Kompletterade redovisningsregler för koncerner, IFRS® Accounting Standards och tolkningar till standarderna (IFRIC) så som de antagits av EU.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärande av styrelsen och verkställande direktören den 22 maj 2025. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 12 juni 2025.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar, avsättningar och skulder är redovisade till upplupna anskaffningsvärdet om inget annat anges nedan.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade för att redovisas i miljoners svenska kronor (MSEK) med en decimal.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Bedömningar gjorda av företagsledningen som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda

uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i Not 39. Väsentliga uppskattningar och bedömningar.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De redovisningsprinciper som beskrivs nedan har, såvida inget annat anges, tillämpats konsekvent för samtliga rapporterade perioder för alla företag som omfattas av de finansiella rapporterna.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Det har under 2024 inte tillkommit några nya standarder eller ändringar i standarder som har krävt någon förändring av redovisnings- eller värderingsprinciper.

Under 2023 tillkom ändringar i standarderna IAS 1 samt IAS 12 som krävde förändring av redovisnings- och värderingsprinciper. Till följd av förändringen av IAS 1 återger Koncernen från och med 2023 endast de principer som bedöms väsentliga för Koncernens koncernredovisning eller i de fall de innefattar specifika policyval som medförger olika redovisning av samma transaktion. Övriga förändringar bedöms inte påverka Koncernens principer i någon väsentlig utsträckning.

Paradigma IFRS-standarder eller tolkningar som inte har vänt i kraft har inte tillämpats i förtil.

Rättelse av fel

Vid bildandet av Koncernen har koncernmässigt övervärdet hänförligt till ett dotterbolag inom Panica 2 AB (koncernredovisningsmässigt förvärvat) felaktigt klassificerats som varumärkteisätill för goodwill. Åvsckrtvtingar innan övergången till IFRS 2021-01-01 har anpassats efter nyttjandeperiod om 10 isätill för 20 år. Rättelsen har gjorts retroaktivt vilket påverkar tidigare fastställda räknenskaper för 2023 enligt följande: Immateriella tillgångar -4,4 MSEK Fördeklar på varumärken -189,5 MSEK och goodwill +493,9 MSEK. Egert kapital -4,4 MSEK varav -8,7 MSEK avser rättelse i ingående balans 2023-01-01 och +33,1 MSEK återföring av avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (varumärken) som påverkar årets resultat. För mer information om rättelse av fel i immateriella tillgångar se Not 13 Immateriella anläggningstillgångar. Upplysningen skett har

inte redovisats på koncernmässigt övervärdet vare sig innan eller efter rättelsen.

Rörelsesegment

Segmentrapporteringen utgår från den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutaren. Bolagets verkställande direktör (VD) ingår i koncernledningen och har definierats som den högsta verkställande beslutaren. VD fördelar resurser och följer upp rörelsesegmentens resultat baserat på finansiell information från de juridiska enheterna. När VD fattar strategiska beslut och beslut om hur resurser ska fördelas är det resultatet av nettoomsättning, justerad EBITA och EBITA som granskas och analyseras. De rörelsesegment som har identifierats är rörelsesegment Industry, Services och Innovations. För ytterligare information om koncernens rörelsesegment se Not 4 Rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Rörelseförvärv

Koncernen bedömer för respektive transaktion om ett rörelseförvärv eller ett tillgångsförvärv föreligger. Samtliga väsentliga förvärv under året har bedömts vara rörelseförvärv. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpskillingen för förvärv av ett dotterbolag utgörs av det verkliga värdet av den initiala köpskillingen, som erläggs genom en kombination av kontantbetalning, revors och i överenskommet resultatmät multipliserat med en värderingsmultiplikator som justeras för nettoaktiva tillgången i enheten. Efteroms minoritetens innehav i koncernen måste förvärvas (om optionen påkallas) enligt ovan beskrivna villkor redovisas i stället för ett minoritetsintresse i Egert kapital, värderat från åtagandet att förvärva minoritetsandelarna i Övriga lång- och kortfristiga skulder.

Säljoption utställd till ägare utan bestämda inblyande avser avtal som ger denne rätt att sälja andelar i dotterföretaget till verkligt värde vid en framtida tidpunkt. Köpoption utställd till ägare utan bestämda inblyande avser avtal som ger Koncernen rätt att köpa andelar i dotterföretaget till verkligt värde vid en framtida tidpunkt. Bolaget har gjort ett principval för dessa optioner och redovisar förändringar av verkligt värde över Egert kapital.

Dotterföretag

I koncernredovisningen ingår dotterbolag där koncernen direkt eller indirekt utövar bestämmande inflytande. Dotterbolag inkluderats i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytande överförs till koncernen. De

exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytande upphör.

Tilläggsköpskilling

Tilläggsköpskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Vid varje kvartal genomförs en sannolikhetsbedömning av skuld i nominellt belopp för framtida utbetalning samt nuvärdebekräftning genom diskontering baserat på den förvärdade enhetens diskonteringsränta. Värdeförändring redovisas i resultatet som finansiella inblynder respektive som finansiella kostnader. Se avsnittet Villkorade tilläggsköpskillingar i Not 29. Värdering av finansiella tillgångar och skulder för ytterligare information. Se även avsnittet Löptidsanalys för Villkorade tilläggsköpskillingar i Not 30 Finansiella risker och riskhantering.

Minoritetsoptioner (köp- och säljoption utställd till ägare utan bestämda inblyande)

I fall när koncernen inte förvärvat 100 procent av aktierna i ett dotterbolag ingår Koncernen och minoritetsaktieägarna ett aktieägaravtal. Aktieägaravtalet innehåller i förekommande fall bl.a. bestämmelser och villkor relaterat till köp- och säljoptioner för utköp av innehav utan bestämmande inblyande, definierade som Minoritetsoptioner i Koncernens finansiella rapporter, som gör parterna rätt att vid en tidpunkt om ca 3-5 år efter aktieägaravtalets ingående, sälja eller förvärva, minoritetens aktier. Köpskillingen vid påkallande av optionen beräknas normalt utifrån ett överenskommet resultatmät multipliserat med en värderingsmultiplikator som justeras för nettoaktiva tillgången i enheten. Efteroms minoritetens innehav i koncernen måste förvärvas (om optionen påkallas) enligt ovan beskrivna villkor redovisas i stället för ett minoritetsintresse i Övriga lång- och kortfristiga skulder.

Säljoption utställd till ägare utan bestämda inblyande avser avtal som ger denne rätt att sälja andelar i dotterföretaget till verkligt värde vid en framtida tidpunkt. Köpoption utställd till ägare utan bestämda inblyande avser avtal som ger Koncernen rätt att köpa andelar i dotterföretaget till verkligt värde vid en framtida tidpunkt. Bolaget har gjort ett principval för dessa optioner och redovisar förändringar av verkligt värde över Egert kapital.

Det belopp som kan komma att betalas om optionen utnyttjas redovisas initialt till nuvärdet av inlösningspriset, som gäller vid den tidpunkt då optionen först kan utnyttjas, som finansiell skuld. Värdering enligt 3) av optionen görs löpande och förändringar redovisas direkt över Egget kapital. Om optionen löper ut utan att utnyttjas, bokas skulden bort och en motsvarande insättning av Egget kapital görs. Se avsnittet Minoritetsoptioner i Not 29 Värdering av finansiella tillgångar och skulder för ytterligare information.

Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande
Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktägare. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas i Egget kapital.

Intressefördrag
Samtliga intressefördrag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutadagens som föreligger på transaktionsdagen.

Utländska verksamhetens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utländsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utländsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutadagens som råder på balansdagen. Inskrifter och kostnader i en utländsverksamhet omräknas till svenska kronor till en ekonomisk årsår. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utländsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i Egget kapital.

Inskämsredovisning

Prestationsåtaganden och inkriftrörelsningsprinciper

Koncernens inkrifter härifrån primärt från försäljning av varor och utförande av tjänstefördrag. En inkrift redovisas när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utövad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Koncernen har prestationsåtagande som uppfylls både över tid och vid en tidpunkt.

Produkter och tjänster överförda vid ett tillfälle

Inkrifterna avser framför allt avtal där prestationsåtagande avser leverans av färdiga produkter till kund där kontrollen övergår i anslutning till leveransen av den färdiga produkten. Inkrifterna

består av egentillverkade produkter samt försäljning av färdiga handelsvaror. Prismodellen består av fasta belopp, licensiering eller specifika kundprislistor. Volymbaserade rabatter, returrätt för kunder och garantier förkommer i begränsad omfattning i koncernen. Garantier förkommer och består till den allt övervägande delen av "assurance"-tyd, dvs. garantin ingår inte en separat prestationsåtagande och påverkar därmed inte inkriftrörelsningsingen, utan redovisas som kostnad respektive avskrivning.

Produkter och tjänster överförda över tid

Tjänstefördrag redovisas över tid då kunden erhåller och förbrukar nyttan med tjänsten samtidigt som koncernen fullgör åtagandet. Inkriften redovisas också över tid om koncernen skapar eller förbättrar en tillgång som kunden redan kontrollerar, vilket är vanligt för koncernens entreprenaduppdrag. De inkrifter från tjänster samt entreprenaduppdrag som redovisas över tid baseras på framtida mot färdighetsåtagande för varje prestationsåtagande. Dessa inkrifter betraktas sedan baserat på andelen nedlagda utgifter jämfört med totala beräknade utgifter för varje prestationsåtagande. I framtidsavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningsdagar. Om produkterna eller tjänsterna som levereras överstiger betalningen, redovisas en avsaknad. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avsaknad.

Inkrifter avseende service- och underhållskontrakt samt abonnemang redovisas linjärt över kontraktperioden. Inkrifterna avser avtal som träffas via offert- och acceptansförfarande utförda fastställt eller avtalad prislista. Inkrifterna avser främst överenskomna priser där koncernen genomför sin prestation över en längre tidsperiod i enlighet med kundavtal.

Se Not 3 Nettoomsättning för nettoomsättning inom respektive kategori.

Betalningsvillkor

Fakturerings villkor vanligtvis vid leverans och förfaller normalt till betalning inom 30-90 dagar.

Leasing

När ett avtal ingås bedömer Koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera leasingkomponenter och icke-leasingkomponenter, fördelar Koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på den fristående priset. För leasing av byggnader och mark där koncernen är leasetagare har Koncernen enklert valt att inte skilja på icke-leasingkomponenter och redovisar leasing- och icke-leasingkomponenter som en helhet med fast belopp som en enda leasingkomponent.

Nyttjandevärde

Nyttjandevärdetillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalas vid eller före inledningsstämman plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjandevärdetillgången skrivs av linjärt från inledningsstämman till det tidigare av slutet av tillgången nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfall för Koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjandevärdet återstår att Koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut. Leasingkuldens värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsstämman bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 0,05 MSBK, redovisas inte någon nyttjandevärdetillgång och leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden under övriga externa kostnader.

Se Not 31 Leasingavtal för ytterligare information.

Skatter

Infomskrifter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhålls avseende aktuellt år. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt betraktas med tillämpning av de skatteregler och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar redovisas när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Se Not 10 Skatter och Not 11 Uppskjuten skatt för ytterligare information.

Finansiella tillgångar och skulder

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Koncernens samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med undantag av Övriga andelar vilka redovisas till verkligt värde. Värdeförändringar av tillgångar värderade till verkligt värde redovisas i Övrigt totalresultat. Koncernens finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde

med undantag för Minoritetsoptioner och Villkorade tilläggs-köpeskillingar som redovisas till verkligt värde.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernens nedskrivningsmodell bygger på förväntade kreditförluster, och tar hänsyn till framtida information. En för-lustrereservering görs när det finns en exponering för kreditrisk. En för-lustrereservering redovisas i den förväntade modellen, för-fordringens eller tillgångens förväntade återstående löpning.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och baseras på historiska kundförluster kombinerat med framtida-återstående faktorer.

Materialiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materialiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materialiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, eftersom det återstår den förväntade förbrukningen, av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Förutom mark som inte skrivs av då den bedöms ha oändlig livslängd.

Beräknade nyttjandeperioder:

- Byggnader, 20-50 år
- Nedlagda utgifter på ansatta fastigheter, 3-20 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningstillgångar, 3-25 år
- Inventarier, verktyg och installatörer, 3-5 år

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill
Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på Koncernens klassificerade enheter, vilka utgörs av bolagens respektive underkoncerner och nedskrivningsprognos minskar årligen eller vid indikation. Se Not 13 Immateriella anläggningstillgångar och Not 39 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för ytterligare information.

Balanserade utvecklingsutgifter

Utgifter för att skaffa komna nya eller förbättrade produkter eller processer har redovisats som balanserade utvecklingsutgifter om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbart och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkta hänförliga utgifter för material, inköpta tjänster och ersättningsrätt till anställda.

Redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Patent, licenser, varumärken och liknande rättigheter, kundrelationer samt övriga immateriella tillgångar som förvärfvas är redovisade till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Varumärken skrivs inte av löpande, förutom då de har en bestämbar nyttjandeperiod. Varumärken som inte skrivs av löpande nedskrivningsprövas årligen. Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod avser nyckeltillgångar för de dotterföretag som har värdet av dessa tillgångar. Arbeter med att förbättra och utveckla varumärkena sker löpande. Netto-kassaflöden som varumärkena genererar förväntas inte uppbåtas inom en överskådlig framtid. Varumärkena anses därför ha obestämbara nyttjandeperioder.

Pågående projekt ingår i posten övriga immateriella tillgångar till respektive projekts färdigställande och skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbete, 5 år
- Patent samt licenser, 5-10 år
- Varumärken (med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av över nyttjandeperioden), 20 år-Obestämbar
- Övriga immateriella anläggningstillgångar, 5 år

Värulager

Värulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för värulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFO) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av

lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserat på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att skaffa komna en försäljning.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. Rättlig ersättning baseras på resultatutfall och individuella prestationer. Uppskattningstid för verkställande direktör ska på bolagets initiativ vara högst 12 månader, och på individens initiativ 6 månader.

Pensioner

I koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner.

Merparten av koncernens anställda tjänstemän omfattas av den så kallade ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförskottning i ex. Allecta eller Collectum. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förbämsbestämd plan. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förbämsbestämd plan.

Pensionsplanen enligt ITP redovisas därför som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19. Härnover finns pensions-utränsor, både för kollektiv personal och för tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

Inomhemsprogram, teckningsoptioner, ITP

Moderbolaget implementerade under 2023 ett teckningsoptionsprogram för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen.

Teckningsoptionerna har emitterats till delägarna till marknadspriset enligt Black & Scholes värderingsformel. Teckningsoptionerna är kopplade till finansiella mål i det bolag som optionshavaren är ledande befattningshavare eller nyckelperson i. Om de finansiella målen inte uppnås har Moderbolaget rätt att låsa in optionerna. Moderbolaget får även låsa in aktierna i vissa fall, t.ex. när optionshavaren avslutar sin anställning. Optionshavarna tjänar i teckningsoptionerna med 1/3 efter varje år som passeras och teckningsoptionerna är helt intjänade den 1 januari 2026. Blandat intjänande optioner får överlåtas, men med förbehåll för Moderbolaget. Uttryttande av teckningsoptionerna kommer som utgångspunkt ske under perioden fr.o.m. den 1 mars 2020 till och med den 31 mars 2026.

Vid ett eventuellt framtida uttryttande av teckningsoptioner erhåller moderbolaget en likvärd motsvarande lösenkursen

varvid nya aktier emitteras och lösenlikviden redovisas som en ökning av eget kapital.

Ärvecklad verksamhet

I samband med att bolaget meddelade att man har för avsikt att avyttra verksamheten i Safe Solutions upplysdes kriterierna för tillämpning av IFRS 5 Anläggningstillgångar som innebas för försäljning och ärvecklad verksamhet.

Resultat efter skatt från Ärvecklad verksamhet redovisas på egen rad i resultaträkningen.

Alla tillgångar som ingår i gruppen presenteras på en separat rad bland tillgångarna och gruppens alla skulder presenteras på en separat rad bland skulderna. Gruppen värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäkningskostnader.

I koncernens resultaträkning särredovisas Safe Solutions på raden "Ärvecklad verksamhet" och tidigare perioder har omfattats enligt samma principer. I balansräkningen redovisas verksamhetens nettoförlust på raderna "Tillgångar som innebas för försäljning" respektive "Skulder hänförliga till tillgångar som innebas för försäljning". Balansräkningar för tidigare år är ej omräknade. För mer information, se Not 37 Ärvecklad verksamhet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer är mot bakgrunden till de begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen samt, i vissa fall, beskattning.

Rättelse av fel

I moderbolagets fastställda balansräkning 2023 har rättelse gjorts av felaktigt klassificerade koncerninterna fordringar och skulder. Samtliga koncerninterna fordringar per juridisk utgång redovisas efter rättslösning i den mån detta är tillämpligt. Följande årsredovisningsposter har påverkats, siffrorna som anges är utgående balans 2023-12-31 efter rättelse och siffrorna inom parentes utgör tidigare fastställd balansräkning, samtliga belopp i MSEK. Finansiella fordringar hos koncernföretag 1 471,0 (1 419,0). Kortfristiga fordringar hos koncernföretag 359,1 (51,7). Förutbetalda kostnader och upplupna inaktier 40,5 (48,5). Kortfristiga skulder till koncernföretag 39,5 (0,0).

Klassificering och uppställningsform

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärdet minus eventuellt nedskrivning. Nedskrivningsprövning görs vid indikation på värderingsfel, minst årligen. Transaktionsutgifter inkluderats i det redovisade värdet.

Inaktier

Moderbolaget tillhandahåller dotterbolagen med tjänster, främst i form av redovisning och affärsutveckling. Inaktier från tjänster redovisas i den period tjänsten utförs. Försäljning sker till marknadsmissliga priser.

Finansiella instrument och siffringsredovisning

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 i juridisk person. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga, såsom nedskrivningar och inbokning och bortbokning, kriterier för när siffringsredovisning ska få tillämpas och effektivitetsmetoden för räntemärkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärdet minus eventuellt nedskrivning och finansiella omställningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärdet tillämpas nedskrivningsregler enligt IFRS 9. Nedskrivning på onoterade aktiemerhav som inte utgör merhav i dotterföretag, intressefördrag eller samarbetsarrangemang redovisas om närvarande av förväntade framtida kassaflöden är lägre än redovisat värde. Moderbolaget har inga merhav i noterade aktier. Likviditeten hanteras genom koncerninterna cashpool och klassificeras som kortfristig fordran eller kortfristig skuld mot koncernföretag.

Lösning

Moderbolaget tillämpar ej IFRS 16 i enlighet med undantaget RFR 2. Leasingavgifter redovisas linjärt över redovisningsperioden.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppbörslning på Eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutssiffror till uppskjuten skatteskuld.

Bokslutsdispositioner

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Not 2. Rörelseförvärv

Under 2024 har Koncernen genomfört två rörelseförvärv. Ett av dessa är ett plattformsförvärv och ett är ett tilläggsförvärv till ett befintligt plattformsbolag.

Under det andra kvartalet 2024 genomförde Koncernens dotterbolag Beans in Cup ett förvärv av samtliga aktier i HGM, en ledande aktör inom måltidslösningar och kafé för företag. Förvärvet av HGM stärker och kompletterar Beans in Cups rikstäckande erbjudande av kafé och måltidslösningar för företag. Under 2023 redovisade HGM en omställning om cirka 90 MSEK.

Under det tredje kvartalet 2024 genomförde Koncernen ett förvärv av SKAB-gruppen som är en ledande tillverkare i last-bilpålbyggsäktarsnaden i Skandinavien med omsättning 2023 om 750 MSEK med god lönsamhet i produktionssektorn. Specialkrosser AB i Åtran, Lagab AB i Laholm, Grothkross AB i Mönsruds samt försäljnings-, service- och reparations-enheten SKAB Norge AS.

Plattformsförvärvet genomfördes i september genom att dotterbolaget Special Group Åtran Holding AB förvärvade samtliga aktier i Rogubini 2 AB ("SKAB"). Därefter har ledande befäringsskivare i SKAB förvärvat 99 procent av aktierna i Special Group Åtran Holding AB. Efter ingången aktieägaravtal redovisar Koncernen 4,9 procent som minoritetsoption och 5,0 procent som minoritetsandel.

Enligt avtalet har Köparen och Säljaren rätt att påkalla inlösen av 4,9 procent och för resterande 5,0 procent har Säljaren men inte Köparen rätt att påkalla inlösen.

Förvärvade tillgångar

	2024-09-01 SKAB	2024-06-01 HGM	2024 Totalt koncern
Köpeskilling			
Likvida medel	95,0	40,3	135,3
Kontrahemmission (äternvestering, 3 225 305 aktier)	46,4	0,0	46,4
Säljarens	180,0	26,0	206,0
Kontrahem skuld, justering köpeskilling	26,7	0,0	26,7
Summa köpeskilling	348,2	66,3	414,5
Redovisade belopp på identifierade nettolitigångar			
Materiala anläggningstillgångar	211	0,7	218
Immateriella tillgångar	93,7	0,0	93,7
Varulager	166,2	8,4	174,6
Kundfordringar	88,5	8,7	97,2
Övriga omsättningstillgångar	13,8	1,9	15,7
Likvida medel	35,5	6,2	41,7
Långfristiga skulder	-33,0	0,0	-33,0
Kontrahemmission	-122,9	-11,6	-134,5
Summa identifierade nettolitigångar	262,9	14,3	277,2
Goodwill	85,3	52,0	137,3
Innehav utan bestämmande inflyande	0,0	0,0	0,0
Minoritetsoption	0,0	0,0	0,0
Transaktionskostnader	6,4	1,2	7,6

Ingen signifikant skillnad har identifierats mellan verkligt värde på kundfordringarna i relation till brutovärdet. Goodwill motsvarar framförallt av framtida inkomstmöjligheter, tillväxt och synergier.

Transaktionskostnader uppgår till 7,6 MSEK (23,6) och redovisas under övriga externa kostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen.

Om SKAB hade förvärvats den 1 januari 2024 hade förvärvet bidragit med intäkter om 866,1 MSEK, justerad EBITDA om 164,4 MSEK, justerad EBITA om 143,8 MSEK och årets resultat om 110,7 MSEK. SKAB bidrog med intäkter på 319,0 MSEK, justerad EBITDA om 99,1 MSEK, justerad EBITA om 53,1 MSEK och årets resultat om 36,2 MSEK från förvärvsdagen till och med den 31 december 2024. Samtliga resultatmål inkluderar kostnadsförda transaktionskostnader om 6,4 MSEK.

Förvärvade tillgångar per segment

	Industri	Services	Koncern
Köpeskilling			
Likvida medel	95,0	40,3	135,3
Kontrahemmission (äternvestering, 3 225 305 aktier)	46,4	0,0	46,4
Säljarens	180,0	26,0	206,0
Kontrahem skuld, justering köpeskilling	26,7	0,0	26,7
Summa köpeskilling	348,2	66,3	414,5
Redovisade belopp på identifierade nettolitigångar			
Materiala anläggningstillgångar	211	0,7	218
Immateriella tillgångar	93,7	0,0	93,7
Varulager	166,2	8,4	174,6
Kundfordringar	88,5	8,7	97,2
Övriga omsättningstillgångar	13,8	1,9	15,7
Likvida medel	35,5	6,2	41,7
Långfristiga skulder	-33,0	0,0	-33,0
Kontrahemmission	-122,9	-11,6	-134,5
Summa identifierade nettolitigångar	262,9	14,3	277,2
Goodwill	85,3	52,0	137,3
Innehav utan bestämmande inflyande	0,0	0,0	0,0
Minoritetsoption	0,0	0,0	0,0
Transaktionskostnader	6,4	1,2	7,6

Kontrahemmission

Kontrahemmission (äternvestering) uppgår när säljaren återinvesterar del av erhållen köpeskilling genom kvittning av skuld. Verkligt värde på de aktier i bolaget som utfärdats som en del av den överförda ersättningen som utgörs för förvärvade bolag baseras på värdering utförd av extern värderingsinstitut som tillämpar en värderingsmodell med diskonterade kassaflöden för var och en av de ingående portföljbolagen. Kassaflöden har framräknats baserade på av Bolaget och förvärvade bolags bedömning av tillväxt i intäkter, bruttomarginal- och kostnadsutveckling samt behov av Capex. Kassaflöden har diskonterats med avkastningskrav (WACC) baserade på individuellt bedömda risknivåer för respektive bolag. Den tillväxttakt som används för att extrapolera kassaflödesprognoser bortom bolagens bedömda 5 års prognoser motsvarar Sveriges Riksbanks inaktiga inflationsmål om 2 procent.

Not 3. Nettoomsättning

Inkomstströmmar

Koncernen genererar intäkter från försäljning i de tre rörelse-segmenten, Industry, Services och Innovations. Fördelning av intäkter avseende produkt och tjänstområde samt geografisk marknad redovisas i nedan tabell. För ytterligare information om rörelsesegmenten, se Not 4 Rörelsesegment.

Koncernen

1 januari – 31 december, MSEK	Rörelsesegment					
	Industry		Services		Innovations	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Geografisk marknad						
Sverige	491,7	340,1	2 253,0	1 908,7	124,5	81,9
Övriga Norden	232,8	204,5	317,1	190,3	2,9	1,9
Övriga Europa	372,4	169,8	91,9	48,5	154,7	91,5
Asien/Australien	72,2	73,4	25,3	14,7	40,0	26,4
Nordamerika	26,4	24,8	72,5	75,5	311,7	299,7
Övriga Länder	18,9	15,4	10,8	2,9	4,0	4,8
Summa geografisk marknad och summa rörelsesegment	1 219,4	828,1	2 770,6	2 240,7	637,7	503,1

1 januari – 31 december, MSEK	Summa	
	2024	2023
Geografisk marknad		
Sverige	2 869,2	2 330,8
Övriga Norden	552,7	396,8
Övriga Europa	624,0	309,8
Asien/Australien	137,5	114,6
Nordamerika	410,6	399,9
Övriga Länder	33,6	23,0
Summa geografisk marknad och summa rörelsesegment	4 627,6	3 574,9

Geografisk fördelning av försäljningen är gjord efter var kunderna har sin hemvist. Ingen enskild kund står för 10 procent eller mer av koncernens totala intäkter.

Koncernen

1 januari – 31 december, MSEK	Rörelsesegment					
	Industry		Services		Innovations	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Produkt-/tjänstområde						
Produkter och tjänster överförda vid ett tillfälle	1 161,4	795,5	555,8	503,2	614,5	500,2
Produkter och tjänster överförda över tid	58,1	32,6	2 214,7	1 732,4	23,2	5,9
Summa produkt/tjänstområde	1 219,4	828,1	2 770,6	2 240,7	637,7	506,1

1 januari – 31 december, MSEK	Summa	
	2024	2023
Produkt-/tjänstområde		
Produkter och tjänster överförda vid ett tillfälle	2 331,7	1 804,0
Produkter och tjänster överförda över tid	2 296,0	1 770,9
Summa produkt/tjänstområde	4 627,6	3 574,9

Koncernen består av bolag inom många olika branscher med spridd verksamhet, som levererar både produkter och tjänster. De flesta tjänster levereras över tid och produkter säljs vid en tidpunkt. Moderbolagets nettoomsättning består till största del av management fee.

Not 4. Rörelsesegment

De huvudsakliga affärsverksamheterna med inlåter och kostnader som har identifierats består av rörelsesegmenten Industry, Services och Innovations.

Rörelsesegment Industry utgörs av verksamhetsbolagen Absortech, Altronix, Artex, Logiware, SKAB, Solidex och Vefi.

Rörelsesegment Services utgörs av verksamhetsbolagen Alfa, Beans in Cup, Freys Express, IM Vision, People People, Houser och Sappa.

Rörelsesegment Innovations utgörs av verksamhetsbolagen Delta of Sweden, EDAB, Micropol, Stapp och Vabohva.

Var och ett av ovan rörelsesegmentens nettoomsättning, justerad EBITA, EBITA samt tillgångar utgör över 10 procent av de sammanlagda nettoomsättning, justerad EBITA, EBITA samt tillgångar för samtliga rörelsesegment. Total nettoomsättning som rapporteras av de tre identifierade rörelsesegment utgör mer än 95 procent av Koncernens totala nettoomsättning, varför inga ytterligare segment behövt identifierats.

Rörelsesegment

1 januari – 31 december, MSEK	2024						2023					
	Industry	Services	Innovations	Koncernposter	Totalt	Industry	Services	Innovations	Koncernposter	Totalt		
Nettoomsättning	1 219,4	2 770,6	637,7	0,0	4 627,6	828,1	2 240,7	506,1	0,0	3 574,9		
Övriga rörelseintäkter	16,6	29,0	14,2	0,2	60,0	11,1	28,6	13,4	2,3	55,4		
	1 236,0	2 799,6	651,9	0,2	4 687,6	839,2	2 269,3	519,5	2,3	3 630,3		
Aktiverat arbete för egen räkning	3,5	0,9	2,4	-	6,8	2,6	1,4	1,8	0,2	5,8		
Råvaror och förnödnheter	-625,9	-1 267,6	-239,0	0,2	-2 122,3	-423,7	-984,3	-180,0	0,2	-1 587,8		
Övriga externa kostnader	-121,7	-316,2	-96,0	-20,9	-554,6	-129,1	-287,7	-87,1	-13,7	-517,7		
Personalkostnader	-321,2	-975,6	-126,2	-36,5	-1 457,4	-228,5	-759,3	-85,7	-29,0	-1 022,5		
Övriga rörelsekostnader	-9,4	-14,7	-7,3	-0,0	-31,3	-13,5	-8,3	-12,3	-1,9	-36,0		
Anställda i intresseförvalts resultat	-0,8	0,0			-0,7	-0,2	0,1			-0,2		
EBITDA	160,5	235,4	186,9	-55,9	527,9	46,8	231,3	156,2	-42,2	392,0		
Anskaffningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt ryttjandeförskaffningar, exkl. förvärseländande övervriden	-62,9	-159,0	-14,1	-1,2	-257,3	-39,7	-118,0	-22,9	-1,0	-181,5		
EBITA	97,6	77,4	172,8	-57,2	290,6	7,1	113,3	133,3	-43,1	210,5		
Jämförelseförändringar poster	7,3	53,2	1,9	2,8	65,2	18,0	39,3	2,4	-3,6	56,2		
Justerad EBITA	104,9	130,6	174,7	-64,4	355,8	25,1	152,6	135,7	-46,7	266,7		
Justerad EBITA-marginal, %	9%	6%	27%		8%	3%	7%	27%		7%		

Segment Industry:

Bolagen inom segment Industry producerar och säljer produkter och system som ofta utvecklas i nära samarbete med kunderna. Med hög teknisk kompetens skapar verksamheterna mervärdet för kunderna genom att skapa deras processer och slutprodukter. Absortech, Altronix, Artex, Logiware, SKAB, Solidex och Vefi ingår i segmentet som 2024 uppvisade en nettoomsättning om 1 219 MSEK och justerad EBITA om 105 MSEK.

Segment Services:

Bolagen inom segment Services utgörs av tjänstebolag med starka positioner inom specifika nischer. Alfa Mobility, Beans in Cup, Freys Express, Houser, PPF, Sappa och IM Vision ingår i segmentet som 2024 uppvisade en nettoomsättning om 2 771 MSEK och justerad EBITA om 131 MSEK.

Segment Innovations:

Bolagen inom segment Innovations utgörs av nischbolag med unika erbjudanden och-/eller patent, med tydlig skalbarhet och internationell potential. Delta of Sweden, EDAB, Micropol, Stapp och Vabohva ingår i segmentet som under 2024 uppvisade en nettoomsättning om 638 MSEK och justerad EBITA om 175 MSEK. I rörelsesegmentens resultat har direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt inkluderats.

De redovisade postererna i rörelsesegmentens EBITA är värdetade i enlighet med det EBITA som företagens högsta verkställande beslutsmakare (VD), definierad som den högsta beslutsmakaren, följer upp.

Transaktioner mellan rörelsesegmenten är endast genomförda till oavsevärda belopp. De eventuella transaktioner som sker mellan Koncernens olika rörelsesegment sker med internprissättning på marknadsmässiga villkor.

Not 5. Övriga rörelseintäkter

Koncernen		2024	2023
MSEK			
Ethäliga bidrag		6,4	5,0
Realisationsvinster		6,1	5,9
Realisationsresultat från avyttrad verksamhet		2,7	0,0
Värdkursvinster		30,3	26,4
Övriga intäkter		14,4	18,1
		60,0	55,4
Ethäliga bidrag och övriga intäkter			
Ethäliga bidrag avser till största delen lönebidrag och övriga intäkter innefattar bl.a. försäkringsersättning, elstöd samt andelsstöd.			
Moderbolaget			
MSEK		2024	2023
Värdkursvinster		0,0	1,3
Övriga intäkter		0,2	1,0
		0,2	2,3

15091E2905202

No 6. Arvode och kostnads-
ersättning till revisorer

Koncernen	2024	2023
MSEK		
KPMG		
Revisionsuppdrag	-7,4	-7,1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-0,2	-0,3
Skatterådgivning	-0,2	-0,5
Andra uppdrag	-0,6	-0,6
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	-2,9	-2,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,0	0,0
Andra uppdrag	-0,3	-0,8
	-11,8	-12,0

Moderbolaget		
MSEK	2024	2023
KPMG		
Revisionsuppdrag	-1,0	-1,4
Andra uppdrag	-0,0	-0,2
	-1,1	-1,6

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltnings samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommet eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat bistånd som föräntas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

No 7. Anställda, personalkostnader och
ledande befattningshavares ersättningar

Medelantalet anställda	2024	Andel kvinnor	2023	Andel kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	11	27%	16	44%
Totalt moderbolaget	11	27%	16	44%
Dotterföretag				
Sverige	1 666	30%	1 434	35%
Övriga Norden	193	57%	200	53%
Övriga Europa	477	83%	503	85%
Övriga länder	54	50%	48	46%
Totalt i dotterföretag	2 389	43%	2 185	46%
Koncernen totalt	2 400	43%	2 201	46%

Känsfördehning i företagsledningen		
MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Moderbolaget	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Styrelsen	50%	43%
Övriga ledande befattningshavare	0%	22%
Koncernen		
Styrelser	18%	27%
Övriga ledande befattningshavare	35%	31%

Löner och andra ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader
fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda

MSEK	2024	2023
Moderbolaget		
Löner och andra ersättningar	-13,0	-9,6
(varav bonusar, tantiem)	0,0	0,0
Sociala kostnader	-7,6	-5,0
(varav pensionskostnader)	-3,3	-1,9
Totalt	-20,6	-14,6
Dotterföretag		
Löner och andra ersättningar	-116,5	-888,7
(varav bonusar, tantiem)	-4,2	-4,1
Sociala kostnader	-40,9	-320,3
(varav pensionskostnader)	-17,0	-69,4
Totalt	-163,4	-1 209,0
Koncernen		
Löner och andra ersättningar	-129,5	-998,2
(varav bonusar, tantiem)	-4,2	-4,1
Sociala kostnader	-54,5	-325,4
(varav pensionskostnader)	-20,3	-71,3
Totalt	-184,0	-1 223,6

Teckningsoptioner utställda av Pamica

	2024-12-31		2023-12-31	
	Antal optioner	Motvarande antal aktier	Antal optioner	Motvarande antal aktier
Utestående vid periodens ingång	903 468	903 468	-	-
Utestående vid periodens slut	0	0	912 543	912 543
Äterköpta/införda	-86 481	-86 481	-9 076	-9 076
Utestående vid periodens utgång	817 987	817 987	903 468	903 468
Varav införsbara	-	-	903 468	-

Upplysningar om utställda teckningsoptioner under perioden
Varje option berättigar till inköp av en aktie. Optionsprogrammet medför inga direkta kostnader för Bolaget.

Portföljindexpunkt	2024	2023
	N/A	2026-03-31
Sammanlagda inbetalningar till Pamica Group om aktierna förvärfas, MSEK	0	53,4

Teckningsoptioner utställda av Pamica

Portföljindexpunkt	2024-12-31		2023-12-31	
	Optionspris kr/option	Lösarpris kr/aktie	Rätt att köpa antal aktier	Antal optioner
2026-03-31	4,88	59,15	1,00	817 987
Maximal utveckling av antalet aktier i förhållande till utestående aktier vid årets slut, %			0,8	0,9

Not 8. Övriga rörelsekostnader

Koncernen	2024	2023
MSEK		
Valutakursförändringar	-29,7	-35,0
Realisationsförluster	-1,6	-0,9
Realisationsförluster	-31,3	-35,0
Modorbolaget		
MSEK	2024	2023
Valutakursförändringar	0,0	-1,9
Realisationsförluster	0,0	0,0
Realisationsförluster	0,0	-1,9

Not 9. Finansnetto

Koncernen	2024	2023	Modorbolaget	2024	2023
MSEK			MSEK		
Finansiella intäkter			Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	2,2	2,5	Ränteintäkter koncernföring	117,0	102,9
Valutakursvinster	10,6	13,6	Realisationsresultat	0,0	0,2
Realisationsresultat	0,1	0,2	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde, nettoförändring	0,0	76,1
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde, nettoförändring	0,0	76,1	Ränteintäkter Övrigt	0,5	1,0
Omvärdering av skulder enskilda	153,7	29,7	Valutakursvinster	1,2	0,0
Värderade köpeskillingar	1,3	0,5	Finansiella intäkter	118,7	182,2
Övrigt	167,9	124,6	Finansiella kostnader		
Finansiella intäkter			Räntekostnader koncernföring	-8,9	-7,1
Finansiella kostnader			Räntekostnader finansiella skulder	-104,6	-87,6
Räntekostnader finansiella skulder	-122,5	-99,5	Valutakursförluster	-1,1	0,0
Räntekostnader leasingsskulder	-26,0	-14,0	Övrigt	-10,9	-4,3
Nedskrivning intresseföring	0,0	-2,7	Finansiella kostnader	-126,5	-99,0
Realisationsresultat från byte/nytt verktyg	0,0	-2,7	Finansnetto redovisat i resultatet	-6,7	83,2
Valutakursförluster	-10,1	-17,7	Ränteintäkter och räntekostnader förutom leasing och tillägs-köpeskillingar är beräknade enligt effektivräntemetoden.		
Omvärdering av skulder enskilda	-39,3	-77,4			
Värderade köpeskillingar	-10,5	-5,0			
Övrigt	-206,4	-219,9			
Finansiella kostnader					
Finansnetto redovisat i resultatet	-38,5	-94,3			

No 10. Skatter

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat/rapport över resultat

Koncernen

MSEK	2024	2023
------	------	------

Aktuell skatteskuld (-) / skatteintäkt (+)	-20,8	-37,4
Ände skatteskuld/skatteintäkt	-20,8	-37,4

Uppskjuten skatteskuld (-) / skatteintäkt (+)

Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	14,7	9,2
Uppskjuten skatt förändring obeskattade reserver	-71	-4,7
	7,5	4,4

Totalt redovisad skatteskuld	-22,3	-32,9
i koncernen		

Modertbolaget

MSEK	2024	2023
------	------	------

Aktuell skatteskuld (-) / skatteintäkt (+)	0,0	-0,2
Ände skatteskuld/skatteintäkt	0,0	-0,2

Uppskjuten skatteskuld (-) / skatteintäkt (+)

Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0,0	0,0
Uppskjuten skatt förändring obeskattade reserver	0,0	0,0

Totalt redovisad skatteskuld i modertbolaget	0,0	-0,2
--	-----	------

Avräkning av effektiv skatt

Koncernen

MSEK	2024	2023
------	------	------

Resultat före skatt	-165,4	49,3
Skatt enligt gällande skattesats för modertbolaget	34,1	20,6%
Effekt av andra skatteaspekter för utländska dotterföretag	-0,3	-0,2%
Effekt av andra skatteaspekter för utländska dotterföretag	-30,4	-18,4%
Effekt av andra skatteaspekter för utländska dotterföretag	-69,2	-41,8%
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-2,0	-1,2%
Umytjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	8,8	5,4%
Skatt hänförlig till tidigare år	0,2	0,1%
Schablonränta på penningreservfond	-1,4	-0,8%
Övrigt	2,5	1,5%
Redovisad effektiv skatt	-22,3	-13,5%

Modertbolaget

MSEK	2024	2023
------	------	------

Resultat före skatt	-125,6	-252,1
Skatt enligt gällande skattesats för modertbolaget	87,7	20,6%
Effekt av andra skatteaspekter för utländska dotterföretag	-87,7	20,6%
Effekt av andra skatteaspekter för utländska dotterföretag	0,0	0,0%
Umytjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,0	0,0%
Redovisad effektiv skatt	0,0	0,0%

No 11. Uppskjuten skatt

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar av försäktighets- och beräknings- och redovisnings- i rapport över finansiell ställning för koncernen.

Uppskjuten skatt Koncernen

MSEK

2024	2023
------	------

Uppskjuten skatteskuld väsentliga temporära skillnader	-66,0	-47,1
Del av obeskattade reserver	-206,8	-201,4
Immateriella tillgångar	-2,8	-2,5
Materialiella anläggningstillgångar	-101,6	-98,1
Nyfinfunderingskostnader	-0,8	-4,5
Uppskjuten skatteskuld	-377,0	-353,7

Modertbolaget

2024	2023
------	------

Uppskjuten skattefordran, temporära skillnader	3,6	2,2
Interninvest lagar	1,9	2,3
Aktiverade underskottsavdrag	107,5	104,1
Leasingkulder	0,0	2,6
Övriga temporära skillnader	1,4	2,8
Uppskjuten skattefordran	114,4	113,9

Kvarstående ränteremont förfaller inom 5 år. Merparten av skattemässiga underskott saknar förfallodid.

Uppskjuten skatteskuld (-) / skattefordran (+) netto	-262,6	-239,8
--	--------	--------

Förändring uppskjuten skatt 2024

MSEK

Ingående balans	Redovisat i årsresultat	Förändring av redovisat netto	Värdepapperskurs- och kursförändringar	Övriga förändringar
Uppskjuten skatteskuld	-47,1	-7,2	-11,7	0,0
Del av obeskattade reserver	-201,4	16,0	-19,1	0,0
Immateriella tillgångar	-2,5	0,2	-0,4	0,0
Materialiella anläggningstillgångar	-98,1	-5,2	0,0	0,0
Nyfinfunderingskostnader	-4,5	1,1	0,2	0,0
Övriga temporära skillnader	-353,7	4,9	-30,9	0,0
Totalt	-660,0	-66,0	-114,4	-113,9

Uppskjuten skattefordran

Interninvest lagar	2,2	1,2	0,0	0,2
Aktiverade underskottsavdrag	2,3	-0,3	0,0	0,0
Leasingkulder	104,1	6,2	0,0	0,0
Övriga temporära skillnader	2,8	-1,0	-0,6	0,1
Totalt	113,9	2,5	-0,6	0,3

Not 12. Resultat per aktie

Not 13. Immateriella anläggningstillgångar

Resultat per aktie har beräknats på följande sätt:

	2024	2023 ¹⁾
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare, kvarvarande verksamhet, MSEK	-189,1	16,0
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare, avvecklad verksamhet, MSEK	-163,7	-12,7
Totalt antal utestående aktiemaker vid årets utgång	104 469 909	92 638 604
Effekt av utförande av nya aktier under året	-11 057 349	-12 436 033
Vägt genomsnittligt antal utestående aktiemaker i år utspäddning	93 592 560	80 102 601
Teckningsoptioner	0	903 468
Vägt genomsnittligt antal utestående aktiemaker efter utspäddning	93 592 560	81 006 069

Resultat per aktie	
Före utspäddning avseende kvarvarande verksamhet, SEK	-2,02
Efter utspäddning avseende kvarvarande verksamhet, SEK	0,19
Före utspäddning inklusive avvecklad verksamhet, SEK	-3,93
Efter utspäddning inklusive avvecklad verksamhet, SEK	-3,98

MSEK	Balanserade utvecklings- utgifter, internt upparbetade	Varu- märken	Goodwill	Kund- relationer	Övriga immateriella anläggningstillgångar ²⁾	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 1 januari 2023	32,4	611,7	2 149,7	358,6	131,8	3 284,3
Rörelseförändr	34,5	130,0	966,1	149,1	16,9	1 296,7
Ävringar och utrangeringar	0,0	-1,2	0,0	0,0	0,0	-1,2
Övriga investeringar	24,7	0,0	0,0	0,0	3,0	27,7
Räntele av fel	0,0	-264,4	193,9	0,0	0,0	-70,5
Omklassificeringar	6,6	-13,3	0,0	0,0	6,8	0,0
Omräkningsdifferenser	-0,4	-0,7	-5,2	0,0	-0,2	-6,5
Utgående balans 31 december 2023	97,8	462,2	3 304,5	507,7	157,3	4 529,5
Ingående balans 1 januari 2024	97,8	462,2	3 304,5	507,7	157,3	4 529,5
Rörelseförändr	0,0	28,1	157,2	64,4	1,1	230,9
Ävringar dotterbolag	0,0	0,0	-1,0	0,0	-1,4	-2,5
Ävringar avvecklad verksamhet	-10,1	0,0	-153,6	0,0	0,0	-163,7
Ävringar och utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,2
Övriga investeringar	29,3	0,2	0,0	6,6	12,2	48,3
Omklassificeringar	7,3	0,0	0,0	0,8	-6,4	1,8
Omräkningsdifferenser	-0,2	0,0	0,5	0,0	0,0	0,3
Utgående balans 31 december 2024	124,1	490,5	3 287,5	579,6	162,6	4 644,3

Det finns per balansdagen 817 987 teckningsoptioner som kan ge potentiell utspäddningseffekt med motsvarande antal aktier. För ytterligare information om teckningsoptioner se not 7. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

MSEK	Balanserade utvecklings- utgifter, internt upparbetade	Varu- märken	Goodwill	Kund- relationer	Övriga immateriella anläggningstillgångar ²⁾	Totalt
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2023	-15,4	-71,7	-2,7	-1,2	-30,1	-121,1
Rörelseförändr	-11,8	0,0	0,0	0,0	-4,5	-16,3
Ävringar och utrangeringar	0,0	1,2	0,0	0,0	0,0	1,2
Omklassificeringar	-2,2	5,1	0,0	0,0	-3,0	-0,1
Räntele av fel	0,0	61,7	0,0	0,0	0,0	61,7
Ävringar nedskrivningar	0,0	0,0	-4,5	0,0	0,0	-4,5
Ävringar avskrivningar	-8,5	-16,7	0,0	-41,6	-17,8	-84,6
Omräkningsdifferenser	0,2	0,3	0,0	0,0	0,1	0,6
Utgående balans 31 december 2023	-57,7	-20,2	-9,2	-42,8	-55,3	-165,2
Ingående balans 1 januari 2024	-57,7	-20,2	-9,2	-42,8	-55,3	-165,2
Rörelseförändr	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Ävringar dotterbolag	0,0	0,0	0,0	0,0	1,4	1,4
Ävringar avvecklad verksamhet	3,9	0,0	0,0	0,0	0,0	3,9
Ävringar och utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,2
Omklassificeringar	-2,9	0,0	0,0	-0,5	3,4	0,0
Ävringar nedskrivningar	-16,3	0,0	-336,0	0,0	0,0	-352,2
Ävringar avskrivningar	-10,8	-16,8	0,0	-66,1	-14,5	-98,1
Omräkningsdifferenser	0,1	0,0	0,3	0,0	0,0	0,4
Utgående balans 31 december 2024	-63,6	-36,9	-344,9	-99,4	-64,8	-609,7

¹⁾ Av utgående redovisat värden för övriga immateriella anläggningstillgångar per 2024-12-31 utgår 8,2 MSEK (0,4) räntebärande projekt.

Redovisade värden					
Per 2023-01-01	17,0	540,0	2 147,0	357,4	101,7
Per 2023-12-31	60,1	442,0	3 295,3	464,9	102,0
Per 2024-01-01	60,1	442,0	3 295,3	464,9	102,0
Per 2024-12-31	60,5	453,5	2 942,6	480,2	97,8

Nedskrivningsprövning av goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod för- delar sig på Konkernens kassagenererade enheter, vilka utgörs av Bolagets respektive underkoncerner och nedskrivningsprövas minst årligen eller vid indikation. Återvinningssvårighets fastslås baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. För att uppskatta nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. Uppskattningarna och antaganden har granskats av koncern- ledningen och överensstämmer med interna prognoser och framtidsutskikter för verksamheterna. Den diskonterade kassa- flödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflö- den från rörelseerna, flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakt för intäkter, rörelsemarginall och dis- konteringsräntan före skatt.

Prognoserna av framtida rörelsekassaflöden baseras på respektive underkoncerners budgetar och strategiska planer för en femårsperiod motsvarande respektive underkoncerns led- nings och styrelses uppgifter om framtida intäkter och rörelsekostnader, baserade på tidigare års utfall, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling och annan tillgäng- lig information.

Vid 2024 års prövning har den eviga tillväxttakt som används för att extrapolera kassaflödesprognoser bortom ovan fem års period antagits till 2 procent, motsvarande Sveriges Riksbanks långsiktiga inflationsmål.

Respektive kassaflödesvärdering har baserats på kassaflödes- analyser med antagna individuella avkastningskrav före skatt (WACC) baserat på bedömda risknivåer i respektive bolag. WACC är antagen inom spannet 10,6-18,7 procent (12,6-22,9) motsvarande ett värtat genomsnitt om 13,9 procent (14,7) för hela portföljen.

Marginalen mellan nyttjandevärdet och det redovisade värdet vid ovan beskrivna antaganden uppgår till 2 746,9 MSEK.

En känslighetsanalys visar att påverkan på aktievärdet vid en justering av de individuella avkastningskraven om +/- 1 pro- centenhet, ger en total värdetförändring av portföljen om 8,3 procent (-7,7), vid 1 procentenhet WACC, respektive -7,2 (6,7) procent, vid 1 procentenhet WACC. Som kompletterande känslighetsanalys har påverkan på aktievärdet vid en justering av den eviga tillväxttakten om +/- 1 procentenhet beräknats, vilket visar på total värdetförändring av portföljen om -6,3 procent. Slutligen visar en känslighetsanalys över påverkan på aktievär- dena vid en justering av de genererade kassaflödena med +/- 10 procent en total värdetförändring av portföljen om -10,0 procent.

Årets nedskrivningsprövningar har påvisat nedskrivnings- behov i åtta underkoncerner. Två av dessa nedskrivningar

genomfördes under det andra kvartalet och sex genomfördes i det fjärde kvartalet. Fyra av nedskrivningarna bedöms vara väsentliga och redovisas detaljerat nedanför. Tre av de väsentliga nedskrivningarna är hänförliga till kvarvarande verksamhet och en hänförlig till verksamhet under avveckling. De fyra ned- skrivningarna som var och en inne bedöms vara väsentliga redov- isas sammanlagt under de fyra väsentliga nedskrivningarna. Total nedskrivning av goodwill i segment Industry uppgår till 125,1 MSEK, i segment Services till 210,9 MSEK och i avvecklad verksamhet till 153,6 MSEK.

Alfa Mobility

Nedskrivningsprövningen för Alfa Mobility baserades på beräkning av nyttjandevärde. Denna värde bygger på framtida kassaflödesberäkningar baserade på senaste resultatprognos.

Tillväxttakten efter prognosperioder uppgår till 2 procent. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskon- teringsränta på 14,2 procent efter skatt. Till följd av nedgången i marknaden och en svag finansiell utveckling sedan förvärs- datum i juli 2023 har prognos för de kommande åren justerats ned vilket föranleder nedskrivningsbehov av goodwill om 100,0 MSEK.

Freys Express

Nedskrivningsprövningen för Freys Express baserades på beräkning av nyttjandevärde. Denna värde bygger på framtida kassaflödesberäkningar baserade på senaste resultatprognos.

Tillväxttakten efter prognosperioder uppgår till 2 procent. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskon- teringsränta på 14,9 procent efter skatt. Till följd av nedgången i marknaden och en svag finansiell utveckling sedan förvärsda- tum i oktober 2023 har prognos för de kommande åren justerats ned vilket föranleder nedskrivningsbehov av goodwill om 80,0 MSEK.

Logiwave

Nedskrivningsprövningen för Logiwave baserades på beräkning av nyttjandevärde. Denna värde bygger på framtida kassaflödes- beräkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioder uppgår till 2 procent. De beräknade kas- saflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 17,1 procent efter skatt. Till följd av nedgången i marknaden och en svag finansiell utveckling sedan förvärsdatum i mars 2023 har prognos för de kommande åren justerats ned vilket under- det andra kvartalet 2024 föranledde ett nedskrivningsbehov av goodwill om 75,1 MSEK.

Safte Solutions (redovisat som verksamhet under avveckling)

Nedskrivningsprövningen för Safte Solutions baserades på beräkning av nyttjandevärde. Denna värde bygger på framtida kassaflödesberäkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioder uppgår till 2 procent. Till följd av nedgången i marknaden och en svag finansiell utveck- ling ansökte Safte Solutions i juni 2024 om företagsrekonstruk- tion för utvalda legala enheter i Sverige. Med anledning av rekonstruktionsbeslutet har ett nedskrivningsbehov identife- rats och i det andra kvartalet 2024 har en nedskrivning om 153,6 MSEK av goodwill genomförts. Rekonstruktionsplanerna god- kändes i juli 2024. Rekonstruktion vann laga kraft i januari 2025 och den 30 januari 2025 avyttrades Safte Solutions till en köpeskilling om 1 SEK. För ytterligare information om avyt- tringen, se Not 38 Väsentliga händelser efter balansdagen.

Övriga nedskrivningar (Solidop, PPP, Vof och Absorbeck)

Nedskrivningsprövningen för övriga enheter, som var och en inte anses utgöra ett väsentligt belopp, baserades på beräkning av nyttjandevärde. Denna värde bygger på framtida kassaflödes- beräkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioder uppgår till 2 procent.

De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med dis- konteringsräntor på 13,5 procent (Solidop), 14,4 procent (PPP), 15,6 procent (Vof) och 12,9 procent (Absorbeck). Till följd av nedgången i marknaden och svag finansiell utveckling har prognos för de kommande åren justerats ned vilket föranledde ett samlat nedskrivningsbehov av goodwill för dessa fyra enheter om 80,9 MSEK.

För de sex kassagenererade enheter med kvarvarande good- will efter nedskrivning av goodwill visar känslighetsanalys över påverkan på aktievärdet vid en justering av de individuella avkastningskraven om +/- 1 procentenhet, på en total värdetför- ändring av portföljen om -96,0 MSEK vid +/- 1 procentenhet WACC, respektive 110,9 MSEK, vid +/- 1 procentenhet WACC. En förändring av den eviga tillväxttakten om +/- 1 procentenhet ge- ver om -78,0 MSEK. En förändring av de genererade kassaflöde- na med +/- 10 procent visar på total värdetförändring för dessa sex kassagenererade enheter om -135,1 MSEK.

Följande kassagenererade enheter har betydande redovisade värden för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod i förhållande till Konkernens totala redovisade värden för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod.

2024			
Redovisat värde, MSEK	Goodwill	Varumärke	WACC
Beans in Cup Holding AB	537,5		10,9%
Delta Global AB	508,5		16,9%
Sagepa Holding AB	286,4		10,0%
Husafot Holding Norden AB	220,4		12,5%
Microcol Fibreoptic Holding AB	193,9		16,0%
Froggruppen Holding AB	139,6		14,9%
Alfa Scandinavia Holding AB	104,3		14,2%
	1 996,5	130,0	
Enheter utan betydande goodwillvärden, sammantaget	946,1		11,0%-18,7%
	2 942,6	130,0	

2023			
Redovisat värde, MSEK	Goodwill	Varumärke	WACC
Beans in Cup Holding AB	495,5		12,7%
Delta Global AB	508,5		15,1%
Sagepa Holding AB	286,4		12,2%
Husafot Holding Norden AB	226,4		13,9%
Microcol Fibreoptic Holding AB	193,9		18,5%
Froggruppen Holding AB	219,6		14,7%
Alfa Scandinavia Holding AB	204,4		16,0%
	2 124,6	130,0	

Enheter utan betydande goodwillvärden, sammantaget	1 170,6	13,1%-22,9%
	3 295,3	130,0

Not 14. Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Totalt
Anskaffningsvärde					
Ingående balans 1 januari 2023	61,0	190,1	2,3	125,0	379,6
Rörelseöverskrift	5,7	83,5	0,0	8,5	97,7
Avyttringar och utgångar	0,0	-4,3	-0,1	-33,3	-39,6
Övriga investeringar	0,1	42,0	4,1	15,2	61,3
Omklassificeringar	6,4	5,6	-3,6	33,9	42,3
Omräkningssifferenser	1,3	-1,3	0,2	0,4	0,5
Utgående balans 31 december 2023	75,0	313,5	2,9	150,4	541,8
Ingående balans 1 januari 2024	75,0	313,5	2,9	150,4	541,8
Rörelseöverskrift	9,1	16,4	5,5	31,0	61,9
Avyttringar och utgångar	0,0	-2,4	-0,3	-10,0	-12,7
Övriga investeringar	0,0	-1,3	0,0	0,0	-1,3
Avyttringar och utgångar	-0,1	-12,7	0,0	-19,1	-31,9
Övriga investeringar	1,3	44,4	18,1	7,5	71,3
Omklassificeringar	9,9	0,4	-16,5	5,2	-1,1
Omräkningssifferenser	2,0	0,8	0,1	1,6	4,4
Utgående balans 31 december 2024	97,1	359,1	9,8	166,5	632,5

MSEK	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Totalt
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 1 januari 2023	-8,1	-100,8	0,0	-80,4	-195,2
Rörelseöverskrift	-4,5	-49,3	0,0	-7,6	-61,3
Avyttringar och utgångar	0,0	6,4	0,0	31,9	37,3
Årets avskrivningar	-2,1	-31,0	0,0	-18,6	-51,7
Årets nedskrivning	0,0	0,0	0,0	-0,4	-0,4
Omräkningssifferenser	-4,5	-4,5	0,0	-33,0	-42,0
Omräkningssifferenser	0,0	0,9	0,0	-0,1	0,8
Utgående balans 31 december 2023	-19,2	-185,3	0,0	-108,0	-312,5
Ingående balans 1 januari 2024	-19,2	-185,3	0,0	-108,0	-312,5
Rörelseöverskrift	-1,1	-13,1	0,0	-25,8	-39,9
Avyttringar och utgångar	0,0	2,3	0,0	9,5	11,8
Övriga investeringar	0,0	0,7	0,0	0,0	0,7
Avyttringar och utgångar	0,1	8,4	0,0	17,4	25,9
Övriga investeringar	0,0	-1,7	0,0	0,0	-1,7
Omräkningssifferenser	-2,3	-39,7	0,0	-15,2	-57,2
Årets nedskrivning	-0,4	-0,4	0,0	-1,3	-2,0
Omräkningssifferenser	-22,6	-228,8	0,0	-123,3	-575,0
Utgående balans 31 december 2024	-41,8	-427,4	0,0	-232,8	-802,0
Redovisade värden					
Per 2023-01-01	53,5	83,4	2,3	45,2	184,4
Per 2023-12-31	55,8	128,3	2,9	42,3	229,3
Varav mark	4,3				
Per 2024-01-01	55,8	128,3	2,9	42,3	229,3
Per 2024-12-31	74,3	130,2	9,8	43,2	257,5
Varav mark	6,5				

F5091E2905702

Delta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.

Not15. Andelar i intresseföretag

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag.

Koncernen		2024-12-31		2023-12-31	
MSEK					
Ingående redovisat värde		4,3		4,7	
Andelar i intresseföretags resultat		-0,7		-0,2	
Lämnade kapitalförlust		2,5		2,5	
Nedskrivning		0,0		-2,7	
Utgående redovisat värde		6,1		4,3	
Andelar i intresseföretag		Karakter på investeringen		Land	
ECO 3 AB		Renovering och återvinning av kaffe- och vattenmaskiner		Sverige	
ScafiSense AB		Sensorer till byggsällningar		Sverige	
Southfly Communications Ltd		Beredningsverksamhet i kombination med kommunikation		England	
				6,1	
				4,3	

Not16. Övriga andelar

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag.

Koncernen		2024-12-31		2023-12-31	
MSEK					
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar					
Andelar i bostadsrättsförening		4,5		4,5	
Övriga andelar (forclande aktier, kapitalförsäkring, försäkringsföretag)		2,2		1,1	
		6,6		5,6	

Koncernen klassificerar andelar i bostadsrättsförening ovan som eget kapital/instrument värderade till verkligt värde. Baserat på oberoende värdering av fastighetsmäklare föreligger ingen materiell värdeförändring.

Not17. Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag.

Koncernen		2024-12-31		2023-12-31	
MSEK					
Långfristiga fordringar					
Depositer		7,4		7,4	
Övrigt		1,7		4,3	
Övriga fordringar		9,1		11,7	
Koncernen					
MSEK					
Momsfordran		9,7		11,9	
Övriga fordringar		16,3		31,5	
Övriga fordringar		26,0		43,3	
Moderbolaget					
Koncernen					
MSEK					
Momsfordran		1,6		0,0	
Övriga fordringar		0,0		1,4	
Övriga fordringar		1,6		1,4	

Not18. Varulager

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag.

Koncernen		2024-12-31		2023-12-31	
MSEK					
Varulager och förnödenheter		214,4		114,5	
Varer under tillverkning		56,7		9,0	
Färdiga varor och handelsvaror		232,0		210,7	
Forskort till leverantörer		19,3		8,8	
		521,4		343,0	

I posten varulager för Koncernen ingår nedskrivning av varulager med 6,0 MSEK (5,4) kostnaden för varulagret ingår i resultatposten råvaror och förnödenheter. Moderbolaget har inga varulager.

Not19. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag.

Koncernen		2024-12-31		2023-12-31	
MSEK					
Förutbetalda försäkringskostnader		4,0		4,9	
Förutbetalda licens- och programkostnader		16,9		6,4	
Övriga förutbetalda kostnader		75,5		79,5	
Upplupen leverantörsskatt		1,4		7,6	
Upplupen röjehärbät		18,0		16,8	
Övriga upplupna intäkter		22,4		7,7	
		138,3		122,7	
Moderbolaget					
MSEK					
Övriga förutbetalda kostnader		41,0		39,5	
Övriga upplupna intäkter		1,0		1,0	
Övriga upplupna intäkter		42,0		40,5	

Not20. Avtalsstillgångar

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag.

Koncernen		2024-12-31		2023-12-31	
MSEK					
Ingående balans		35,4		7,7	
Väsentliga förändringar i avtalsdelen till följd av rörelseförändring		0,0		36,0	
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse		13,3		-7,8	
Äkte valutakursförändringar		0,3		-0,5	
Utgående balans		49,0		35,4	

För ytterligare information om kreditrisker, se not 30 Finansiella risker och riskhantering.

Moderbolaget har inga avtalsstillgångar.

Not21. Likvida medel

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag.

Koncernen		2024-12-31		2023-12-31	
MSEK					
Kassa och banklikviditetsreserven		148,8		121,8	
Summa enligt rapporten över kassaförändring		148,8		121,8	
Moderbolaget					
MSEK					
Kassa och banklikviditetsreserven		0,0		0,0	
Summa enligt rapporten över kassaförändring		0,0		0,0	

Not 22. Eget kapital

Aktiekapital		
Typ av aktier		
Tusentals aktier		
Moderbolaget		20242023
Stämaktier		
Emitterade per 1 januari		92 538 60470 399
Aktiefärdigt		070 328 601
Emissioner under året		11 921 30522 139 604
Emitterade per 31 december		104 459 90992 538 604
Totalt antal aktier		104 459 90992 538 604
Korkvärde, SEK		0,010,01
Ämnekapital SEK		668 265592 000
Antal utslående aktier vid årets slut		104 459 90992 538 604

En aktie medför en röst, antalet aktier uppgår till 104 459 909. Företagets utdelning uppgår till 0 SEK (0) per aktie.

Koncernen
Reserver
Reserver utgörs i sin helhet av omräkningsreserv. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska bolag som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som Koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Övrigt tilläknat kapital
Övrigt tilläknat kapital utgörs av överkursfond i samband med rapport- och kvittningsmissioner samt erhållna aktiegarantiskott.
Balanserade vinstermedel inklusive årets resultat
Balanserade vinstermedel utgörs av föregående års balanserade vinstermedel och årets resultat. Balanserade vinstermedel innefattar även nettoalkydvärdet från emission av teckningsoptioner samt värdet förändringar hänförliga till omvärderingar av minoritetsoptioner.

Not 23. Räntebärande skulder

Koncernen		
MSEK		20242023
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut		313,20,0
Aktiverade låneavgifter skulder till kreditinstitut		-3,20,0
Obligationsskuld		1 200,00,0
Aktiverade låneavgifter obligation		-26,50,0
Säljarrevorser		196,898,9
Räntebärande skatteansänd		22,135,3
Leasingsskulder		387,437,0
Kortfristiga skulder		2 069,5512,2
Skulder till kreditinstitut		1,61 324,3

Aktiverade låneavgifter skulder till kreditinstitut		0,0-3,9
Checkräkningskredit		12,818,8
Räntebärande skatteansänd		11,20,0
Leasingsskulder		155,5141,9
Säljarrevorser		15,50,0
MSEK		196,71 650,2

Moderbolaget		
MSEK		20242023
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut		310,00,0
Aktiverade låneavgifter skulder till kreditinstitut		-3,20,0
Obligationsskuld		1 200,00,0
Aktiverade låneavgifter obligation		-25,50,0
Kortfristiga skulder		1 481,30,0
Skulder till kreditinstitut		0,01 314,9
Aktiverade låneavgifter skulder till kreditinstitut		0,0-3,9
Checkräkningskredit		12,818,8

Villkor och återbetalningsförmåga
Koncernen har ett senioritetsfäst obligationslån som löper från 2024-12-05 fram till och med 2027-12-05 med räntevillkor Slibor-90 + 350 bps.

Koncernen har även ett senioritetsfäst RCF-låneanslag i Norda med ett maximalt rambelopp på 500 MSEK och samma löptid som obligationslånet.

Obligationsskuld och RCF-låneanslag har incurrence covenant

dar Netroskuld / Justerad EBITDA R12M ska understiga 3,75%.

RCF-låneanslag har i tillägg en maintenance covenant där Netroskuld / Justerad EBITDA R12M på kvartalsbasis ska understiga 1,25x för skuld hänförligt till RCF-låneanslaget. Båda covenanterna uppfyllides per balansdagen. För definition av Netroskuld / Justerad EBITDA R12M se sida 67. Definition av alternativa nyckeltal. Se även beräkning av Netroskuld / Justerad EBITDA R12M på sida 68.

MSEK		Valuta	Nominalt räntesat	Förfall	Nominalt värde	Redovisat värde
Revolving credit facility		SEK	Slibor-90+2,75%	2027-12-05	324,0	322,7
Obligationsskuld		SEK	Slibor-90+5,5%	2027-12-05	1 200,0	1 174,5
Banklån och/eller bolag		SEK	5,4-5,7%	2024	1,6	1,6
Säljarrevorser		SEK	5,90+3,0% / 8,0%	Obskänd	211,3	211,3
Skatteansänd		SEK	5,0%	2025-2026	33,3	33,3
Leasingsskulder (seniort)		SEK	N/A ¹⁾	N/A ¹⁾	642,9	642,9
Totala räntebärande skulder					2 316,2	2 286,5

1) Koncernens leasingkontrakt löper med varierande räntor och förfallsdatum.

MSEK		Valuta	Nominalt räntesat (intervall)	Förfall (intervall)	Nominalt värde	Redovisat värde
Revolving credit facility		SEK	Slibor-90+2,5%	2024-11-30	1 498,8	1 498,8
Banklån och/eller bolag		SEK	6,4-6,7%	2024	9,5	9,5
Säljarrevorser		SEK	8,0-18,0%	Obskänd	98,9	98,9
Skatteansänd		SEK	5,00%	2024-2025	36,3	36,3
Leasingsskulder (seniort)		SEK	N/A ²⁾	N/A ²⁾	519,0	519,0
Totala räntebärande skulder					2 162,5	2 162,5

1) Förfall till 2025-11-30 den 14 maj 2024.
2) Koncernens leasingkontrakt löper med varierande räntor och förfallsdatum.

Kassaflödesberäkning		Ej kassaflödesberäkning	
Skulder till kreditinstitut		1 320,4	306,7
Inkl aktiverade låneavgifter		-1 297,4	-21,9
Obligationsskuld		1 173,9	
Inkl aktiverade låneavgifter		-175,0	
Checkräkningskredit		187,8	-175,0
Säljarrevorser		98,9	-92,0
Skatteansänd		36,6	-3,0
Leasingsskulder		518,9	-141,7
Totala räntebärande skulder		2 162,5	-1 709,1
Totala räntebärande skulder		2 162,5	-1 709,1

Not 24. Avsättningar

Koncern	2024-12-31		2023-12-31	
MSEK				
Totala avsättningar som är långfristiga skulder				
Garantier	4,0	1,1		
Pensioner	1,8	1,7		
Övrigt	4,2	18,5		
Redovisat värde vid periodens utgång	10,0	21,3		
Garantier				
Redovisat värde vid periodens ingång	1,1	1,7		
Avsättningar som gjorts under perioden	2,9	0,0		
Belopp som tagits i anspråk under perioden	0,0	-0,3		
Tillkommande via förvärv	0,0	0,0		
Omvärdering	0,0	-0,2		
Årets valutakursdifferenser	0,0	0,0		
Redovisat värde vid periodens utgång	4,0	1,1		
Pensioner				
Redovisat värde vid periodens ingång	1,7	0,5		
Avsättningar som gjorts under perioden	0,4	0,1		
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-0,2	-0,3		
Tillkommande via förvärv	0,0	1,4		
Avskrivande genom avyttring av koncernbolag	-0,1	0,0		
Omvärdering	0,1	0,0		
Årets valutakursdifferenser	0,0	0,0		
Redovisat värde vid periodens utgång	1,8	1,7		
Övrigt				
Redovisat värde vid periodens ingång	18,5	0,0		
Avsättningar som gjorts under perioden	2,8	1,4		
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-1,71	-4,2		
Tillkommande via förvärv	0,0	21,2		
Omvärdering	0,0	0,0		
Årets valutakursdifferenser	0,0	0,0		
Redovisat värde vid periodens utgång	4,2	18,5		

1 posten övrigt har samtliga riskreserver i Firdigställda projekt inom underkoncernen Logiwave från 2023 tagits i anspråk under 2024. Moderbolaget har inga avsättningar.

Not 25. Övriga långfristiga skulder

Koncern	2024-12-31		2023-12-31	
	MSEK		MSEK	
Skuld erhållna bidrag	8,5	8,3		
Övriga långfristiga skulder	0,2	0,0		
	8,7	8,3		

Moderbolaget har inga övriga långfristiga skulder förutom räntebärande skulder, se Not 23 Räntebärande skulder.

Not 26. Övriga kortfristiga skulder

Koncern	2024-12-31		2023-12-31	
	MSEK		MSEK	
Förskott från kunder	8,6	8,0		
Personalskulder	6,7	62,6		
Monskuld	49,4	39,5		
Övriga kortfristiga skulder	56,0	33,9		
	171,0	134,1		

Moderbolaget	2024-12-31		2023-12-31	
	MSEK		MSEK	
Personalskulder	1,4	1,5		
Övriga kortfristiga skulder	3,5	3,0		
	4,9	4,5		

Not 27. Upplupna kostnader, förutbetalda inräkter och avtalsskulder

Koncern	2024-12-31		2023-12-31	
	MSEK		MSEK	
Upplupna personalkostnader	193,2	149,7		
Förutbetalda inräkter	5,2	8,6		
Upplupna räntekostnader	11,8	1,5		
Upplupna kundbonusar	5,4	0,6		
Upplupna kostnader (materiälvärden)	6,0	11,6		
Upplupna konsultkostnader	6,3	11,0		
Upplupna kostnader (underleverantörarprojekt)	7,5	27,6		
Övriga upplupna kostnader	44,3	42,9		
	278,5	253,6		

Moderbolaget	2024-12-31		2023-12-31	
	MSEK		MSEK	
Upplupna personalkostnader	2,8	2,6		
Upplupna lämningskostnader	8,1	0,0		
Övriga poster	0,7	1,8		
	11,4	4,4		

Not 28. Avtalskulder

Avtalskulder		
Koncern	2024-12-31	2023-12-31
MSEK	118,0	101,0
Ingående balans		
Väsentliga förändringar i avrättsalkon till följd av rörelseförvärv	0,0	28,0
Avgränsade skulder avseende verksamhet	-11,7	0,0
Förändringar hänförliga till ordinarie försäljning	58,4	-10,0
Årets valutakursdifferenser	0,0	0,0
Utgående balans	104,8	118,0

Koncernen tillämpar undantaget att inte upplysa om intäkter som är en del av ett avtal som väntas slutföras inom ett år eller för intäkter som redovisas till det belopp som koncernen har rätt att fakturera, när Koncernen har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som uppnått till dato. Samtliga ingående avtalskulder har intäktförts under året.

Moderbolaget har inga avtalskulder.

Not 29. Värdering av finansiella tillgångar och skulder

2024	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder till verkligt värde	Värderade till verkligt värde (Nivå 3)	Värderade till verkligt värde (Nivå 3)	Värderade till verkligt värde (Nivå 3)	Totalt
	Övriga andelar	652,5	41,8	148,8	743,1	6,6
	Kundfordringar	552,5	41,8	148,8	799,7	6,6
	Upplypna intäkter	41,8	148,8	148,8	799,7	6,6
	Likvida medel	743,1	6,6	6,6	799,7	6,6
	Summa finansiella tillgångar	743,1	6,6	6,6	799,7	6,6
	Finansiella skulder					
	Räntebärande skulder	324,3	1174,5	542,9	244,6	2286,3
	Skulder till kreditinstitut	1174,5	542,9	244,6	2286,3	2286,3
	Obligationsskuld	542,9	244,6	244,6	2286,3	2286,3
	Övriga räntebärande skulder	244,6	244,6	244,6	2286,3	2286,3
	Summa räntebärande skulder	2286,3	2286,3	2286,3	2286,3	2286,3
	Ej räntebärande skulder	406,1	46,5	119,3	70,3	799,7
	Leverantörsskulder	406,1	46,5	119,3	70,3	799,7
	Villkorade tilläggsskopskillingar	46,5	119,3	70,3	799,7	799,7
	Minoritetsoptioner	119,3	70,3	70,3	799,7	799,7
	Övriga lång- och kortfristiga skulder	70,3	70,3	70,3	799,7	799,7
	Summa ej räntebärande skulder	799,7	799,7	799,7	799,7	799,7
	Summa finansiella skulder	799,7	799,7	799,7	799,7	799,7

2023	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder till verkligt värde	Värderade till verkligt värde (Nivå 3)	Värderade till verkligt värde (Nivå 3)	Värderade till verkligt värde (Nivå 3)	Totalt
	Övriga andelar	481,4	32,1	121,8	635,3	5,6
	Kundfordringar	481,4	32,1	121,8	635,3	5,6
	Upplypna intäkter	32,1	121,8	121,8	635,3	5,6
	Likvida medel	635,3	5,6	5,6	635,3	5,6
	Summa finansiella tillgångar	635,3	5,6	5,6	635,3	5,6
	Finansiella skulder					
	Räntebärande skulder	1508,3	619,0	135,2	2162,5	2162,5
	Skulder till kreditinstitut	619,0	135,2	2162,5	2162,5	2162,5
	Långfristiga skulder	135,2	2162,5	2162,5	2162,5	2162,5
	Övriga räntebärande skulder	2162,5	2162,5	2162,5	2162,5	2162,5
	Summa räntebärande skulder	2162,5	2162,5	2162,5	2162,5	2162,5
	Ej räntebärande skulder	268,5	280,5	67,8	578	578
	Leverantörsskulder	268,5	280,5	67,8	578	578
	Villkorade tilläggsskopskillingar	280,5	67,8	67,8	578	578
	Minoritetsoptioner	67,8	67,8	67,8	578	578
	Övriga lång- och kortfristiga skulder	67,8	67,8	67,8	578	578
	Summa ej räntebärande skulder	578	578	578	578	578
	Summa finansiella skulder	578	578	578	578	578

Redovisat värde på kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde. För obligationslånen respektive skulder till kreditinstitut skiljer redovisat värde från verkligt värde med 35,5 (0,6) MSEK respektive 3,2 (3,9) MSEK hänförligt till aktiverade låneavgifter.

Villkorade tilläggsköpeskillningar		
Koncernen		
MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	280,5	134,4
Tillkommande	0,0	125,7
Utlästa	-116,5	-27,3
Omvärdering av Villkorade tilläggsköpeskillningar	-116,4	47,7
Utgående balans	46,5	280,5

Verov:		
Långfristiga Villkorade tilläggsköpeskillningar	13,7	160,9
Kortfristiga Villkorade tilläggsköpeskillningar	32,8	119,6
Totalt	46,5	280,5

Givet att det finns flera olika Villkorade tilläggsköpeskillningar från förvärv i Koncernen och att dessa har väsentliga skillnader i villkor, framtidsprognoser och löptid, så kan en känslighetsanalys inte ge en tillräckande bild över potentiella förändringar i värderingen. En förändring av diskonteringsräntan med en procent skulle påverka utgående skulden för tilläggsköpeskillningarna med +/- 0,2 MSEK. En förändring av EBITA/EBITDA med tio procent skulle påverka tilläggsköpeskillningarna med +/- 0,0 MSEK. Verkligt värde på de Villkorade tilläggsköpeskillningarna har beräknats baserat på det förväntade utfallet av de i kontraktet upprästa målen, givet en diskonteringsränta inom intervallet 12,4-17,8 procent.

Tilläggsköpeskillningar beräknas normalt utifrån bolagets EBITDA eller EBITA enligt villkor som överenskommit mellan parterna, oftast inom ett intervall med god- och taktivå, multiplicerat med en värderingsmultiplikel. Om bolag inte uppnår avtalad godtyvna faller tilläggsköpeskillning inte ut. Maximalt utfall för ej diskonterade Villkorade tilläggsköpeskillningar uppgår per 2024-12-31 till 90,4 MSEK. Moderbolaget har inga Villkorade tilläggsköpeskillningar.

Minoritetsoptioner		
Koncernen		
MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	87,8	0,0
Tillkommande	45,7	94,3
Utlästa	-1,2	0,0
Omvärdering av Minoritetsoptioner (via eget kapital)	-12,9	3,5
Utgående balans	119,3	97,8

Verov:		
Långfristiga skulder	119,3	94,3
Kortfristiga skulder	0,0	2,5
Totalt	119,3	97,8

Givet att det finns flera olika avtal om Minoritetsoptioner från förvärv i Koncernen och att dessa har väsentliga skillnader i villkor, framtidsprognoser och löptid, så kan en känslighetsanalys inte ge en tillräckande bild över potentiella förändringar i värderingen. En förändring av diskonteringsräntan med en procent skulle påverka skulden för Minoritetsoptioner med +/- 2,2 MSEK. En förändring av EBITA/EBITDA med tio procent skulle påverka Minoritetsoptionerna med +/- 12,7 MSEK. Verkligt värde på skulderna för Minoritetsoptioner har beräknats baserat på det förväntade utfallet av de i kontraktet upprästa målen, givet en diskonteringsränta inom intervall 12,4-17,8 procent. Minoritetsoptionerna beräknas normalt utifrån bolagets EBITDA eller EBITA enligt villkor som överenskommit mellan parterna, multiplicerat med en värderingsmultiplikel och justerat för nettoskuldssättning.

Maximalt utfall för ej diskonterade Minoritetsoptioner kan ej fastställas då maximalt aktiebelopp saknas i samtliga avtal. Enligt ingångna aktieägaravtal mellan Koncernen (Köparen) och bolagde befälsmyndigheter (Säljaren), som innehåller minoritetsandel om 9,9 procent i SKAB-gruppen, har Köparen och Säljaren rätt att påkalla lösen av 4,9 procent och för reserverade 5,0 procent har Säljaren mön inte Köparen rätt att påkalla lösen. Efter ingångna aktieägaravtal redovisar Koncernen 4,9 procent som minoritetsoption och 5,0 procent som minoritetsandel. Om Säljaren påkallar lösen av samtliga 9,9 procent skulle det redovisade värdet av skulden för Minoritetsoptioner öka med 68,9 MSEK. Moderbolaget har inga Minoritetsoptioner eller andra köp- och sälloptioner.

Not 30. Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker relaterade till kreditfördringar, leverantörs-skulder och lån. Koncernens finansiella risker består av valutarisk, ränterisk, likviditetsrisk och kreditrisk.

Ramverk för finansiell riskhantering

Ansvar för Koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion i bolag. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat, hänsyn till finansiella risker.

Koncernens finansiering och finansiella risker hanteras inom Koncernen i enlighet med den finanspolicy som är fastställt av styrelsen.

Respektive underkoncerns styrelser fastställer underkoncernens finansiella strategier i enlighet med Koncernens finanspolicy. Koncernens finanspolicy, som anger riktlinjer för hantering, utarbetat och uppföljning av finansiella risker, fastställs av Bolagets styrelse.

Styrelsen utvärderar och föreslår vid behov förändringar av finanspolicy.

Finansiell riskhantering ingår i Koncernens ramverk för intern kontroll över finansiell rapportering med implementerade kontroller för att minimera risker och återrapportering av detta till Koncernens styrelse.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassalöden.

Ränterisker är främst relaterade till Koncernens räntebärande nettoskuld som per den 31 december 2024 uppgick till 174,6 MSEK (1 643,5).

Låneräntan är knuten till marknadsräntan, Stibor-90. Räntebindningen för koncernen skall, enligt finanspolicy, ta hänsyn till det prognostiserade kassalödet från koncernbolagen, matchning mellan interna och externa tillgångar och skulder samt att ha en stabil utveckling när marknadsräntor förändras. Om räntan förändras med en procentenhet i samtliga länder där Koncernen har lån eller placeringar blir effekten på finansnetto baserat på skulder till kreditinstitut per årskiftet som ej är räntebärande, totalt cirka 7 MSEK (16). Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer (till exempel valutakurser) förblir oförändrade.

Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassalöden avseende finansiella instrument kan fluktuerar när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. I moderbolaget får i normalfall endast placeringar i svensk valuta förkomma.

Koncernbolagen hanterar sina valutarisker i enlighet med handelspraktik och omräknas därefter till svenska kronor. Därmed kommer fluktuationer i växelkursen för svenska kronan att påverka Koncernens resultat liksom eget kapital. De externa avtalen är i regel med större bank eller finansinstitut som inte förväntas komma på obestånd och har i regel löptider under 12 månader.

Störst påverkan på resultat före skatt uppkommer då rörelsefordringar och rörelseskulder samt finansiella skulder och tillgångar räknas om.

Inom Koncernen återfinns endast en mindre valutarisk inom underkoncernen SKAB, som förvärvades i september 2024. Valutarisken löper ut under 2025 och värdet förändringar bedöms ha oväsentlig påverkan på Koncernens resultat och finansiella ställning. Säkringsredovisning tillämpas ej.

Känslighetsanalys valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaexponeringar. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utländska verksamheter. Valutarisk uppstår när framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder i koncernens enheter uttrycks i en annan valuta än koncernens funktionella valuta. De valutor som Koncernen i huvudsak är exponerad för är NOK, EUR, DKK, PLN, USD samt CNY. Koncernens riskexponering i form av netto-tillgångar i utländska verksamheter vid utgången av räkenskapsåret uttryckt i MSEK är följande:

Koncernens netto-tillgångar i utländska verksamheter per valuta		
MSEK	2024-12-31	2023-12-31
NOK	123,9	118,4
EUR	38,8	45,3
DKK	64,8	34,7
PLN	24,8	20,6
USD	20,4	14,0
CNY	14,4	13,0
Övriga valutor (MNO, THB, INR)	9,2	9,4
	286,3	255,4

Av Koncernens totala netto tillgångar hänförs 286,3 MSEK (355,4) till utländska verksamheter per 2024-12-31. I känslighetsanalys av netto tillgångarna med konstanta valutakurser från 2023-12-31 skulle summan uppgå till 283,9 MSEK (245,0).

Koncernens nettoomsättning per valuta

MSEK	2024	Andel	2023	Andel
SEK	2 873,1	62%	2 393,6	67%
USD	683,7	13%	480,7	13%
NOK	456,0	10%	270,4	8%
EUR	398,7	9%	271,4	8%
DKK	247,8	6%	90,3	3%
Övriga valutor (PLN, INR, VUV, THB, SGD, VND, GBP)				
	69,4	1%	68,6	2%
	4 627,6		3 574,9	

Av Koncernens totalt redovisade omsättning för 2024 på 4 627,6 (3 574,9) MSEK utgörs 38 procent (33), motsvarande 1 754,6 MSEK (1 181,3), av nettoomsättning i andra valutor än SEK. Känslighetsanalys av den redovisade nettoomsättningen för 2024 med konstanta valutakurser från föregående år skulle ge en redovisad nettoomsättning på 4 624,6 MSEK (3 593,2), dvs 25 MSEK (-15,1) högre nettoomsättning, motsvarande 0,5 procent (-0,4).

Lopptidsanalys

Finansiella skulder per 2024-12-31	Inom 1 år			5 år och senare	Totalt inkl. estimerad ränta	Redovisat värde
	1-5 år	1-5 år	1-5 år			
Skulder till kreditinstitut	16,2	345,6	0,0		363,7	324,4
Obligationsskuld	64,6	1 403,8	0,0		1 471,4	1 174,5
Länsförsäkrings	169,0	337,7	116,0		611,7	642,9
Säljerskuld	16,0	227,3	0,0		243,2	211,3
Skattansvar	12,5	24,7	0,0		37,2	33,3
Summa räntebärande skulder	270,3	2 342,0	116,0		2 727,2	2 286,4
Tilläggsförsäkring	33,8	16,6	0,0		50,4	46,5
Minoritetsoptioner	0,0	166,7	0,0		166,7	119,3
Leverantörsskuld	406,1	0,0	0,0		406,1	406,1
Övriga ej räntebärande skulder	627,7	1,1	7,4		627,6	627,6
Summa ej räntebärande skulder	1 067,6	174,4	7,4		1 249,5	1 208,3

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att Koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. En kombination av tillgängliga kreditfaciliteter och tillgänglig kassa ska sammanlagt överstiga närmare 12 månaders prognostiserade åtaganden. Påsättning av aktier eller andra tillgångar som säkerhet för egna åtaganden eller för inlopp av aktier eller annans förpliktelser kan göras efter beslut i styrelsen. Garantier avseende tillkommande av ägarkapital kan inlämnas efter beslut i styrelsen.

Moderbolaget har per 31 december 2024 ett obligationslån med nominellt belopp på 1 200 MSEK och en total RCF-ram i kreditinstitut på maximalt 500 MSEK. På balansdagen 31 december 2024 utnyttjade Koncernen 322,8 MSEK av RCF-ramen för likviditetsmodell och därutöver 4 MSEK för bankgarantier. Inklusive omnyttjad del av bekräftad kreditfacilitet uppgår tillgängliga likvida medel den 31 december 2024 till 322,3 MSEK (301,0).

Utöver detta har moderbolagets styrelse ett bebyggande från ärskassan att emittera aktier i samband med avtal om förvärv. Moderbolaget lånar ut medel inom Koncernen till rörliga marknadsnärliga villkor.

Koncernens odisponerade estimerade räntebetalningar samt återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som föreligger på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Kreditrisk

Kreditrisk uppgår dels i finansiella och dels i kommersiella transaktioner. Koncernen är i sin finansiella verksamhet exponerad för kreditrisk på motparten i samband med placering av överkurslikviditet på bankkonto. Den kommersiella exponeringen består främst av kreditrisken i Koncernens kundfördringar samt avräst tillgångar och utgörs av risken att kunderna inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden.

Koncernen strävar efter att begränsa kreditriskerna genom diversifiering av verksamheter, branscher och kundkoncentration. Koncernen har till portföljbolag som bedriver vitt skilda verksamheter. Inom Koncernens 18 portföljbolag finns i en majoritet av portföljbolagen exponering mot kunder i en mängd olika branscher vilket gör att Koncernen som helhet har väldiversifierad exponering mot olika verksamheter och branscher. Ingen enskild kund står för mer än 5 procent av den totala nettoomsättningen under året.

I tillägg arbetar dotterbolagen enligt Koncernens finanspolicy som har tydligt uppsatta ramar för kreditrisk genom kundfördringar och avräst tillgångar. Historiskt har Koncernens bolag inte haft några kreditfördringar avseende avräst tillgångar och endast haft få immateriella kundkreditfördringar. Kreditrisken bedöms främst vara på en acceptabel nivå och för avräst tillgångar finns inga förväntade kreditfördringar redovisade. Maximal kreditrisk avseende Koncernens kundfördringar samt avräst tillgångar vid räknaslagets slut motsvaras av redovisat värde 601,5 MSEK (516,8).

Koncernen bedömer att det ej föreligger risk för förväntade kreditfördringar för likvida medel, baserat på motparternas goda kreditbetyg samt begränsade löptider.

Moderbolagets långfristiga fordringar hos koncernföretag består av amorteringsfria skuldebrev, som är påsatta till förmån för obligatörsinnehavare och bank. Moderbolagets kortfristiga fordringar hos koncernföretag är i huvudsak från den koncerngemensamma cashpoolen och förväntas regleras till fullt.

Åldersfördelning

2024-12-31	Ej 0-30 31-90				Summa
	fordringar	brutto	dgr.	>90 dgr.	
Kundfordringar, brutto	456,7	70,2	13,8	20,1	560,9
Nedskrivningar	-1,5	-0,3	-0,3	-0,4	-3,4
Kundfordringar, redovisat värde	455,2	69,9	13,6	19,7	552,5
Procentuell fördelning	82%	13%	2%	2%	100%

Åldersfördelning 2023-12-31	Ej 0-30 31-90				Summa
	fordringar	brutto	dgr.	>90 dgr.	
Kundfordringar	378,8	74,8	16,5	11,3	481,4
Procentuell fördelning	69%	13%	3%	2%	100%

Huvuddelen av Koncernens bolag gör löpande kreditprövningar av kunders kreditvärdighet och tillämpar standardiserade påminnelse- och inkassoprocesser vid förfallna kundfordringar.

Lopptidsanalys

Finansiella skulder per 2023-12-31	Inom 1 år			5 år och senare	Totalt inkl. estimerad ränta	Redovisat värde
	1-5 år	1-5 år	1-5 år			
Skulder till kreditinstitut	1 554,1	4,0	0,1		1 558,3	1 508,3
Länsförsäkrings	134,4	277,1	120,1		631,7	519,0
Övriga räntebärande skulder	0,0	138,7	0,0		138,7	135,2
Summa räntebärande skulder	1 688,6	419,8	120,3		2 228,6	2 162,5
Tilläggsförsäkring	176,9	162,1	0,0		339,0	280,5
Minoritetsoptioner	2,8	148,7	0,0		151,5	87,8
Leverantörsskuld	268,5	0,0	0,0		268,5	268,5
Övriga ej räntebärande skulder	508,5	0,6	7,5		516,6	516,6
Summa ej räntebärande skulder	956,7	311,4	7,5		1 275,6	1 153,4

Not 31. Leasingavtal

Leasingavtal där förvärdet är konsumer

Koncernens nyttjanderättsföreläggningar utgörs av leasade tillgångar. Koncernen leasar flera typer av tillgångar (maskiner, inventarer, fordon och fastigheter). Inga leasingavtal innehåller kövanor eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

Vid redovisning av leasing kan ett antal olika anordningar behöva göras varav fastställandet av diskonteringsräntan liksom fastställandet av leasingperioden bedöms som mest kritiska. Tillämpade diskonteringsräntorna fastställs centralt och utgörs av Koncernens beräknade marginella låneränta för respektive enhet, vilken fastställs per valuta och leasingobjekt. Modellen för att fastställa marginell låneränta granskas minst årligen eller när det finns indikationer på behov av granskning för att säkerställa validiteten i modellen. Leasingperioden bestäms utifrån den information som finns tillgänglig i leasingavtal samt andra relevanta fakta och omständigheter i enlighet med ledningens bedömning. Leasingperioden inkluderar förväntad eller uppsägningsperioder om sådana möter kravet för rimlig säkerhet. Det finns inga allmänna specifika klausuler om till exempel uppsägning, annullering eller förnyelse av ett leasingavtal. I sådana fall görs antaganden baserat på den information som finns i kontrakter tillsammans med ledningens bedömning av relevanta omständigheter.

Koncernen

MSEK	Fastigheter	Maskiner	Inventarer	Fordon	Totalt
Ingående bokfört värde 1 januari 2024	380,2	9,2	8,2	107,5	505,1
Valutakursförändringar	2,5	0,0	0,1	0,0	2,6
Tillkommande nyttjanderätter	109,2	2,3	9,4	2,7	123,6
Förvägskostnader	55,1	0,0	0,0	5,7	60,8
Avskrivning leasokontrakt	-0,1	-0,1	-0,1	-5,5	-5,8
Angiv. avvecklad verksamhet	-4,2	0,0	-2,0	-2,2	-8,4
Avskrivningar	-101,7	-2,9	-3,1	-39,5	-147,2
Förvägskostskatt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående bokfört värde 31 december 2024	441,0	8,5	12,5	68,7	530,5

Koncernen

MSEK	Fastigheter	Maskiner	Inventarer	Fordon	Totalt
Ingående bokfört värde 1 januari 2023	176,5	4,5	7,1	41,2	229,6
Valutakursförändringar	-3,0	0,0	0,2	-0,1	-2,9
Tillkommande nyttjanderätter	156,3	6,0	0,5	86,5	249,2
Förvägskostnader	122,9	0,4	4,0	14,9	142,2
Avskrivning leasokontrakt	0,0	0,0	-0,1	-2,3	-2,4
Avskrivningar	-71,5	-2,0	-3,4	-32,8	-109,7
Förvägskostskatt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående bokfört värde 31 december 2023	350,2	9,2	8,2	107,5	505,1

Leasingavtal

Koncernen

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga leasingavtal	155,5	141,9
Långfristiga leasingavtal	387,4	377,0
Leasingavtal som ingår i rapporten över finansiell ställning	542,9	518,9

Belopp redovisade i rapporten

Koncernen

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättsföreläggningar	147,2	107,0
Rörelse på leasingavtal	24,9	14,0
Kostnader för kortfristiga leasing	2,1	3,6
Kostnader för leasar av övrigt värde	2,2	1,1
	176,4	125,7

Vissa leasingavtal innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Vissa leasingavtal kräver att Koncernen betalar avgifter som baseras på sig till fastighetsvärdet som läggs på leasingavtalet, dessa belopp fastställs årligen.

Förvägskost- och uppsägningsperioder

Vissa leasingavtal innehåller förvägskostperioder respektive termineringsperioder som Koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till ett år innan utgången av den icke-uppsägningssbara leasingperioden. När det är praktiskt försöker Koncernen att inkludera sådana optioner i nya leasingavtal eftersom det bidrar till operativ flexibilitet. Optionerna kan endast utnyttjas av Koncernen, inte av leasegivaren. Hurutvida det är rimligt säkert att en förvägskostperiod kommer att utnyttjas eller ej, fastställs på leasingavtalets inledningsdatum. Koncernen omdömer hurutvida det är rimligt säkert att en förvägskostperiod eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom Koncernens kontroll.

Koncernens hyresavtal för kontors-, produktions och lagerlokaler består i huvudsak av ej uppsägningsbara perioder om 3-30 år, som för de väsentliga avtalen förvägskostperioder om ett till tre år om Koncernen inte säger upp avtalet under uppsägningsperioden. För kontors-, produktions och lagerlokaler bedömer Koncernen i majoriteten av fallen att det inte är rimligt säkert att avtalet kommer att försläppas bortom den första perioden, dvs leasingperioden bedöms vanligen till en period.

Övriga leasingavtal

Koncernen leasar maskiner, inventarer, fordon och utrustning med leasingperioder på ett till tre år. I vissa fall har Koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar Koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut.

Förvägskostperioder förekommer endast i oväsentlig omfattning. Uppskattade restvärdegarantier omprövas vid varje balansdag för att omvärdera leasingavtalen och nyttjanderättsföreläggningen.

Koncernen leasar även maskiner och IT-utrustning med leasingperioder på ett till tre år som redovisas som kortfristiga leasingavtal och/eller leasar av övrigt värde. Enligt Koncernens principer redovisas inte nyttjanderättsföreläggningar och leasingavtal för dessa leasingavtal.

Not 32. Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
MSEK		
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Föreningsskattningar	320,5	357,7
Tillgångar med ägandeåtsförbehåll	1,2	6,9
Nettollgångar, koncernföretag	2 430,1	2 679,8
Värulånger	0,0	60,0
Övriga	0,0	6,5
Summa ställda säkerheter	2 751,9	3 121,0

Inga övriga parter och ställda säkerheter finns samt inga eventualförpliktelser.

Moderbolaget

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Aktier, koncernföretag	2 673,9	2 730,8
Fordringar hos koncernföretag, inhemsk	1 324,4	1 265,6
Summa ställda säkerheter	3 998,3	3 996,4

Eventualförpliktelser

Borgenförbindelser till formån för dotterföretag exscedo säljeroverar	256,7	91,2
Borgenförbindelser till formån för dotterföretag exscedo Minoritekapiterer	0,4	39,4
Borgenförbindelser till formån för dotterföretag exscedo byresförplikter	116,9	116,1
Summa eventualförpliktelser	374,0	246,7

Inga övriga parter och ställda säkerheter finns samt inga övriga eventualförpliktelser.

Not 33. Disposition av företagets vinst eller förlust

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget	
Till årsstämmans förtälgande står följande belopp i SEK:	
Överkursfond	3 743 101 987
Balanserade vinstmedel	-246 796 197
Årets resultat	-425 628 521
Summa	3 070 678 269
Styrelsen föreslår att dessa medel disponeras sålunda:	
I ny räkning balanseras	3 070 678 269
varav till överkursfond	3 743 101 987
Summa	3 070 678 269

Styrelsens yttfande över den föreslagna utdelningen
Styrelsen föreslår att ingen utdelning ämnas för räkenskapsåret 2024.

Not 34. Koncernföretag

Moderbolaget	2024	2023
MSEK		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 666,4	2 730,8
Förändring	38,0	806,9
Lämnade aktieägarutskott	164,5	129,8
Utgående balans	3 889,0	3 666,5
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-342,2	0,0
Årets nedskrivningar	-416,2	-342,2
Utgående balans	-758,4	-342,2
Redovisat värde den 31 december	3 130,6	3 324,2

Specifikation av moderbolagets och koncernens direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag/Organisationsnummer/Säte	Restert % 2024-12-31	Andel % 2024-12-31	2024-12-31
Micropt Fiberoptic Holding AB, 559143-4518, Halmstad	100,0%	100,0%	141,6
Solidet Group AB, 559157-9957, Karlskoga	100,0%	100,0%	60,0
Sharp Group Holding AB, 559165-0912, Eskilstuna	100,0%	100,0%	26,5
Sappa Holding AB, 559165-0636, Göteborg	100,0%	100,0%	456,7
Vetrl Holding AB, 559205-5312, Halmstad	100,0%	100,0%	20,9
Husnrd Holding Norden AB, 559250-0168, Halmstad	100,0%	100,0%	397,6
Arrex Holding AB, 559378-6774, Göteborg	100,0%	100,0%	119,0
PPP Holding AB, 559385-6627, Stockholm	100,0%	100,0%	64,0
Delta Global AB, 559388-7276, Halmstad	100,0%	100,0%	476,6
Waboba Holding AB, 559388-0363, Danderyd	100,0%	100,0%	75,5
Redollo Holding AB, 559403-7899, Stockholm	100,0%	100,0%	7,5
Absorvtech Group AB, 559404-0530, Falkenberg	100,0%	100,0%	186,8
Beans in Cup Holding AB, 559414-4091, Stockholm	100,0%	100,0%	475,6
Safe Solution Consulting i Sverige Holding AB, 559404-6571, Vellinge	100,0%	100,0%	0,0
Logimate Holding AB, 559420-7143, Halmstad	100,0%	100,0%	32,0
Afin Scandinavia Holding AB, 559434-0399, Stockholm	100,0%	100,0%	219,9
Freygruppen Holding AB, 559445-3051, Karlstad	100,0%	100,0%	86,8
IM Vision Holding AB, 559445-3143, Halmstad	100,0%	100,0%	57,5
Estisluna Dynamics Holdings AB, 559445-3069, Eskilstuna	100,0%	100,0%	40,1
Alltronic Holding AB, 559445-3135, Halmstad	100,0%	100,0%	37,1
Special Group Åttan Holding AB, 559465-2823, Halmstad	90,1%	90,1%	129,9
7) Aggerentall av kapitalat övers			3 130,6

Årets nedskrivningar redovisas i resultaträkningen på raden "Nedskrivningar av andelar i dotterföretag" och avser nedskrivningar av innehav i dotterbolagen PPP Holding AB (-95,0 MSEK), Freysgruppen Holding AB (-64,0 MSEK), Solidet Group AB (-66,0 MSEK) samt Safe Solutions Consulting i Sverige Holding AB (-91,2 MSEK). Samtliga av dessa nedskrivningar i moderbolaget har även föranlet nedskrivning av goodwill i koncernen, se Not 13 Immateriella anläggningstillgångar för ytterligare information om nedskrivning av goodwill i koncernen.

Specifikation av moderbolagets och koncernens direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag/Organisationsnummer/Säte	Ränter i %		
	2023-12-31	Andel i %	2023-12-31
Micropol Fiberoptic Holding AB, 559163-4518, Halmstad	100,0%	100,0%	141,6
Solidag Group AB, 559157-9957, Karlskoga	100,0%	100,0%	126,0
Stapp Group Holding AB, 559168-0912, Eskilstuna	100,0%	100,0%	25,5
Seppe Holding AB, 559163-0636, Göteborg	100,0%	100,0%	455,7
Velf Holding AB, 559205-6312, Halmstad	100,0%	100,0%	20,9
Husved Holding Norden AB, 559250-0168, Halmstad	100,0%	100,0%	397,6
Arrex Holding AB, 559378-6774, Göteborg	100,0%	100,0%	119,0
PPP Holding AB, 559385-6627, Stockholm	100,0%	100,0%	179,0
Dalle Global AB, 559388-7276, Halmstad	100,0%	100,0%	476,6
Webroba Holding AB, 559403-7899, Denmark	100,0%	100,0%	75,5
Robello Holding AB, 559403-7899, Stockholm	100,0%	100,0%	7,5
Absoritech Group AB, 559434-0530, Falkenberg	100,0%	100,0%	136,8
Beats In Cup Holding AB, 559414-4091, Stockholm	100,0%	100,0%	436,0
Safe Solution Consulting i Sverige Holding AB, 559484-6571, Vellinge	100,0%	100,0%	141,2
LogiWaste Holding AB, 559420-7143, Halmstad	100,0%	100,0%	32,0
Allis Scandinavia Holding AB, 559434-0399, Stockholm	100,0%	100,0%	219,9
Freygruppen Holding AB, 559445-3061, Karlstad	100,0%	100,0%	160,8
IM Vision Holding AB, 559445-3143, Halmstad	100,0%	100,0%	54,5
Eskilstuna Dynamics Holdings AB, 559445-3069, Eskilstuna	100,0%	100,0%	40,1
Altronic Holding AB, 559445-3135, Halmstad	100,0%	100,0%	37,1
3 324,2			

1) Ägandet av värdepapper avses.

Innehav utan bestämmande inflyande
Dotterföretag med innehav utan bestämmande inflyande.

Dotterföretag	Revisionsgrupp	Innehav utan bestämmande inflyande	
		2024-12-31	2023-12-31
PPP Holding AB, 559385-6627, Stockholm	Services	6,3	6,3
Absoritech Group AB, 559434-0530, Falkenberg	Industry	0,0	0,5
Alfa Scandinavia Holding AB, 559434-0399, Stockholm	Services	0,2	0,3
Freygruppen Holding AB, 559445-3061, Karlstad	Services	3,0	2,9
Special Group Åren Holding AB, 559485-2823, Halmstad	Industry	8,3	0,0
		17,8	10,0

Not 35. Specifikationer till rapport över kassaflöden

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		2024	2023
MSEK			
Koncernen			
Avskrivningar	302,4	240,0	
Orealiserade kursdifferenser	-0,8	-3,7	
Realiserade resultat	-9,6	-78,4	
Realiserad verksamhet			
Nettobeskrivning av Goodwill	330,0	6,6	
Övriga nedskrivningar	16,4	2,0	
Omräkning av tilläggskapitalförluster	-115,4	47,7	
Förändring upplupen ränta	-23,4	28,8	
Avvecklad verksamhet	153,6	4,6	
Övriga justeringar	-13,5	-15,2	
	645,6	238,4	
Under året uppgår erhållen ränta till 2,2 MSEK (2,8) och erlagd ränta till -170,9 MSEK (-84,7).			
Moderbolaget			
Nedskrivningar av andelar i dotterbolag	416,2	342,2	
Orealiserade kursdifferenser	-0,1	0,4	
Realisationsresultat	0,0	-78,4	
Förändring upplupen ränta	-21,9	21,9	
Övriga justeringar	4,6	4,3	
	398,8	290,4	
Under året uppgår erhållen ränta till 117,5 MSEK (103,9) och erlagd ränta till -135,3 MSEK (-72,8).			

Not 36. Transaktioner med närstående

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknads-mässiga villkor.

Koncernens närstående utgörs av ledande befattningshavare, styrelseledamöter och företag som står under bestämmande inflytande av styrelseledamöter eller dotterbolags ledande befattningshavare. För uppgifter om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter, se Not 7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Moderbolaget har en närstående relation med sina koncern-företag, för mer information se Not 34 Koncernföretag. Alla transaktioner mellan Moderbolaget och dess koncernföretag har eliminerats i koncernens redovisning. Av moderbolagets totala nettoomsättning utgör 100 procent (100) koncerninterna försälj-ning och av moderbolagets totala inköp utgör 2 procent (5) koncerninterna inköp.

Not 37. Avvecklad verksamhet

Styrelsen i Bolaget beslutade under det första kvartalet 2024 att syfta att sälja verksamheten. Under 2023 utförde Safe Solutions 0,9 procent av koncernens totala omsättning. Följande tabeller visar resultatrapport för avvecklad verksamhet, finansiell stäl-ling för avvecklad verksamhet samt sammanfattad kassaflödes-rapport från avvecklad verksamhet.

	2024	2023
Rapport över resultat, avvecklad verksamhet, MSEK		
Avvecklad verksamhet		
Nettomsättning	11,7	33,4
Övriga rörelseintäkter	1,1	1,2
	12,8	34,7
Räntor och förenningar	-17,1	-18,9
Övriga externa kostnader	-13,8	-10,2
Personalkostnader	-9,8	-14,6
Övriga rörelsekostnader	0,0	0,0
EBITDA	-27,8	-9,0
Avskrivningar och nedskrivningar	0,0	-4,6
EBITA	-27,8	-13,6
PRA-relaterade avskrivningar och nedskrivningar	0,0	0,0
Nedskrivning av goodwill	-153,6	0,0
Rörelseresultat / EBIT	-181,4	-13,6
Finansiella intäkter och kostnader		
Finansiella intäkter	0,0	0,0
Finansiella kostnader	-2,0	-0,6
Finansnetto	-1,9	-0,6
Resultat före skatt	-183,4	-14,2
Skatt	-0,4	1,5
Periodens resultat	-183,7	-12,7
Periodens totalresultat	-183,7	-12,7

Finansiell ställning, avvecklad verksamhet, MSEK		2024	2023
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	6,2	159,8	
Materialiella anläggningstillgångar	0,6	0,4	
Myndighetsföretag	7,0	8,4	
Finansiella anläggningstillgångar	0,3	0,2	
Omsättningsföretag	5,9	6,0	
Summa tillgångar som innehåller förskjutning	20,1	174,7	
Skulder hänförliga till tillgångar som innehåller förskjutning			
Långfristiga skulder	2,7	11,1	
Kortfristiga skulder	42,3	35,5	
Summa skulder hänförliga till tillgångar som innehåller förskjutning	45,0	46,6	

Rapport över kassaflöden, avvecklad verksamhet, MSEK		2024	2023
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	-21,8	-10,5	
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	-0,1	-0,8	
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	-4,8	-2,2	
Nettostökning likvida medel, avvecklad verksamhet	-26,8	-13,5	

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktionen försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och Koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i Koncernen står inför.

Tomas Franzén

Ordförande

Hölmstad enligt det datum som framgår av digital signering.

Jan-Erik Klirpuk

Styrelseledamot

Ulrika Valasei

Styrelseledamot

Ulrika Saxon

Styrelseledamot

Johan Rydning

Styrelseledamot

Lina Stolpe

Styrelseledamot

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktionen enligt det datum som framgår av elektronisk signering. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat samt rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 12 juni 2025.

Jan-Olof Svensson
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har angivits det datum som framgår av elektronisk signering.

KPMG AB

Johan Krutz
Auktoriserad revisor

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.

Fingerprint: cdbd457a3d6f939710954d6d03b2c9a079a607f0c6234e81d85a6257b1f09041709992e50b02a780ac0705a57e1r0a892211a10a10a6f1293b3456743de797

09091E2905202

Övrigt

Förvaltningsberättelse	65
Definition av alternativa nyckeltal	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender och kontakt	69

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Pamrica Group AB, org. nr 559574-2643

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Pamrica Group AB för år 2024 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 20–27. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29–63 i detta dokument.

Boligt vår uppfattning med årsredovisningen uppräts i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har uppräts i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 20–27. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsmetod i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsårets vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden. Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–27 och 67–69. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med beträffande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, får slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen uppräts och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misslag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda anslaganden om fortsatt drift. Anslagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, uppböra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utom att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misslag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsmetod i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misslag och anses vara väsentliga om de ekonomiska beslut som användare kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionell skriftlig inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misslag, utformar och utför granskningssåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Riskerna för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misslag, eftersom oegentligheter kan ludda ut agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningssåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omsättningsstorleken, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande

direktörens uppgifter i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- utar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder anslagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas från till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförs för koncernrevisionens syfte. Vi är ensam ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionsans planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydande eller läktragsaker under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

1909152905202

Detta dokument har signerats genom digitala signeringssjälstenen GetAccept.
Fingerprint: e8ba5f7ad0b9b971695a4603bcb0c279d8070621a681d6562979116994c17399a2a90502a78da0c705d67e1c08e922111e8a0a0a629303d5674456787

Rapport om andra krav enligt läger och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Pamica Group AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvaret för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsord i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsord i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsberättelser vi har inlämnat är tillräckliga och andamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förordna och bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat

vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsberättelser för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon avgång eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsord i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsord i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skarp inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsaknad av övervakning skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om

ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 20-27 och för att den är upprätnad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt PÅKS rekommendation Revr 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standard on Auditing och god revisionsord i Sverige har. Vi anser att denna granskning gör oss tillräckligt grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprätnats.

Göteborg, det datum som framgår av vår elektroniska signatur
KPMG AB

Johan Krauz
Auktoriserad revisor

Definition av alternativa nyckeltal

Nyckeltal	Definition	Förklaring
Organisk nettoomsättningsstillväxt	Tillväxt i nettoomsättning justerad för nettoeffekter av förvärv, avyttringar och transaktionsvaluta-förändringar. Förvärv och avyttringar inkluderas 12 månader efter de ingick i koncernen.	Inkluderar verksamhetens nettoomsättning under perioden jämfört med föregående period, exkl. förvärvad tillväxt, avyttringar och valutaeffekter.
Jämfördesförändr. poster	Med jämfördesförändr. poster avses större poster som står jämförbarheten snällare än de inte överkommer med samma regelbundenhet som andra poster. Förvärvrelaterade kostnader inkluderas i jämfördesförändr. poster.	I syfte att presentera jämförbarheten i och tydliggöra utvecklingen i den underliggande verksamheten mellan perioderna presenteras olika resultat- och marginalmåttni exklusive jämfördesförändr. poster.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar.	Visar företagets inlåningsformåga oavsett kapitalstruktur och skattestruktur och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar justerat för jämfördesförändr. poster.	Visar företagets inlåningsformåga oavsett kapitalstruktur och skattestruktur och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets inlåningsformåga oavsett kapitalstruktur och skattestruktur och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets inlåningsformåga oavsett kapitalstruktur och skattestruktur och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
EBITA	Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av förvärvade övervärden.	Visar företagets inlåningsformåga oavsett kapitalstruktur och skattestruktur och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITA	Justerat rörelseresultat före nedskrivningar av goodwill samt av- och nedskrivningar av förvärvade övervärden.	Visar företagets inlåningsformåga oavsett kapitalstruktur och skattestruktur och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
EBITA-marginal	EBITA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets inlåningsformåga oavsett kapitalstruktur och skattestruktur och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITA-marginal	Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets inlåningsformåga oavsett kapitalstruktur och skattestruktur och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.

Nyckeltal	Definition	Förklaring
Rörelseresultat, EBIT	Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar.	Möjliggör jämförelser av lönsamhet oavsett kapitalstruktur eller skattestruktur.
Rörelsemarginal, EBIT-marginal	Rörelseresultat, EBIT, i procent av nettoomsättningen.	Möjliggör jämförelser av lönsamhet oavsett kapitalstruktur eller skattestruktur.
Organisk EBITA-tillväxt	Justerad EBITA i jämförbara enheter. Effekter av förvärv, avyttringar och valutaändringar exkluderas.	Visar företagets organiska inlåningsformåga från den löpande verksamheten och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Avkastning på Eget kapital	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets egare dividerat med genomsnittligt Eget kapital per kvartal hänförligt till moderbolagets egare.	Avkastning på eget kapital mäter ut ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på egenoms investerade kapital.
Syssestätt kapital	Summa Eget kapital och Nettoskuld redovisat som ägsavsement till per kvartal.	Syssestätt kapital visar hur mycket kapital som används i rörelsen och är därmed den öra komponenten i ett mått på avkastning från verksamheten.
Avkastning på Syssestätt kapital	Justerad EBITA i procent av Syssestätt kapital. Komponenterna beräknas som ägsavsement till per kvartal.	Avkastning på syssestätt kapital visar koncernens lönsamhet i förhållande till extern finansiering kapital och eget kapital.
Nettoskuld	Lång- och kortfristiga räntebärande skulder, lång- och kortfristiga leasingkontrakt, lång- och kortfristig tilläggsförskottning samt lång- och kortfristig minoritetskapital minus likvida medel.	Nettoskuden används för att följa skuldutvecklingen, analysera koncernens skuldsättning samt koncernens förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel.
Nettoskuld / Justerad EBITDA R12M	Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA för de senaste 12 månaderna. Proforma-uppsättningen inkluderar EBITDA för de senaste 12 månaderna för de bolag som ingår i koncernen på beräkningsdagen.	Nettoskuden i förhållande till justerad EBITDA för de senaste 12 månaderna ger ett nyckeltal för netto-skuden i relation till lönsamhetsförändringar i rörelsen och sällas till koncernens nettoomsättning för att mäta kreditvärdighet.
Sollditet	Summa Eget kapital i procent av summa tillgångar.	Sollditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.
R12M	Avser de senaste 12 månaderna.	Möjliggör jämförelser med kalenderår även i inlämningsåret.

Alternativa nyckeltal

	2024	2023
Organisk nettoomsättnings tillväxt		
Nettoomsättning föregående period	3 574,9	1 513,7
Nettoomsättning aktuell period	4 627,6	3 574,9
Nettoomsättnings tillväxt, %	29	136
Varav förvärvat tillväxt, %	28	133
Varav organisk tillväxt, %	1	3
Rörelsemarginal, EBIT-marginal		
Nettoomsättning	4 627,6	3 574,9
Rörelseresultat, EBIT	-126,9	143,6
Rörelsemarginal, EBIT-marginal, %	-3	4
Justerad EBITDA		
Rörelseresultat, EBIT	-126,9	143,6
Av- och nedskrivningar inkl. nedskrivning av goodwill	654,8	248,4
EBITDA	527,9	392,0
Jämförelsestörande poster	65,2	56,2
Justerad EBITDA	593,1	448,2
Justerad EBITA och justerad EBITA-marginal		
Rörelseresultat (EBIT)	-126,9	143,6
Av- och nedskrivningar, förvärvade övervärden och goodwill	417,4	66,9
EBITA	290,6	210,5
Jämförelsestörande poster	65,2	56,2
Justerad EBITA	355,8	266,7
Nettoomsättning	4 627,6	3 574,9
Justerad EBITA-marginal, %	8	7

	2024	2023
Organisk EBITA-tillväxt		
EBITA	290,6	210,5
Jämförelsestörande poster	65,2	56,2
Justerad EBITA	355,8	266,7
Total förvärvad/övertagen EBITA	71,7	222,2
Jämförelsetal mot föregående år	28,41	44,5
Organisk EBITA-tillväxt, %	7	-70
Avkastning på eget kapital, inklusive avvecklad verksamhet		
Periodens resultat, R12M	-372,8	3,3
Eget kapital, årsgenomsnitt per kvartal	2 623,6	2 276,9
Avkastning på eget kapital, %	-14	0
Avkastning på sysselsatt kapital, inklusive avvecklad verksamhet		
Justerad EBITA, R12M	328,6	256,3
Summa Eget kapital	2 459,1	2 683,7
Eget kapital, genomsnitt fem kvartal	2 636,3	2 301,3
Nettoskuld	2 309,8	2 376,3
Nettoskuld, genomsnitt fem kvartal	2 356,1	1 850,1
Sysselsatt kapital, årsgenomsnitt per kvartal	4 991,4	4 151,4
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	7	6
Solldiel		
Summa eget kapital	2 459,1	2 683,1
Summa finansiella tillgångar	6 339,1	6 336,6
Solldiel, %	39	42

	2024	2023
Nettoskuld/Justerad EBITDA R12M, proforma		
Lång- och kortfristiga räntebärande skulder	1 743,6	1 643,5
Lång- och kortfristiga leasingkulder	542,9	519,0
Lång- och kortfristiga tilläggsfinansiering	46,5	280,5
Lång- och kortfristiga minoritetskapital	119,3	85,3
Utvärda mödel	-143,8	-121,6
Nettoskuld	2 308,5	2 406,4
Justerad EBITDA R12M, proforma	697,9	530,9
Nettoskuld / Justerad EBITDA R12M proforma, ggr	3,3	4,5

Finansiell kalender

Årssamman 2025
 Delårsrapport, Januari-juni (Q2) 2025
 Delårsrapport, Januari-september (Q3) 2025

2025-06-12
 2025-08-21
 2025-11-31

Kontaktuppgifter

Finansiella
 Delårsrapport
 IR
 020 730 035 334
 p@palmica.se
 palmica.se

Finansiella
 Delårsrapport
 IR
 020 730 035 334
 p@palmica.se
 palmica.se

PALMICA

Partners i samarbete med
 Kommunikation & IR

202506120606

Fingerprint: cdb8c57a0d6b89716954d603bcb0c79a8070c623e81d896297b1f69c417899e2a50502a/80ecc0705967a1c0e892214ef0a6d2935d567440e78

Signaturcertifikat

Dokumentnamn:

Pamlica_AR24_SE_PUB

Unikt dokument-id:

f1e03579-bf6f-4739-8812-4503850eddd8

Dokumentets fingeravtryck:

cdb8dc57a3d6f6b9716954d603brc0c79d80f70c6234e81df65f6297b1f69041f7699e2e50502a780e
c0705d67e1c0e8922f1ef8a0a6fd293b3d567446e787

Undertecknare

Jan-Olof Svensson

Pamlica Group AB

E-post: janolof.svensson@pamlica.se

Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartphone)

IP nummer: 90.238.7.213

Signerad med BankID: JAN-OLOF
SVENSSON (196009234656)

Betodd tidsstämpel:

2025-05-22 05:10:28 UTC

Signerad med BankID: LINA STOLPE
(197610047842)

Betodd tidsstämpel:

2025-05-22 05:29:01 UTC

Lina Stolpe

E-post: ll_21@hotmail.com

Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartphone)

IP nummer: 79.136.12.233

Signerad med BankID: ULRIKA
VALASSI (196702068906)

Betodd tidsstämpel:

2025-05-22 05:30:06 UTC

Ulrika Valassi

E-post: ulrika@aumgt.se

Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (desktop)

IP nummer: 79.136.11.169

Signerad med BankID: Anna Ulrika
Saxon (196611250108)

Betodd tidsstämpel:

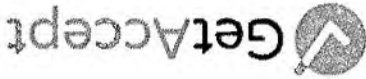
2025-05-22 05:37:11 UTC

Ulrika Saxon

E-post: saxonulrika@gmail.com

Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartphone)

IP nummer: 83.251.206.253



Detta dokument har signerats genom digitala signeringssjätten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

Undertecknare

Jan Klippvik

E-post: jan@klippvik.se
Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0
(desktop)
IP nummer: 217.61.227.239

Signerad med BankID: JAN KLIPPVIK
(196303221011)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 05:52:29 UTC

Tomas Franzen
Pamica Group AB

E-post: tomas.franzen@bonnier.se
Enhet: Samsung Browser 28.0 on K Android 10
(smartphone)
IP nummer: 83.249.65.1

Signerad med BankID: Hans Tomas
Franzen (196207111094)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 05:53:10 UTC

Johan Ryding

E-post: johanyrding79@gmail.com
Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartphone)
IP nummer: 90.238.1.201

Signerad med BankID: JOHAN RYDING
(197902130256)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 06:04:43 UTC

Johan Kratz

E-post: johan.kratz@kpmg.se
Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0
(desktop)
IP nummer: 217.212.202.62

Signerad med BankID: JOHAN KRATZ
(196312214916)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 07:45:41 UTC

Detta dokument slutfördes av alla parter:
2025-05-22 07:45:41 UTC

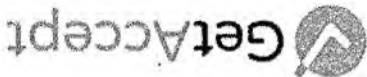


Detta dokument har signerats genom digitala signeringsstämplat GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

2025062316064

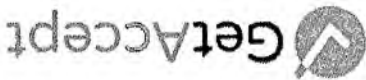
Aktivitetslogg

Betrodd tidsstämpel	Aktivitet med insamlade uppgifter		
		2025-05-22 07:45:41 UTC	2025-05-22 07:18:11 UTC
	Dokumentet signerades av Johan Kratz (johan.kratz@kpmg.se) Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 217.212.202.62 - IP Plats: Sollentuna, Sweden	Dokumentet verifierades genom BankID av Johan Kratz (johan.kratz@kpmg.se) Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 3.172.17.44 - IP Plats: Stockholm, Sweden	Dokumentet öppnades av Johan Kratz (johan.kratz@kpmg.se) Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 217.212.202.62 - IP Plats: Sollentuna, Sweden
	Dokumentet skickades till Johan Kratz (johan.kratz@kpmg.se) Enhet: ()		
	Dokumentet signerades av Johan Ryding (johanryding79@gmail.com) Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil) IP nummer: 90.238.1.201 - IP Plats: Stockholm, Sweden	Dokumentet verifierades genom BankID av Johan Ryding (johanryding79@gmail.com) Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil) IP nummer: 3.172.17.10 - IP Plats: Stockholm, Sweden	Dokumentet öppnades av Johan Ryding (johanryding79@gmail.com) Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil) IP nummer: 90.238.1.201 - IP Plats: Stockholm, Sweden
	Dokumentet signerades av Tomas Franzen (tomas.franzen@bonnier.se) Enhet: Samsung Browser 28.0 on K Android 10 (smartmobil) IP nummer: 83.249.65.1 - IP Plats: Stockholm, Sweden	Dokumentet verifierades genom BankID av Tomas Franzen (tomas.franzen@bonnier.se) Enhet: Samsung Browser 28.0 on K Android 10 (smartmobil) IP nummer: 3.172.17.10 - IP Plats: Stockholm, Sweden	Dokumentet öppnades av Tomas Franzen (tomas.franzen@bonnier.se) Enhet: Samsung Browser 28.0 on K Android 10 (smartmobil) IP nummer: 83.249.65.1 - IP Plats: Stockholm, Sweden
	Dokumentet signerades av Jan Klippvik (jan@klippvik.se) Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 217.61.227.239 - IP Plats: Marbella, Spain		
	Dokumentet verifierades genom BankID av Jan Klippvik (jan@klippvik.se) Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 15.158.55.53 - IP Plats: Madrid, Spain		



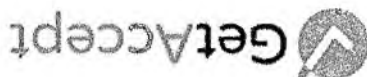
Detta dokument har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept. Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

2025062316065



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringsjänssten GetAccept.
Certifikatet tillhåller alla signaturer och aktiviteetsdata kopplat till detta dokument.

2025-05-22 05:52:05 UTC	Dokumentet öppnades av Jan Klippvik (jan@klippvik.se) Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 217.61.227.239 - IP Plats: Marbella, Spain
2025-05-22 05:37:11 UTC	Dokumentet signerades av Ulrika Saxon (saxonulrika@gmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 83.251.206.253 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:37:10 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Ulrika Saxon (saxonulrika@gmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 15.158.30.117 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:36:53 UTC	Dokumentet öppnades av Ulrika Saxon (saxonulrika@gmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 83.251.206.253 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:30:06 UTC	Dokumentet signerades av Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 79.136.11.169 - IP Plats: Karlstad, Sweden
2025-05-22 05:30:05 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 15.158.30.85 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:29:44 UTC	Dokumentet lästes igenom av Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 79.136.11.169 - IP Plats: Karlstad, Sweden
2025-05-22 05:29:01 UTC	Dokumentet signerades av Lina Stolpe (li_21@hotmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 79.136.12.233 - IP Plats: Saltsjö-Boo, Sweden
2025-05-22 05:29:00 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Lina Stolpe (li_21@hotmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 15.158.30.87 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:28:48 UTC	Dokumentet lästes igenom av Lina Stolpe (li_21@hotmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 79.136.12.233 - IP Plats: Saltsjö-Boo, Sweden
2025-05-22 05:28:32 UTC	Dokumentet öppnades av Lina Stolpe (li_21@hotmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 79.136.12.233 - IP Plats: Saltsjö-Boo, Sweden
2025-05-22 05:26:02 UTC	Dokumentet öppnades av Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 79.136.11.169 - IP Plats: Karlstad, Sweden
2025-05-22 05:10:28 UTC	Dokumentet signerades av Jan-Olof Svensson (janolof.svensson@pamica.se) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 90.238.7.213 - IP Plats: Stockholm, Sweden



2025-05-22 05:10:28 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Jan-Olof Svensson (janolofo.svensson@pamlica.se) Enheter: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 15.158.30.77 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:10:11 UTC	Dokumentet öppnades av Jan-Olof Svensson (janolofo.svensson@pamlica.se) Enheter: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 90.238.7.213 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:08:39 UTC	Dokumentet skickades till Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enheter: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:38 UTC	Dokumentet skickades till Tomas Franzén (tomas.franzen@bonnier.se) Enheter: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:37 UTC	Dokumentet skickades till Ulrika Saxon (saxonulrika@gmail.com) Enheter: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:37 UTC	Dokumentet skickades till Lina Stolpe (lin.21@hotmail.com) Enheter: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:36 UTC	Dokumentet skickades till Johan Rydning (johanrydning79@gmail.com) Enheter: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:35 UTC	Dokumentet skickades till Jan-Olof Svensson (janolofo.svensson@pamlica.se) Enheter: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:34 UTC	Dokumentet skickades till Jan Klippvik (jan@klippvik.se) Enheter: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:33 UTC	Dokumentet förseglades av Anders Majqvist (anders.majqvist@pamlica.se) Enheter: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:06:25 UTC	Enheter: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:04:48 UTC	Enheter: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 04:59:18 UTC	Dokumentet skapades av Anders Majqvist (anders.majqvist@pamlica.se) Enheter: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden