

Årsredovisning för
Freysgruppen Holding AB

559445-3051

Räkenskapsåret

2024-01-01 - 2024-12-31

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	2
Balansräkning	3
Noter	5
Underskrifter	8

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Freysgruppen Holding AB, 559445-3051, avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Verksamheten

Verksamhetens art och inriktning

Bolaget ska genomföra och förvalta investeringar i andra bolag och därmed förenlig verksamhet.

Bolaget har sitt säte i Halmstad.

Övriga viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Bolaget har baserat på genomförd nedskrivningsprövning redovisat nedskrivning av andelar i koncernföretag med 71 MSEK .

Baserat på 2024 års resultatutveckling i Freys koncernen kommer det inte utgå någon villkorad tilläggsköpeskilling vilket medfört att avsättningen redovisas till 0 SEK i årsbokslutet.

Rättvisande översikt över utvecklingen

	2024	Belopp i kr 2023
Nettoomsättning	1 581 841	579 598
Resultat efter finansiella poster	-76 600 197	-1 183 114
Soliditet %	45,8	59,9

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet
(Totalt eget kapital + (100 % - aktuell bolagsskattesats av obeskattade reserver)) / Totala tillgångar.

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat
Ingående balans	25 000	153 113 625	-1 183 114
Balanseras i ny räkning		-1 183 114	1 183 114
Årets resultat			-76 600 197
Utgående balans	25 000	151 930 511	-76 600 197

Resultatdisposition

	Belopp i kr
Till årsstämman förfogande står följande medel	
Balanserat resultat	151 930 511
Årets resultat	-76 600 197
Medel att disponera	75 330 314
Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande	
Balanseras i ny räkning	75 330 314
Summa	75 330 314

Resultaträkning

Belopp i kr	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-08-21 - 2023-12-31
Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettoomsättning		1 581 841	579 598
Summa rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.		1 581 841	579 598
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-1 637 370	-600 380
Summa rörelsens kostnader		-1 637 370	-600 380
Rörelseresultat		-55 529	-20 782
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	2	-71 000 000	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3	27 952	30 691
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-5 572 620	-1 193 023
Summa resultat från finansiella poster		-76 544 668	-1 162 332
Resultat efter finansiella poster		-76 600 197	-1 183 114
Resultat före skatt		-76 600 197	-1 183 114
Årets resultat		-76 600 197	-1 183 114

ank=20250626;2025062711619

Balansräkning

Belopp i kr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	5	164 041 475	249 443 153
Summa finansiella anläggningstillgångar		164 041 475	249 443 153
Summa anläggningstillgångar		164 041 475	249 443 153
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		349 085	3 302 526
Övriga fordringar		53	1 067 720
Summa kortfristiga fordringar		349 138	4 370 246
Summa omsättningstillgångar		349 138	4 370 246
SUMMA TILLGÅNGAR		164 390 613	253 813 399

ank=20250626;2025062711620

Balansräkning

Belopp i kr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		25 000	25 000
Summa bundet eget kapital		25 000	25 000
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		151 930 511	153 113 625
Årets resultat		-76 600 197	-1 183 114
Summa fritt eget kapital		75 330 314	151 930 511
Summa eget kapital		75 355 314	151 955 511
Avsättningar			
Övriga avsättningar	6	0	14 401 678
Summa avsättningar		0	14 401 678
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	7	80 926 816	80 926 816
Summa långfristiga skulder		80 926 816	80 926 816
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0	575 054
Skulder till koncernföretag		8 073 482	3 944 340
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		35 001	2 010 000
Summa kortfristiga skulder		8 108 483	6 529 394
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		164 390 613	253 813 399

ank=20250626;2025062711621

Noter

Belopp i kr om inget annat anges.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Intäkter

Nettoomsättning

Bolagets nettoomsättning består av koncerninternt fakturerad management fee. Intäkt redovisas i den period tjänsten utförs.

Ersättningar till anställda

Bolaget har inte haft några anställda och några löner har ej utbetalats.

Nedskrivningsprövning av andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utträngs. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Omvärdering av avsättning för framtida villkorade tilläggsköpeskillningar ökar eller minskar redovisat värde.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFAR 2012:1.

Likviditeten hanteras genom koncernintern cashpool och klassificeras som kortfristig fordran eller skuld på koncernföretag.

Avsättningar

Bolaget redovisar avsättning för framtida villkorade tilläggsköpeskillningar som uppstått i samband med rörelseförvärv. Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag. Avsättningen redovisas till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

Not 2 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-08-21 - 2023-12-31
Nedskrivningar	-71 000 000	
Summa	-71 000 000	

Not 3 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-08-21 - 2023-12-31
Ränteintäkter		
Ränteintäkter koncernföretag	21 175	30 645
Ränteintäkter övrigt	6 777	46
Summa	27 952	30 691
Summa	27 952	30 691

Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-08-21 - 2023-12-31
Räntekostnader		
Räntekostnader koncernföretag	-5 572 569	-1 193 023
Räntekostnader övrigt	-51	
Summa	-5 572 620	-1 193 023
Summa	-5 572 620	-1 193 023

Not 5 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	249 443 153	
Förändringar av anskaffningsvärden		
Rörelseförvärv		245 333 503
Omvärdering villkorade tilläggsköpeskillingar	-14 401 678	4 109 650
Utgående anskaffningsvärden	235 041 475	249 443 153
Förändringar av nedskrivningar		
Årets nedskrivningar	-71 000 000	
Utgående nedskrivningar	-71 000 000	0
Redovisat värde	164 041 475	249 443 153

ank=20250626;2025062711623

Not 6 Övriga avsättningar

Övrig avsättning

Typ av andra övriga avsättningar Villkorade tilläggsköpeskillingar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående värde	14 401 678	
Justeringar till följd av förändring av nuvärdet		4 109 650
Övriga värdeförändringar	-14 401 678	
Rörelseförvärv		10 292 028
Redovisat värde	0	14 401 678
Summa		14 401 678

Kommentar till not

Baserat på 2024 års resultatutveckling i Freys koncernen kommer det inte utgå någon villkorad tilläggsköpeskillning vilket medfört att avsättningen redovisas till 0 SEK i årsbokslutet.

Not 7 Långfristiga skulder

Kommentar till not

Koncernintern skuld saknar fastställd avbetalningsplan.

Not 8 Upplysning om moderföretag

Uppgift om moderföretag

Typ av moderföretag	Företagets namn	Org.nr	Säte
Moderföretag i den största koncernen	Pamica Group AB	559374-3643	Halmstad

Kommentar till not

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Pamica Group AB upprättar koncernredovisning.

ank=20250626;2025062711624

Underskrifter

Halmstad, den dag som framgår av elektronisk underskrift.

Erik Gumabon

Erik Gumabon
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av den elektroniska underskriften.
Grant Thornton Sweden AB

Zlatan Mitrovic

Zlatan Mitrovic
Auktoriserad revisor

ank=20250626;2025062711626



COMPLETED BY ALL:
25.04.2025 21:42

SENT BY OWNER:
Heza Amin • 24.04.2025 22:40

DOCUMENT ID:
H1bGp-m_Jll

ENVELOPE ID:
HkIMTWQ_1lx-H1bGp-m_Jll

Document history

DOCUMENT NAME:
Årsredovisning 2024 - Freysgruppen Holding AB FINAL.pdf
9 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. ERIK GUMABON erik.gumabon@pamica.se	Signed	25.04.2025 08:43	eID	Swedish BankID (DOB: 1968/12/26)
	Authenticated	25.04.2025 08:42	Low	IP: 94.234.92.194
2. Zlatan Mitrovic zlatan.mitrovic@se.gt.com	Signed	25.04.2025 21:42	eID	Swedish BankID (DOB: 1984/07/03)
	Authenticated	25.04.2025 21:32	Low	IP: 194.14.78.10

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.


GDPR
compliant


eIDAS
standard


PAdES
sealed

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Freysgruppen Holding AB

Org.nr. 559445 - 3051

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Freysgruppen Holding AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Freysgruppen Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Freysgruppen Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2023-08-21 - 2023-12-31 har utförts av en annan revisor vars uppdrag upphörde i förtid och som lämnat en revisionsberättelse daterad 10 juni 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Freysgruppen Holding AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Freysgruppen Holding AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att

bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

Grant Thornton Sweden AB

Zlatan Mitrovic
Auktoriserad revisor

ank=20250626;2025062711630



COMPLETED BY ALL:
25.04.2025 21:42
SENT BY OWNER:
Heza Amin • 25.04.2025 09:27
DOCUMENT ID:
HkZxdF2uJgx
ENVELOPE ID:
S1xuF2dyel-HkZxdF2uJgx

Document history

DOCUMENT NAME:
Revisionsberättelse Freysgruppen Holding AB 2024.pdf
2 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Zlatan Mitrovic	Signed	25.04.2025 21:42	eID	Swedish BankID (DOB: 1984/07/03)
zlatan.mitrovic@se.gt.com	Authenticated	25.04.2025 21:32	Low	IP: 194.14.78.10

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above. Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PDF
PAdES
sealed

Pamica Årsredovisning 2024

PAMICA

Pamica

Översikt		Bolagsstyrning		Finansiell rapport	
Detta är Pamica	3	Bolagsstyrning på Pamica	16	Förvaltningsberättelse	29
Äret i korthet	4	Styrelse	17	Risker och riskhantering	30
VVD-ord	5	Vedning	18	Finansiell rapport koncernen	31
Strategi och värdeskapande	7			Finansiell rapport moderbolaget	35
				Nöter till de finansiella rapporterna	40
				Styreisens intygande	63
Värksamheten/ Pam cas Fina Bolag		Mållbarhetsrapport		Övrigt	
Segment Industry	9	Produktion	20	Revisionsberättelse	65
Case SKAB-Gruppen	10	Miljöansvar	22	Definitioner av alternativa nyckeltal	67
Segment Services	11	Social hållbarhet	24	Alternativa nyckeltal	68
Case Beans in Cup	12	Ansvarsfullt företagande	27	Kontakt och finansiell kalender	69
Segment Innovations	13				
Case Delta of Sweden	14				

Den legala årsredovisningen som är granskad av revisor omfattar sidorna 29-63. Denna PDF av årsredovisningen finns på svenska och engelska. Den svenska versionen är rådande.

Aktiv ägare av Fina Bolag

Pamica Group förvärvar små och medelstora bolag, utvecklar dem tillsammans med framgångsrika entreprenörer, gör dem uthålligt framgångsrika och skapar därmed värde och välbästand. Koncernen har en långsiktig ägarhorisont med höga tillväxtambitioner – genom organisk tillväxt, tilläggsförvärv och genom förvärv av nya plattformsbolag.



Ordförande Tomas Franzén på Pamica Groups investerardag i Västerås 2024

Portföljbolag	Medarbetare	Förvärv sedan 2016	EBITTA-tillväxt 2024
18	2 400	>70	33%

Vi förvärvar små och medelstora bolag som säljer tekniklösningar, tjänster och har egna produkter och varumärken. Gemensamt för alla våra bolag är att de har nära kundrelationer och försäljning inom områden där en ledande position kan uppnås. Ofta blir bolagen en del av Pamica i samband med att familjeföretag eller ensamföretagare söker en partner som kan bidra till nästa steg i utvecklingen.

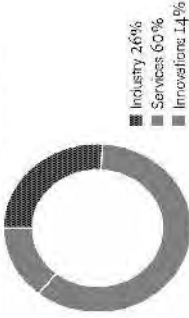
En förutsättning inför förvärv är att bolagen byggt upp djupa och långvariga relationer med kunder och leverantörer, har en skicklig ledning, präglas av en genuin entreprenörssanda, besitter djup kompetens inom sin bransch och att vi delar grundläggande värderingar.

Tillsammans gör vi bolagen uthålligt framgångsrika, med stor frihet för respektive bolagsledning och deras styrelse. Vi har utvecklat en 12-stegsmodell för att ge våra bolag ännu bättre förutsättningar för uthållig tillväxt och lönsamhet. De får också nytta av vårt unika nätverk av över 300 ägare och entreprenörer med lokal förankring och erfarenhet från att bygga företag – i Sverige och internationellt.

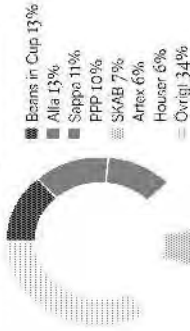
Våra bolag får även stöd att konsolidera sin bransch eller genomföra strategiska förvärv. Pamicas bolag har sedan 2016 genomfört över 50 tilläggsförvärv.

Under 2024 ökade koncernens nettoomsättning med 29 procent till 4 628 MSEK och justerad EBITTA med 33 procent till 356 MSEK.

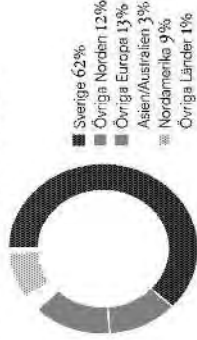
Bolagsportfölj över 3 segment
Andel av nettoomsättningen per segment



Många bolag bidrar
Andel av nettoomsättningen per portföljbolag



Geografisk spridning
Andel av nettoomsättningen per geograf



Året i korthet

Ny segmentsindelning

Pamica Group ändrade den 1 januari 2024 segmentsindelningen, med syfte att tydliggöra koncernens strategiska inriktning. Segmenten utgörs av Industry, Services samt Innovations.



Beans in Cup förvärvade HGM

Koncernens dotterbolag Beans in Cup, BIC, förvärvade i maj HGM, en ledande aktör inom måltidslösningar och kaffe för företag. Efter förvärfvet är BIC en av få rikstäckande leverantörer i Sverige som erbjuder både måltider och kaffe för arbetsplatser.



Pamica förvärvade SKAB-gruppen

SKAB-gruppen blev en del av Pamica Group i september. SKAB-Gruppen tillverkar kundanpassade lastbärare i sandwichkonstruktion för transportbranschen, samt mobila specialbyggnationer för mängder av olika ändamål.

Obligation på Nasdaq First North Bond Market

Pamica Group emitterade i november seniore säkerställda obligationer till ett totalt nominellt belopp om 1 200 MSEK inom ett rambelopp om 2 000 MSEK. Obligationerna har en löptid om tre år med en rörlig ränta om 3 månader STIBOR plus 550 baspunkter. Efter årets slut togs obligationerna upp till handel på Nasdaq First North Bond Market i januari 2025.



Hållbarhet i fokus

Pamica har fortsatt etablera strukturerade processer som stärker vår hållbarhetsagenda och det långsiktiga värdeskapandet. Som en del av detta arbete har vi fastställt en hållbarhetsstrategi med övergripande mål för hela koncernen. Vi har även intensifierat vår insamling av hållbarhetsdata, vilket utgör ett viktigt underlag för både affärsutveckling och uppföljning.

Detta arbete presenteras nu i vår första koncerngemensamma hållbarhetsrapport – ett viktigt steg i vår resa mot ökad transparens, datadrivet hållbarhetsarbete och affärsnytta framåt.

Sammandrag

	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK	4 628	3 575
Justerad EBITA, MSEK	356	267
Justerad EBITA marginal, %	8	7
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	444	177
Antal anställda	2 400	2 201

Ökning av
nettoomsättning,
MSEK

1053

Ökning av
justerad EBITA,
MSEK

89

Total mängd
växthusgasutsläpp,
tCO₂e

17662

Könsfördelning
inom koncernen
(kvinnor/män)

41/59

Vi skapar förutsättningar för lönsam tillväxt

När vi startade Pamica för nästan tio år sedan hade mina kollegor och jag redan flera decenniers erfarenhet som transaktionsrådgivare i Sverige. Många av de entreprenörer vi mötte ville att deras livsverk skulle finna en ny plats där kulturen och kunskaper kunde utvecklas i samklang med likatänkande. Flertalet ville samtidigt fortsätta i nya roller, som rådgivare, investerare och bollplank. Det var så idén kom till om att resa pengar från svenska entreprenörer, investera dem i entreprenörsdrivna företag och tillsammans med grundare och ägare utveckla företagen.

Idag, tio år senare, är Pamica en snabbt växande koncern som består av 18 svenska portföljbolag med verksamhet i hela världen. Vi har tagit den traditionella svenska serieförvärvsmodellen med decentraliserat ledarskap, starka ledare och egna styrelser i varje bolag och lagt till vår djuprotade entreprenörs- och kultur tillsammans med våra över 300 erfarna ägare och företagsbyggare. Här har vi funnit receptet för vår framgång.

För mig handlar samspelet mellan ägare, ledningar och styrelser i våra bolag om tydlighet, respekt för varandras roller och tydliga mål. Bolagen i vår grupp är helt självständiga inom ramen för de strategier, mål och budgetar vi är överens om. Vi är aktiva ägare, men det är våra bolagsledningar som bäst känner sina kunder, vet hur man utvecklar verksamheten och därför ska fatta besluten i samråd med sin styrelse. Det vi på Pamica kan bidra med är vårt nätverk av

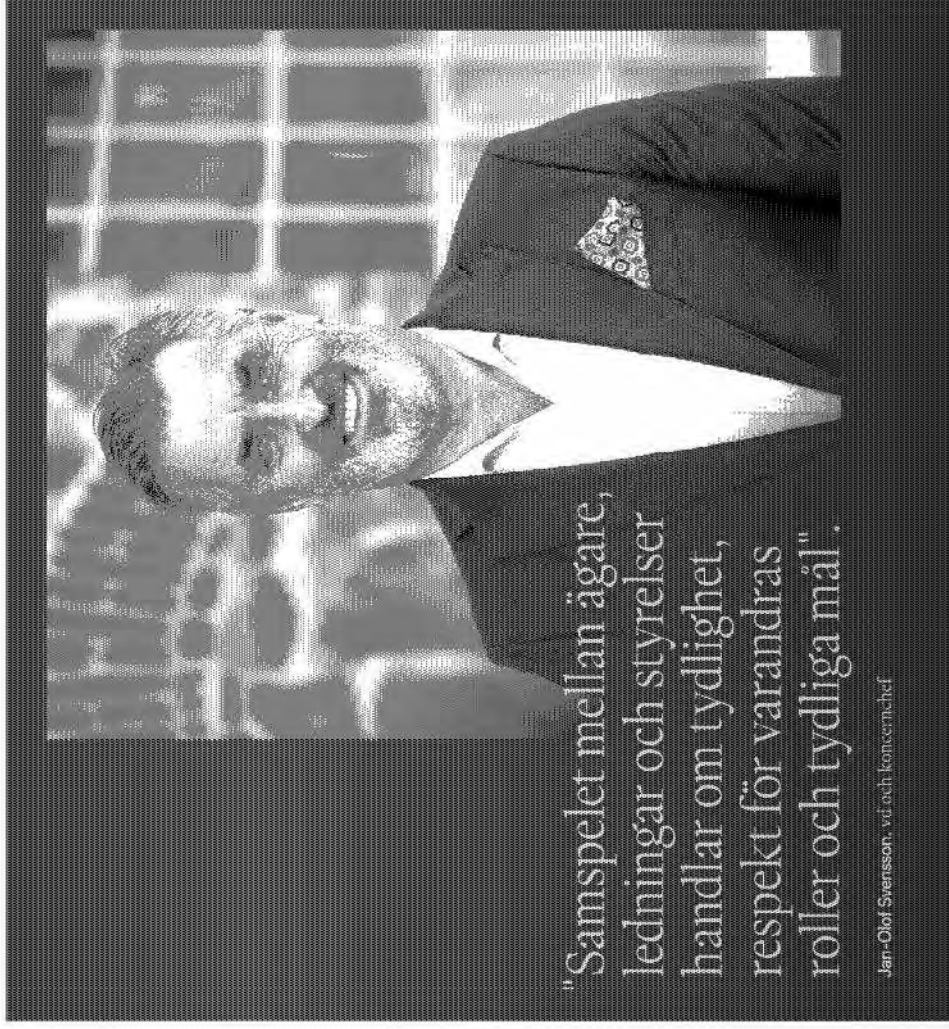
personer med djup kunskap inom de branscher vi har investerat i, erfarenhet från många av situationerna våra bolag hanterar och kapital när det skapar värde. Vi har arbetat på det sättet sedan starten 2016 och kommer fortsätta på vår inslagna väg.

Fokus på lönsamhet och stabilitet

Jämfört med föregående år ökade nettoomsättningen i år med 29 procent till 4 628 MSEK och justerad EBITA ökade med 33 procent till 356 MSEK, motsvarande en justerad EBITA-marginal på 8 procent.

Under året fortsatte vi vårt arbete med att effektivisera och öka lönsamheten i koncernens bolag och tog ett kliv mot att nå vår långsiktiga målsättning om 14 procents EBITA-marginal.

En positiv effekt av vårt fokus på lönsamhet var att kassaflödet från den löpande verksamheten mer än fördubblades under 2024, till 444 MSEK. Kassaflödet är en viktig parameter för serieförvärvare för att finansiera förvärvstillväxten samt avgörande för att sänka belåningsgraden i Pamica. Samtidigt bedömer vi att mer behöver göras för att skapa utrymme för förvärvad tillväxt inom prioriterade områden. Under senare delen av året utvärderade vi även strukturella åtgärder för att sänka belåningen i koncernen och höja lönsamheten, med ambition att nå en belåningsgrad som ligger betydligt lägre än dagens nivå. Strukturella åtgärder omfattar både försäljningar och förvärv. Initiativen förväntas genomföras under 2025.



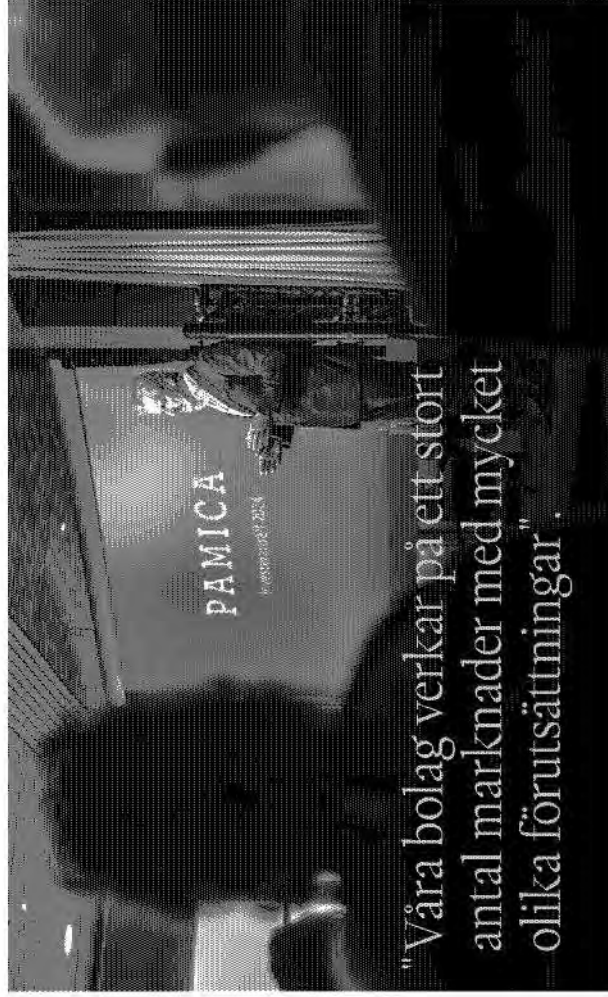


- Förbättrad justerad EBITA-marginal
- Minskad skuldsättning
- Fortsatt fokus på lönsamhet och effektiviseringar
- Strukturella ägander omfattande både försäljningar och förvärv

- Minskad skuldsättning

- Fortsatt fokus på lönsamhet och effektiviseringar

- Strukturella åtgärder omfattande både försäljningar och förvärv



"Våra bolag verkar på ett stort antal marknader med mycket olika förutsättningar".

Förvärvsbaserad tillväxt en del av vår modell

Under 2023 genomförde koncernen 11 förvärv, varav 6 plattformsförvärv och 5 tilläggsförvärv. Under 2024 genomfördes ett plattformsförvärv, i form av SKAB-gruppen som är en ledande tillverkare i lastbils-påbyggnadsbranschen i Skandinavien med en nettoomsättning 2024 på 866 MSEK med god lönsamhet. Branschen för skåp- och specialbyggnationer står inför tillväxt i takt med att samhället förändras, drivet av bl.a. elektrifiering och hela transportbranschens utveckling.

Därutöver genomförde koncernens bolag Beans in Cup under 2024 ett tilläggsförvärv av HGM, en ledande aktör inom måltidslösningar och kaffe för företag som kompletterar Beans in Cup väl, dels geografiskt, dels genom korsförsäljning av måltidslösningar som saknats i Beans in Cups erbjudande.

Långsiktig finansiering

Den 29 november slutförde vi en emission av seniora säkerställda obligationer till ett totalt nominellt belopp om 1 200 MSEK. Tillsammans med 500 MSEK i RCF säkerställde vi därmed vår länefinansiering och likviditet under kommande tre år genom denna amorteringsfria kreditram. Det positiva mottagandet från marknaden bekräftar investerarnas förtroende för våra verksamhet och framtida tillväxtresa. Den 30 januari togs obligationen upp till handel på Transfer Market segmentet av Nasdaq First North Bond Market och obligationen kommer att noteras på Nasdaq Stockholm senast i december 2035. Därmed har vi tagit ett viktigt steg mot en framtida notering av våra aktier eftersom vi redan nu kommunicerar koncernens utveckling i enlighet med reglerna i noteringsavtalet med Nasdaq.

Hållbarhetsrapport

Panica har i denna årsredovisning för första gången upprättat en hållbarhetsrapport för koncernen. Redan förra året inledde vi arbetet med datainsamling för att få ett referensår till vårt arbete inom hållbarhet. Under 2025 fortsätter vi arbeta i nära samarbete med portföljbolagen och genomför dubbel väsentlighetsanalys med förhöjd målsättning inom vårt hållbarhetsarbete för år 2025.

Fortsatt fokus på lönsamhet och renodling

Våra bolag verkar på ett stort antal marknader med mycket olika förutsättningar. Vissa av marknaderna uppvisade under 2024 låg efterfrågan, exempelvis inom flytt, bygg och marknadskommunikation, medan våra bolag inom försvars- och teknikindustrin såg efterfrågan stiga kraftigt. Flertalet av våra bolag är dock opåverkade av konjunkturen och den geopolitiska osäkerheten. Sammantaget måste vi ändå ytterligare anpassa ett antal verksamheter genom att effektivisera och utveckla vårt sätt att arbeta för att nå den lönsamhet vi anser är möjlig. Arbetet utförs i nästan den lönsamhet vi anser är möjlig. Arbetet utförs i majoriteten av koncernens bolag och det är vår övertygelse att vi ser resultat av bolagens ansträngningar under det första halvåret 2025.

Jag vill slutligen tacka alla medarbetare i våra bolag som arbetar så hårt för att både växa och bidra till koncernens lönsamhet. Vi är på god väg att nå en långsiktig, hållbar och lönsam tillväxttendens och det är med stolthet jag med de orden avslutar mitt vd-ord i denna första publika årsredovisning för Pamica Group AB.

Jan-Olof Svensson
VD och koncernchef
Pamica Group AB

VD och koncernchef

Pamica Group AB

Effektiv modell för förvärv och utveckling

Stödjande ägare och unikt nätverk

Pamica har drygt 300 ägare som tillkommit löpande sedan starten 2016. Ägarna är personer och entreprenörer som är engagerade i företagsutveckling. En del av ägarkretsen utgörs av personer som investerat i Pamica i samband med att de sålt sina verksamheter. Därutöver finns det ägare som engagerar sig aktivt i våra bolags styrelser eller som rådgivare.

Unikt för Pamica är att vi verkar aktivt för att dra nytta av våra ägares kunskap och deras nätverk. Vi håller kvartalsvisa publika möten där en majoritet av våra investerare deltar och arrangerar varje år en investerarräff i Halmstad, där våra bolags vd:ar och ordförande deltar och presenterar sina verksamheter.

Pamicas ledningsgrupp består av personer som är erfarna och långsiktigt engagerade.

Tydlig investeringsstrategi

Nästan alla våra bolag har identifierats och utvärderats med hjälp av vårt nätverk av tidigare entreprenörer.

Utöver strategisk och finansiell utveckling är kultur av största vikt i våra M&A-processer. Vår grundliga urvalsprocess säkerställer att förvärvade företag passar in i Pamica-kulturen.

Pamica förvärvar bolag med entreprenöriella ledningar som har skapat ett kundinriktat erbjudande, har nära kundrelationer och en stark marknadsposition. I vissa fall har verksamheter vi har förvärvat en unik teknologi och/eller patent.

Vi föredrar skalbara och hållbara affärsmodeller i stabila branscher med hög kassaflödesgenerering.

med en årsomsättning som överstiger 50 miljoner kronor och en lönsamhet som överstiger en EBITA-marginal på 10 procent.

En förutsättning för att vi ska utvärdera företag är att vi har kompetens och erfarenhet i vårt team och nätverk som kan stödja en framtida utvecklingsresa.

Företag lockas till Pamica främst av möjligheten att få stöd att genomföra ett ägarskifte. Vi har ett starkt inflyande av investeringsförlag och vi planerar att fortsätta i samma förvärvstakt som tidigare.

Vi vill minimera störningar och prioriterar sömlösa onboarding-processer som inte stör den dagliga verksamheten.

Värdeskapande modell för utveckling av företagen

Våra entreprenörer uppskattar vår lokala kultur, att vi är långsiktiga ägare och har ett genuint intresse av att utveckla de bolag vi förvärvat. Vi är enkla i vårt sätt att vara och erbjuder en decentraliserad struktur där varje bolag styrs oberoende, med egna styrelser och ledningar med mandat att utveckla verksamheten och med fullt resultat- och lönsamhetsansvar. De bästa besluten fattas av de personer som arbetar nära och på djupet förstår kundernas behov.

Förutsättningar för lönsam tillväxt skapas dock i en strukturerad process, där affärsplan och budget tas fram av bolagets styrelse och förankras hos Pamica Groups styrelse. Samtidigt hålls hela tiden dörren öppen för bolagslednings möjlighet att ta vara på affärsmöjligheter och anpassa verksamheten till nya förutsättningar.

Vision

Vara den ägare som varje entreprenör önskar arbeta med.

Mission

Att bygga hållbara och lönsamma företag tillsammans med kunniga och engagerade människor.

Ur ett samhällsperspektiv är ansvarsfull företagsutveckling avgörande för att skapa miljöer och produkter som tryggar människors liv.

Investeringsstrategi

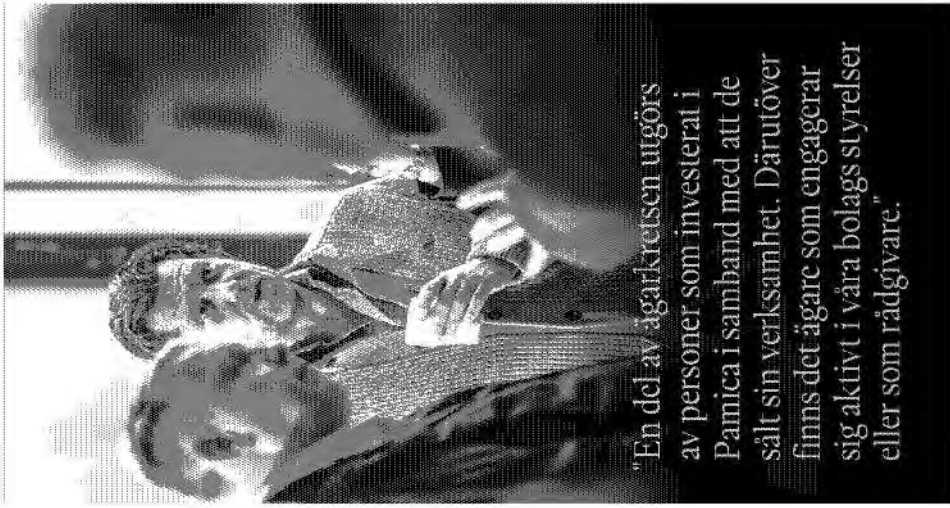
Bolag med ett unikt erbjudande, nära kundrelation och en stark marknadsposition.

Skalbara och hållbara affärsmodeller i stabila branscher.

Hög kassaflödesgenerering.

Årsomsättning som överstiger 50 miljoner kronor.

Lönsamhet som överstiger en EBITA-marginal om 10 procent.



”En del av ägarkretsen utgörs av personer som investerat i Pamica i samband med att de sålt sin verksamhet. Därutöver finns det ägare som engagerar sig aktivt i våra bolags styrelser eller som rådgivare.”

Dialoger om snabba åtgärder och beslut förs med respektive bolags investeringsansvariga på Pamica, som själva har lett och byggt företag. Detta har skapat en unik företagskultur där företagandet, utveckling och kunder står i centrum på alla nivåer inom Pamica.

Genom vår modell kan ägare och ledningar som säljer sina bolag till Pamica kombinera fördelarna med att få del av vår kompetens och nätverk med en fortsatt frihet att utveckla sina verksamheter. Våra bolag kan också dra nytta av jämförelser och infor-

me

Att bli en del av Pamica

I samband med förvärv tas en affärsplan fram med tydliga mål och en handlingsplan för att nå dem. Vår modell består av att bolaget får stöd från vårt centrala team och vårt unika nätverk i form av kompetens och utbyte av idéer och erfarenheter. Vi bidrar med finansiering och stöd till affärsutveckling. Pamica stöttar även med ekonomistyrning, M&A och hållbarhet.

Det är helt centralt att Pamica även utvecklar och bibehåller engagemang och entreprenörssanda i bolaget. Avgörande är att vi förstärker det entreprenören själv vill bygga upp.

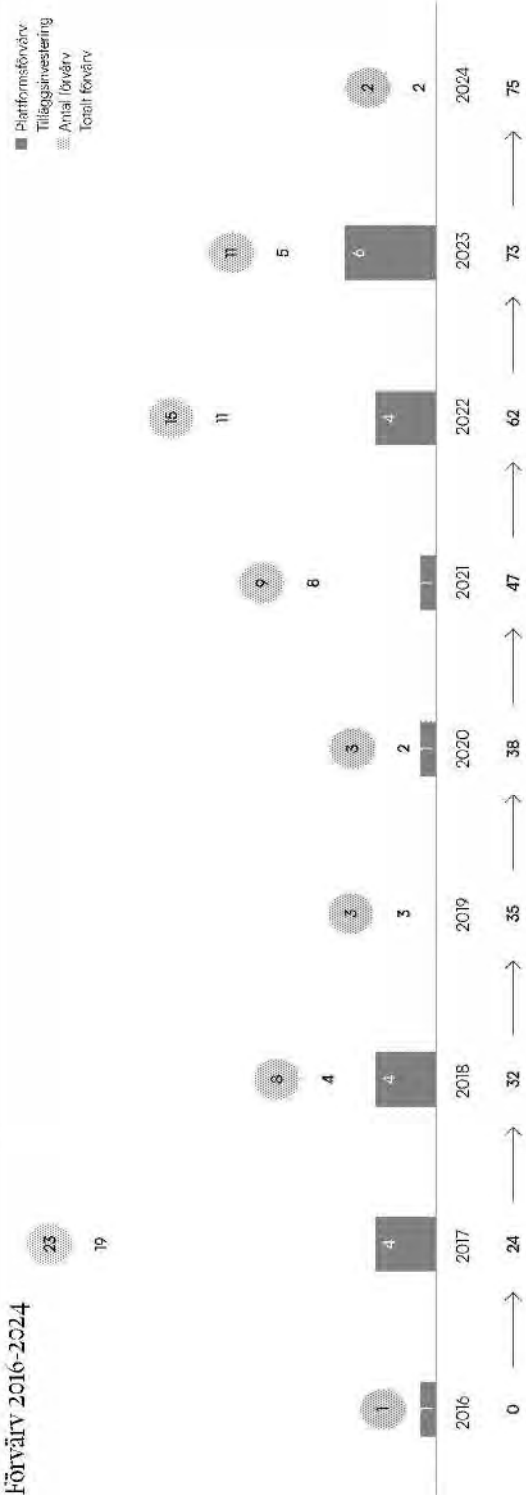
Efter förvärvet startar vår onboarding där en utsedd person hjälper bolaget att integreras i Pamica inom områden som redovisning, policyer, årshjul etc. I samband med förvärvet tar Pamicas investeringsansvarige fullt ut ansvar för att arbeta direkt med bolagets vd och utse en styrelse.

Verktygslåda för Fina Bolag

Respektive bolagsstyrelse, utsedd av Pamica, leder bolagen i enlighet med vår strukturerade modell för ägarstyrning. Följande områden utvärderas och följs upp i respektive bolags styrelse och i Pamicas ledning.

1. Styrning
2. Strategi & affärsplan
3. Organisation, ledarskap & kultur/värderingar
4. Försäljning, kundvård & eftermarknad
5. Marknadsföring & kommunikation
6. Produktion
7. Inköp
8. Forskning, produktutveckling & IPR
9. Finans & finansiering
10. HR
11. Digitalisering, IT kompetens & systemstöd
12. ESG

Förvärv 2016-2024

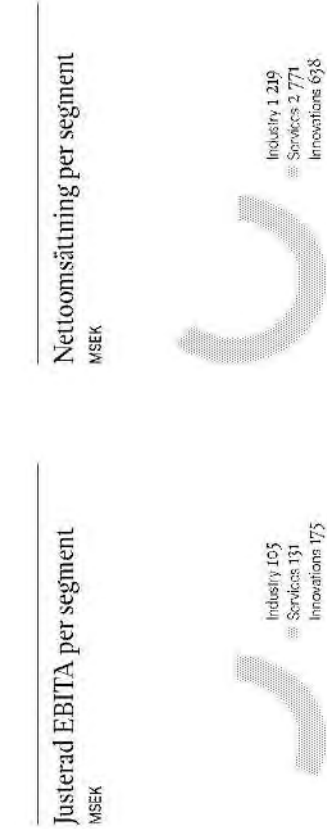


Segment Industry

Bolagen inom segment Industry producerar och säljer produkter, kundanpassade lösningar och system som ofta utvecklas i nära samarbete med kunderna. Bolagen Absortech, Alltronic, Artex, Logiwaste, SKAB, Solideq och Vefi ingår i segmenter som 2024 uppvisade en nettoomsättning på 1 219,4 MSEK (828,1), en ökning med 47 procent. Justerad EBITA uppgick till 104,9 MSEK (25,1), med en justerad EBITA-marginal på 9 procent (3).		Under 2024 utgjorde de två största portföljbolagen, mått som andel av segmentets nettoomsättning, 50 procent av segmentets totala nettoomsättning. Segmentets största portföljbolag, SKAB-Gruppen, förvärvades i september 2024 och om SKAB hade förvärvat den 1 januari 2024 hade förvärvet bidragit med intäkter om 866,1 MSEK och utgjort 49 procent av segmentets totala nettoomsättning. SKAB-Gruppen presenteras mer utförligt på efterföljande sida.									
	SKAB-Gruppen SKAB-Gruppen tillverkar kundanpassade lastbärare i sandwichkonstruktion för transportbranschen, samt mobila specialbyggnationer för mängder av olika ändamål.		Solideq utvecklar och säljer byggeställningar, väderskydd och andra relaterade produkter. Verksamheten har kunder inom bygg & anläggning, olja & gas, skeppsindustrin, hantverkare och privatpersoner. I koncernen ingår också e-handel.		Absortech är specialiserade på att utveckla produkter och tjänster för att undvika fuktskador under transport. Med sitt erbjudande Peace of Moisture Mind® hjälper bolaget kunderna att öka transportproduktiviteten, skydda varumärket och minska miljöpåverkan.		Vefi är en innovativ producent av förpackningslösningar för växtodlare, framförallt professionella odlare som odlar hydroponiskt. De är marknadsledande i Norden genom goda kundrelationer, en hög service-nivå samt djup kunskap om kundernas behov.		Alltronic konstruerar och producerar kundanpassad elektronik, framför allt kretskort. Verksamheten verkar inom tre affärsområden; Produktion, Sourcing och Projektledning.		Logiwaste utvecklar och bygger system för automatisk avfalls- och tvättinsamling. Slutavfallet består av sjukhus, bostadsområden, kontorsfastigheter och andra kommersiella verksamheter.
Del av segmentets omsättning	26%	Del av segmentets omsättning	19%	Del av segmentets omsättning	11%	Del av segmentets omsättning	10%	Del av segmentets omsättning	5%	Del av segmentets omsättning	5%
Nettoomsättning per segment MSEK		Justerad EBITA per segment MSEK									
Industry 1 219 Services 2 771 Innovations 638		Industry 105 Services 131 Innovations 175									

Segment Services

Bolagen inom segment Services utgörs av tjänstebolag med starka positioner inom specifika nischer. Segmentet är indelat i de två vertikalerna B2B, i vilket Alfa Mobility, Beans in Cup, Freys Express, PPP och IM Vision ingår och B2C som inkluderar Houser Group och Sappa. Segmentet uppvisade 2024 en nettoomsättning på 2 770,6 MSEK (2 240,7), en ökning med 24 procent. Justerad EBITA uppgick till 130,6 MSEK (152,6), med en justerad EBITA-marginal på 5 procent (7).



Beans in Cup

Beans in Cup etablerades år 2017 genom en sammanslagning av tre olika, men ändå rätt så lika kaffebolag: Kaffebönan, Beans och in Cup. Verksamheten bedrivs i form av försäljning av dryckesautomater, såsom kaffe- och vattenautomater samt därtill förenliga förbrukningsvaror och tillhandahållande av service för sålda maskiner.

Under 2024 har verksamheten genom förvärv utökats till försäljning av kyl- och frysausomater med därtill förenliga förbrukningsvaror samt tillhandahållande av service för sålda maskiner.

Fem framgångsfaktorer för Beans in Cup

1.

Rikstäckande leverantör med flera rikstäckande kunder och långa kundavtal.
2.

Diversifierad och trogen kundbas med ett leverantörs-oberoende erbjudande.
3.

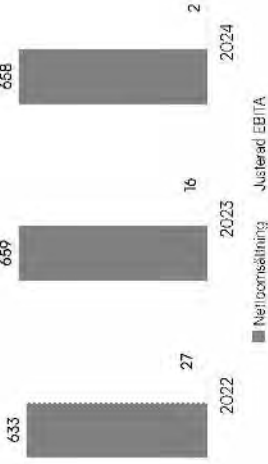
Beans in Cup är ett av få företag i Sverige som är godkänt för en Svanenmärkt kaffetjänst.
4.

Beans in Cup har under 2024 genomfört en omorganisation med utgångspunkt i ökad effektivitet och fortsatt relevans på en ständigt föränderlig marknad.
5.

Breddat erbjudande under 2024 med förvärv av HGM, en ledande leverantör av kyl- och frysausomater och matlösningar. Förvärvet innebär korsförsäljningsmöjligheter och starkt geografisk närvaro i södra Sverige.

Ekonomisk utveckling⁽¹⁾

MSEK



1) Proformade siffror enligt IFRS, så som om Pamica Group ägt Beans in Cup med tilläggstjänst sedan den 1 januari 2022.

Rapporterad justerad EBITA, MSEK

2

Rapporterad nettoomsättning, MSEK

618

Del av segment Services nettoomsättning

22%

Maskinförsäljning



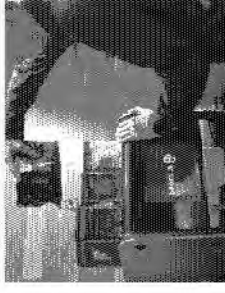
Försäljning av kaffe-, mat- och vattenmaskiner.

Varuförsäljning



Återkommande intäkter enligt avtal.

Service



Service enligt avtal.

Del av Beans in Cups nettoomsättning, MSEK

16%

Del av Beans in Cups nettoomsättning, MSEK

68%

Del av Beans in Cups nettoomsättning, MSEK

16%

Segment Innovations

Bolagen inom segment Innovations utgörs av nischbolag med unika erbjudanden och-/eller patent, med tydlig skalbarhet och en internationell potential. Segmentet är indelat i de två vertikaler Defense & Security, i vilket Micropol och Stapp ingår, samt Amusement som inkluderar Delta of Sweden och Waboba. Segmentet uppvisade 2024 en nettoomsättning på 637,7 MSEK (506,1), en ökning med 26 procent.

Justerad EBITA uppgick till 174,7 MSEK (135,7), med en justerad EBITA-marginal på 27 procent (27). Under 2024 utgjorde de två största portföljbolagen, mått som andel av segmentets nettoomsättning, 69 procent av segmentets totala nettoomsättning. Det största bolaget, Delta of Sweden, presenteras mer utförligt på efterföljande sida.

Nettoomsättning per segment
MSEK

Justerad EBITA per segment
MSEK

Industry 1 219
Services 2 771
Innovations 638

Industry 105
Services 131
Innovations 175



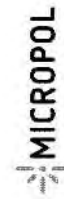
Delta of Sweden
utvecklar och producerar kreativa material primärt för leksaindustrin i Nordamerika och Europa. Produkterna licensieras till leksakstillverkare för försäljning under kundernas varumärke.

Del av segmentets omsättning
36%



Waboba utvecklar och säljer innovativa och högkvalitativa produkter för utomhuslek. De största produktgrupperna utgörs av "backyard games" och "beach games". Waboba säljer sina produkter i över 70 länder.

Del av segmentets omsättning
33%



Micropol arbetar med fiberoptiska tillämpningar för krävande miljöer. Produkterna används inom ett brett spektrum, huvudsakligen inom Defense & Security sektorn, inklusive militära applikationer.

Del av segmentets omsättning
22%



STAPP tillverkar och säljer utrustning för skjutbanor. Företagets miljövänliga och säkra kulfång till skjutbanor används av bland annat skytteklubbar, polis och militär. Genom bolaget EDAB erbjuds även rörliga mål till skjutbanor.

Del av segmentets omsättning
9%

Delta of Sweden

Med bas i Halmstad och över 25 års historik är Delta of Sweden en innovatör och tillverkare av kreativa material primärt för leksaksindustrin i Nordamerika och Europa.

Med hjälp av patentskyddade teknologier och djupgående expertis inom kemi- och materialvetenskap utvecklar och säljer Delta skräddarsydda material för kundspecifika användningsområden.

Produkter licensieras till leksaksdistributörer för vidareförsäljning under ett varumärke de själva väljer, vilket resulterar i två intäktsströmmar för Delta: royalty och försäljning av varor. Den största samarbetspartnern är Spin Master som marknadsför produkten från Delta under varumärket Kinetic Sand. Spin Master och Delta har ett långvarigt samarbete på över 10 år.

Varuförsäljning



Försäljning av kreativa material, förpackat eller bulk.

Del av Delta of Swedens nettoomsättning, MSEK

82%

Royalty



Royalty-baserad nettoomsättning baserad på kunders totala försäljning av licensierade produkter.

Del av Delta of Swedens nettoomsättning, MSEK

18%

Rapporterad justerad EBITA, MSEK

107

Rapporterad nettoomsättning, MSEK

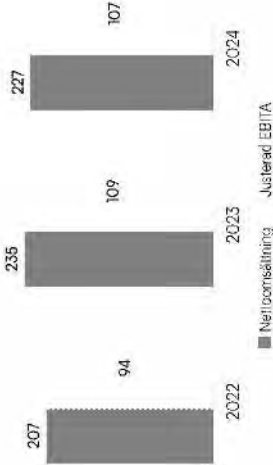
227

Del av segment Innovations nettoomsättning, MSEK

36%

Ekonomisk utveckling¹⁾

MSEK



1) Proformorade siffror enligt IFRS, så som om Pamica Group ägt Delta of Sweden sedan den 1 januari 2022.



Varumärket Kinetic Sand lanserades 2014 hos Delta of Swedens samarbetspartner, kanadensiska Spin Master. Sedan introduktionen har produkten stått för en nettoomsättning på 7 Mdr SEK hos Spin Master.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning på Pamica	16
Styrrelse	17
Ledning	18

Bolags- styrning

Bolagsstyrning

Pámica Group AB (Bolaget) är ett svenskt publikt aktiebolag som regleras av svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen.

Bolagsstämmor

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämma utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av Bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och vd, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelse och revisorerna.

Kallelse till bolagsstämma

Årsstämma måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Rätt att delta i bolagsstämma

Aktieägare som vill delta på bolagsstämma ska dels vara infördd i den av Euroclear förda aktieboken per den dag som infaller sex bankdagar före stämman, dels anmäla sig hos Bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämmor personligen eller genom ombud och kan även biträddas av högst två personer. Vänligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Utöver att meddela Bolaget om sin avsikt att delta vid bolagsstämman måste aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare, begära att dess aktier tillfälligt registreras i eget namn i den av Euroclear förda aktieboken för att ha rätt att delta vid bolagsstämman. En aktieägare eller dess ombud är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar eller representerar.

Initiativ från aktieägarna

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda i god tid före bolagsstämman, i enlighet med den information som tillhandahålls på Bolagets webbplats i samband med offentliggörande av tid och plats för bolagsstämman.

Styrelsens arbete

Styrelsen är Bolagets högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för Bolagets förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att, bland annat, fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortllöpande utvärdera Bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen Bolagets vd.

Styrelseledamöterna väljs normalt av årsstämman för tiden in till slutet av nästa årsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av bolagsstämman, bestå av 3-10 ledamöter utan suppleanter. För närvarande består Bolagets styrelse av sju ordinarie ledamöter.

Styrelsens ordförande ska väljas av årsstämman och ha ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsen har, i enlighet med aktiebolagslagen, fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete, vilken ska utvärderas, uppdateras och fastställas på nytt årligen. Styrelsen sammanträder regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som innehåller vissa fasta beslutspunkter samt vissa beslutspunkter vid behov. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och vd en fortllöpande dialog rörande ledningen av Bolaget.

Styrelsen kan inrätta utskott med uppgift att bereda frågor inom ett visst område och kan även delegera beslutanderätt till ett sådant utskott, men styrelsen kan inte arbetsdela sig ansvaret för de beslut som fattas på grundval därav. Om styrelsens beslut att inrätta utskott inom sig, ska det av styrelsens arbetsordning framgå vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt styrelsen har delegerat till utskotten, samt hur utskotten ska rapportera till styrelsen. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott enligt aktiebolagslagen och ett ersättningsutskott.

Verkställande direktör och ledande befattningshavare

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften av verksamheten. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för den verkställande direktören. Den verkställande direktören ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialer på styrelsemötena. Den verkställande direktören måste försäkra sig om att styrelsen erhåller lämplig information för att fortllöpande kunna utvärdera Bolagets finansiella ställning.

Styrelseutskott och kommittéer

Revisionsutskott

Pámica Group har inrättat ett revisionsutskott bestående av bestående av tre medlemmar: Lina Stolpe (ordförande), Jan Klippvik och Tomas Franzén. Revisionsutskottet ska, utan att direkt påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka Bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns oparisker och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisions-tjänster samt biträda i samband med bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Ersättningsutskott

Pámica Group har inrättat ett ersättningsutskott bestående av två medlemmar: Thomas Franzén (ordförande) och Johan Rydberg. Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för Bolagets ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet har också i uppdrag att granska och utvärdera Bolagets program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman samt Bolagets nuvarande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer.

Incitementsprogram

Koncernen har inrättat ett aktiebaserat incitementsprogram för vissa av Bolagets styrelseledamöter och ledande befattningshavare. Det maximala antalet aktier som totalt kan utges under det utgivna incitementsprogrammet, utan beaktande av eventuell framtida omräkning enligt optionsvillkoren för respektive program, uppgår till 857 987 aktier, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,78 procent baserat på antagandet om att programmet utnyttjas till fullo samt beräknat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2024.

För ytterligare information om utgivet teckningsoptionsprogram, se not 7 i avsnittet Finansiella rapport.

Styrelse



Tomas Franzén
Styrelseordförande

Styrelseledamot sedan 2022.

Född: 1962

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Civilingenjörsutbildning Linköpings Universitet. Tidigare VD och koncernchef i Bonnier AB, Com Hem AB, Entrio AB, Song Networks Holding AB och AU-System AB.

Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseordförande i bl.a. TietoEVRY Corporation, Elajo Invest AB, Dustin Group AB och Sappa Holding AB.

Styrelseledamot i bl.a. Axel Johnson AB, Hydrosand Group AB, och Lifjedahl Group AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare.



Ulrika Saxon
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2022.

Född: 1966

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
M.Sc. Economics & Marketing. Handelshögskolan i Stockholm. Styrelseprofess, investerare, rådgivare.

Tidigare grundare och VD för Bonnier Ventures, tidigare VD för Bonnier Growth Media och Bonnier Magazines.

Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i Adlibris, Aura Group, Bonnier News Business, Vo2 Capital, VD & Generalsekreterare för Kungl. Lawn Tennis Klubben.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare.



Johan Rydning
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2022.

Född: 1979

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
M.Sc. Business and Economics. Handelshögskolan Göteborg. MD i Euroflorist Scandinavia, tidigare VD och grundare av Sportamore AB (Publ).

Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i VerkkoKauppa.com Oyj och Wesports Scandinavia AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare.



Jan Klippvik
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2022.

Född: 1963

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Fäl kand inom ekonomi. Stockholms universitet. Tidigare Finansiell Planering och skatterådgivning i Carilla Bank Filial, Carnegie Private banking, HQ Private banking, revisor och auktoriserad revisor i Ernst & Young.

Andra väsentliga uppdrag:
VD för JA Klippvik Konsulter AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare.



Lina Stolpe
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2022.

Född: 1976

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Civilekonomexamen från Mitthögskolan. CFO Preem, tidigare CFO Infranord och tf. CEO Infranord, VD Valmet Power samt flera ledande ekonomipositioner inom Valmet koncernen och Hunter-Douglas koncernen.

Andra väsentliga uppdrag:
N/A

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare.



Ulrika Valassi
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2023.

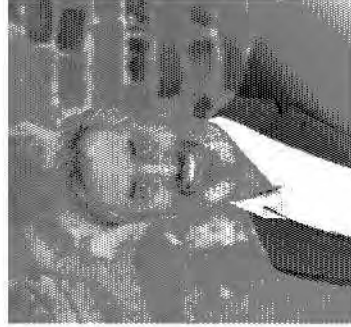
Född: 1967

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Civilekonomexamen från Uppsala universitet. Styrelseledamot, konsult och rådgivare. Tidigare SEB, Landshypotek, entreprenör i egen firma, DBT Capital.

Andra väsentliga uppdrag:
Ledamot i Ålandsbanken Abp, Sparbanken Sjuhärad, SwedenCare, Insart Group AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare.

Ledning



Jan-Olof Svensson
CEO & rf CFO

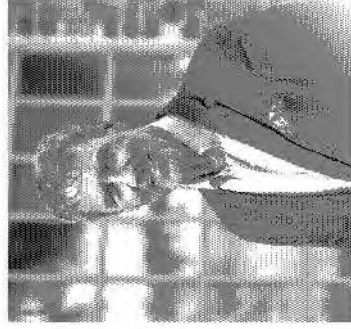
Född: 1960

Anställd sedan: 2016

Professionell erfarenhet:
Josa grundade Pamica 2016 tillsammans med Bengt Jönsson. Från 2003 fram till Pamicas grundade var han founding partner på IMAP Sweden där han framgångsrikt arbetade som transaktionsrådgivare. Josa har erfarenhet som revisor, CFO och affärsutveckling inom olika organisationer och branscher.

Utbildning:
Ekonomistudier på Lunds Universitet 1984-1986 med inriktning redovisning och finansiering.

Andra väsentliga uppdrag: N/A



Johan Åberg
Investment Manager

Född: 1961

Anställd sedan: 2023

Professionell erfarenhet:
Johan har under många år varit aktiv inom detaljhandeln såsom VD och koncernchef både i börsnoterade och privata bolag. Under perioden 2011-2015, Koncernchef för KappAhl AB. 2009-2011 VD på Julia Group AB. 2003-2009 VD Bauhaus & Co KB. Började arbeta 2016 för BC Partners i PE miljö fram till 2018 då Johan blev VD för Pamica bolaget Beans in Cup där han i juni 2023 gick in som Investment manager för Pamica Group AB.

Utbildning:
IHM Business School, project management Irvine University, English & economics.

Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseordförande: DPJ Workspace & Eco3. Styrelseledamot: AJ Produkter.



Erik Gumabon
Investment Manager

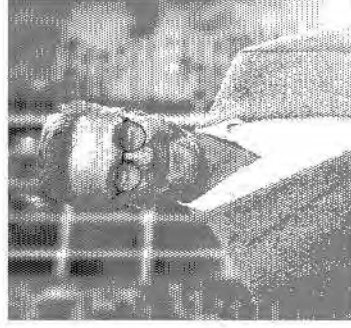
Född: 1968

Anställd sedan: 2023

Professionell erfarenhet:
Erik har under många år varit aktiv inom internationell detaljhandel som VD och i andra ledande positioner. Han var VD för Food for Progress AB 2021-2022, Senior management konsult på Core of Development 2017-2021, VD för Almondly AB 2016-2017, Global Business Leader IKEA 2012-2016, VD för Hemtex 2009-2011 och VD för Milko 2008-2009. Han grundade även Hilton Food Group Sweden, där han var VD 2004-2008.

Utbildning:
Ekonomi och marknadsföring från Lunds Universitet, IHM Business School, Göteborg samt IFL Executive Education, Handelshögskolan.

Andra väsentliga uppdrag: N/A



Mats Ulvtrorp
Investment Manager

Född: 1963

Anställd sedan: 2023

Professionell erfarenhet:
Mats har under många år varit aktiv inom bygg- & installationsbranschen, både nationellt och internationellt, såsom VD och i andra ledande positioner. Sedan 2009 arbetade Mats för den franska elgrossistkoncernen Rexel där han ansvarat för sales & operations i Sverige, Australien och England.

Utbildning:
Ekonomi och marknadsföring från Halmstad Högskola samt IMD Business School, Lausanne.

Andra väsentliga uppdrag: N/A

Hållbarhet

Introduktion	20
Miljöansvar	22
Special hållbarhet	24
Ansvarfullt företagande	27

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport

Introduktion

I koncernen där Pamica Group AB är moderbolag (härefter Pamica) är hållbarhet en naturlig del av vår företagskultur.

Vi arbetar aktivt för att integrera hållbarhet i våra långsiktiga affärsmål, där ansvarsfullt företagande skapar värde för våra entreprenörer och koncernen som helhet.

Pamica består av 18 underföretag, och vi är stolta över att varje bolag arbetar för att bygga en hållbar och framgångsrik framtid. Tillsammans med våra över 300 ägare - entreprenörer med olika kompetenser, nätverk, och erfarenheter - är vi fast beslutna att försäkra attverka Fina Bolag som både bidrar till samhällsutveckling och affärsframgång.

I enlighet med Årredovisningslagen (ÅRL) sammansätts vår hållbarhetsrapporten på en konsoliderad basis. Rapporten för 2024 förmedlar en översikt av vår gemensamma målbild och bolagsspecifika hållbarhetsinitiativ. Vi förväntar oss att Panica fram och med nästa räkenskapsår räcks av ett mer omfattande rapporteringsdirektiv – Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Vi är dock medvetna om att direktivets omfattning och ridslinje diskuteras på EU-nivå i skrivande stund. Oavsett förlöper våra förberedelser inför CSRD som planerat, men kan komma att anpassas om föreslagna uppdateringar vinner laga kraft.

Under 2024 har vi navigerat ett utmanande omvärldsäge som delvis präglats av osäkerheter och konjunkturella påfrestningar. Trots att flera av våra bolag har behövt agera pragmatiskt och prioritera den egna verksamheten, har vi fortsatt arbetat målmedvetet för att stärka våra processer och skapa stabila strukturer. Genom att sätta rutiner och fokusera på långsiktiga värdeskapande, har vi lagt grunden för att fortsätta skapa värde för våra intressenter, även i tider av osäkerhet.

Trots att hållbarhetsarbetet har varit utmanat under året är vi stolta över att ha genomfört vår tredje insamling av hållbarhetsdata på frivillig basis. Insamlingsomfattning har successivt ökat och vi ser fram emot att förbättra vårt strategiska och affärsutvecklande arbete med hållbarhet med hjälp av insikterna från datainsamlingen. Det inkluderar att bygga upp

hållbarhetskompetens inom hela organisationen och öka vår förmåga att fatta hållbara beslut i det dagliga arbetet

Vi försätter att aktivt stöta våra koncernbolag i att bedriva hållbar verksamhet under en långsiktig ågarhorisont. Pamicas filosofi om Fina Bolag bygger på att varje bolag inom koncernen ska vara en förebild för ansvarsfullt företagande. När vi förvärvat bolag har dessa redan byggt upp djupa och långvariga relationer med kunder och leverantörer har en skicklig ledning samtidigt som de besitter djup kompetens inom sin bransch. Som en del av Pamicas jobbar vi därefter tillsammans för starkare, mer hållbara och långsiktigt lönsamma bolag med tillväxt.

Framåt kommer vi att försätra utveckla och förbättra vår rapportering inom hållbarhet, både för att följa upp på våra mål och för att vara transparenta gentemot våra intressenter. Genom att stärka vår gemensamma hållbarhetsarbete arbetar vi tillsammans för att kunna möta framtiden utmaningar på ett ansvarsfullt sätt.

Den dubbla väsentlighetsanalysen

Som en del av våra förberedelser inför CSRD genomförde vi en dubbel väsentlighetsanalys under våren 2023. Analysen resulterade i en bedömning av vilka hållbarhetsaspekter som är materiella för våra verksamheter och intressenter. Väsentlighetsanalysen genomfördes med vägledning av den dåvarande versionen av European Sustainability Reporting Standards (ESRS) inom ramen för CSRD.

Sedan dess har standarderna uppdaterats och antagits, och flera vägledande dokument har publicerats. Med tiden har även praxis för metodik och presentation av resultat börjat ta form. Vi följer utvecklingen kring hållbarhetsrapportering för att uppfylla våra intressenters förväntningar. Som en del av det arbetet kommer vi att revidera vår dubbla väsentlighetsanalys under 2025, varav ett mer detaljerat resultat presenteras först i nästa hållbarhetsrapport.

Pamīcas dubbla vāstlīgētsanalys bedōmde:

- **Inverkansväsentlighet:** Koncernens inverkan på människa och miljö, med syfte att identifiera var negativ inverkan kan minskas och positiv inverkan förstärkas.

- **Finansiell väsenlighet:** Hur hållbarhetsfaktorer påverkar koncernens ekonomiska resultat, inklusive potentiella risker och möjligheter som kan påverka långsiktig tillväxt och lönsamhet.

Inverkan av vilka hållbarhetsområden som är mest relevanta.

Inverkan av vilken tillförlitlighet källan har för att identifiera störst inverkan på människans omvärld. Vi leverantörer och produktion till distribution och kundinteraktioner.

I den finansiella väsentlighetsanalysen identifierades hållbarhetsråden som påverkar Pamicas finansiella ställning, resultat eller framtida utveckling. Bedömningen beaktar både aktuella och potentiella risker som kan ha en betydande påverkan på kort-, medellång- eller lång sikt. Inga kvantitativa analyser har genomförts som en del av den finansiella väsentlighetsbedömningen, men vi arbetar för att integrera mer kvantitativa bedömningar av hållbarhetsrisker och möjligheter framåt.

Hållbarhetsstrategi för gemensamma och bolagsspecifika mål
Pamicos hållbarhetsstrategi baseras på den dubbla väsentlighetsanalysen och en förståelse för att vi behöver ta hänsyn till de olika utmaningar som våra bolag möter, samtidigt som vi arbetar tillsammans mot gemensamma mål för hela koncernen. Vår ledarskara är att våra bolag ska leverera produkter och tjänster av hög kvalitet. Genom att beakta både koncerngemenskapen och bolagsspecifika omvärningar arbetar vi aktivt för att fortsätta skapa affärsmöjligheter som främjar hållbar utveckling för våra anställda, kunder och samhället.

Några av koncernens gemensamma utmaningar och möjligheter inkluderar:

- Miljöpåverkan från produktion och transporter: Vi har producerande bolag med potential att implementera mer effektiva produktionsmetoder, vilket kan minska både resursanvändning och avfall. Transport och logistik är avgörande för många av bolagen, och det finns ytterligare möjligheter att effektivisera dessa processer för att minska utsläppen.
- Globala leverantörskedjor: Som en internationell koncern är vi medvetna om att våra leverantörskedjor medför flertal hållbarhetsrisker, och att vi måste arbeta tillsammans med våra leverantörer för att förstå och hantera dessa.
- Arbetsmiljö: Med många medarbetare – både som egen arbetskraft och genom värdekedjor – bär vi ett stort ansvar för hälsa, välbefinnande och säkerhet på arbetsplatsen. Här ser vi möjligheter att lina bara arbeta för att minimera risken, utan också att arbeta förebyggande för att skapa hälsosamma, inkluderande och jämställda arbetsplatser.

- **Globala leverantörskedjor:** Som en internationell koncern är vi medvetna om att våra leverantörskedjor medför flertalet hållbarhetsrisker, och att vi måste arbeta tillsammans med våra leverantörer för att förstå och hantera dessa.

- **Arbetsmiljö:** Med många medarbetare – både som egen arbetskraft och genom värdedjör – bär vi ett stort ansvar för hälsa, välbefinnande och säkerhet på arbetsplatsen. Här ser vi möjligheter att låta bara arbeta för att minimera risker, utan också att arbeta förebyggande för att skapa hälsosamma, inkluderande och jämställda arbetsplatser.

Mot en gemensam målbild

Tillsammans är vi en diversifierad koncern med varierande
mognadsgrader och förutsättningar. Därför utgår vår hållbar-
hetsstrategi från ett koncernperspektiv med komplettering av
bolagsspecifika affärsstrategier och målsättningar. Vi arbetar
mot en gemensam målbild, samtidigt som respektive bolag
adresserar sina hållbarhetsutmaningar och -möjligheter.
Koncernen arbetar tillsammans för att uppnå mål om att:

• Minska vår miljöpåverkan och främja cirkulära lösningar:

Vi arbetar aktivt för att minska utsläpp och främja hållbar resursanvändning i våra verksamheter.

• Säkerställa hälsosamma och inkluderande arbetsplatser:

Vi strävar efter en jämn könsfördelning på alla nivåer, och arbetsmiljöer där alla känner sig respekterade och välkomna.

Genom att främja arbetsplatser där alla, oavsett kön, bakgrund eller erfarenheter, kan vi skapa mer dynamiska och innovativa arbetsmiljöer.

• Bedriva ansvarsfull bolagsstyrning i hela värdekedjan: Vi arbetar för transparent och affärsetisk bolagsstyrning i alla våra bolag, baserat på koncerngemensamma policyer och riktlinjer för ansvarsfullt företagande.

Bolagsstyrning

Pamica Group är ett svenskt publikt aktiebolag som följer svensk lagsättning, inklusive Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen. Vi värdesätter ansvarsfull och transparent bolagsstyrning och följer därför internationella ramverk och EU-regleringar, såsom OECD:s riktlinjer för multinationella företag och bolagsstyrning, FN:s Global Compact tio principer, FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, och ILO:s konventioner för arbete om arbetsmiljö.

Styrelse och utskott

Styrelsen är det högsta beslutande organet för Pamica Group som ansvarar för att fastställa och utvärdera det operativa arbetet i linje med företags strategier och mål. Vår styrelse består av 6 ledamöter och leds av styrelseordförande Tomas Franzén. Styrelsen följer en årlig arbetsordning som revideras kontinuerligt för att säkerställa en transparent och strukturerad process.

Två utskott är inrättade för att stödja styrelsens arbete:

Revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Revisionsutskottet övervakar bland annat Pamica Groups finansiella rapportering, effektiviteten i interna kontroll och riskhantering, samt revisionsopartiskhet. Ersättningsutskottet bereder förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befäringshavare, samt granskar och utvärderar tillämpningen av ersättningsprinciperna. Genom vår styrelse och våra utskott, samt våra interna kontrollsystem säkerställer vi en hög nivå av ansvarsstagande.

Intern kontroll och riskhantering

Internkontroll och riskhantering är centrala i vår bolagsstyrning för att effektivt identifiera och hantera potentiella risker. Styrelsen genomför kontinuerliga riskbedömningar för att skydda våra ägares intressen och levererar på både finansiella och strategiska mål.

Engagemang och ägarstruktur

Pamica har drygt 300 ägare, varav många är erfarna entreprenörer som efter att ha sålt sina verksamheter investerar i Pamica. Våra ägare bidrar aktivt till företagets utveckling och styrning. Genom kvartalsmöten och årliga investerarmöten håller vi våra ägare informerade och involverade i koncernens fortsatta utveckling.

Pamica förvärvat små och medelstora bolag inom industri och tjänstesektorn, samt innovationsbolag. Vi är uppskattade ägare för vår lokala kultur, att vi har en långsiktig ägarhorisont och ett genuint intresse att utveckla de bolag vi förvärvat. Vi arbetar utifrån en decentraliserad struktur där bolagen styrs oberoende med fullt mandat att utveckla verksamheten utifrån eget affärsansvar. När bolag förvärvas vill vi att ledning, grundare och ägare stannar kvar för att värna om respektive bolags företagskultur.

I linje med vår vision att vara den ägare som varje entreprenör önskar att arbeta med är vi angelägna om att arbeta tillsammans med respektive bolag. I den relationen spelar våra ägarrepresentationer en central och strategisk roll, som tillsammans med bolagen arbetar för att säkerställa långsiktig tillväxt. Våra ägarrepresentanter, så kallade Investment Managers (härfter benämnda som IM:s) arbetar inte bara med att identifiera och värdera potentiella investeringar, de arbetar även aktivt med företagsutveckling.

Styrelsen spelar en avgörande roll respektive bolags utveckling, och i arbetet mot koncernens gemensamma och långsiktiga mål. IM:s har alltid en plats i bolagens egna styrelser för att säkerställa att strategier och operativa beslut är i linje med Pamicas övergripande mål. IM:s ansvarar för att hantera ägarfrågor och säkerställa att ägardirektiv följs, tillsammans med styrelseordförande som bär det huvudsakliga ansvaret för bolagets styrning.

IM:s, i sina roller som ägarrepresentanter i bolagens styrelser, säkerställer att årshjulet för bolagsstyrning är koordinerat med Pamica Groups årshjul. Det görs bland annat för att garantera att bolagen följer upp på koncernens övergripande mål. Årshjulet specificerar exempelvis gemensamma ansvarsområden för IM:s och bolagen, som att utveckla affärsplaner, fatta operativa beslut, samt upprätta och följa upp på budgetar och prognoser. Respektive styrelse genomför månatliga uppföljningar enligt förutbestämd årsplanering, med hållbarhet som en stående punkt på agendan.

Genom att arbeta strukturerat skapar vi en stark grund för hållbar tillväxt och långsiktig värdeskapande. IM:s roll att utveckla bolagen handlar inte bara om att fatta strategiska beslut, utan även att se till att hela koncernen arbetar tillsammans för våra mål för affärsutveckling och hållbarhet.

Styrdokument

Pamica har utvecklat flertal styrdokument som ligger till grund för koncernens syn på hållbarhet och affärsetik. Dessa riktlinjer stödjer våra bolag att agera ansvarsfullt.

Koncerngemensamma policyer inom hållbarhet innefattar:

- **Uppförandekod.** Vår Uppförandekod är ett grundläggande dokument för bolagsstyrning och våra förväntningar på medarbetare, styrelse och partners i affärssituationer. Koden förklarar ansvarshullt företagande med respekt för affärsetik, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, samt klimat och miljöansvar. Alla i förbindelse med Pamica förväntas följa Uppförandekoden i sitt dagliga arbete och i sina relationer till kollegor, leverantörer och kunder.
- **Leverantörskod.** Vår Leverantörskod ställer krav vad gäller transparens, affärsetik och miljöansvar. Vi förväntar oss att våra leverantörer tar både socialt och miljömässigt ansvar genom att vidta åtgärder för att minimera negativ påverkan på människor och miljö, samt följer internationella riktlinjer för mänskliga rättigheter. Klimat, miljö och hållbar utveckling.
- **Miljöpolicy.** Vår Miljöpolicy är en central del av vår hållbarhetsstyrning och syftar till att minska vår miljöpåverkan och utsläpp. Koncernen ska bland annat bedriva systematiskt miljöarbete och applicera försiktighetsprincipen i alla affärsbeslut som kan ha negativ miljöpåverkan.
- **Antikorrupsionspolicy.** Vi har en strikt Antikorrupsionspolicy som förbjuder alla former av mutor, oegentligheter eller olämpliga betalningar för att säkerställa en etisk affärsmiljö. Policyen omfattar all personal inom koncernen, inklusive styrelseledamöter och inhyrd personal.
- **Riskhanteringspolicy.** Vår Riskhanteringspolicy är integrerad i vår strategiska affärsplanering och syftar till att proaktivt identifiera, bedöma och hantera risker. Risker som identifieras på bolagsnivå konsolideras på koncernnivå, för att hantera risker som en integrerad del av vår bolagsstyrning.

Dessa policyer är koncernövergripande, men återfinns ofta i bolagsanpassade format i våra verksamheter, tillsammans med bolagsspecifika policyer. Två exempel på sådana policyer är personalhandbok och visuellblaspolicy.

Uppföljning och revidering

Alla våra policyer revideras årligen för att säkerställa att de blir aktuella och anpassade till förändrade förutsättningar, både interna och externa. Vi utvärderar kontinuerligt våra policyer och processer för att ständigt förbättra vårt ansvarstagande på både koncern- och bolagsnivå.

Miljöansvar

För att skapa hållbara och framgångsrika företag anser vi att miljöansvar är en grundläggande del i vår affärsutveckling och långsiktiga strategi för värdeskapande. Klimatförändringar, föroreningar och resursbrist är några av de mest pressande globala utmaningarna. Vi är fast beslutna att ta vårt ansvar för att minska negativ påverkan från våra verksamheter.

Koncernens miljöarbete styrs av vår Miljöpolicy som operationaliserar i varje bolag. Vid val av leverantörer, produkter och tjänster, strävar vi efter att minska miljöpåverkan så långt som det är tekniskt möjligt, ekonomiskt rimligt och miljömässigt motiverat. Försiktighetsprincipen vägleder oss i alla affärsbeslut som kan ha negativ miljöpåverkan. Pamicas övergripande miljömål är att minska vår påverkan och främja cirkulära lösningar, vilket resulterat i koncerngemensamma mål för minskade utsläpp.

Grupp mål

- Pamica ska på 10 år (med basår 2024) halvera CO₂e-utsläpp i förhållande till omsättning i scope 1 och scope 2.
- Pamica ska på 10 år (med basår 2026) halvera CO₂e-utsläpp i förhållande till omsättning i scope 3.

Delmål för dotterbolagen

- Minst 7% årlig minskning av CO₂e-utsläpp i förhållande till omsättning för scope 1 och scope 2¹⁾.
- Plattformsbolag ska sätta basår för scope 3 baserat på FY 2026 års utsläpp²⁾.

1) Nya plattformsförvärf ska sätta basår för alla räkenskapsår som del av Pamica Group.

2) Nya plattformsförvärf ska sätta basår för alla räkenskapsår som del av Pamica Group.

Koncernen (belopp i MSEK)		2023	2024	% förändring
Scope 1 växthusgasutsläpp				
Totala växthusgasutsläpp scope 1 (tCO ₂ e)		2 532,9	2 849,4	12,5%
Scope 2 växthusgasutsläpp				
Platsbaserade växthusgasutsläpp scope 2 (tCO ₂ e)		2 121,3	2 215,3	0,2%
Marknadsbaserade växthusgasutsläpp scope 2 (tCO ₂ e)		1 925,2	1 571,6	-18,4%
Scope 3 växthusgasutsläpp				
Totala växthusgasutsläpp scope 3 (tCO ₂ e)		11 759,5	13 241,1	12,6%
3.1 Köpta varor och tjänster		8 184,1	5 498,9	-32,8%
3.2 Kapitalvaror		14,1	99,5	605,4%
3.3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (ingår ej i scope 1 eller scope 2)		1 210,5	1 349,7	11,5%
3.4 Transport och distribution i tidigare led (uppskräms)		159,6	641,9	302,1%
3.5 Avfall genererat i verksamheter		733,8	139,5	-81,0%
3.6 Tjänster/os		824,3	729,2	-11,5%
3.7 Anställdas pendling		189,3	842,0	344,8%
3.9 Transport i senare led (nedströms)		443,4	3 940,6	788,7%
Totala växthusgasutsläpp				
Totala växthusgasutsläpp (platsbaserade) (tCO ₂ e)		16 413,7	18 215,9	11,0%
Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserade) (tCO ₂ e)		16 215,3	17 662,2	8,9%

Klimatförändringar

Klimatförändringar utgör en av de största globala utmaningarna idag och Pamica tar denna fråga på största allvar. Vi fokuserar på att minska växthusgasutsläpp och främja hållbar resursanvändning för att bidra till de globala klimamålen och minska vårt eget klimatavtryck. Vi genomför regelbundna uppföljningar av våra utsläpp för att förbättra både omfattning och kvalitet på vår utsläppsdata. Vår klimatpåverkan beaktas genom alla delar av en verksamhet, från produktion till leveransförkedja.

Med vårt mål om att minska koncernens CO₂e-utsläpp med 50% på 10 år, sätter vi en ambitiös standard för våra bolag och framtida förvärf. Vi samarbetar därför med våra medarbetare, kunder och leverantörer för att tillsammans arbeta mot en mer hållbar framtid. En förutsättning för att kunna minska våra utsläpp är korrekt mätning och uppföljning av växthusgasutsläpp. Årets datainsamling är vår tredje insamling och vi fortsätter att förfina våra processer för att återspegla våra

Koncernen (belopp i MSEK)		2023	2024	% förändring
Fossil energi				
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh) ¹⁾		0,0	0,0	N/A
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh) ²⁾		0,0	8 061,2	N/A
Bränsleförbrukning från naturgas (MWh) ³⁾		0,0	406,7	N/A
Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh) ⁴⁾		0,0	0,0	N/A
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh) ⁵⁾		14 292,6	15 006,4	4,9%
Total användning av fossil energi (MWh)		68,5%	44,5%	
Andel fossila källor i total energianvändning (%)				
Kärnkraft				
Total energianvändning från kärnkraft (MWh)		242,0	1 014,2	319,1%
Andel kärnkraft i total energianvändning (%)		1,2%	3,0%	
Förnybar energi				
Bränsleförbrukning från förnybara energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar välgas osv.) (MWh)		4 073	7 095,5	1642,2%
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)		4 645,2	10 619,0	128,6%
Total användning av förnybar energi (MWh)		6 322,1	17 714,5	180,2%
Andel förnybar energi i total energianvändning (%)		30,3%	52,5%	
Total energi				
Total energikonsumtion (MWh)		20 856,6	33 735,1	61,7%

Bolagscase

Absortech

Sedan grundandet i Sverige 1996 har Absortech varit en pionjär inom hållbarhet och innovation. Företaget började med att utveckla fuktabsorbenter baserade på kalciumklorid. Sedan dess har Absortech utvidgat sin portfölj med ett flertal lösningar som både förebygger fuktskador och minskar miljöpåverkan i kunders leveranskedjor. Genom att använda Absortechs produkter och kompetens - vilket innefattar valideringsfjänter samt konsultation och utbildning - kan kunder minska sitt avfall och kassationer, vilket resulterar i ett lägre koldioxidavtryck. Produktportföljen AbsorRange™ är externt verifierad för att säkerställa minimal miljöpåverkan.

Absortech har under åren vuxit till ett globalt företag med verksamhet på flera kontinenter. Företaget har sin egen kontor och ett omfattande nätverk av partners och distributörer. Det gör Absortech till en pålitlig partner för stora internationella företag.

Året som gått

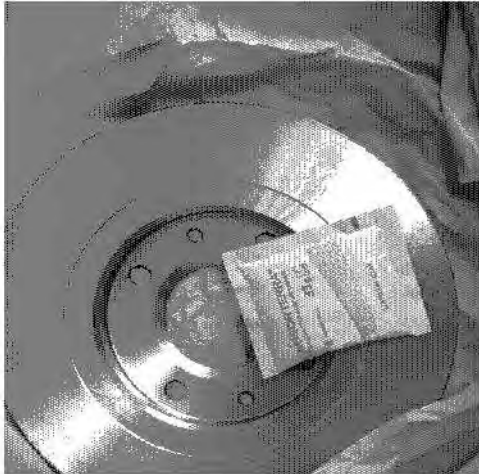
Under 2024 genomgick Absortech en större omstrukturering med fokus på effektivisering, vilket bland annat inkluderade en ny ledningsgrupp. VD och styrelseordförande, Osmund Kuremogen återspeglar Absortechs förnyade fokus på innovation för att möta marknadens växande krav på hållbara lösningar.

Ett av årets största framsteg inom hållbarhet var utvecklingen och förberedelsen för lanseringen av Absor Terra – en plastfri, bio-baserad produkt som är designad för att minska svinn och koldioxidavtryck. Absor Terra tillverkas av naturligt montmorillonitlera och lanserades i januari 2025. Tillverkningen sker på en fabrik som drivs av solenergi och har ett återvinningssystem för värme och vatten, vilket ytterligare minskar miljöpåverkan från produktionen. Företaget säkerställer att leran i produkten är uovunnen enligt ansvarsskull grundriffspraxis, där leverantörerna följer strikta etiska arbetsvillkor och hållbarhetsmål.

Utöver att utveckla nya produkter har Absortech arbetat nära sina kunder och hjälpt dem att hitta optimala lösningar för skydd mot fuktkorrelaterade skador såsom korrosion, mögel och fuktskadade förpackningar. På sådant sätt bidrar Absortech till att minska kundernas klimatavtryck, samtidigt som de kan göra kostnadsbesparingar. Ett exempel är samarbetet med Scania för att minska deras plastanvändning och eliminera oljeprocesser genom användning av Absortechs hållbara produkter. Detta samarbete är ett tydligt exempel på hur Absortech aktivt bidrar till kundernas hållbarhetsmål.

Framtiden

Hållbarhet är en nyckelfaktor för Absortech, och företaget är fast beslutat att fortsätta utveckla lösningar som minskar både Absortechs och kundernas miljöpåverkan. Det finns stora möjligheter att fortsätta driva innovation inom hållbarhetsområdet och att använda hållbarhetsdata för att stödja kunder i att fatta informerade beslut om deras miljöpåverkan.



Både omfattning och kvalitet ökade i årets datainsamling, men vi är också medvetna om att det fortfarande finns arbete kvar att göra. Därmed har Pamica valt att flytta fram basaren för våra utsläppsmål. Det vill säga att koncernen ska halvera våra CO₂ e-utsläpp i förhållande till omsättning i scope 1 och scope 2 på 10 år med 2024 som basår. Det samma gäller för utsläpp i scope 3, som ska halveras på 10 år i förhållande till omsättning med 2026 som basår.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Hållbar resursanvändning är viktig del av vår hållbarhetsstrategi, och vi ska verka för resurseffektivitet och användandet av cirkulära material och processflöden. Varje verksamhet inom koncernen ska förstå sin miljöpåverkan arbeta för att minska den. När möjligt, appliceras cirkulära processer för att öka livslängden på produkter och material, genom återanvändning, återvinning, och effektivare resursanvändning. Detta bidrar inte bara till att minska miljöpåverkan utan även till att optimera kostnader och skapa långsiktigt värde för både bolagen och samhället. Här följer en översikt av koncernens avfallsdata och hantering under året. Framöver kommer vi att fortsätta arbeta för att förbättra kvaliteten och tillgång till data för alla våra verksamheter.

		2024 ¹⁾	
Avfallsmängd		Total mängd avfall (ton)	12 062,8
Avfallstyp			
Farligt avfall (ton)			1 799,0
Icke-farligt avfall (ton)			10 263,8
Radionuklid avfall (ton)			0,0
Avfallsåtervinning			
Icke-återvunnet avfall (ton)			6 064,4
Icke-återvunnet avfall (%)			50,3%
Återvunnet avfall (ton)			5 938,5
Ökand avfallshantering (ton)			49,9
Avfallshantering		2024	
Avfall som avläts från bortskaftande (ton)		Farligt avfall	Icke-farligt avfall
Total		1 791,8	4 146,7
Återanvändning		0,9	0,6
Materialåtervinning		1 790,6	4 144,3
Andra återvinningsförfaranden		0,3	1,8
Bortskaftningsmetod		2024	
Avfall som är avsett för bortskaftande (ton)		Farligt avfall	Icke-farligt avfall
Total		7,2	6 107,1
Förbränning		5,3	5 855,7
Deponi		0,0	194,2
Annet bortskaftningsförfarande		1,9	57,2

1) Det tillgängliga varierande mellan bolagen.

Bolagscase

Artex

Artex grundades i Mölby 1928 och har en lång historia inom industriform och design av tåginredning. Idag är Artex en grupp bestående av fem bolag med verksamheter i Sverige, Danmark, Finland och Letland. Den gemensamma ambitionen för de cirka 400 anställda inom Artex är att öka livslängden på företagets produkter genom innovativa lösningar och med återbruk i fokus. Idag erbjuds lösningar inom olika områden såsom sömndar, möbelenovering och inredning till tåg-, flyg- och fordonsindustrin.

Året som gått

Under 2024 har Artex fortsatt att utvecklas och anpassa sig efter marknadens förändrade behov. Företaget har sett en ökad efterfrågan på möbelenovering, särskilt inom offentlig sektor, där fler aktörer inser fördelarna med att förlänga livslängden på befintliga möbler. Bolaget bedömer att renovering har stor potential framöver, även om marknaden fortfarande är i en tidig fas.

Ett av de projekt som Artex har arbetat med är TextTrain, där företaget utforskar nya sätt att återanvända produktionspill för andra ändamål. Genom samarbeten med andra aktörer har Artex utvecklat lösningar som både minskar avfall och ger nya kommersiella möjligheter. Ett exempel på det är samarbetet med Gustav Wessman, där material från begagnade arbetskläder,

ARTEX

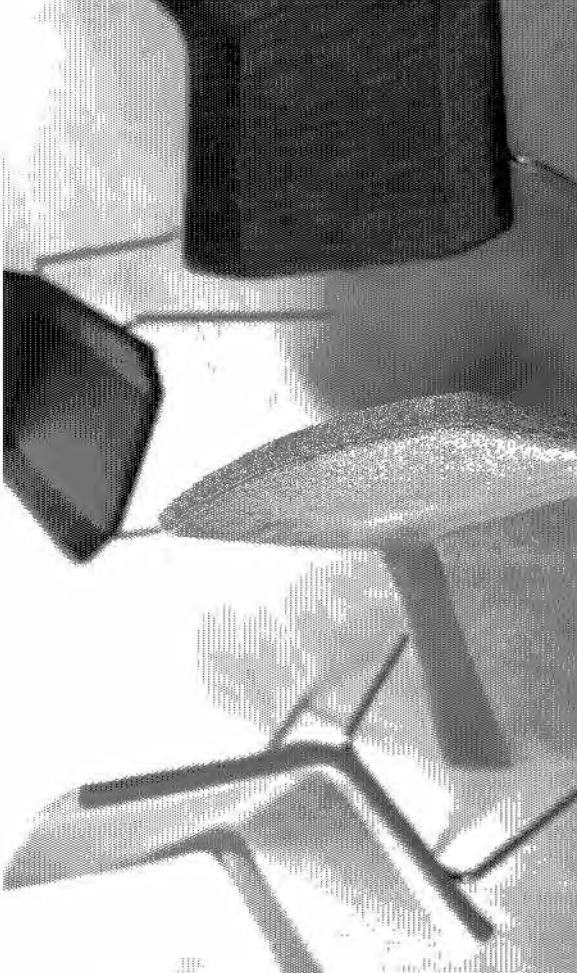
tidigare använda av ambulanspersonal, har återanvänts till att skapa hållbara emballagelösningar.

En annan lösning som Artex har arbetat med är 3D-printing av träbaserade material. Dessa material tillverkas av resprodukter och är biologiskt nedbrytbara. Genom att använda dessa material kan Artex erbjuda hållbara alternativ vid nyproduktion och samtidigt bidra till en mer resursmedveten produktion.

Artex Danmark, som förvärvades 2023, är en specialist inom nedmontering, renovering och montering av tåginredningar. Förvärvet stärker företagets erbjudande inom transportsektorn och breddar expertisen inom logistik och renovering av tåginredningar. Den erfarenheten har även varit viktig för att kunna återanvända bärande strukturer i stål, aluminium och plast, vilket minskar behovet av nya material och därmed sparar energi.

Framtiden

Återbruk har länge varit en viktig del av Artex affärsmodell. Företaget fortsätter att arbeta med att integrera hållbarhet i verksamheten och att erbjuda lösningar som gör det möjligt för kunder att välja återbrukade material. Artex LV i Letland expanderar inom flygindustrin och bidrar till livsförlängning av flyginstrument och säten – som en del av sitt fortsatta arbete att utvecklas inom den cirkulära ekonomin.



Social hållbarhet

Social hållbarhet är en grundläggande del av vårt ansvarstagande inom näringslivet. För att skapa en hållbar framtid måste vi inte bara beakta miljö och klimat, utan även de sociala aspekterna av företagande. Pamica ämnar bygga arbetsplatser som främjar inkluderande och rättvisa arbetsmiljöer, där alla behandlas med respekt och jämlikhet. Som en del av vårt koncerngemensamma mål att säkerställa hälsosamma och inkluderande arbetsplatser har vi också satt målsättningar för könsfördelning och medarbetarindex.

Medarbetare

Vi är stolta över att erbjuda över 2000 medarbetare trygga och hälsosamma arbetsplatser. Vår styrka ligger i den mångfald och de olika perspektiv som våra medarbetare bidrar med, oavsett social bakgrund, språk eller ålder. Vi ser mångfald, jämställdhet och inkludering som ett långsiktigt arbete och värderar en inkluderande arbetsmiljö där alla ska känna sig välkomna och värderade. Jämställdhet och en jämnare könsfördelning på alla nivåer är ett aktivt pågående arbete. För närvarande är den genomsnittliga könsfördelningen bland våra medarbetare 40,8% kvinnor och 59,2% män, och vi arbetar för att återspegla en jämn fördelning genom hela koncernen. Vidare behöver vi fortsatt förbättra våra definitioner och insamlingsprocesser för medarbetardata för att säkerställa kontinuitet och en högre noggrannhet i uppgifterna.

Vi arbetar aktivt med att följa upp på våra sociala mål genom vår årliga medarbetarundersökning, Pamica Indicator. Två centrala delar av Pamica Indicator är att följa upp på Business Performance Index (BPI) och Employee Net Promoter Score (eNPS). BPI mäter medarbetarnas nöjdhet och engagemang på en skala mellan 0-100, där koncernens utfall för både 2023 och 2024 var 74. eNPS indikerar hur lojala och engagerade medarbetarna är och om de skulle rekommendera företaget som arbetsgivare på en skala -100 till 100. Koncernens eNPS för 2024 var 4 (10).

Pamica Indicator är ett verktyg för respektive bolagsstyrelse inom koncernen för att följa upp på faktorer så som ledarskap, arbetsmiljö, engagemang och medarbetarnöjdhet. Verktyget möjliggör därmed för riklade och förbyggande arbetsmiljöinsatser. För Pamica Group skapas jämförbarhet mellan bolagen och hjälper oss att följa upp på gruppåmål: att säkerställa hälsosamma och inkluderande arbetsplatser.

Gruppåmål

- Pamica ska ha en jämn könsfördelning (minst 40/60) på alla nivåer¹.
- Pamicas respektive plattformsbolag ska ha ett medarbetarindex (BPI)² på minst 80.

Delmål för dotterbolagen

- Årlig förbättring av BPI, alternativt BPI över 80.

Genomsnittlig könsfördelning per medarbetarkategori ¹⁾	2024	
	Kvinnor	Män
Andel kvinnor och män styrelse (%)	20,9	79,1
Andel kvinnor och män ledningsgrupp (%)	34,9	65,1
Andel kvinnor och män medarbetare (%)	40,8	59,2

Målpåfylld könsfördelning per medarbetarkategori ³⁾	2024
Andel bolag med jämn könsfördelning (40/60) styrelse (%)	21,1%
Andel bolag med jämn könsfördelning (40/60) ledningsgrupp (%)	16,7%
Andel bolag med jämn könsfördelning (40/60) medarbetare (%)	20,0%

Målpåfylld medarbetarnöjdhet ⁴⁾	2023	2024
Andel bolag med BPI på 80 eller mer (%)	23,5%	23,5%
Andel bolag som förbättrat sin BPI sedan föregående mätning	N/A	35,3%

Antal anställda per kön (antal personer)	2023	2024
Kön		
Män	1088,0	1524,0
Kvinnor	1012,0	1052,0
Antalet uppgift	0,0	0,0
Totalt antal anställda	2100,0	2576,0

- 1) Jämn könsfördelning definieras som en könsfördelning som är minst 40/60 i förhållande män/kvinnor eller vice versa. Nivåer som följer upp är styrelse, ledningsgrupper och medarbetare.
- 2) BPI står för Business Performance Index. BPI mäter hur engagerade och nöjda medarbetarna är med sin arbetsituation. För att få en djupare bild av vad som skapar engagemang och nöjdhet mäter vi kvalitén på ledarskapet och teamets prestationsmiljö.
- 3) Inkluderar alla förlagsgrupper i koncernen och Pamica Group.
- 4) Utfallet för 2023 och 2024 baserats på 1731 bolag.

2024

Anställda efter kontraktstyp, uppdelat efter kön (heltdelskvivalenter) ¹⁾				2024		Total
Antal fast anställda		Kvinnor	Män	Annat/Ej uppgett		
Antal tillfälligt anställda		19,6	54,9	0		
Antal icke-garanterade timmar anställda		13,6	68,6	0		
Antal heltdelsanställda		920,0	1334,9	0		
Antal delidsanställda		48,0	40,2	0		

1) Vanligen notera att inte alla bolags kunder rapporterar antal anställda i heltdelskvivalenter, och rapporterar i stället antal personer i helhet. I dessa fall har en person i helhet likställts med en person i en heltdelskvivalent.

2024

Antal-icke anställda (heltdelskvivalenter) ¹⁾		2024
Egenförelagare		70,7
Personer inhyrd från externa bolag		134,9
Annat		6,0
Totalt icke-anställda		211,6

Personalomsättning (antal personer)		2024
Anställda som slutat		524,0
Personalomsättning		211%

1) Vanligen notera att inte alla bolags kunder rapporterar antal anställda i heltdelskvivalenter, och rapporterar i stället antal personer. I dessa fall har en person i helhet likställts med en person i en heltdelskvivalent.

2024

Högsta ledningens könsfördelning		Antal anställda	Procentsats
Män		112,0	65,1%
Kvinnor		60,0	34,9%
Annat/ej uppgett		0,0	0,0%
Totalt (i högsta ledningen)		172,0	

Alla anställdas åldersfördelning (antal personer)		Antal anställda	Procentsats
Under 30		479,0	18,6%
Mellan 30-50		1438,0	55,8%
Över 50		659,0	25,6%
Totalt antal anställda		2 576,0	

2024

Egen arbetskraft		2024
Andel som omfattas av arbetsmiljösystem (%)		83,2%
Antal arbetsrelaterade olyckor		93,0
Frekvens arbetsrelaterade olyckor ²⁾		20,3
Antal fall av arbetsrelaterad ohälsa		10,0
Antal förordade dagar på grund av arbetsrelaterade skador och ohälsa		945,0
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och ohälsa		0,0

Övrig personal på företagets anläggningar		2024
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och ohälsa		0,0
²⁾ Antal olyckor per miljoner arbetade timmar		

Ledighet av familjeskal

Andel anställda som har rätt till ledighet av familjeskal (%)	96,7%
---	-------

Andel anställda som tagit ut ledighet av familjeskal

Män (%)	14,6%
Kvinnor (%)	20,9%
Annat/ej uppgett	N/A
Total (%)	16,8%

Ansvar i vår värdekedja

Våra bolag arbetar nära leverantörer och affärspartner för att främja rättvisa arbetsförhållanden, respekt för mänskliga rättigheter, miljöansvar och god affärs etik. Genom vår Leverantörskod förväntar vi oss att våra affärspartners tar ansvar för mänskliga rättigheter, miljöpåverkan, och hållbar affärsutveckling.

För att stärka vårt arbete med mänskliga rättigheter genomförde vi en Human Rights Impact Assessment (HRIA) på koncernnivå. Bedömningen gav oss en tydligare förståelse för mänskliga rättighetsrisker och gör det möjligt för oss att proaktivt främja ansvarstagande. Vi arbetar för att skydda mänskliga rättigheter som genomströmar hela värdekedjan, från leverantörer till slutkund. Läs mer om vårt leverantörsarbete under nästa avsnitt, "Ansvarsfull bolagsstyrning".

Konsumenter och slutanvändare

Som företagare bär vi stort ansvar gentemot konsumenter och slutanvändare av våra bolags produkter och tjänster. Vi värderar feedback från våra kunders hållbarhetsbehov för att ständigt förbättra säkerhet, kvalitet och transparens. På så vis kan vi försätta utvecklade produkter och tjänster som möter dessa behov och där möjligt, bidrar positivt till samhället i stort.

Bolagscase
Beans in Cup

Beans in Cup grundades 2017 genom en sammanslagning av tre etablerade kaffebölag och har snabbt blivit en av Sveriges ledande aktörer inom kaffe på arbetsplatsen. Företaget erbjuder skräddarsydda kaffelösningar till företag över hela Sverige och har idag 26 kontor och cirka 280 anställda. Beans in Cup är stolta över sina produkter och har vunnit flera priser, bland annat för det bästa kaffet producerat ur en kaffeautomat i den prestigefyllda Coffees Professionals Cup och tagit hem vinsten i Brewers Cup på Kaffe-SM.

Året som gått

Under 2024 har Beans in Cup fortsatt att utvecklas och stärkt sin position på marknaden. Företaget har fördupat samarbetet med sitt delägda dotterbolag Eco3 genom sitt R3-koncept (Reuse, Reduce, Recycle). Tack vare konceptet har Beans in Cup renoverat 1 200 kaffemaskiner och minskat CO₂-utsläppen med 300 ton. Detta har inte bara varit bra för miljön, utan även för kunderna som (bli) tillgängliga till pålitliga renoverade kaffemaskiner i topsticket. Antalet renoverade maskiner var något lägre 2024 jämfört med 2023, vilket stämmer överens med företagets maskinstrategi att renoda utbudet av R3-maskiner.

En stor nyhet 2024 har varit förvärfvet av HGM Dryckesservice AB, vilket innebär att Beans in Cup nu även erbjuder måltidslösningar. Förvärfvet stärker företaget position på marknaden och gör att företaget kan erbjuda ett större och mer komplett utbud av produkter och tjänster. Det kräver att företaget breddar sitt

beans in cup

hållbarhetsarbete för att säkerställa att införlivandet av de nya lösningarna lever upp till de högt ställda hållbarhetsmålen. Beans in Cup har även fortsatt sitt arbete för att säkerställa högsta möjliga hållbarhetsstandard för sina produkter och tjänster. Som Nordens första företag med en helt Svanenmärkt kaffeleverans försläpper företaget att aktivt arbeta för att möta de krav som certifieringen ställer. Den Svanenmärkte leveransen innebär att Beans in Cup levererar kaffe som uppfyller de högsta miljö- och hållbarhetskraven.

Under 2024 har företaget i genomsnitt haft 98,1% miljö- och 96,4% rättvisecertifierade produkter i sitt sortiment. Beans in Cup värdesätter att kunna erbjuda produkter som hjälper kunderna att uppnå sina egna hållbarhetsmål, minska sin miljöpåverkan och stärka sitt sociala ansvar.

Utöver att följa upp på sina certifieringar har Beans in Cup sedan tidigare samlar in hållbarhetsdata för att följa upp på arbetet inom sina tre fokusområden: Människor, Klimat och Natur.

Framtiden

Beans in Cup ser en ökande efterfrågan på hållbara lösningar från sina kunder och fortsätter utveckla sin verksamhet med hållbarhet som kärnprincip. Företagets målsättning är att fortsätta erbjuda hållbara kaffe- och mattjänster av hög kvalitet, samtidigt som Beans in Cup stöder kunderna i att minska sina miljöavtryck och nå sina hållbarhetsmål. Beans in Cup har också fått äran att representera Sverige i världsmästerskapen i kaffe 2025.

Koncernen (belopp i MSEK)

CO₂ besparing R3-maskiner (kg CO₂)

Andel fordon som drivs på gas, el och laddhybrid

Andel rättvisecertifierade produkter kaffe, te och kakao¹⁾

Andel miljöcertifierade produkter kaffe, te och kakao²⁾

Medarbetaromgång index

Hälsindex

Index för lika värde

Kundnöjdhet

1) Fairtrade, Rainforest Alliance/UTZ
2) EU-ekologiskt, Rainforest Alliance/UTZ, KRAV

Året som gått

Ett av de mest spännande initiativen för Solideq under året har varit samarbetet med ScaffSense, där koncernen utvecklar och testar "världens första smarta byggsäkerhetsalarm". Genom att använda sensorer och avancerad mjukvara för realtidsövervakning av byggsäkerhet kan Solideq förhindra arbetsplatsolyckor genom att snabbt identifiera avvikande rörelser och andra riskfaktorer. Systemet är underhållsfritt, användarvänligt och skickar automatiskt data om vibrationsnivåer till en central enhet som i sin tur kommunicerar med användaren via en app. Detta gör det möjligt att ersätta traditionella inspektioner av byggsäkerhet med realtidsövervakning, vilket bidrar till ökad säkerhet och effektivitet.

Solideqs mål är att öka säkerheten för byggarbete och minska antalet olyckor på arbetsplatser, i enlighet med FN:s

Solideq Group är en koncern som erbjuder marknadsledande byggsäkerhetslösningar och fallskyddslösningar, med fokus på att öka säkerheten och produktiviteten inom byggbranschen.

Solideqs vision är att vara det mest säkra och hållbara alternativet på marknaden för byggsäkerhet. Koncernen strävar ständigt efter att utveckla nya teknologier och metoder som kan bidra till en säkrare arbetsmiljö och en mer hållbar byggprocess.

globala mål 8.8 för att förbättra säkerheten för arbetare. Resultatet blir ett behov av externa inspektioner minskar, vilket sparar både tid och pengar för företagets kunder.

Under året har Solideq även arbetat aktivt för att förbereda koncernen för certifiering av ISO 9001 och ISO 14001, vilket kommer försläta under 2025. Certifieringarna är en viktig del av koncernens arbete för att säkerställa att den lever upp till de högsta standarderna inom kvalitet och miljö. Företaget har deltagit i nätverk och utbildningar för att stärka sin hållbarhetskompetens, samt utvecklat lösningar som främjar säkerhet och tillväxt.

Framtiden

Hållbarhet är en självklar drivkraft för Solideq i affärsutvecklingen. Ledningsgruppen har tagit ett strategiskt beslut att göra hållbarhet till en kärnkomponent i koncernens vision att skapa säkrare och mer hållbara lösningar för byggbranschen. Solideqs långsiktiga mål är att fortsätta vara ledande inom säkerhetslösningar och hållbara byggsäkerhetslösningar, och att bidra till en mer hållbar och säker byggbransch genom innovativa och teknologiska lösningar.

Solideq ser på framtiden med optimism - där digitalisering är nyckeln till att transformera byggbranschen och skapa ännu mer hållbara och effektiva lösningar för kunderna.

Bolagscase
Solideq Group



Ansvarfullt företagande

Ansvarfullt företagande är kärnan i vår affärsutveckling. Vi anser att hållbarhet och affärsetik går hand i hand, där god styrning är en förutsättning för hållbar affärsutveckling. Genom våra koncernövergripande styrdokument säkerställer vi en gemensam och solid grund för ansvarsfull styrning i hela koncernen.

För att främja hållbarhet i våra leverantörskedjor kommer vi under 2025 att utveckla ett koncernövergripande program för hållbarhet och ansvarsfulla leverantörskedjor. Som en del av det arbete kommer vi att identifiera strategiska leverantörer och initiera uppföljning av våra gruppmedlemmar för hållbarhet i leverantörskedjorna. För 2024 har 46,8 procent (3,5) av våra leverantörer signerat vår Leverantörskod (baserat på spänd), vilket är en förbättring jämfört med föregående år. Vi kommer att fortsätta vårt arbete för att ytterligare öka leverantörernas åtagande att följa koden.

Affärsetik

Affärsetik är en grundläggande princip för vår styrning och vi arbetar aktivt med att säkerställa att alla affärsrelationer följer vår affärsetik. Pámica Group tillhandahåller en visshetsfunktion som är tillgänglig på respektive bolags hemsida, där medarbetare och affärsparter anonymt kan rapportera misstänkta oegentligheter. Vi uppmuntrar medarbetare, affärsparter och andra att använda funktionen.

Inrapporterade incidenter hanteras av VD eller CFO för respektive bolag och behandlas som en standardpunkt på varje styrelsemöten, och vi ser till att alla rapporter tas på största allvar och utreds noggrant. Under 2024 rapporterades 10 incidenter i relation till diskriminering, korruption eller överträdelse av mänskliga rättigheter. Inga legala processer eller fallande domar för sådana incidenter har identifierats. Medarbetare som rapporterar skyddas alltid från repressalier.

Rapportering kan ske anonymt genom vår interna rapporteringskanal: [Visshetsportal](#) ([whistleportal.eu](#)).

Koncernmål

- 100% av koncernens strategiska leverantörer ska signera Pámicas leverantörskod och systematiskt följas upp för att säkerställa efterlevnad av denna.

Delmål för dotterbolagen

- Pámica Group ska under 2025 ta fram ett koncernövergripande program för identifiering av strategiska leverantörer och uppföljning av dessa, baserat på det arbete som görs idag.
- Program implementeras av samtliga dotterbolag under 2026.

Finansiell rapport

Valvårdsberättelse	29
Risker och riskhantering	30
Finansiell rapport koncernen	31
Finansiell rapport moderbolaget	36
Noter till de finansiella rapporterna	40
Styrelsens intygande	63

Finansiell rapport

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

Den 30 januari 2025 togs Bolagets obligationer upp till handel på Transfer Market-segmentet av Nasdaq First North Bond Market. I enlighet med obligationsvillkoren ska obligationerna tas upp till handel på Nasdaq Stockholms företagsobligationslista eller på en annan reglerad marknad inom 12 månader räknat från och med den 5 december 2024.

Den 31 januari 2025 slutförde Koncernen försäljningen av verksamheten i Safe Solutions. Försäljningen hade ingen materiell resultat- eller kassaflödespåverkan på koncernen.

Den 20 februari 2025 meddelade Bolaget att dotterbolaget Eskilstuna Dynamics Holding AB (EDAB) motågt delgivning om skiljeörförande från SCC Skiljedomsinstitut. Skiljeörförandet har initierats av NicFrelon Holding AB ("Käranden"), som har ingivit en påkallelsekrift till SCC. Verksamheten i EDAB:s dotterbolag förvärvades från Käranden, indirekt genom EDAB, av Bolaget i november 2023. Käranden har yrkat att EDAB ska betala 30 MSEK för ett påstått avtalsbrott avseende utedelven tilläggsköpeskilling. Därutöver har Käranden begärt ränta på beloppet samt ersättning för företagskostnader. EDAB har delgivits en kopia av påkallelsekriften och har förlagts att inkomma med ett svar. Ombud har anlitats för att bemöta kravet. EDAB och Bolaget bedömer att kravet är ogrundat och kommer därför att besrida det.

Den 25 mars 2025 meddelade Pamica Group AB att CFO Anders Matqvist har sagt upp sin anställning och att Jan-Olof Svensson innehåller rollen som tillförordnad CFO, i tillägg till rollen som VD. Pamica Group har ingått ett avtal med det närliggande bolaget Pamica 5 AB som innefattar att Pamica Group säljer managementtjänster till Pamica 5 och där Pamica Group har en option att i framtiden förvärva framtida förvärvade dotterbolag till Pamica 5. Pamica 5 har stiftat en kapitalanskaffningsrunda, där ett stort antal investerare åtagit sig att investera upp till 340 MSEK.

Hållbarhetsrapport

Koncernens hållbarhetsrapport finns tillgänglig i avsnittet Hållbarhet på sidorna 26-27 i Årsredovisningen.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens verksamhet är exponerad mot risker som kan ha en effekt på koncernen. Koncernen har en decentraliserad organisationsmodell vilket innebär att portföljbolagen i stor utsträckning är ansvariga för att bedriva verksamheten självständigt. Den decentraliserade organisationen ställer höga krav på bland annat finansiell rapportering, bolagsstyrning och intern kontroll. Koncernledningen styr, kontrollerar och övervakar portföljbolagens aktiviteter genom Pamicas representant i varje portföljbolags styrelse. Nedan presenteras ett urval av Koncernens identifierade risker:

Strategiska risker

Strategiska risker är risker som kan hindra Koncernen från att uppnå sin vision och sina mål, och är ofta förknippade med att verka inom specifika branscher. Hit hör bland annat konjunkturförändringar, strukturförändringar, konkurrens, förvärv och tillväxstrategi.

Politiska risker

Bolaget och dess portföljbolag kan exponeras för förändringar i geografiska och politiska förutsättningar, till exempel kriget i Ukraina men också politiska beslut i Sverige avseende rot- och rutavdrag. Förändrade tullar mellan enskilda länder på olika geografiska marknader påverkar också enskilda portföljbolag.

Marknadsrisker

Det finns risker hänförliga till Bolagets förvärvs- och expansionsstrategi, specifikt att tillgång till och möjlighet att framgångsrikt identifiera och attrahera attraktiva entreprenörsbolag skulle vara låg samt att Koncernen verkar på en konkurrensutsatt marknad. Om Bolaget inte kan efterleva sin förvärvsstrategi skulle det kunna innebära negativa konsekvenser för Bolagets förtroende hos såväl portföljbolagen som ägare.

Affärsmässiga risker

Vissa av Bolagets portföljbolag är beroende av stora enskilda kunder och är således mer exponerade för risken för kundbortfall, vilket i sin tur kan få en betydande effekt på Bolagets resultat och finansiella ställning. Det finns även risker hänförliga till förändrade trender och beteenden hos kunder samt produktförsäljning, vilket kan påverka portföljbolagens och därmed även Koncernens resultat och finansiella ställning. De portföljbolag som uppvisat högst påverkan från negativ konjunkturförändring utgörs av Solideq, PPP, I lousier samt Alfa.

Operationella risker

Operationella risker omfattar bland annat risker kopplade till effektivitet, interna processer och aktiviteter, användning av resurser och system samt koncernens medarbetare.

Kompetensrisker

Det finns en risk att Bolaget och dess portföljbolag inte kommer kunna behålla vissa nyckelpersoner eller ledande befattningshavare eller inte kommer att kunna rekrytera ny kvalificerad personal i framtiden. Förlust av nyckelpersoner eller ledande befattningshavare, i kombination med ett misslyckande att attrahera och bibehålla kvalificerad personal kan komma att ha en negativ inverkan på Bolagets och portföljbolagens löpande verksamhet, vilket i förlängningen kan få en betydande effekt på Koncernens verksamhet.

IT- och processrisker

Bolaget och dess portföljbolag är beroende av att diverse IT-system och därtill relaterade processer fungerar obehindrat och utan avbrott för att kunna bedriva den ordinarie verksamheten på ett effektivt sätt. Det finns en risk att Bolaget och dess portföljbolags system kan drabbas av avbrott eller störningar, bland annat till följd av hackerattacker, intrång, datavirus, programfel eller den mänskliga faktorn. Bolaget och dess portföljbolag omfattas vidare av lagar om dataskydd och trots säkerhetsåtgärder finns det en risk att datasekretessen kan äventyras. Detta kan medföra ökade kostnader för regel efterlevnad, skadeståndskrav och viren, minskad konkurrenskraft samt förörlorade affärsmöjligheter, främst för Bolagets portföljbolag, vilket i sin tur kan få en betydande effekt på Bolagets resultat och finansiella ställning.

Förvärvsrisker

Det finns förvärvsrisker i form av att genomförda förvärv visar sig felaktiga eller för dyra. Risk att det under integrationsprocessen framkommer brister i finansiell rapportering eller hållbarhetsrapportering som påverkar Koncernens rapportering, vilket i sin tur kan påverka Koncernens resultat och finansiella ställning.

Finansiella risker

De finansiella riskerna omfattar risker kring tillförligheten av Bolagets interna och externa finansiella rapportering, och finansiella risker såsom ränterisk, likviditetsrisk, kreditrisk och valutarisk.

Ränte- och valutarisker

Koncernen utsätts för marknadsrisker i form av ökade räntekostnader och valutakursförändringar som främst hänför sig till den valutaexponering som Bolagets portföljbolag exponeras för. Ökade räntekostnader kan få betydande negativa effekter på koncernens resultat och ställning.

Valutaexponeringen är betydande för enstaka portföljbolag och kan därmed påverka koncernens resultat och ställning.

Likviditets- och finansieringsrisker

Bolaget är beroende av finansiering för att bedriva sin verksamhet. Finansieringen förutsätter att Bolaget och dess portföljbolag följer de finansiella kovenanter som fastställs i låneavtal. Ex. skuldsättningsgrad. Det finns risk att Bolagets portföljbolag inte når sina finansiella mål vad gäller exempelvis tillväxt eller lönsamhet. Detta kan få påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning samt på Koncernens nyckeltal, vilket i sin tur kan försvåra, omöjliggöra eller fördröja Bolagets och portföljbolagens finansiering. Ytterligare information om koncernens finansiella risker och riskhantering återfinns i Not 30 Finansiella risker och riskhantering.

Twister och regel efterlevnad

Regel efterlevnadsrisker är risker för ekonomiska och juridiska påföljder till följd av att Bolaget eller portföljbolagen inom Koncernen blir indragna i tvister eller inte agerar i enlighet med lagar, förordningar och regelverk, vilket kan få ekonomiska eller juridiska konsekvenser för Bolaget och portföljbolagen.

Transaktioner med närstående och nyckelpersoner

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknads-mässiga villkor. För mer information se Not 36 Transaktioner med närstående.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Bolaget har en långsiktig ägarhorisont med höga ambitioner att växa organiskt. Under 2025 fortsätter arbetet med att effektivisera koncernens bolag för att höja lönsamheten, kombinerat med strukturella åtgärder för att sänka belåningen i koncernen till en nivå som ligger betydligt lägre än dagens nivå. De strukturella förändringarna förväntas bestå av både försäljningar och förvärv.

Ledning och styrelse i Pamica Group gör bedömningen att konbinationen av åtgärder har potential att öka nettoomsättningen från nuvarande prognos för 2025 på 5 500 MSEK till cirka 6 000 MSEK, EBITDA-marginalen från knappt 10 procent till drygt 13 procent samt sänka skuldsättningsgraden per 2025-12-31 från nuvarande prognos om knappt 3x justerad EBITDA till drygt 2x justerad EBITDA. Den organiska EBITA-tillväxten beräknas under 2025 ha potential att uppgå till >10 procent och cash conversion till >80 procent.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande belopp i SEK:

Överkursfond	3 743 101 987
Balanserade vinstmedel	-246 795 197
Årets resultat	-425 628 521
Summa	3 070 678 269

Styrelsen föreslår att dessa medel disponeras sålunda:

I ny räkning balanseras	3 070 678 269
varav till överkursfond	3 743 101 987
Summa	3 070 678 269

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024.

Koncernen och Bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande finansiella rapporter med noter.

Koncernen

Rapport över resultat och övrigt totalresultat

[illegible]

Koncernen

Rapport över förändringar i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat eget kapital inklusive årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	0,6	2 612,5	2,5	62,5	10,0	2 688,1
Årets totalresultat	0,0	0,0	-2,1	-372,8	1,2	-373,8
Årets resultat				-372,8	1,4	-371,4
Årets övrigt totalresultat			-2,1	-2,1	-0,2	-2,3
Transaktioner med koncernens ägare						
Teckningsoptioner, netto				-0,4	-0,4	-0,4
Aktieägartillskott		2,9		2,9		2,9
Kvittningsemission	0,1	177,7		177,8		177,8
Kapitaltillskott, intressebolag			-1,9	-1,9	-1,9	-1,9
Lämnad utdelning				0,0	-0,5	-0,5
Förvärv av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare				0,3	-0,7	-0,4
Försäljning av andel i dotterföretag till innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare				-8,4	-8,4	-8,4
Minoritetsoptioner, framtida förvärv från innehav utan bestämmande inflytande				-41,6	-4,1	-45,7
Årets omvärdering av minoritetsoptioner				12,9	12,9	12,9
Transaktion med innehav utan bestämmande inflytande				-3,6	3,6	0,0
Summa transaktioner med koncernens ägare	0,1	180,7	0,0	-42,6	138,1	144,8
Utgående eget kapital 2024-12-31	0,7	2 793,2	0,4	-352,9	2 441,3	2 459,1

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat eget kapital inklusive årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	0,1	1 825,6	8,4	50,0	55,2	1 939,3
Justeriing av ingående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare på grund av rättelse av fel ¹⁾				-8,7	-8,7	-8,7
Ingående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare efter rättelse av fel ¹⁾	0,1	1 825,6	8,4	41,3	55,2	1 930,6
Årets totalresultat						
Årets resultat				3,2	3,2	3,7
Årets övrigt totalresultat			-5,9	-3,1	0,1	-8,9
Årets totalresultat	0,0	0,0	-5,9	0,2	0,5	-5,2
Transaktioner med koncernens ägare						
Fondemissioner	0,4			-0,4	0,0	0,0
Teckningsoptioner, netto				4,4	4,4	4,4
Aktieägartillskott		31,2		31,2		31,2
Apportemission	0,1	440,9		441,0		441,0
Kvittningsemission	0,0	314,8		314,8		314,8
Kapitaltillskott, intressebolag				-2,4	-2,4	-2,4
Lämnad utdelning				0,0	-0,4	-0,4
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, ej bestämmande inflytande sedan tidigare				0,0	0,0	0,0
Minoritetsoptioner, framtida förvärv från innehav utan bestämmande inflytande				-22,7	-61,6	-84,3
Periodens omvärdering av minoritetsoptioner				-3,5	-3,5	-3,5
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare				45,7	-45,7	0,0
Summa transaktioner med koncernens ägare	0,5	786,9	0,0	21,1	-45,8	762,8
Utgående eget kapital 2023-12-31	0,6	2 612,5	2,5	62,5	10,0	2 688,1

1) Rättelse av fel har påverkat följande räkenskaper 2023, för mer information se eventuellt Rättelse av fel i Not 1 Redovisningsprinciper.

Koncernen

Rapport över kassaflöden

	1 januari – 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten				
Resultat före skatt, kvarvarande verksamhet			-165,4	49,7
Resultat före skatt, avvecklad verksamhet	37		-183,4	-14,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:	35		645,6	238,4
Betalad inkomskatt			-11,2	-59,5
Ökning (+) / Minskning (-) av varulager			-7,4	5,9
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelsefordringar			18,4	34,7
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder			147,7	-77,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten			444,3	177,4
Investeringsverksamheten				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar			-71,3	-61,3
Avyttring av materiella anläggningstillgångar			11,4	7,6
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar			-48,3	-27,7
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	2		-94,0	-487,2
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan			0,9	0,0
Förvärv av finansiella tillgångar			-4,5	-5,6
Avyttring av finansiella tillgångar			2,8	115,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten			-203,0	-458,6

	1 januari – 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Finansieringsverksamheten				
Nyemission			131,0	267,0
Nettolöföändring checkräkningskredit	23		-175,0	11,3
Erhållna aktieägartillskott			2,9	22,3
Upptagna lån	23		1480,6	141,4
Anotering av lån	23		-1 392,4	-111,9
Anotering av leasingsskuld	23		-141,7	-105,9
Anotering av skuld för tilläggssköpskilling och minoritetsoptioner	29		-119,8	-27,3
Utbetalad utdelning till innehav utan bestämmande inflytande			-0,5	-0,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			-214,8	176,5
Årets kassaflöde				
Likvida medel vid årets början			26,4	-84,7
Väutakursdifferens i likvida medel			121,8	207,1
Likvida medel vid årets slut	21		2,4	-0,7
			150,6	121,8

Moderbolaget

Resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	3	32,4	36,1
Övriga rörelseintäkter	5	0,2	2,3
		32,6	38,4
Övriga externa kostnader	6	-20,9	-20,3
Personalkostnader	7	-35,5	-30,3
Övriga rörelsekostnader	8	0,0	-1,9
Rörelseresultat		-23,8	-14,1
Resultat från finansiella poster:			
Nedskrivningar av andelar i dotterföretag	34	-416,2	-342,2
Räntintäkter och liknande resultatposter	9	118,7	182,2
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-125,5	-99,0
Resultat efter finansiella poster		-446,7	-273,1
Bokslutsdispositioner			
Mottagna koncernbidrag		21,1	21,5
Avsättning till periodiseringsfond		0,0	-0,4
Resultat före skatt		-425,6	-252,0
Skatt	10	0,0	-0,2
Årets resultat		-425,6	-252,2

Moderbolaget

Rapport över resultat och övrigt totalresultat

MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		-425,6	-252,2
Årets övrigt totalresultat		0,0	0,0
Årets totalresultat		-425,6	-252,2

Moderbolaget

Balansräkning

MSEK	Not	2024	2023 ¹⁾
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	34	3 130,6	3 324,2
Fordringar hos koncernföretag		1 205,7	1 471,0
Summa finansiella anläggningstillgångar		4 336,3	4 795,2
Summa anläggningstillgångar		4 336,3	4 795,2
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar		638,9	359,1
Fordringar hos koncernföretag	17	1,6	1,4
Övriga fordringar	19	42,0	40,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		682,5	401,0
Summa kortfristiga fordringar			
Kassa och bank	21	0,0	0,0
Summa omsättningstillgångar		682,5	401,0
Summa tillgångar		5 018,8	5 196,2
Skulder			
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	23, 31	12,8	1 498,8
Leverantörsskulder		10,6	7,7
Aktuella skatteskulder	10, 11	2,1	1,0
Skulder till koncernföretag		424,0	351,5
Övriga skulder	26	4,9	4,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	11,4	4,4
Summa kortfristiga skulder		455,8	1 867,9
Summa eget kapital och skulder		5 018,8	5 196,2

1) Rättelse av fel har påverkat fastställda rikenskaper 2023, för mer information se avsnitt Rättelse av fel i Not 1 Redovisningsprinciper.

Moderbolaget

Rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2024-01-01	0,6	3 573,7	5,9	-252,3	3 327,9
Disposition enligt årsstämma			-252,3	252,3	0,0
Summa årets totalresultat				-425,6	-425,6
Teckningsoptioner, netto			-0,4		-0,4
Kvittningsemissioner	0,1	169,4			169,5
Utgående eget kapital 2024-12-31	0,7	3 743,1	-246,8	-425,6	3 071,3

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2023-01-01	0,1	2 730,8	0,0	-8,1	2 722,8
Disposition enligt årsstämma			-8,1	8,1	0,0
Summa årets totalresultat				-252,3	-252,3
Erhållet aktieägarutskott			10,0		10,0
Fondemission	0,4		-0,4		0,0
Apportemissioner	0,0	528,2			528,2
Teckningsoptioner, netto			4,4		4,4
Kvittningsemissioner	0,1	314,8			314,8
Utgående eget kapital 2023-12-31	0,6	3 573,7	5,9	-252,3	3 327,9

Moderbolaget

Kassaflödesanalys

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-446,7	-273,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:	35	398,8	290,4
Betald inkomstskatt		1,0	0,8
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-237,2	-16,3
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		82,8	75,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-201,3	76,8
Investeringsverksamheten			
Lånade aktieägarlångskott till dotterföretag		-184,5	-10,0
Utlåning till dotterföretag		0,0	-325,7
Amortering av lån till dotterföretag		242,2	0,0
Avyttring av finansiella tillgångar		0,0	115,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		57,7	-220,1
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		131,0	4,4
Nettoförändring checkräkningskredit		-175,0	11,3
Erålina aktieägarlångskott		0,0	10,0
Upplagna lån		1 502,5	117,4
Amortering av lån		-1 314,9	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		143,6	143,1
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		0,0	0,0
Likvida medel vid årets slut	21	0,0	0,0

Noter

1.1.1 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:154), RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, IFRS® Accounting Standards och tolkningar till standarderna (IIRC) så som de antagits av EU.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 22 maj 2025. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fassällelse på årsstämman den 12 juni 2025.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar, avsättningar och skulder är redovisade till upplupna anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade för kronor. Samtliga miljonbelopp i svenska kronor (MSEK) med en decimal, att redovisas i miljonbelopp i svenska kronor (MSEK).

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, inräkter och kostnader. Verkliga utfälle kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Bedömningar gjorda av företagsledningen som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda

uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i Not 39. Väsentliga uppskattningar och bedömningar.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De redovisningsprinciper som beskrivs nedan har, såvida inget annat anges, tillämpats konsekvent för samtliga rapporterade perioder för alla företag som omfattas av de finansiella rapporterna.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Det har under 2024 inte tillkommit några nya standarder eller ändringar i standarder som har krävt någon förändring av redovisnings- eller värderingsprinciper.

Under 2023 tillkom ändringar i standarderna IAS 1 samt IAS 12 som kräver förändring av redovisnings- och värderingsprinciper, i till följd av förändringen av IAS 1 återger Koncernen från och med 2023 endast de principer som bedöms väsentliga för Koncernens koncernredovisning eller i de fall de innefattar speciella policyval som möjliggör olika redovisning av samma transaktion. Övriga förändringar bedöms inte påverka Koncernens principer i någon väsentlig utsträckning.

Framtida FRS-standarder eller tolkningar som inte har trätt i kraft har inte tillämpats i förord.

Rättelse av fel

Vid bildandet av Koncernen har koncernmässigt övervärde hänföreligt till ett dotterbolag inom Panacea 2 AB (Koncernredovisningsmässig förvärvare) felaktigt klassificerats som varumärke istället för goodwill. Avskrivningar innan övergången till IFRS 2020-01-01 har anpassats efter nytningsperiod om 10 istället för 20 år. Rättelsen har gjorts retroaktivt vilket påverkat tidigare fastställda räkenskaper för 2023 enligt följande: Immatariella tillgångar +4,4 MSEK fördelade på varumärken -189,5 MSEK och goodwill +193,9 MSEK. Eget kapital +4,4 MSEK varav -8,7

MSEK avser rättelse i ingående balans 2023-01-01 och +13,1

MSEK återföring av avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (varumärken) som påverkat årets resultat. För mer information om rättselse av fel i immateriella tillgångar se Not 13. Immateriella anläggningstillgångar. Uppskuten skatt har

inte redovisats på koncernmässigt övervärde vare sig innan eller efter rättelsen.

Rörelsesegment

Segmentrapporteringen utgår från den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren. Bolagets verkställande direktör (VD) ingår i koncernledningen och har definierats som den högsta verkställande beslutsfattaren. VD fördelar resurser och följer upp rörelsesegmentens resultat baserat på finansiell information från de juridiska enheterna. När VD fattar strategiska beslut och beslut om hur resurser ska fördelas är det resultatet av retroomrättning, justerad EBITA och EBITA som granskas och analyseras. De rörelsesegment som har identifierats är rörelsesegment Industry, Services och Innovations. För ytterligare information om koncernens rörelsesegment se Not 4 Rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Rörelseförvärv

Koncernen bedömer för respektive transaktion om ett rörelseförråd eller ett tillgångsförråd föreligger. Samliga väsentliga förråd under året har bedömts vara rörelseförråd. Förrådsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförråd. Köpeskillingen för förråd av ett dotterbolag utgörs av det verkliga värdet av den initiala köpeskillingen, som erlaggs genom en kombination av kontantbetalning, revers och förekommande fall uppskatat villkorad tillgångsköpeskillning samt köp- och sälloption (Minoritetsoption) till ägare utan bestämmande inflyande. Detta ger bedömt verkligt värde på förvärdade tillgångar och skulder, samt övervärden som uppstår i förvärdet. Samliga transaktionsutgifter vid rörelseförråd har kommersiellt rörelseresultatet. Se Not 2 Rörelseförråd för ytterligare information.

Dotterföretag

I koncernredovisningen ingår dotterbolag där koncernen direkt eller indirekt utövar bestämmande inflyande. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflyandet överförs till koncernen. De

exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Tilläggsköpeskillnad

Tilläggsköpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Vid varje kvartal genomförs en sannolikhetsbedömning av skuld i nominellt belopp för framtida utbetalning samt nuvärdeberäkning genom diskontering baserat på den förvärdade enhetens diskonteringsränta. Värdeförändring redovisas i resultatet som Finansiella intäkter respektive som Finansiella kostnader. Se avsnittet Villkorade tilläggsköpeskillningar i Not 29. Värdering av finansiella tillgångar och skulder för ytterligare information. Se även avsnittet Ioprisanalys för Villkorade tilläggsköpeskillningar i Not 30. Finansiella risker och riskhantering.

Minoritetsoptioner (köp- och säljoption utställd till ägare utan bestämmande inflytande)

I fall när Koncernen inte förvärvat 100 procent av aktierna i ett dotterbolag ingår Koncernen och minoritetsaktieägarna ett aktieägaravtal. Aktieägaravtalet innehåller i förekommande fall bl.a. bestämmelser och villkor som relaterar till Köp- och Säljoptioner för utköp av innehav utan bestämda inflyrande, definierade som Minoritetsoptioner i Koncernens finansiella rapporter, som ger parterna rätt att vid en tidpunkt om ca 3-5 år efter aktieägaravtalets ingående, sälja eller förvärva minoritetens aktier. Köpeskillingen vid pakallande av optionen beräknas normalt utifrån ett överskumsom resultatmått multiplicerat med en värderingsmultiplikator som justeras för nettoskuldssättningen i enheten. Eftersom minoritetens innehav i koncernen måste förvärvas (om optionen pakallas) enligt ovan beskrivna villkor redovisas, i sällfall för ett minoritetsintresse i eget kapital, värdet från åtagandet att förvärva minoritetensandelarna i Övriga lång- och kortfristiga skulder.

Säloption utställd till ägare utan bestämmande inflyande avser avtal som ger denne rätt att sälja andelar i dotterföretaget till verklig värde vid en framtida tidpunkt. Köpooption utställd till ägare utan bestämmande avser avtal som ger koncernen rätt att köpa andelar i dotterföretaget till verklig värde vid en framtida tidpunkt. Bolaget har gjort ett principal för dessa optioner och redovisar förändringar av verkligt värde över eget kapital.

Det belopp som kan komma att betalas om optionen utnyttjas redovisas initialt till nuvärdet av infösenpriset, som gäller vid den tidpunkt då optionen först kan utnyttjas, som finansiell skuld. Värdering (nivå 3) av optionen görs löpande och förändringar redovisas direkt över Eget kapital. Om optionen löper ut utan att utnyttjas, bokas skulden bort och en motsvarande justering av Eget kapital görs. Se avsnittet Minoritetsoptioner i Not 29 Värdering av finansiella tillgångar och skulder för ytterligare information.

Transaktioner med innehav utan bestämmande inflyande
Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflyande som transaktioner med koncernens aktieägare. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflyande redovisas i Eget kapital.

Intresseföretag
Samtliga intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Inträcker och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs för året. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i Eget kapital.

Intäktsredovisning
Prestationsåtaganden och intäktsredovisningsprinciper
Koncernens intäkter hänförs primärt från försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag. En intäkt redovisas när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Koncernen har prestationsåtagande som uppfylls både över tid och vid en tidpunkt.

Produkter och tjänster överförda vid ett tillfälle
Intäkterna avser framför allt avtal där prestationsåtagande avser leverans av färdiga produkter till kund där kontrollen övergår i anslutning till leveransen av den färdiga produkten. Intäkterna

består av egenutvecklade produkter samt försäljning av färdiga handelsvaror. Prismodellen består av fasta belopp, listpris eller specifik kundprislista. Volymbaserade rabatter, returrätt för kunder och garantier förekommer i begränsad omfattning i koncernen. Garantier förekommer och består till den allt övervägande delen av "assurance"-typ, dvs. garantin utgör inte ett separat prestationsåtagande och påverkar därmed inte intäktsredovisningen, utan redovisas som kostnad respektive avsättning.

Produkter och tjänster överförda över tid
Tjänsteuppdrag redovisas över tid då kunden erhåller och förbrukar nyttan från tjänsten samtidigt som koncernen fullgör åtagandet. Intäkten redovisas också över tid om koncernen skapar eller förbättrar en tillgång som kunden redan kontrollerar, vilket är vanligt för koncernens entreprenaduppdrag. De intäkter från tjänster samt entreprenaduppdrag som redovisas över tid baseras på framsieg mot färdigställande för varje prestationsåtagande. Dessa intäkter beräknas sedan baserat på andelen nedlagda utgifter jämfört med totala beräknade utgifter för varje prestationsåtagande. I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om produkterna eller tjänsterna som levereras överstiger betalningen, redovisas en avansrättigång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalskuld. Intäkter avseende service- och underhållskontrakt samt abonnemang redovisas linjärt över kontraktperioden. Intäkterna avser avtal som träffas via offert- och acceptansförfarande utifrån fastställt eller avtalad prislista. Intäkterna avser främst överenskomelser där Koncernen genomför sin prestation över en längre tidsperiod i enlighet med kundavtalet.

Se Not 3 Nettoomsättning för nettoomsättning inom respektive kategori.

Betalningsvillkor
Faktureringscykeln utförs vanligtvis vid leverans och förfaller normalt till betalning inom 30-90 dagar.

Leasing
När ett avtal ingås bedömer Koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera leasingkomponenter och icke-leasingkomponenter, fördelar Koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset. För leasing av byggnader och mark där koncernen är leasetaffäre har Koncernen emellertid valt att inte skilja på icke-leasingkomponenter och redovisar leasing- och icke-leasingkomponenter som erläggs med fast belopp som en enda leasingkomponent.

Nyttjanderätter
Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalas vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare avslutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för Koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att Koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut. Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 0,05 MSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingkuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden under övriga externa kostnader.

Se Not 31 Leasingavtal för ytterligare information.

Skatter
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värder på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Se Not 10 Skatter och Not 11 Uppskjuten skatt för ytterligare information.

Finansiella tillgångar och skulder
Klassificering och värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder
Koncernens samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med undantag av Övriga andelar vilka redovisas till verkligt värde. Värdeförändring av tillgångar värderade till verkligt värde redovisas i Övrigt totalresultat. Koncernens finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde

med undantag för Minoritetsoptioner och Villkorade tilläggsköpeskillningar som redovisas till verkligt värde.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Koncernens nedskrivningsmodell bygger på förväntade kreditförluster, och tar hänsyn till framåtriktad information. En förlustriservering görs när det finns en exponering för kreditrisk. En förlustriserv redovisas i den förenklade modellen, för fordrings eller tillgångens förväntade återstående löplid.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och baseras på historiska kundförluster kombinerat med framåtblickande faktorer.

Materiella anläggningstillgångar
Ägda tillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen, av tillgångens framtida ekonomiska fördelar, förutom mark som inte skrivs av då den bedöms ha oändlig livslängd.

Beräknade nyttjandeperioder:

- Byggnader, 20-50 år
- Nedlagda utgifter på annans fastighet, 3-30 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar, 3-25 år
- Inventarier, verktyg och installationer, 3-5 år

Immateriella anläggningstillgångar
Goodwill
Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på Koncernens kassagenerade enheter, vilka utgörs av Bolagets respektive underkoncerner och nedskrivningsprövas minst årligen eller vid indikation. Se Not 13 Immateriella anläggningstillgångar och Not 39 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för ytterligare information.

Balanserade utvecklingsutgifter

Utgifter för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer har redovisats som balanserade utvecklingsutgifter om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter för material, inköpta tjänster och ersättningar till anställda.

Redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Patent, licenser, varumärken och liknande rättigheter, kundrelationer samt övriga immateriella tillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Varumärken skrivs inte av löpande, förutom då de har en bestämbar nyttjandeperiod. Varumärken som inte skrivs av löpande nedskrivningsprövas årligen. Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod avser nyckeltillgångar för de dotterföretag som har värderat dessa tillgångar. Arbetet med att förhärtra och utveckla varumärkena sker fortlöpande. Netto-kassalöden som varumärkena genererar förväntas inte upphöra inom en överskådlig framtid. Varumärkena anses därför ha obestämbara nyttjandeperioder.

Pågående projekt ingår i posten övriga immateriella tillgångar till respektive projekts färdigställande och skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna onprövas minst årligen. Immateriella tillgångar med bestämmd nyttjandeperiod skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbete, 5 år
- Patent samt licenser, 5-10 år
- Varumärken (med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av över nyttjandeperioden), 20 år-Obestämbar
- Övriga immateriella anläggningstillgångar, 3 år

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFO) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av

lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. Rättlig ersättning baseras på resultatutfall och individuella prestationer. Uppsägningsrid för verkställande direktör ska på bolagets initiativ vara högst 12 månader, och på individens initiativ 6 månader.

Pensioner

I Koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner. Merparten av koncernens anställda tjänstemän omfattas av den så kallade ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i t.ex. Alecta eller Collectum. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP redovisas därför som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19. I läroöver finns pensionsutfrästelser, både för kollektiv personal och för tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

Incidentprogram, tekningsoptioner, LTIP

Moderbolaget implementerade under 2023 ett teckningsoptionsprogram för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Koncernen.

Teckningsoptionerna har emitterats till delägarna till marknadsvärde fastställt enligt Black & Scholes värderingsformel. Teckningsoptionerna är kopplade till finansiella mål i det bolag som optionsinnehavaren är ledande befattningshavare eller nyckelperson i. Om de finansiella målen inte uppnås har Moderbolaget rätt att lösa in optionerna. Moderbolaget får även lösa in aktierna i vissa fall, t.ex. när optionsinnehavare avslutar sin anställning.

Optionsinnehavarna tjänar in teckningsoptionerna med 1/3 efter varje år som passerar och teckningsoptionerna är helt inlöjandade den 1 januari 2026. Endast inlöjandade optioner får överlätas, men med förköpsrätt för Moderbolaget. Utnyttjande av teckningsoptionerna kommer som utgångspunkt ske under perioden fr.o.m. den 1 mars 2026 till och med den 31 mars 2026.

Vid ett eventuellt framtida utnyttjande av teckningsoptioner erhåller moderbolaget en likvid motsvarande lösenkursen

varvid nya aktier emitteras och lösenlikviden redovisas som en ökning av eget kapital.

Avvecklad verksamhet

I samband med att Bolaget meddelade att man har för avsikt att avyttra verksamheten i Safe Solutions uppfylldes kriterierna för tillämpning av IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter.

Resultat efter skatt från Avvecklad verksamhet redovisas på egen rad i resultaträkningen.

Alla tillgångar som ingår i gruppen presenteras på en separat rad bland tillgångarna och gruppens alla skulder presenteras på en separat rad bland skulderna. Gruppen värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

I Koncernens resultaträkning särredovisas Safe Solutions på raden "Avvecklad verksamhet" och tidigare perioder har omräknats enligt samma principer. I balansräkningen redovisas verksamhetens nettoförlust på raderna "Tillgångar som innehas för försäljning" respektive "Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning". Balansräkningar för tidigare år är ej omräknade. För mer information, se Not 37 Avvecklad verksamhet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer mellan moderbolaget och koncernens principer är med hänsyn tagen till de begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen samt, i vissa fall, beskattning.

Räntelse av fel

I moderbolagets fastställda balansräkning 2023 har rättelse gjorts av felaktig klassificerade koncerninterna fordringar och skulder. Samtliga koncerninnehavande fördelar per juridisk motpart redovisas efter räkelsen netto i den mån detta är tillåtet. Följande årsredovisningsposter har påverkats, siffran som anges är utgående balans 2023-12-31 efter rättelsen och siffran inom parentes utgör tidigare fastställt balansräkning, samtliga belopp i MSEK: Finansiella fordringar hos koncernföretag 1 471,0 (1 419,0), Kortfristiga fordringar hos koncernföretag 359,1 (51,7), Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 40,5 (48,5), Kortfristiga skulder till koncernföretag 351,5 (0,0).

Klassificering och uppsättningsform

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning. Nedskrivningsprövning görs vid indikation på värdenedgång, minst årligen. Transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet.

Intäkter

Moderbolaget tillhandahåller dotterbolagen med tjänster, främst i form av redovisning och affärsutveckling. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförs. Försäljning sker till marknadsmässiga priser.

Finansiella instrument och säkringsredovisning

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 i juridisk person. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga, såsom nedskrivningar och inbokning och bortbokning. Kriterier för när säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivitetsmetoden för ränteträtker och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningsutgångar enligt lägsta värderingsprincip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas nedskrivningsregler enligt IFRS 9. Nedskrivning på onoterade aktieinnehav som inte utgör innehav i dotterföretag, intressföretag eller samarbetsarrangemang redovisas om nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden är lägre än redovisat värde. Moderbolaget har inga innehav i noterade aktier.

Likviditeten hanteras genom koncernintern cashpool och klassificeras som kortfristig fordran eller kortfristig skuld mot koncernföretag.

Leasing

Moderbolaget tillämpar ej IFRS 16 i enlighet med undantaget RFR 2. Leasingutgifter redovisas linjärt över redovisningsperioden.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på Eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Bokslutsdispositioner

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Not 2. Rörelseförvärv

Under 2024 har Koncernen genomfört två rörelseförvärv. Ett av dessa är ett plattformsförvärv och ett är ett tilläggsförvärv till ett befintligt plattformsbolag.

Under det andra kvartalet 2024 genomförde Koncernens dotterbolag Beans in Cup ett förvärv av samtliga aktier i HGM, en ledande aktör inom måltidslösningar och kaffe för företag. Förvärvet av HGM stärker och kompletterar Beans in Cup's rikstäckande erbjudande av kaffe och måltidslösningar för företag. Under 2023 redovisade HGM en omsättning om cirka 90 MSEK.

Under det tredje kvartalet 2024 genomförde koncernen ett förvärv av SKAB-gruppen som är en ledande tillverkare i last- och byggnadsbranschen i Skandinavien med omsättning 2023 om 750 MSEK med god lönsamhet i produktionsenheterna Specialkarosser AB i Åtran, Lagab AB i Laholm, Grothkaross AB i Mönsterås samt försäljnings-, service- och reparationsenheten SKAB Norge AS.

Plattformsförvärvet genomfördes i september genom att dotterbolaget Special Group Åtran Holding AB förvärfvade samtliga aktier i Rogubini 2 AB ("SKAB"). Därefter har ledande befamningshavare i SKAB förvärvat 9,9 procent av aktierna i Special Group Åtran Holding AB. Efter ingånget aktieägaravtal redovisar Koncernen 4,9 procent som minoritetsoption och 5,0 procent som minoritetsandel.

Enligt avtalet har Köparen och Säljaren rätt att påkalla inlösen av 4,9 procent och för resterande 5,0 procent har Säljaren men inre Köparen rätt att påkalla inlösen.

Förvärvade tillgångar

	2024-09-01 SKAB	2024-06-01 HGM	2024 Totalt koncern
Köpeskilling			
Likvida medel	95,0	40,3	135,3
Kvittningsemission (återinvestering, 3 225 305 aktier)	46,4	0,0	46,4
Säljarrevers	180,0	26,0	206,0
Kortfristig skuld, justering köpeskilling	26,7	0,0	26,7
Summa köpeskilling	348,2	66,3	414,5
Redovisade belopp på identifierade nettoförlgångar			
Materiella anläggningstillgångar	21,1	0,7	21,8
Immateriella tillgångar	93,7	0,0	93,7
Varulager	166,2	8,4	174,6
Kundfordringar	88,5	8,7	97,2
Övriga omsättningstillgångar	13,8	1,9	15,7
Likvida medel	35,5	6,2	41,7
Långfristiga skulder	-33,0	0,0	-33,0
Kortfristiga skulder	-122,9	-11,6	-134,5
Summa identifierade nettoförlgångar	262,9	14,3	277,2
Goodwill	85,3	52,0	137,3
Innehav utan bestämmande inflyande	0,0	0,0	0,0
Minoritetsoption	0,0	0,0	0,0
Transaktionskostnader	6,4	1,2	7,6

Ingen signifikant skillnad har identifierats mellan verkligt värde på kundfordringarna i relation till bruttovärdebeloppen. Goodwill motiveras framförallt av framtida inflyningsförmåga, tillväxt och synergieffekt.

Transaktionskostnader uppgår till 7,6 MSEK (23,6) och redovisas under övriga externa kostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen.

Om SKAB hade förvärvats den 1 januari 2024 hade förvärvet bidragit med intäkter om 866,1 MSEK, justerad EBITDA om 164,4 MSEK, justerad EBITA om 143,8 MSEK och årets resultat om 110,7 MSEK. SKAB bidrog med intäkter på 315,0 MSEK, justerad EBITDA om 59,1 MSEK, justerad EBITA om 53,1 MSEK och årets resultat om 36,2 MSEK från förvärvsdagen till och med den 31 december 2024. Samtliga resultatmatt exkluderar kostnadsförda transaktionskostnader om 6,4 MSEK.

Förvärvade tillgångar per segment

	Industry	Services	Koncern
Köpeskilling			
Likvida medel	95,0	40,3	135,3
Kvittningsemission (återinvestering, 3 225 305 aktier)	46,4	0,0	46,4
Säljarrevers	180,0	26,0	206,0
Kortfristig skuld, justering köpeskilling	26,7	0,0	26,7
Summa köpeskilling	348,2	66,3	414,5
Redovisade belopp på identifierade nettoförlgångar			
Materiella anläggningstillgångar	21,1	0,7	21,8
Immateriella tillgångar	93,7	0,0	93,7
Varulager	166,2	8,4	174,6
Kundfordringar	88,5	8,7	97,2
Övriga omsättningstillgångar	13,8	1,9	15,7
Likvida medel	35,5	6,2	41,7
Långfristiga skulder	-33,0	0,0	-33,0
Kortfristiga skulder	-122,9	-11,6	-134,5
Summa identifierade nettoförlgångar	262,9	14,3	277,2
Goodwill	85,3	52,0	137,3
Innehav utan bestämmande inflyande	0,0	0,0	0,0
Minoritetsoption	0,0	0,0	0,0
Transaktionskostnader	6,4	1,2	7,6

Kvittningsemission

Kvittningsemission (återinvestering) uppstår när säljaren återinvesterar del av erhållen köpeskilling genom kvittning av skuld. Verkligt värde på de aktier i Bolaget som utfärdats som en del av den överförda ersättningen som erlagts för förvärvade bolag baseras på värdering utförd av extern värderingsinstitut som tillämpat en värderingsmodell med diskonterade kassaflöden för var och ett av de ingående portföljbolagen. Kassaflödena har framräknats baserade på av Bolaget och förvärvade bolags bedömning av tillväxttakt i intäkter, bruttomarginal- och kostnadsutveckling samt behov av Capex. Kassaflödena har diskonterats med avkastningskrav (WACC) baserade på individuellt bedömda risknivåer för respektive bolag. Den tillväxttakt som använts för att extrapolera kassaflödesprognoser bortom bolagens bedömda 5 års prognoser motsvarar Sveriges Riksbanks långsiktiga inflationsmål om 2 procent.

№ 3. Nettoomsättning

Intätsströmmar

Koncernen generar intäkter från försäljning i de tre rörelse-segmenten, Industry, Services och Innovations. Fördelning av intäkter avseende produkt och tjänstområdet samt geografisk marknad redovisas i nedan tabell. För ytterligare information om rörelsesegmenten, se Not 4 Rörelsesegment.

Koncernen

	Rörelsesegment					
	Industry		Services		Innovations	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
1 januari – 31 december, MSEK						
Geografisk marknad						
Sverige	491,7	340,1	2 253,0	1 908,7	124,5	81,9
Övriga Norden	232,8	204,5	317,1	190,3	2,9	1,9
Övriga Europa	371,4	169,8	91,9	48,5	154,7	91,5
Asien/Australien	72,2	73,4	25,3	14,7	40,0	26,4
Nordamerika	26,4	24,8	72,5	75,5	311,7	299,7
Övriga Länder	18,9	15,4	10,8	2,9	4,0	4,8
Summa geografisk marknad och summa rörelsesegment	1 219,4	828,1	2 770,6	2 240,7	637,7	506,1
	Summa					
1 januari – 31 december, MSEK	2024	2023				
Geografisk marknad						
Sverige	2 869,2	2 330,8				
Övriga Norden	552,7	396,8				
Övriga Europa	624,0	309,8				
Asien/Australien	137,5	114,6				
Nordamerika	410,6	399,9				
Övriga Länder	33,6	23,0				
Summa geografisk marknad och summa rörelsesegment	4 627,6	3 574,9				

Geografisk fördelning av försäljningen är gjord efter var-
kunderna har sin hemvist.

Ingen enskild kund står för 10 procent eller mer av
Koncernens totala intäkter.

Koncernen

		Rörelsesegment					
		Industry		Services		Innovations	
1 januari – 31 december, MSEK		2024	2023	2024	2023	2024	2023
Produkt-/tjänsteområde							
Produkter och tjänster överförda vid ett tillfälle		1 161,4	795,5	555,8	508,2	614,5	500,2
Produkter och tjänster överförda över tid		58,7	32,6	2 214,7	1 752,4	23,2	5,9
Summa produkt/tjänsteområde		1 219,4	828,1	2 770,6	2 240,7	637,7	506,1
		Summa					
1 januari – 31 december, MSEK		2024	2023				
Produkt-/tjänsteområde							
Produkter och tjänster överförda vid ett tillfälle		2 331,7	1 804,0				
Produkter och tjänster överförda över tid		2 296,0	1 770,9				
Summa produkt/tjänsteområde		4 627,6	3 574,9				

Koncernen består av bolag inom många olika branscher med spridd verksamhet, som levererar både produkter och tjänster

De flesta tjänster levereras över tid och produkter säljs vid en tidpunkt.

Moderbolagets nettoomsättning består till största del av management fee.

Not 4. Rörelsesegment

De huvudsakliga affärsverksamheterna med intäkter och kostnader som har identifierats består av rörelsesegmenten Industry, Services och Innovations.

Rörelsesegment Industry utgörs av verksamhetsbolagen Absortech, Alltronic, Artex, Logiwave, SKAB, Solideq och Vefi. Rörelsesegment Services utgörs av verksamhetsbolagen Alfa, Beans in Cup, Freys Express, IM Vision, People People People, Houser och Sappa.

Rörelsesegment Innovations utgörs av verksamhetsbolagen Delta of Sweden, EDAB, Micropol, Stapp och Waboba.

Vart och ett av ovan rörelsesegments nettoomsättning, justerad EBITA, EBITA samt tillgångar utgör över 10 procent av de sammanlagda nettoomsättning, justerad EBITA, EBITA samt tillgångar för samtliga rörelsesegment. Total nettoomsättning som rapporteras av de tre identifierade rörelsesegment utgör mer än 95 procent av Koncernens totala nettoomsättning, varför inga ytterligare segment behövt identifierats.

Segment Industry:

Bolagen inom segment Industry producerar och säljer produkter och system som ofta utvecklas i nära samarbete med kunderna. Med hög teknisk kompetens skapar verksamheterna mer värden för kunderna genom att stärka deras processer och slutprodukter. Absortech, Alltronic, Artex, Logiwave, SKAB, Solideq och Vefi ingår i segmentet som 2024 uppvisade en nettoomsättning om 1 219 MSEK och justerad EBITA om 105 MSEK.

Segment Services:

Bolagen inom segment Services utgörs av tjänstebolag med starka positioner inom specifika nischer. Alfa Mobility, Beans in Cup, Freys Express, Houser, PPP, Sappa och IM Vision ingår i segmentet som 2024 uppvisade en nettoomsättning om 2 771 MSEK och justerad EBITA om 131 MSEK.

Segment Innovations:

Bolagen inom segment Innovations utgörs av nischbolag med unika erbjudanden och/eller patent, med tydlig skalbarhet och internationell potential. Delta of Sweden, EDAB, Micropol, Stapp och Waboba ingår i segmentet som under 2024 uppvisade en nettoomsättning om 638 MSEK och justerad EBITA om 175 MSEK. I rörelsesegmentens resultat har direkt hänförlbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt inkluderats.

De redovisade posterna i rörelsesegmentens EBITA är värderade i enlighet med det EBITA som företagets högsta verkställande beslutsfattare (VD), definierad som den högsta beslutsfattaren, följer upp.

Transaktioner mellan rörelsesegmenten är endast genomförda till oväsentliga belopp. De eventuella transaktioner som sker mellan Koncernens olika rörelsesegment sker med internprissättning på marknadsnärliga villkor.

Rörelsesegment

	2024			2023		
	Industry	Services	Innovations	Koncernposter	Totalt	Totalt
Nettoomsättning	1 219,4	2 770,6	637,7	0,0	4 627,6	828,1
Övriga rörelseintäkter	16,6	29,0	14,2	0,2	60,0	11,1
	1 236,0	2 799,6	651,9	0,2	4 687,6	839,2
Ändrat arbete för egen räkning	3,5	0,9	2,4	-	6,8	2,6
Råvaror och förnödenheter	-625,9	-1 257,6	-239,0	0,2	-2 122,3	-423,7
Övriga externa kostnader	-121,7	-316,2	-96,0	-20,9	-554,8	-129,1
Personalkostnader	-321,2	-975,6	-125,2	-35,5	-1 457,4	-228,5
Övriga rörelsekostnader	-9,4	-14,7	-7,3	-0,0	-31,3	-13,5
Andelar i infresseföretags resultat	-0,8	0,0	-	-	-0,7	-0,2
EBITDA	160,5	236,4	186,9	-55,9	527,9	46,8
	-62,9	-159,0	-14,1	-1,2	-237,3	-39,7
Ävsnivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyförvärfsaffärigheter, exkl. förvärfvrelaterade övervärden	97,6	77,4	172,8	-57,2	290,6	7,1
EBITA	7,3	53,2	1,9	2,8	65,2	18,0
Jämförelseförändring poster	104,9	130,6	174,7	-54,4	355,8	25,1
Justerad EBITA	9%	5%	27%	8%	3%	7%
Justerad EBITA-marginal, %						

Not 5. Övriga rörelseintäkter

Koncernen

MSEK	2024	2023
Erhållna bidrag	6,4	5,0
Realisationsvinster	6,1	5,9
Realisationsresultat från avyttrade verksamheter	2,7	0,0
Valutakursvinster	30,3	26,4
Övriga intäkter	14,4	18,1
	60,0	55,4

Erhållna bidrag och övriga intäkter

Erhållna bidrag avser till största delen lönebidrag och övriga intäkter innehåller bl.a. försäkringsersättning, elstödet samt anbudsstöd.

Moderbolaget

MSEK	2024	2023
Valutakursvinster	0,0	1,3
Övriga intäkter	0,2	1,0
	0,2	2,3

Not 6. Arvode och kostnads- ersättning till revisorer

Not 7. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Koncernen	Medelantalet anställda		Andel kvinnor		Andel kvinnor	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
MSEK						
KPMG						
Revisionsuppdrag	-7,4	-7,1	11	16	27%	44%
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-0,2	-0,3	11	16	27%	44%
Skatterådgivning	-0,2	-0,5				
Andra uppdrag	-0,6	-0,6				
Övriga revisorer						
Revisionsuppdrag	-2,9	-2,6	1 666	1 434	30%	35%
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag			193	200	51%	53%
Skatterådgivning			477	503	83%	85%
Andra uppdrag			54	48	50%	45%
Totalt i dotterföretag	0,0	0,0	2 389	2 185	43%	46%
Skatterådgivning	0,0	0,0				
Andra uppdrag	-0,3	-0,8	2 400	2 201	43%	46%

Moderbolaget	Könsfördelning i företagsledningen		Andel kvinnor		Andel kvinnor	
	2024	2023	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
MSEK						
KPMG						
Revisionsuppdrag	-1,0	-1,4				
Andra uppdrag	-0,0	-0,2	50%	43%		
	-1,1	-1,6	0%	22%		

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter.

Löner och andra ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda	Medelantalet anställda		Andel kvinnor		Andel kvinnor	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
MSEK						
Moderbolaget						
Löner och andra ersättningar (varav bonusar, tantiem)	-13,0	-13,0				
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	-3,3	-1,9				
Totalt	-20,6	-14,6				
Dotterföretag						
Löner och andra ersättningar (varav bonusar, tantiem)	-116,5	-888,7				
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	-4,2	-4,1				
Totalt	-120,7	-892,8				
Koncernen						
Löner och andra ersättningar (varav bonusar, tantiem)	-129,5	-898,2				
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	-4,2	-4,1				
Totalt	-133,7	-902,3				

Löner och andra ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda	Medelantalet anställda		Andel kvinnor		Andel kvinnor	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
MSEK						
Moderbolaget						
Löner och andra ersättningar (varav bonusar, tantiem)	-13,0	-13,0				
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	-3,3	-1,9				
Totalt	-20,6	-14,6				
Dotterföretag						
Löner och andra ersättningar (varav bonusar, tantiem)	-116,5	-888,7				
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	-4,2	-4,1				
Totalt	-120,7	-892,8				
Koncernen						
Löner och andra ersättningar (varav bonusar, tantiem)	-129,5	-898,2				
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	-4,2	-4,1				
Totalt	-133,7	-902,3				

Not 9. Finansnetto

Tekningsoptioner utställda av Pamica					Koncernen					Moderbolaget				
					2024-12-31		2023-12-31				2024		2023	
					Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Antal optioner	Motsvarande antal aktier			MSEK		MSEK	
Utestående vid periodens ingång					903 468	903 468	-	-			2,2		2,5	
Uteställda					0	0	912 543	912 543			10,6		13,6	
Återköpta/inlösta					-85 481	-85 481	-9 075	-9 075			0,1		0,2	
Utestående vid periodens utgång					817 987	817 987	903 468	903 468			0,0		78,1	
varav inlösenbara					-	-	903 468	903 468			153,7		29,7	
											1,3		0,5	
											167,9		124,6	
											Finansiella intäkter		Finansiella intäkter	
											Finansiella kostnader		Finansiella kostnader	
											Räntekostnader koncernföretag		Räntekostnader koncernföretag	
											Räntekostnader finansiella skulder		Räntekostnader finansiella skulder	
											Räntekostnader leasingsskulder		Räntekostnader leasingsskulder	
											Räntekostnader leasingsskulder		Räntekostnader leasingsskulder	
											Nedskrivning infresselbelägg		Nedskrivning infresselbelägg	
											Realisationsresultat från		Realisationsresultat från	
											avyttrad verksamhet		avyttrad verksamhet	
											Valutakurstö-tuster		Valutakurstö-tuster	
											Utvärdering av skulder avseende		Utvärdering av skulder avseende	
											Villkorade köpeskillingar		Villkorade köpeskillingar	
											Övrigt		Övrigt	
											Finansiella kostnader		Finansiella kostnader	
											Finansnetto redovisat i resultatet		Finansnetto redovisat i resultatet	
											Ränteinräkter och räntekostnader förutom leasing och tilläggsköpeskillingar är beräknade enligt effektivräntemetoden.		Ränteinräkter och räntekostnader förutom leasing och tilläggsköpeskillingar är beräknade enligt effektivräntemetoden.	
											-6,7		83,2	
											-10,1		-17,7	
											-38,3		-77,4	
											-10,5		-5,0	
											-206,4		-218,9	
											-38,5		-94,3	

Övriga rörelsekostnader

Mo+10® Skatter

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat/rapport över resultat

Koncernen	2024	2023
MSEK		
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad/skatteintäkt	-29,8	-37,4
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	14,7	9,2
Uppskjuten skatt förändring obeskattade reserver	-7,1	-4,7

Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-22,3	-32,9
--	-------	-------

Moderbolaget

MSEK	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-) / skatteinntekt (+)	0,0	-0,2
Årets skattekostnad/skatteinntekt	0,0	-0,2

Uppskjuten skattekostnad (-) /skatteintäkter (+)	
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0,0
Uppskjuten skatt förändring obeskattade reserver	0,0

Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget	0,0	-0,2
---	-----	------

Not Uppskjuten skatt

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar av försäktigherskäl inte har redovisats i rapport över finansiell ställning för Koncernen.

Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	34,1	20,6%	-10,2	20,6%
Effekt av andra skattesatser för införsatta dotterföretag	-0,3	-0,2%	-1,8	-0,6%
Ej avdragsgilla kostnader	-30,4	-18,4%	-17,8	31,0%
Ej avdragsgilla nedskrivningar	-69,2	-41,8%	-0,6	21,1%
Ej skattepliktiga inlåner	35,4	21,4%	17,2	-24,0%

	-2,0	-1,2%	-21,6	7,4%
Utmärkande av tidigare ej aktiverade underskottsdrag	8,8	5,4%	14,0	-3,2%
Skatt hänförelse till tidigare år	0,2	0,1%	-10,9	11,7%
Schablonränta på periodiseringsfond	-1,4	-0,8%	-0,8	0,3%
Övrigt	2,5	1,5%	-0,4	0,2%
Redovisad effektiv skatt	-27,3	-13,5%	-32,9	64,6%

Moderbolaget

MSEK	2024	2023
Resultat före skatt	-425,6	-252,1
Skatt enligt gällande skattelösels för moderbolaget	87,7	51,9
Ej avdragsgilla kostnader	-87,7	-70,6
Ej skattepliktiga intäkter	0,0	16,8
Umytlande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,0	1,6
Redovisad effektiv skatt	0,0	-0,2
	0,0 %	0,1 %

Förändring uppskjuten skatt 2024

MSEK	Ingående balans	Redovisat i årets resultat	Förändring av rörelse, netto	Valutakurs-differenser	Omklassificeringar	Utgående balans
Uppskjuten skattekuld						
Del av obeskattade reserver	-47,1	-7,2	-11,7	0,0	0,0	-66,0
Immateriella tillgångar	-201,4	16,0	-19,1	0,0	-1,3	-205,8
Materiella anläggningstillgångar	-2,6	0,2	-0,4	0,0	0,0	-2,8
Nyttjanderätts tillgångar	-98,1	-5,2	0,0	0,0	1,6	-101,6
Övriga temporära skillnader	-4,5	1,1	0,2	0,0	2,5	-0,8
Totalsumma	263,7	4,0	30,0	0,0	3,0	377,7

Uppskjuten skattefordran					
Intervinst lager	2,2	1,2	0,0	0,2	3,6
Aktiverade underskottsavdrag	2,3	-0,3	0,0	0,0	1,9
Leasingskulder	104,1	5,2	0,0	0,0	107,5
Avsättningar	2,6	-2,6	0,0	0,0	0,0
Övriga temporära skillnader	2,8	-1,0	-0,6	0,1	1,4
Total	113,9	2,5	-0,6	0,3	114,4

Not 12. Resultat per aktie

Resultat per aktie har beräknats på följande sätt:

	2024	2023 ¹⁾
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare, kvarvarande verksamhet, MSEK	-189,1	16,0
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare, avvecklad verksamhet, MSEK	-183,7	-12,7
Totalt antal utestående stamaktier vid årets ingång	104 459 909	92 538 604
Effekt av utfärdande av nya aktier under året	-11 067 349	-12 436 003
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier före utspädning	93 392 560	80 102 601
Teckningsoptioner	0	903 468
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning	93 392 560	81 006 069
Resultat per aktie		
Före utspädning avseende kvarvarande verksamhet, SEK	-2,02	0,20
Efter utspädning avseende kvarvarande verksamhet, SEK	-2,02	0,19
Före utspädning inklusive avvecklad verksamhet, SEK	-3,98	0,04
Efter utspädning inklusive avvecklad verksamhet, SEK	-3,98	0,04

1) Resultat per aktie och antal aktier har justerats för aktieöppit.

Det finns per balansdagen 817 987 teckningsoptioner som kan ge potentiell utspädningseffekt med motsvarande antal aktier. För ytterligare information om teckningsoptioner se not 7. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Not 13. Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Balanserade utvecklings- utgifter, internt upparbetade märken	Varu- märken	Goodwill	Kund- relationer	Övriga immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 1 januari 2023	32,4	611,7	2 149,7	358,6	131,8	3 284,3
Rörelseförvärv	34,5	130,0	966,1	149,1	15,9	1 295,7
Avyttringar och utrangeringar	0,0	-1,2	0,0	0,0	0,0	-1,2
Övriga investeringar	24,7	0,0	0,0	0,0	3,0	27,7
Rättelse av fel	0,0	-264,4	193,9	0,0	0,0	-70,5
Omklassificeringar	6,6	13,3	0,0	0,0	6,8	30,0
Omräkningsdifferenser	-0,4	-0,7	-5,2	0,0	-0,2	-6,5
Utgående balans 31 december 2023	97,8	462,2	3 304,5	507,7	157,3	4 529,5
Ingående balans 1 januari 2024	97,8	462,2	3 304,5	507,7	157,3	4 529,5
Rörelseförvärv	0,0	28,1	137,2	64,4	1,1	230,9
Avyttring dotterbolag	0,0	0,0	-1,0	0,0	-1,4	-2,5
Avgår avvecklad verksamhet	-10,1	0,0	-153,6	0,0	0,0	-163,7
Avyttringar och utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,2
Övriga investeringar	29,3	0,2	0,0	6,6	12,2	48,3
Omklassificeringar	7,3	0,0	0,0	0,8	-6,4	1,8
Omräkningsdifferenser	-0,2	0,0	0,5	0,0	0,0	0,3
Utgående balans 31 december 2024	124,1	490,5	3 287,5	579,6	162,6	4 644,3

Redovisade värden

Per 2023-01-01	17,0	540,0	2 147,0	357,4	101,7	3 163,2
Per 2023-12-31	60,1	442,0	3 295,3	464,9	102,0	4 364,3
Per 2024-01-01	60,1	442,0	3 295,3	464,9	102,0	4 364,3
Per 2024-12-31	60,5	453,5	2 942,6	480,2	97,8	4 034,6

1) Av utgående redovisat värde för övriga immateriella anläggningstillgångar per 2024-12-31 utgör 8,2 MSEK (0,4) pågående projekt.

No 15. Andelar i intresseföretag

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag.

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
MSEK		
Ingående redovisat värde	4,3	4,7
Andelar i intresseföretags resultat	-0,7	-0,2
Lämnade kapitalhillskott	2,6	2,5
Nedskrivning	0,0	-2,7
Utgående redovisat värde	6,1	4,3
Andelar i intresseföretag		
ECO 3 AB	Ägarandel 20% (20%) Land Sverige Karaktär på investeringen Renovering och återvinning av kaffe- och vattenmaskiner	Redovisat värde 0,3 Redovisat värde 0,3
ScaffSense AB	50% (50%) Sverige Sensorer till byggställningar	4,1 2,3
Southerly Communications Ltd	40% (49%) England Beredningsverksamhet i kombination med kommunikation	1,7 1,7

Övriga andelar

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag:

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
MSEK		
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar	4,5	4,5
Andelar i bostadsrättsförening		
Övriga andelar (noterade aktier, kapitalförsäkring, branschföreningar)	2,2	1,1
	6,6	5,6

Baserat på oberoende värdering av fastighetsmäklare föreligger ingen materiell värdeförändring.

**4.2.7 Långfristiga fordringar
och övriga fordringar**

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag

Långfristiga fordringar		2024-12-31	2023-12-31
Koncernen	MSEK		
	Depositioner	7,4	7,4
	Övrigt	1,7	4,3
		9,1	11,7
Övriga fordringar			
Koncernen			
	MSEK		
	Momsfordran	9,7	11,9
	Övriga fordringar	16,3	31,5
		26,0	43,3
Moderbolaget			
Koncernen			
	MSEK		
	Momsfordran	1,6	0,0
	Övriga fordringar	0,0	1,4
		1,6	1,4

Not 18. Varulager

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag.

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
MSEK		
Råvaror och förnödenheter	214,4	114,5
Varor under tillverkning	56,7	9,0
Färdiga varor och handelsvaror	232,0	210,7
Förskott till leverantörer	19,3	8,8
	521,4	343,0

I posten varulager för Koncernen ingår nedskrivning av varulager med 6,0 MSEK (5,4), kostnaden för varulagret ingår i resultatposten råvaror och förnödenheter. Moderbolaget har inget varulager.

Webb 19. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
MSEK	4,0	4,9
Förutbetalda försäkringskostnader		
Förutbetalda licens- och programkostnader	16,9	6,4
Övriga förutbetalda kostnader	75,5	79,5
Upplupen leverantörsbonus	1,4	7,6
Upplupen royaltymäkt	18,0	16,8
Övriga upplupna intäkter	22,4	7,7
	138,3	122,7
Moderbolaget		
MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Övriga förutbetalda kostnader	41,0	39,5
Övriga upplupna intäkter	1,0	1,0
	42,0	40,5

Not 19. Varulager

Koncernen

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	35,4	7,7
Väsentliga förändringar i evalualsaldon till följd av rörelseförvärv	0,0	36,0
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	13,3	-7,8
Årets valutakursdifferenser	0,3	-0,5
Utgående balans	49,0	35,4

För ytterligare information om kreditrisker, se not 30 Finansiella risker och riskhantering.

Vol 2: Likvida medel

Koncernen

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och bankillgodsavanden	148,8	121,8
Summa enligt rapporten över kassaföden	148,8	121,8
Moderbolaget		
MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och bankillgodsavanden	0,0	0,0
Summa enligt rapporten över kassaföden	0,0	0,0

Not 22. Eget kapital

Aktekapital			
Typer av aktier		2024	2023
Tusentals aktier			
Moderbolaget			
Snamaktier			
Emitterade per 1 januari		92 538 604	70 399
Aktiesplit		0	70 328 601
Emissioner under året		11 921 305	22 139 604
Emitterade per 31 december		104 459 909	92 538 604
Totalt antal aktier		104 459 909	92 538 604
Kvotvärde, SEK		0,01	0,01
Aktekapital SEK		668 265	592 000
Antal utestående aktier vid årets slut		104 459 909	92 538 604

En aktie motsvarar en röst, antalet aktier uppgår till 104 459 909. Förslagen utdelning uppgår till 0 SEK (0) per aktie.

Koncernen
Reserver
Reserver utgörs i sin helhet av omräkningsreserv. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstått vid omräkning av finansiella rapporter från utländska bolag som har uppträtt sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som Koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Övrigt tillskjutet kapital
Övrigt tillskjutet kapital utgörs av överkursfond i samband med apport- och kvittningsemissioner samt erhållna aktieägartillskott.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat
Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och årets resultat. Balanserade vinstmedel innefattar även nettolikvidförändring från emission av teckningsoptioner samt värdeförändringar hänförliga till omvärderingar av minoritetsoptioner.

Not 23. Räntebärande skulder

Koncernen		2024	2023
MSEK			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		313,2	0,0
Aktiverade låneutgifter skulder till kreditinstitut		-3,2	0,0
Obligationslån		1 200,0	0,0
Aktiverade låneutgifter obligation		-25,5	0,0
Saljarreverser		195,8	98,9
Räntebärande skatteansänd		22,1	36,3
Leasingskulder		387,4	377,0
		2 089,8	512,2

Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut	1,6	1 324,3
Aktiverade låneutgifter skulder till kreditinstitut	0,0	-3,9
Checkräkningskredit	12,8	187,8
Räntebärande skatteansänd	11,2	0,0
Leasingskulder	155,5	141,9
Saljarreverser	15,5	0,0
	196,7	1 650,2

Moderbolaget

		2024	2023
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		310,0	0,0
Aktiverade låneutgifter skulder till kreditinstitut		-3,2	0,0
Obligationslån		1 200,0	0,0
Aktiverade låneutgifter obligation		-25,5	0,0
		1 481,3	0,0
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		0,0	1 314,9
Aktiverade låneutgifter skulder till kreditinstitut		0,0	-3,9
Checkräkningskredit		12,8	187,8

Villkor och återbetalningstider
Koncernen har ett seniores säkerställt obligationslån som löper från 2024-12-05 fram till och med 2027-12-05 med räntevillkor Sibor-90 + 550 bps.

Koncernen har även en seniores säkerställt RCF-låneram i Nordea med ett maximalt rambelopp på 500 MSEK och samma löptid som obligationslånet.

Obligationslån och RCF-låneram har incidence covenant

MSEK	Valuta	Nominell ränta	Förfall	2024	
				Nominell värde	Redovisat värde
Revolving credit facility	SEK	Sibor-90+2,75%	2027-12-05	326,0	322,7
Obligationslån	SEK	Sibor-90+5,5%	2027-12-05	1 200,0	1 174,5
Banklån dotterbolag	SEK	5,4-5,7%	2024	1,6	1,6
Saljarreverser	SEK	S-90+3,0% / 8,0%	Obestämd	211,3	211,3
Skatteansänd	SEK	5,0%	2025-2026	33,3	33,3
Leasingskulder (snittränta)	SEK	N/A ¹⁾	N/A ¹⁾	542,9	542,9
Totala räntebärande skulder				2 315,2	2 286,5

1) Koncernens leasingavtal löper med varierande ränta och förfallstruktur.

MSEK	Valuta	Nominell ränta (intervall)	Förfall (intervall)	2023	
				Nominellt värde	Redovisat värde
Revolving credit facility	SEK	Sibor-90+2,5%	2024-11-13 ¹⁾	1 498,8	1 498,8
Banklån dotterbolag	SEK	6,4-6,7%	2024	9,5	9,5
Saljarreverser	SEK	8,0-18,0%	Obestämd	98,9	98,9
Skatteansänd	SEK	5,00%	2024-2025	36,3	36,3
Leasingskulder (snittränta)	SEK	N/A ²⁾	N/A ³⁾	519,0	519,0
Totala räntebärande skulder				2 162,5	2 162,5

1) Förfall till 2025-11-14 den 14 maj 2024.

2) Koncernens leasingavtal löper med varierande ränta och förfallstruktur.

		Kassaflödespåverkande				Ej kassaflödespåverkande			
		Upptagna låne	Amortering ränta	Betalning upplupen avyttrade bolag	Valuta-kurs-förändring	Nya/Ändrade leasing-kontrakt	Ändrade periodiserade lånoutgifter/ upplupen ränta	Uplupen ränta	UB
Skulder till kreditinstitut, ind aktiverade låneutgifter		1 320,4	306,7	-1 297,4	-21,9	-0,2	4,0	311,6	
Obligationslån, ind aktiverade låneutgifter		1 173,9					0,6	1174,5	
Checkräkningskredit		187,8	-175,0	206,0				12,8	
Saljarreverser		98,9	-92,0	-6,9			5,3	211,3	
Skatteansänd		36,6	-3,0				-0,3	33,3	
Leasingskulder		518,9	-141,7	60,8	-4,6	106,9		542,9	
Totala räntebärande skulder		2 162,5	1 480,6	-1 709,1	-28,8	266,8	-4,9	2 286,5	

Not 24. Avsättningar

Koncern	2024-12-31	2023-12-31
MSEK		
Totala avsättningar som är långfristiga skulder		
Garantier	4,0	1,1
Pensioner	1,8	1,7
Övrigt	4,2	18,5
Redovisat värde vid periodens utgång	10,0	21,3
Garantier		
Redovisat värde vid periodens ingång	1,1	1,7
Avsättningar som gjorts under perioden	2,9	0,0
Belopp som tagits i anspråk under perioden	0,0	-0,3
Tillkommande via förvärv	0,0	0,0
Omvärdering	0,0	-0,2
Årets valutakursdifferenser	0,0	0,0
Redovisat värde vid periodens utgång	4,0	1,1
Pensioner		
Redovisat värde vid periodens ingång	1,7	0,5
Avsättningar som gjorts under perioden	0,4	0,1
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-0,2	-0,3
Tillkommande via förvärv	0,0	1,4
Avgående genom avyttring av koncernbolag	-0,1	0,0
Omvärdering	0,1	0,0
Årets valutakursdifferenser	0,0	0,0
Redovisat värde vid periodens utgång	1,8	1,7
Övrigt		
Redovisat värde vid periodens ingång	18,5	0,0
Avsättningar som gjorts under perioden	2,8	1,4
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-17,1	-4,2
Tillkommande via förvärv	0,0	21,2
Omvärdering	0,0	0,0
Årets valutakursdifferenser	0,0	0,0
Redovisat värde vid periodens utgång	4,2	18,5

I posten övrigt har samtliga riskreserver i färdigställda projekt inom underkoncernen Logiware från 2023 tagits i anspråk under 2024. Moderbolaget har inga avsättningar.

Not 25. Övriga långfristiga skulder

Koncern	2024-12-31	2023-12-31
MSEK		
Skuld erhållna bidrag	8,5	8,3
Övriga långfristiga skulder	0,2	0,0

Modérbolaget har inga övriga långfristiga skulder förutom räntebärande skulder, se Not 23 Räntebärande skulder.

Not 25. Övriga kortfristiga skulder

Koncern	2024-12-31	2023-12-31
MSEK	8,6	8,0
Förskott från kunder	577	52,6
Personalskulder	49,4	39,5
Momsskuld	55,0	33,9
Övriga kortfristiga skulder	171,0	134,1
Moderbolaget		
MSEK	1,4	1,5
Personalskulder	3,5	3,0
Övriga kortfristiga skulder	4,9	4,5

Not 27. Upplupna kostnader, förutbetalda intäkter och avtalsskulder

Koncern	2024-12-31	2023-12-31
MSEK	193,2	149,7
Upplypna personalkostnader	5,2	8,6
Förutbetalda intäkter	11,8	1,5
Upplypna räntekostnader	5,4	0,8
Upplypna kundbonusar	5,0	11,6
Upplypna kostnader (material/råvaror)	6,3	11,0
Upplypna konsultkostnader	7,5	27,6
Upplypna kostnader (underleverantörer/projekt)	44,3	42,9
Övriga upplupna kostnader	278,6	253,6

Modelbolaget	2024-12-31	2023-12-31
MSEK		
Upplypna personalkostnader	2,8	2,6
Upplypna rantekostnader	8,1	0,0
Övriga poster	0,7	1,8
	11,4	4,4

Not 28. Avtalsskulder

Avalsskulder Koncern	2024-12-31	2023-12-31
MSEK		
Ingående balans	118,0	101,0
Väsentliga förändringar i avlångsaldon till följd av rörelseförvärv	0,0	28,0
Avgå skulder avvecklad verksamhet	-11,7	0,0
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	58,4	-10,0
Årets valutakursdifferenser	0,0	0,0
Utgående balans	164,8	119,0

Koncernen tillämpar undantaget att inte upplysa om intäkter som är en del av ett avtal som väntas slutföras inom ett år eller för intäkter som redovisas till det belopp som Koncernen har rätt att fakturera, när Koncernen har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kundens av koncernens prestation som uppnårs till dato. Samtliga ingående avtalssskulder har intäktsförts under året.

Moderbolaget har inga avtalssskulder.

Not 29. Värdering av finansiella tillgångar och skulder

[illegible]

Redovisat värde på kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde. För obligationslån respektive skulder till kreditinstitut skiljer redovisat värde från verkligt värde med 35,5 (0,0) MSEK respektive 3,2 (3,9) MSEK hänförligt till aktiverade låneutgifter.

Av Koncernens totala nettofölgningar hänförs 286,3 MSEK (255,4) till utländska verksamheter per 2024-12-31. I känslighetsanalys av nettofölgningarna med konstanta valutakurser från 2023-12-31 skulle summan uppgå till 280,9 MSEK (265,0).

Koncernens nettoomsättning per valuta

MSEK	2024	Andel	2023	Andel
SEK	2 873,1	62%	2 393,6	67%
USD	583,7	13%	480,7	13%
NOK	455,0	10%	270,4	8%
EUR	398,7	9%	271,4	8%
DKK	247,8	5%	90,3	3%
Övriga valutor (PLN, INR, VNY, THB, SGD, VND, GBP)	69,4	1%	68,6	2%
	4 627,6		3 574,9	

Av Koncernens totalt redovisade omsättning för 2024 på 4 627,6 (3 574,9) MSEK utgörs 38 procent (33), motsvarande 1 754,6 MSEK (1 181,3), av nettoomsättning i andra valutor än SEK. Känslighetsanalys av den redovisade nettoomsättningen för 2024 med konstanta valutakurser från föregående år skulle ge en redovisad nettoomsättning på 4 632,6 MSEK (3 593,2), dvs 25 MSEK (-15,1) högre nettoomsättning, motsvarande 0,5 procent (-0,4).

Likviditetsrisk
Likviditetsrisk är risken att Koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. En kombination av tillgängliga kreditfaciliteter och tillgänglig kassa ska sammanlagt överstiga närmaste 12 månaders prognostiserade åtaganden. Pantensättning av aktier eller andra tillgångar som säkerhet för egna åtaganden eller för innehavens eller annans förpliktelser kan göras efter beslut i styrelsen. Garantier avseende tillskjutande av ägarkapital kan lämnas efter beslut i styrelsen.

Moderbolaget har per 31 december 2024 ett obligationslån med nominellt belopp på 1 200 MSEK och en total RCF-ram i kreditinstitut på maximalt 500 MSEK. På balansdagen 31 december 2024 utnyttjade Koncernen 322,8 MSEK av RCF-ramen för likvida medel och däröver 4 MSEK för bankgarantier. Inklusive outnyttjad del av bekräftad kreditfacilitet uppgår tillgängliga likvida medel den 31 december 2024 till 322,3 MSEK (301,0).

Utöver detta har moderbolagets styrelse ett bebyggande från årsstämma att emittera aktier i samband med avtal om förvärv. Moderbolaget lånar ut medel inom Koncernen till rörliga marknadsmissa villkor.

Koncernens odiskonterade estimerade räntebetalningar samt återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Löpförsanalys

Finansiella skulder per 2024-12-31	Löpförsanalys				Redovisat värde
	Inom 1 år	1–5 år	5 år och senare	Totalt inkl. estimerad ränta	
Skulder till kreditinstitut	18,2	345,5	0,0	363,7	324,4
Obligationslån	64,6	1 406,8	0,0	1 471,4	1 174,5
Leasingskulder	159,0	337,7	115,0	611,7	542,9
Säljarreverser	16,0	227,3	0,0	243,2	211,3
Skatteansänd	12,5	24,7	0,0	37,2	33,3
Summa räntebärande skulder	270,3	2 342,0	115,0	2 727,2	2 286,4
Tilläggsköpeskilling	33,8	16,6	0,0	50,4	46,5
Minoritetsoptioner	0,0	156,7	0,0	156,7	119,3
Leverantörsskulder	406,1	0,0	0,0	406,1	406,1
Övriga ej räntebärande skulder	627,7	11	7,4	627,6	627,6
Summa ej räntebärande skulder	1 067,6	174,4	7,4	1 249,5	1 208,3

Kreditrisk
Kreditrisk uppstår dels i finansiella och dels i kommersiella transaktioner. Koncernen är i sin finansiella verksamhet exponerad för kreditrisk på motparten i samband med placering av överstorslikviditet på bankkonton. Den kommersiella exponeringen består främst av kreditrisken i Koncernens kundförlingar samt avtalsställdingar och utgörs av risken att kunderna inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden.

Koncernen strävar efter att begränsa kreditrisker genom diversifiering av verksamheter, branscher och kundkoncentration. Koncernen har 18 portföljbolag som bedriver vitt skilda verksamheter. Inom Koncernens 18 portföljbolag finns i en majoritet av portföljbolagen exponering mot kunder i en mängd olika branscher vilket gör att Koncernen som helhet har väldiversifierad exponering mot olika verksamheter och branscher. Ingen enskild kund står för mer än 5 procent av den totala nettoomsättningen under året.

I tillägg arbetar dotterbolagen enligt Koncernens finanspolicy som har tydligt uppsatta rutiner för kreditrisk genom kundförlingar och avtalsställdingar. Historiskt har Koncernens bolag inte haft några kreditförluster avseende avtalsställdingar och endast haft immateriella kundförluster. Kreditrisken bedöms framgent vara på en acceptabel nivå och för avtalsställdingar finns inga förväntade kreditförluster redovisade. Maximal kreditrisk avseende Koncernens kundförlingar samt avtalsställdingar vid räkningsstrets slut motsvaras av redovisat värde 601,5 MSEK (516,8).

Löpförsanalys

Finansiella skulder per 2023-12-31	Löpförsanalys				Redovisat värde
	Inom 1 år	1–5 år	5 år och senare	Totalt inkl. estimerad ränta	
Skulder till kreditinstitut	1 554,1	4,0	0,1	1 558,3	1 508,3
Leasingskulder	134,4	277,1	120,1	531,7	519,0
Övriga räntebärande skulder	0,0	138,7	0,0	138,7	135,2
Summa räntebärande skulder	1 688,6	419,8	120,3	2 228,6	2 162,5
Tilläggsköpeskilling	176,9	162,1	0,0	339,0	280,5
Minoritetsoptioner	2,8	148,7	0,0	151,5	87,8
Leverantörsskulder	268,5	0,0	0,0	268,5	268,5
Övriga ej räntebärande skulder	508,5	0,6	7,5	516,6	516,6
Summa ej räntebärande skulder	956,7	311,4	7,5	1 275,6	1 153,4

Koncernen bedömer att det ej föreligger risk för förväntade kreditförluster för likvida medel, baserat på motparternas goda kreditbetyg samt begränsade löptider.

Moderbolagets långfristiga förlingar hos koncernföretag består av amorteringsfria skuldebrev, som är pantsatta till förmån för obligationsinnehavare och bank. Moderbolagets kortfristiga förlingar hos koncernföretag är i huvudsak från den koncerngemensamma cashpoolen och förväntas regleras till fullo.

Åldersfördelning 2024-12-31		Ej förfallna dgr.			Summa		
		0-30 dgr.	31-90 dgr.	>90 dgr.			
Kundförlingar, brutto	456,7	70,2	13,8	20,1	560,9		
Nedskrivningar	-1,5	-0,3	-0,3	-6,4	-8,4		
Kundförlingar, redovisat värde	455,2	69,9	13,6	13,7	552,5		
Procentuell fördelning	82%	13%	2%	2%	100%		

Åldersfördelning 2023-12-31		Ej förfallna dgr.			Summa		
		0-30 dgr.	31-90 dgr.	>90 dgr.			
Kundförlingar	378,8	74,8	16,5	11,3	481,4		
Procentuell fördelning	68%	13%	3%	2%	100%		

I huvuddelen av Koncernens bolag gör löpande kreditprövningar av kunders kreditvärdighet och tillämpar standardiserade påminnelse- och inkassoprocesser vid förfallna kundförlingar.

Not 31. Leasingavtal

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Koncernens nyttjanderättsutgångar utgörs av leasade tillgångar. Koncernen leasar flera typer av tillgångar (maskiner, inventarier, fordon och fastigheter). Inga leasingavtal innehåller köpalternativ eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

Vid redovisning av leasing kan ett antal olika anlaganden behöva göras varav fastställandet av diskonteringsräntan liksom fastställandet av leasingperioden bedömts som mest kritiska. Tillämpade diskonteringsräntorna fastställs centralt och utgörs av Koncernens beräknade marginala läneränta för respektive enhet, vilken fastställs per valuta och leasingobjekt. Modellen för att fastställa marginal läneränta granskas minst årligen eller när det finns indikation på behov av granskning för att säkerställa validiteten i modellen. Leasingperioden bestäms utifrån den information som finns tillgänglig i leasingavtalet samt andra relevanta fakta och omständigheter i enlighet med ledningens bedömning. Leasingperioden inkluderar förlängnings- eller uppsägningsoptioner om sådana möter kravet för rimlig säkerhet. Det finns inte alltid specifika klausuler om till exempel uppsägning, annullering eller förnyelse av ett leasingavtal. I sådana fall görs anlaganden baserat på den information som finns i kontraktet tillsammans med ledningens bedömning av relevanta omständigheter.

Koncernen									
MSEK		Fasigheter	Maskiner	Inventarier	Fordon				Totalt
Ingående bokfört värde 1 januari 2024		380,2	9,2	8,2	107,5				505,1
Valutakursdifferenser		2,5	0,0	0,1	0,0				2,6
Tillkommande nyttjanderätter		109,2	2,3	9,4	2,7				123,6
Förelagsförvärv		55,1	0,0	0,0	5,7				60,8
Avslutade leasekontrakt		-0,1	-0,1	-0,1	-5,5				-5,8
Avgård avvecklad verksamhet		-4,2	0,0	-2,0	-2,2				-8,4
Avskrivningar		-101,7	-2,9	-3,1	-39,5				-147,2
Företagsförvärf		0,0	0,0	0,0	0,0				0,0
Utgående bokfört värde 31 december 2024		441,0	8,5	12,5	68,7				530,6

Koncernen									
MSEK		Fasigheter	Maskiner	Inventarier	Fordon				Totalt
Ingående bokfört värde 1 januari 2023		176,5	4,8	7,1	41,2				229,6
Valutakursdifferenser		-3,0	0,0	0,2	-0,1				-2,9
Tillkommande nyttjanderätter		155,3	6,0	0,5	86,5				248,2
Förelagsförvärv		122,9	0,4	4,0	14,9				142,2
Avslutade leasekontrakt		0,0	0,0	-0,1	-2,3				-2,4
Avskrivningar		-71,5	-2,0	-3,4	-32,8				-109,7
Företagsförvärf		0,0	0,0	0,0	0,0				0,0
Utgående bokfört värde 31 december 2023		380,2	9,2	8,2	107,5				505,1

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden

Koncernen									
MSEK		2024-12-31	2023-12-31			2024	2023		
Kortfristiga leasingkulder		155,5	141,9			167,0	109,9		
Långfristiga leasingkulder		387,4	377,0						
Leasingkulder som ingår i rapporten över finansiell ställning		542,9	518,9						

Belopp redovisade i resultatet

Koncernen									
MSEK		2024-12-31	2023-12-31						
Avskrivningar på nyttjanderättsutgångar		147,2	107,0						
Ränta på leasingkulder		24,9	14,0						
Kostnader för korttidsleasing		2,1	3,6						
Kostnader för leasar av lågt värde		2,2	1,1						
		176,4	125,7						

Fastighetsleasing

Koncernen leasar lokaler för kontors-, produktions- och lagerverksamhet. Leasingavtalen för kontors-, produktions och lagerlokaler har normalt en löptid på tre till tio år. Vissa leasingavtal innehåller en option att vid leasingperiodens slut förnya leasingavtalet med ytterligare en period.

Vissa leasingavtal innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Vissa leasingavtal kräver att Koncernen betalar avgifter som hänför sig till fastighetsskatter som läggs på leasegivaren, dessa belopp fastställs årligen.

Förlängnings- och uppsägningsoptioner

Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner respektive termineringsoptioner som Koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till ett år innan utgången av den icke-uppsägningbara leasingperioden. När det är praktiskt försöker Koncernen att inkludera sådana optioner i nya leasingavtal eftersom det bidrar till operativ flexibilitet. Optionerna kan endast utnyttjas av Koncernen, inte av leasegivaren. Huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas eller ej, fastställs på leasingavtalets inledningsdatum. Koncernen omprövar huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas eller ej om det sker en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom Koncernens kontroll.

Koncernens hyresavtal för kontors-, produktions och lagerlokaler består i huvudsak av ej uppsägningsbara perioder om 3-10 år, som för de väsentliga avtalen förlängs med ytterligare perioder om ett till tre år om Koncernen inte säger upp avtalet under uppsägningsstiden. För kontors-, produktions och lagerlokaler bedömer Koncernen i majoriteten av fallen att det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas bortom den första perioden, dvs leasingperioden bedöms vanligen till en period.

Övriga leasingavtal

Koncernen leasar maskiner, inventarier, fordon och utrustning med leasingperioder på ett till tre år. I vissa fall har Koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar Koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut.

Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning.

Uppskattade reservädesgarantier omprövas vid varje balansdag för att omvärdera leasingkulden och nyttjanderättsutgången.

Koncernen leasar även maskiner och IT-utrustning med leasingperioder på ett till tre år som redovisas som korttidsleasingavtal och/eller leasar av lågt värde. Enligt Koncernens principer redovisas inte nyttjanderättsutgångar och leasingkulder för dessa leasingavtal.

Not 32. Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
MSEK		
Ställda säkerheter	320,6	367,7
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Företagsinretningar		
Tillgångar med äganderättsförbehåll	1,2	6,9
Nettotillgångar, koncernföretag	2 430,1	2 679,8
Varulager	0,0	60,0
Övriga	0,0	6,5
Summa ställda säkerheter	2 751,9	3 121,0

Inga övriga pantar och ställda säkerheter finns samt inga eventalförpliktelser.

Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31
MSEK		
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Aktier, koncernföretag	2 673,9	2 730,8
Fordringar hos koncernföretag, internmån	1 324,4	1 265,6
Summa ställda säkerheter	3 998,3	3 996,4

Eventualförpliktelser

Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag avseende säljarreverser	256,7	91,2
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag avseende Minoritetsoptioner	0,4	39,4
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag avseende hyresförpliktelser	116,9	115,1
Summa eventualförpliktelser	374,0	245,7

Inga övriga pantar och ställda säkerheter finns samt inga övriga eventalförpliktelser.

Not 33. Disposition av företagets vinst eller förlust

Förslag till vinstdisposition	
Moderbolaget	
Till årssammans förfogande står följande belopp i SEK:	
Överkursfond	3 743 101 987
Balanserade vinstmedel	-246 795 197
Årets resultat	-425 628 621
Summa	3 070 678 269
Styrelsen föreslår att dessa medel disponeras sålunda:	
I ny räkning balanseras	3 070 678 269
varav till överkursfond	3 743 101 987
Summa	3 070 678 269

Styrelsens yttrende över den förslagna utdelningen
Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024.

Not 34. Koncernföretag

Moderbolaget	2024	2023
MSEK		
Akkumulerade anskaffningsvärden	3 666,4	2 730,8
Vid årets början		
Förvärv	38,0	805,9
Lämnade aktieägarförläggningar	184,5	129,8
Utgående balans	3 889,0	3 666,5
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-342,2	0,0
Årets nedskrivningar	-416,2	-342,2
Utgående balans	-758,4	-342,2
Redovisat värde den 31 december	3 130,6	3 324,2

Redovisat värde den 31 december	3 130,6	3 324,2
---------------------------------	---------	---------

Specifikation av moderbolagets och koncernens direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag/Organisationsnummer/Säte	Röster i % 2024-12-31	Andel i % ¹⁾ 2024-12-31	2024-12-31
Micropol Fiberoptic Holding AB, 559143-4518, Halmstad	100,0%	100,0%	141,6
Solideq Group AB, 559157-9957, Karlskoga	100,0%	100,0%	60,0
Slapp Group Holding AB, 559168-0912, Eskilstuna	100,0%	100,0%	25,5
Sappa Holding AB, 559163-0636, Göteborg	100,0%	100,0%	456,7
Yefi Holding AB, 559205-5312, Halmstad	100,0%	100,0%	20,9
Husvård Holding Norden AB, 559250-0168, Halmstad	100,0%	100,0%	397,6
Artex Holding AB, 559378-6774, Göteborg	100,0%	100,0%	119,0
PPP Holding AB, 559385-6627, Stockholm	100,0%	100,0%	84,0
Delta Global AB, 559388-7275, Halmstad	100,0%	100,0%	476,6
Waboba Holding AB, 559386-0363, Danderyd	100,0%	100,0%	75,5
Redolfo Holding AB, 559403-7599, Stockholm	100,0%	100,0%	7,5
Absortech Group AB, 559084-6630, Falkenberg	100,0%	100,0%	186,8
Beans In Cup Holding AB, 559114-4091, Stockholm	100,0%	100,0%	475,6
Safe Solution Consulting i Sverige Holding AB, 559084-6571, Vellinge	100,0%	100,0%	0,0
Logiwaste Holding AB, 559420-7143, Halmstad	100,0%	100,0%	32,0
Alfa Scandinavia Holding AB, 559434-0399, Stockholm	100,0%	100,0%	219,9
Freysgruppen Holding AB, 559445-3051, Karlstad	100,0%	100,0%	86,8
IM Vision Holding AB, 559445-3143, Halmstad	100,0%	100,0%	57,5
Eskilstuna Dynamics Holdings AB, 559445-3069, Eskilstuna	100,0%	100,0%	40,1
Alltronic Holding AB, 559445-3135, Halmstad	100,0%	100,0%	371
Special Group Åtran Holding AB, 559485-2823, Halmstad	90,1%	90,1%	129,9

1) Ägarandel av kapitalet avses.

Not35. Specifikationer till rapport över kassaflöden

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2024	2023
Koncernen		
Avskrivningar	302,4	246,0
Realiserade kursdifferenser	-0,8	-3,7
Realisationsresultat inklusive resultat från avvecklad verksamhet	-9,6	-78,4
Nedskrivning av Goodwill	336,0	6,6
Övriga nedskrivningar	16,4	2,0
Omvärdering av tilläggsköpskillingar	-115,4	47,7
Förändring upplupen ränta	-23,4	28,8
Avvecklad verksamhet	153,6	4,6
Övriga justeringar	-13,5	-15,2
	645,6	238,4

Under året uppgår erhållen ränta till 2,2 MSEK (2,5) och erlagd ränta till -170,9 MSEK (-184,7).

Moderbolaget

Nedskrivningar av andelar i dotterbolag	416,2	342,2
Realiserade kursdifferenser	-0,1	0,4
Realisationsresultat	0,0	-78,4
Förändring upplupen ränta	-21,9	21,9
Övriga justeringar	4,6	4,3

Under året uppgår erhållen ränta till 117,5 MSEK (103,9) och erlagd ränta till -155,3 MSEK (-172,8).

Not36. Transaktioner med närstående

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknads-
mässiga villkor.

Koncernens närstående utgörs av ledande befattningshavare,
styrelseledamöter och företag som står under besvärande
inflytande av styrelseledamöter eller dotterbolags ledande
befattningshavare. För uppgifter om ersättningar till ledande
befattningshavare och styrelseledamöter, se Not 7. Anställda,
personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.
Moderbolaget har en närstående relation med sina koncern-
företag, för mer information se Not 34. Koncernföretag har
transaktioner mellan Moderbolaget och dess koncernföretag har
elimineras i koncernens redovisning. Av moderbolagets totala
nettoomsättning utgör 100 procent (100) koncernintern försälj-
ning och av moderbolagets totala inköp utgör 2 procent (5)
koncerninterna inköp.

Not37. Avvecklad verksamhet

Styrelsen i Bolaget beslutade under det första kvartalet 2024 att
avveckla verksamheten i underkoncernen Safe Solutions med
syfte att sälja verksamheten. Under 2023 utgjorde Safe Solutions
0,9 procent av koncernens totala omsättning. Följande tabeller
visar resultattabeller för avvecklad verksamhet, finansiell ställ-
ning för avvecklad verksamhet samt sammanfattad kassaflödes-
rapport från avvecklad verksamhet.

Rapport över resultat, avvecklad verksamhet, MSEK

	2024	2023
Avvecklad verksamhet		
Nettoomsättning	11,7	33,4
Övriga rörelseintäkter	1,1	1,2

Rävaror och förrödenheter

Övriga externa kostnader	-171	-18,9
Övriga rörelsekostnader	-13,8	-10,2

Personalkostnader

Övriga rörelsekostnader	-9,8	-14,6
EBITDA	0,0	0,0

Avskrivningar och nedskrivningar

EBITA	-27,8	-9,0
PPA relaterade avskrivningar och nedskrivningar	0,0	-4,6

Nedskrivning av goodwill

Rörelseresultat / EBIT	-153,6	0,0
	-181,4	-13,6

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter	0,0	0,0
Finansiella kostnader	-2,0	-0,6
Finansnetto	-1,9	-0,6

Resultat före skatt

Skatt	-183,4	-14,2
Periodens resultat	-0,4	1,5

Periodens totalresultat

	-183,7	-12,7
--	--------	-------

Finansiell ställning, avvecklad verksamhet, MSEK

Tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar	6,2	159,8
Materiella anläggningstillgångar	0,6	0,4
Nyttjanderättstillgångar	7,0	8,4
Finansiella anläggningstillgångar	0,3	0,2
Omsättningstillgångar	5,9	6,0
Summa tillgångar som innehas för försäljning	20,1	174,7

Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning

Långfristiga skulder	2,7	11,1
Kortfristiga skulder	42,3	35,8
Summa skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	45,0	46,8

Rapport över kassaflöden, avvecklad verksamhet, MSEK

Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	-21,8	-10,5
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	-0,1	-0,8
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	-4,8	-2,2

Nettökning likvida medel, avvecklad verksamhet

	-26,8	-13,5
--	-------	-------

Not38. Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 30 januari 2025 togs Bolagets obligationer upp till handel på "Transfer Market"-segmentet av Nasdaq First North Bond Market. I enlighet med obligationsvillkoren ska obligationerna tas upp till handel på Nasdaq Stockholms företagsobligationslista eller på en annan reglerad marknad inom 12 månader räknat från och med den 5 december 2024.

Den 31 januari 2025 slutförde Koncernen försäljningen av verksamheten i Safe Solutions. Försäljningen följde på Bolagets styrelses beslut under det första kvartalet 2024 om att avveckla verksamheten i Safe Solutions.

Den 20 februari 2025 meddelade Bolaget att dotterbolaget Eskilstuna Dynamics Holding AB (EDAB) mottagit delgivning om skiljeförfarande från SCC Skiljedomsinstitut. Skiljeförfarandet har initierats av NicFrelon Holding AB ("Käranden"), som har ingivit en påkallelsekrift till SCC. Verksamheten i EDAB:s dotterbolag förvärvades från Käranden, indirekt genom EDAB, av Bolaget i november 2023. Käranden har yrkat att EDAB ska betala 50 MSEK för ett påstått avtalsbrott avseende urenligen tilläggsköpskilling. Därutöver har Käranden begärt räkna på beloppet samt ersättning för rättegångskostnader. EDAB har delgivits en kopia av påkallelsekriften och har företags att inkomma med ett svar. Ombud har anlits för att bemöta kravet. EDAB och Bolaget bedömer att kravet är oggrundat och kommer därför att bestrida det.

Den 25 mars 2025 meddelade Pamica Group AB att CFO Anders Majqvist har sagt upp sin anställning och att Jan-Olof Svensson innehar rollen som tillförordnad CFO, i tillägg till rollen som CEO.

Pamica Group har ingått ett avtal med det närliggande bolaget Pamica 5 AB som innefattar att Pamica Group säljer managementtjänster till Pamica 5 och där Pamica Group har en option att i framtiden förvärva framtida förvärvade dotterbolag till Pamica 5. Pamica 5 har slutfört en kapitalanskaffningsrunda, där ett stort antal investerare åtagit sig att investera upp till 340 MSEK.

Not39. Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Förtagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av Koncernens redovisningsprinciper

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Nedan presenteras de mest väsentliga källorna till osäkerhet i de bedömningar och antaganden som har gjorts vid upprättande av koncernens redovisning. Förändrade antaganden kan komma att ha betydande effekter på de finansiella rapporterna i de perioder då antagandena ändras.

Nedskrivningsprövning av goodwill samt varumärke med obestämbar nyttjandeperiod

Att upprätta nedskrivningsprövning innefattar antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar, såsom diskonteringsränta, resultat och framtida lönsamhetsnivå. En detaljerad beskrivning av tillvägagångssättet återfinns i Not 13. Immateriella anläggningstillgångar. Framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar.

Förvärv, Villkorade tilläggsköpskillingar samt Minoritetsoptioner

I förvärvsanalyser används värderingsmodeller för att fastställa verkligt värde på tillgångar och skulder vid tidpunkten för förvärvet.

Värderingsmetoderna kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattning av parametrar görs, såsom WACC, framtida kassaflöden samt återstående ekonomisk livslängd. På grund av uppskattningar och bedömningar så kan det slutliga resultatet variera från det initialt beräknade utfallet.

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och Koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i Koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utlåtande av styrelsen och verkställande direktören enligt det datum som framgår av elektronisk signering. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat samt rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 12 juni 2025.

Halmstad enligt det datum som framgår av digital signering.

Tomas Franzén
Ordförande

Jan-Erik Klippvik
Styrelseledamot

Ulrika Valassi
Styrelseledamot

Ulrika Saxon
Styrelseledamot

Johan Rydberg
Styrelseledamot

Lina Stolpe
Styrelseledamot

Jan-Olof Svensson
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits det datum som framgår av elektronisk signering.

KPMG AB

Johan Kratz
Auktoriserad revisor

Övrigt

Revisionsberättelse	65
Definition av alternativa nyckeltal	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender och kontakt	69

ÖVRIQ

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Pamica Group AB, org. nr 559374-3643

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Pamica Group AB för år 2024 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 20–27. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29–63 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen uppträtt i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassalöfte för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har uppträtt i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassalöfte för året enligt IFRS.

Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 20–27. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden. Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–27 och 67–69. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen uppträtt och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att uppträffa en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid uppträttandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att uppträffa en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionell omdöme och har en professionell skriftlig inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utföra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte uppträffa en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga uträkningar, felaktig information eller åsidosätande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande

direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid uppträttandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild. Vi planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförs för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Parnica Group AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat

vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om

ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 20-27 och för att den är upprätaad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprätaats.

Göteborg det datum som framgår av vår elektroniska signatur
KPMG AB

Johan Kraiz
Auktoriserad revisor

Definition av alternativa nyckeltal

Nyckeltal	Definition	Förklaring	Nyckeltal	Definition	Förklaring
Organisk nettoomsättningsstillväxt	Tillväxt i nettoomsättning justerat för nettoeffekter av förvärv, avyttringar och transaktionsvärtaförändringar. Förvärv och avyttringar inkluderas 12 månader efter de ingick i Koncernen.	Indikar verksamhetens nettoomsättning under perioden jämfört med föregående period, exkl. förvärvad tillväxt, avyttringar och valutaeffekter.	Rörelseresultat, EBIT	Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar.	Möjliggör jämförelser av lönsamhet oavsett kapitalstruktur eller skattesituation.
Jämförelsestörande poster	Med jämförelsestörande poster avses stora poster som slår jämförbarheten så tillvida att de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster. Förvärvsrelaterade kostnader inkluderas i jämförelsestörande poster.	I syfte att presentera jämförbarheten i och tydliggöra utvecklingen i den underliggande verksamheten mellan perioderna presenteras olika resultat- och marginalmåt exklusive jämförelsestörande poster.	Rörelsemarginal, EBIT-marginal	Rörelseresultat, EBIT, i procent av nettoomsättningen.	Möjliggör jämförelser av lönsamhet oavsett kapitalstruktur eller skattesituation.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.	Organisk EBITA-tillväxt	Justerad EBITA i jämförbara enheter. Effekter av förvärv, avyttringar och värtaförändringar exkluderas.	Visar företagets organiska intjäningsförmåga från den löpande verksamheten och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar justerat för jämförelsestörande poster.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.	Avkastning på Eget kapital	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt Eget kapital per kvartal hänförligt till moderbolagets ägare.	Avkastning på eget kapital mäter ut ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.	Sysselsatt kapital	Summa Eget kapital och Nettoskuld redovisat som årsgenomsnitt per kvartal.	Sysselsatt kapital visar hur mycket kapital som används i rörelsen och är därmed den ena komponenten i all mäte avkastning från verksamheten.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.	Avkastning på Sysselsatt kapital	Justerad EBITA i procent av Sysselsatt kapital. Komponenterna beräknas som årsgenomsnitt per kvartal.	Avkastning på sysselsatt kapital visar Koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.
EBITA	Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av förvärvade övervärden.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.	Nettoskuld	Lång- och kortfristiga räntebärande skulder, lång- och kortfristiga leasingkulder, lång- och kortfristig tilläggsköpskilling samt lång- och kortfristig minoritetsoption minus likvida medel.	Nettoskulden används för att följa skuldtutvecklingen, analysera Koncernens skuldsättning samt Koncernens förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel.
Justerad EBITA	Justerat rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av förvärvade övervärden.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.	Nettoskuld / Justerad EBITDA R12M	Nettoskuld i förhållande till proförmerad, justerad EBITDA för de senaste 12 månaderna. Proförmeradskulden i relation till kassagenererande resultat i 12 månaderna för de bolag som ingår i koncernen på balansdagen.	Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA för de senaste 12 månaderna ger ett nyckeltal för netto-skulden i relation till kassagenererande resultat i rörelsen och således en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Måttet används av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdighet.
EBITA-marginal	EBITA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.	Soliditet	Summa Eget kapital i procent av summa tillgångar.	Soliditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.
Justerad EBITA-marginal	Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.	R12M	Avser de senaste tolv månaderna.	Möjliggör jämförelser med kalenderår även i interimsrapporter.

Alternativa nyckeltal

	2024	2023		2024	2023
Organisk nettoomsättnings tillväxt			Organisk EBITA-förläxt		
Nettoomsättning föregående period	3 574,9	1 513,7	EBITA	290,6	210,5
Nettoomsättning aktuell period	4 627,6	3 574,9	Jämförelseförändring poster	65,2	56,2
Nettoomsättnings tillväxt, %	29	136	Justerad EBITA	355,8	266,7
varav förvärvat tillväxt, %	28	133	Total förvärvat överskott EBITA	71,7	222,2
varav organisk tillväxt, %	1	3	Jämförelsetal mot föregående år	284,1	44,5
			Organisk EBITA-förläxt, %	7	-70
Rörelsemarginal, EBIT-marginal					
Nettoomsättning	4 627,6	3 574,9	Aukastning på eget kapital, inklusive avvecklad verksamhet		
Rörelseresultat, EBIT	-126,9	143,6	Periodens resultat, R12M	-372,8	3,3
Rörelsemarginal, EBIT-marginal, %	-3	4	Eget kapital, årsgenomsnitt per kvartal	2 623,6	2 275,9
			Aukastning på eget kapital, %	-14	0
Justerad EBITDA					
Rörelseresultat, EBIT	-126,9	143,6	Aukastning på sysselsatt kapital, inklusive avvecklad verksamhet		
Av- och nedskrivningar inkl. nedskrivning av goodwill	654,8	248,4	Justerad EBITA, R12M	328,6	256,3
EBITDA	527,9	392,0	Summa Eget kapital	2 459,1	2 683,7
Jämförelseförändring poster	66,2	56,2	Eget kapital, genomsnitt fem kvartal	2 636,3	2 301,3
Justerad EBITDA	593,1	448,2	Nettoskuld	2 309,8	2 376,3
			Nettoskuld, genomsnitt fem kvartal	2 355,1	1 850,1
Justerad EBITA och justerad EBITA-marginal			Sysselsatt kapital, årsgenomsnitt per kvartal	4 991,4	4 151,4
Rörelseresultat (EBIT)	-126,9	143,6	Aukastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	7	6
Av- och nedskrivningar, förvärvat övervärden och goodwill	417,4	66,9			
EBITA	290,6	210,5	Soliditet		
Jämförelseförändring poster	66,2	56,2	Summa eget kapital	2 459,1	2 688,1
Justerad EBITA	355,8	266,7	Summa totala tillgångar	6 339,1	6 336,6
Nettoomsättning	4 627,6	3 574,9	Soliditet, %	39	42
Justerad EBITA-marginal, %	8	7			

Finansiell kalender

Årsstämma 2025	2025-06-12
Delårsrapport, januari-juni (Q2) 2025	2025-08-21
Delårsrapport, januari-september (Q3) 2025	2025-11-11

Pamica Group
Kvadrant
020 568 734
kvalitet@pamica.se

Pamica Group
Kvadrant
020 568 734
kvalitet@pamica.se

PAMICA

Producerad i samarbete med
Sihim Kommunikation & IR.

Signaturcertifikat

Dokumentnamn:

Pamica_AR24_SE_PUB

Unikt dokument-id:

fce03579-bf6f-4739-8812-4503850eddd8

Dokumentets fingeravtryck:

cd8dc57a3d6f6b9716954d603bcce0c79d80f70c6234e81df65f6297b1f69041f7699e2e50502a780e
c0705d67e1c0e89221f1ef8af0a6fd293b3d567446e787

Undertecknare



Jan-Olof Svensson

Pamica Group AB

E-post: janolof.svensson@pamica.se

Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartphone)

IP nummer: 90.238.7.213

Signerad med BankID: JAN-OLOF
SVENSSON (196009234656)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 05:10:28 UTC



Lina Stolpe

E-post: li_21@hotmail.com

Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartphone)

IP nummer: 79.136.12.233

Signerad med BankID: LINA STOLPE
(197610047842)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 05:29:01 UTC



Ulrika Valassi

E-post: ulrika@aumgt.se

Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (desktop)

IP nummer: 79.136.11.169

Signerad med BankID: ULRIKA
VALASSI (196702068906)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 05:30:06 UTC



Ulrika Saxon

E-post: saxonulrika@gmail.com

Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartphone)

IP nummer: 83.251.206.253

Signerad med BankID: Anna Ulrika
Saxon (196611250108)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 05:37:11 UTC



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

Undertecknare



Jan Klippvik

E-post: jan@klippvik.se
Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0
(desktop)
IP nummer: 217.61.227.239

Signerad med BankID: JAN KLIPPVIK
(196303221011)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 05:52:29 UTC



Tomas Franzén

Pamica Group AB

E-post: tomas.franzen@bonnier.se
Enhet: Samsung Browser 28.0 on K Android 10
(smartphone)
IP nummer: 83.249.65.1

Signerad med BankID: Hans Tomas
Franzén (196207111094)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 05:53:10 UTC



Johan Ryding

E-post: johanryding79@gmail.com
Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartphone)
IP nummer: 90.238.1.201

Signerad med BankID: JOHAN RYDING
(197902130256)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 06:04:43 UTC



Johan Kratz

E-post: johan.kratz@kpmg.se
Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0
(desktop)
IP nummer: 217.212.202.62

Signerad med BankID: JOHAN KRATZ
(196312214916)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 07:45:41 UTC

Detta dokument slutfördes av alla parter:

2025-05-22 07:45:41 UTC



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

Aktivitetslogg

Betrodd tidsstämpel

2025-05-22 07:45:41 UTC

Aktivitet med insamlade uppgifter

Dokumentet signerades av Johan Kratz (johan.kratz@kpmg.se)
Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 217.212.202.62 - IP Plats: Sollentuna, Sweden

2025-05-22 07:45:41 UTC

Dokumentet verifierades genom BankID av Johan Kratz (johan.kratz@kpmg.se)
Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 3.172.17.44 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-05-22 07:18:11 UTC

Dokumentet öppnades av Johan Kratz (johan.kratz@kpmg.se)
Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 217.212.202.62 - IP Plats: Sollentuna, Sweden

2025-05-22 06:06:19 UTC

Dokumentet skickades till Johan Kratz (johan.kratz@kpmg.se)
Enhet: ()

2025-05-22 06:04:43 UTC

Dokumentet signerades av Johan Ryding (johanryding79@gmail.com)
Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil)
IP nummer: 90.238.1.201 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-05-22 06:04:43 UTC

Dokumentet verifierades genom BankID av Johan Ryding (johanryding79@gmail.com)
Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil)
IP nummer: 3.172.17.10 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-05-22 06:04:25 UTC

Dokumentet öppnades av Johan Ryding (johanryding79@gmail.com)
Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil)
IP nummer: 90.238.1.201 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-05-22 05:53:10 UTC

Dokumentet signerades av Tomas Franzén (tomas.franzen@bonnier.se)
Enhet: Samsung Browser 28.0 on K Android 10 (smartmobil)
IP nummer: 83.249.65.1 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-05-22 05:53:09 UTC

Dokumentet verifierades genom BankID av Tomas Franzén (tomas.franzen@bonnier.se)
Enhet: Samsung Browser 28.0 on K Android 10 (smartmobil)
IP nummer: 3.172.17.10 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-05-22 05:52:41 UTC

Dokumentet öppnades av Tomas Franzén (tomas.franzen@bonnier.se)
Enhet: Samsung Browser 28.0 on K Android 10 (smartmobil)
IP nummer: 83.249.65.1 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-05-22 05:52:29 UTC

Dokumentet signerades av Jan Klippvik (jan@klippvik.se)
Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 217.61.227.239 - IP Plats: Marbella, Spain

2025-05-22 05:52:29 UTC

Dokumentet verifierades genom BankID av Jan Klippvik (jan@klippvik.se)
Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 15.158.55.53 - IP Plats: Madrid, Spain



2025-05-22 05:52:05 UTC	Dokumentet öppnades av Jan Klippvik (jan@klippvik.se) Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 217.61.227.239 - IP Plats: Marbella, Spain
2025-05-22 05:37:11 UTC	Dokumentet signerades av Ulrika Saxon (saxonulrika@gmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 83.251.206.253 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:37:10 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Ulrika Saxon (saxonulrika@gmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 15.158.30.117 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:36:53 UTC	Dokumentet öppnades av Ulrika Saxon (saxonulrika@gmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 83.251.206.253 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:30:06 UTC	Dokumentet signerades av Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 79.136.11.169 - IP Plats: Karlstad, Sweden
2025-05-22 05:30:05 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 15.158.30.85 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:29:44 UTC	Dokumentet lästes igenom av Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 79.136.11.169 - IP Plats: Karlstad, Sweden
2025-05-22 05:29:01 UTC	Dokumentet signerades av Lina Stolpe (li_21@hotmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 79.136.12.233 - IP Plats: Saltsjö-Boo, Sweden
2025-05-22 05:29:00 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Lina Stolpe (li_21@hotmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 15.158.30.87 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:28:48 UTC	Dokumentet lästes igenom av Lina Stolpe (li_21@hotmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 79.136.12.233 - IP Plats: Saltsjö-Boo, Sweden
2025-05-22 05:28:32 UTC	Dokumentet öppnades av Lina Stolpe (li_21@hotmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 79.136.12.233 - IP Plats: Saltsjö-Boo, Sweden
2025-05-22 05:26:02 UTC	Dokumentet öppnades av Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 79.136.11.169 - IP Plats: Karlstad, Sweden
2025-05-22 05:10:28 UTC	Dokumentet signerades av Jan-Olof Svensson (janolof.svensson@pamica.se) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 90.238.7.213 - IP Plats: Stockholm, Sweden



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

2025-05-22 05:10:28 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Jan-Olof Svensson (janolof.svensson@pamica.se) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 15.158.30.77 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:10:11 UTC	Dokumentet öppnades av Jan-Olof Svensson (janolof.svensson@pamica.se) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 90.238.7.213 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:08:39 UTC	Dokumentet skickades till Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:38 UTC	Dokumentet skickades till Tomas Franzén (tomas.franzen@bonnier.se) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:37 UTC	Dokumentet skickades till Ulrika Saxon (saxonulrika@gmail.com) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:37 UTC	Dokumentet skickades till Lina Stolpe (li_21@hotmail.com) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:36 UTC	Dokumentet skickades till Johan Ryding (johanryding79@gmail.com) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:35 UTC	Dokumentet skickades till Jan-Olof Svensson (janolof.svensson@pamica.se) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:34 UTC	Dokumentet skickades till Jan Klippvik (jan@klippvik.se) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:33 UTC	Dokumentet förseglades av Anders Maiqvist (anders.maiqvist@pamica.se) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:06:25 UTC	Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:04:48 UTC	Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 04:59:18 UTC	Dokumentet skapades av Anders Maiqvist (anders.maiqvist@pamica.se) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.